



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2011 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2012 613957

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES
HANDELSHØYSKOLE
Forretningsadresse: Breiviksveien 40
5042 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2011 - 31.12.2011

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2012

Grunnlag for avgivelse

År 2011: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2010: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2011.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.08.2012

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
Inntekter			
Driftsinntekter	1	454 520	466 777
Royaltyinntekter	1	615 082	515 493
Sum inntekter		1 069 602	982 270
Kostnader			
Direkte prosjektkostnader		1 011 251	1 017 164
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	4, 6	270 527	229 666
Annen driftskostnad		534 254	466 058
Sum kostnader		1 816 031	1 712 888
Driftsresultat		-746 429	-730 618
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		735 750	663 420
Annen renteinntekt		451 789	412 280
Annen finansinntekt		1 098 015	556 337
Annen rentekostnad		2 876	67
Annen finanskostnad		2 117	1 179
Netto finans		2 280 562	1 630 791
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	5	499 381	310 849
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 034 752	589 324
Årsresultat		1 034 752	589 324
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 034 752	589 324
Sum overføringer og disponeringer		1 034 752	589 324

Organisasjonsnr: 971 228 113
STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2011	2010
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	56 232	69 153
Sum immaterielle eiendeler		56 232	69 153
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i			
tilknyttet selskap	2	1 573 131	1 761 300
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 150 000
Sum finansielle anleggsmidler		17 573 131	17 911 300
Sum anleggsmidler		17 629 363	17 980 453
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 005 577	583 855
Andre fordringer		45 447	265 161
Krav på innbetaling av selskapskapital		450 000	450 000
Sum fordringer		1 501 025	1 299 016
Bankinnskudd, kontanter o. l.	3	18 753 584	18 020 332
Sum omløpsmidler		20 254 608	19 319 349
SUM EIENDELER		37 883 971	37 299 802
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Kapital 01.01		35 577 254	34 987 930
Årets resultat		1 034 752	589 324
Sum egenkapital	7	36 612 006	35 577 254
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		604 259	1 268 758
Betalbar skatt	5	373 184	166 781

Offentlig gjeld		45 522	61 335
Annen kortsiktig gjeld	2	249 000	225 674
Sum kortsiktig gjeld		1 271 965	1 722 548
Sum gjeld		1 271 965	1 722 548
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		37 883 971	37 299 802



Til styret i Administrativt forskningsfond ved Norges Handeshøskole

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Administrativt forskningsfond ved Norges Handeshøskole, som viser et overskudd på kr 1 034 752. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Administrativt forskningsfond ved Norges Handeshøskole per 31. desember 2011, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

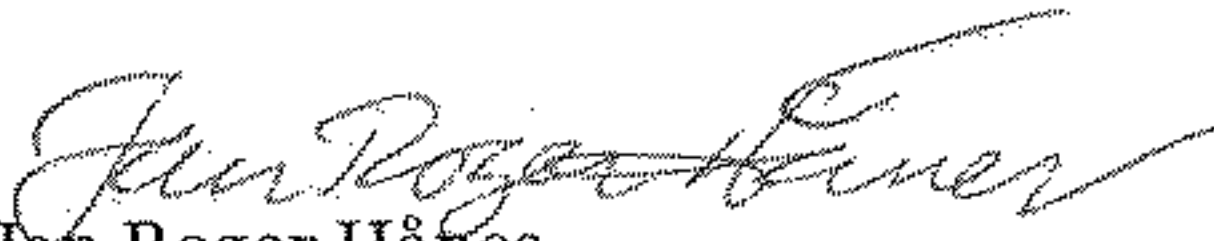
Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 23. mai 2012
PricewaterhouseCoopers AS


Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor

Resultatregnskap

Administrativt Forskningsfond ved NHH

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2011	2010
Driftsinntekter	1	454 520	466 777
Royaltyinntekter	1	615 082	515 493
Sum driftsinntekter		<u>1 069 602</u>	<u>982 270</u>
Direkte prosjektkostnader		1 011 251	1 017 164
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	4, 6	270 527	229 666
Annen driftskostnad		534 254	466 058
Sum driftskostnader		<u>1 816 031</u>	<u>1 712 888</u>
Driftsresultat		<u>-746 429</u>	<u>-730 618</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter ansvarlige lån		735 750	663 420
Annen renteinntekt		451 789	412 280
Annen finansinntekt		1 098 015	556 337
Annen rentekostnad		2 876	67
Annen finanskostnad		2 117	1 179
Resultat av finansposter		<u>2 280 562</u>	<u>1 630 791</u>
Resultat før skattekostnad		1 534 133	900 173
Skattekostnad	5	499 381	310 849
Ordinært resultat		<u>1 034 752</u>	<u>589 324</u>
Årsoverskudd (Årsunderskudd)		<u>1 034 752</u>	<u>589 324</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 034 752	589 324
Sum overføringer		<u>1 034 752</u>	<u>589 324</u>

Balanse

Administrativt Forskningsfond ved NHH

Eiendeler	Note	2011	2010
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	56 232	69 153
Sum immaterielle eiendeler		<u>56 232</u>	<u>69 153</u>
Finansielle driftsmidler			
Aksjer i andre selskaper	2	1 573 131	1 761 300
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 150 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>17 573 131</u>	<u>17 911 300</u>
Sum anleggsmidler		<u>17 629 363</u>	<u>17 980 453</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		1 005 577	583 855
Andre fordringer		45 447	265 161
Fordring på tilknyttet selskap		450 000	450 000
Sum fordringer		<u>1 501 025</u>	<u>1 299 016</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	18 753 584	18 020 332
Sum omløpsmidler		<u>20 254 608</u>	<u>19 319 349</u>
Sum eiendeler		<u>37 883 971</u>	<u>37 299 802</u>

Balanse

Administrativt Forskningsfond ved NHH

Egenkapital og gjeld	Note	2011	2010
Innskutt egenkapital			
Kapital 01.01		35 577 254	34 987 930
Åretsresultat		1 034 752	589 324
Sum kapital	7	<u>36 612 006</u>	<u>35 577 254</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		604 259	1 268 758
Betalbar skatt	5	373 184	166 781
Offentlig gjeld		45 522	61 335
Annen kortsiktig gjeld	2	249 000	225 674
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 271 965</u>	<u>1 722 548</u>
Sum gjeld		<u>1 271 965</u>	<u>1 722 548</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>37 883 971</u>	<u>37 299 802</u>

Bergen, 20.04.2012
Styret i Administrativt Forskningsfond ved NHH

Jan Dagfinn Midtun
Styrets leder

Margrethe Hauge
Styremedlem

Eva Britt Isager
Styremedlem

Atle Jordahl
Styremedlem

Gunnar Einar Christensen
Styremedlem

Carl-Jacob Sommerfelt
Styremedlem

Resultatregnskap

Administrativt Forskningsfond ved NHH

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2011	2010
Driftsinntekter	1	454 520	466 777
Royaltyinntekter	1	615 082	515 493
Sum driftsinntekter		<u>1 069 602</u>	<u>982 270</u>
Direkte prosjektkostnader		1 011 251	1 017 164
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	4, 6	270 527	229 666
Annen driftskostnad		534 254	466 058
Sum driftskostnader		<u>1 816 031</u>	<u>1 712 888</u>
Driftsresultat		<u>-746 429</u>	<u>-730 618</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter ansvarlige lån		735 750	663 420
Annen renteinntekt		451 789	412 280
Annen finansinntekt		1 098 015	556 337
Annen rentekostnad		2 876	67
Annen finanskostnad		2 117	1 179
Resultat av finansposter		<u>2 280 562</u>	<u>1 630 791</u>
Resultat før skattekostnad		1 534 133	900 173
Skattekostnad	5	499 381	310 849
Ordinært resultat		<u>1 034 752</u>	<u>589 324</u>
Årsoverskudd (Årsunderskudd)		<u>1 034 752</u>	<u>589 324</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 034 752	589 324
Sum overføringer		<u>1 034 752</u>	<u>589 324</u>

Balanse

Administrativt Forskningsfond ved NHH

Eiendeler	Note	2011	2010
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	56 232	69 153
Sum immaterielle eiendeler		<u>56 232</u>	<u>69 153</u>
Finansielle driftsmidler			
Aksjer i andre selskaper	2	1 573 131	1 761 300
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 150 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>17 573 131</u>	<u>17 911 300</u>
Sum anleggsmidler		<u>17 629 363</u>	<u>17 980 453</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		1 005 577	583 855
Andre fordringer		45 447	265 161
Fordring på tilknyttet selskap		450 000	450 000
Sum fordringer		<u>1 501 025</u>	<u>1 299 016</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	18 753 584	18 020 332
Sum omløpsmidler		<u>20 254 608</u>	<u>19 319 349</u>
Sum eiendeler		<u>37 883 971</u>	<u>37 299 802</u>

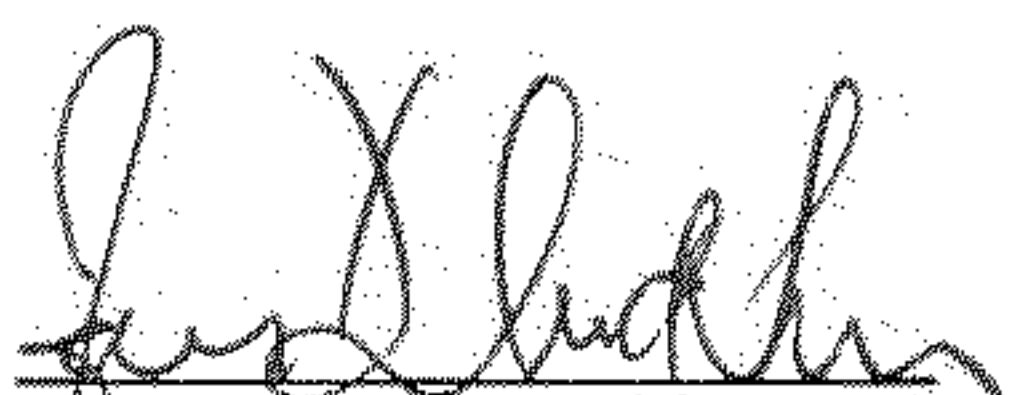
Balanse


Administrativt Forskningsfond ved NHH

Egenkapital og gjeld	Note	2011	2010
Innskutt egenkapital			
Kapital 01.01		35 577 254	34 987 930
Åretsresultat		1 034 752	589 324
Sum kapital	7	<u>36 612 006</u>	<u>35 577 254</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		604 259	1 268 758
Betalbar skatt	5	373 184	166 781
Offentlig gjeld		45 522	61 335
Annen kortsiktig gjeld	2	249 000	225 674
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 271 965</u>	<u>1 722 548</u>
Sum gjeld		<u>1 271 965</u>	<u>1 722 548</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>37 883 971</u>	<u>37 299 802</u>


Bergen, 20.04.2012

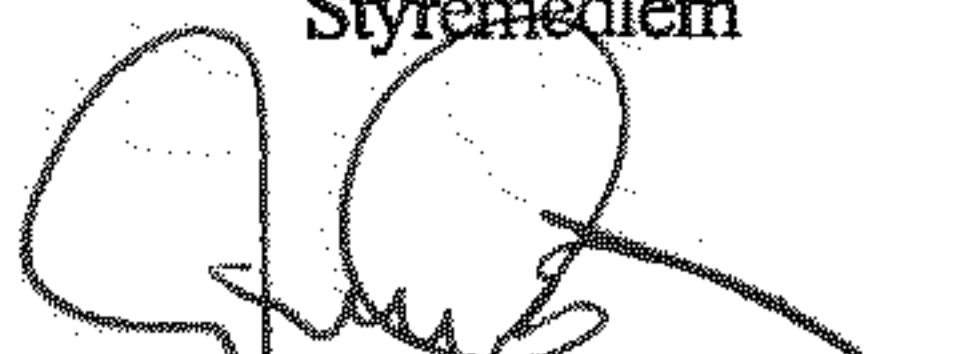
Styret i Administrativt Forskningsfond ved NHH

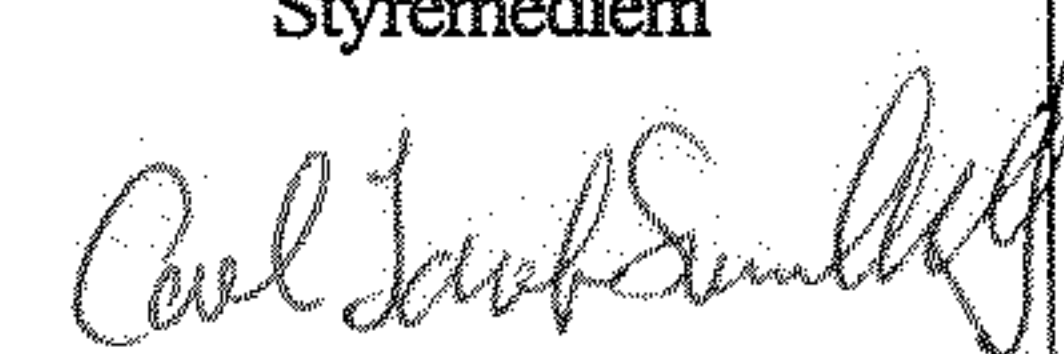

Jan Dagfinn Midtun
Styrets leder


Margrethe Flauge
Styremedlem


Eva Britt Isager
Styremedlem


Atle Jordahl
Styremedlem


Gunnar Einar Christensen
Styremedlem


Carl-Jacob Sommerfelt
Styremedlem

Notemal for små foretak

Denne malen er et utgangspunkt for notesettet for små foretak. Den må alltid tilpasses den aktuelle klient. Malen dekker de antatt vanligste forholdene, og erstatter ikke en sjekkliste.

Det er i denne notemalen tatt utgangspunkt i de forenklete notekrav som små foretak kan benytte ihht Regnskapsloven (RL) 7-1 og 7-35 til 7-45.

Velger små foretak å regnskapsføre i henhold til hovedreglene, må relevante notekrav i 7-2 til 7-34 og Norske RegnskapsStandarder følges, (jfr. notemal for mellomstore og store foretak) med mindre annet følger av god regnskapsskikk for små foretak eller Norske RegnskapsStandarder.

I følge RL 7-1 skal små foretak alltid gi opplysninger som er nødvendig for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat og som ikke fremgår av årsregnskapet for øvrig. (Selv om de ikke omfattes av detaljkravene i RL 7-35 til 7-45)

Opplysninger kan utelates når de ikke er av betydning for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat. Denne muligheten bør brukes med varsomhet. Det skal likevel alltid gis opplysninger som nevnt i RL 7-42 til 7-45. (Opplysninger om antall aksjer og aksjeeiere, antall ansatte, ytelser til ledende personer, og lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere).

(Navn på foretaket legges inn som topptekst)

Registrering av årstall

På denne siden skal du legge inn **årstall** slik at malen automatisk vil oppdateres.
(cellene som skal oppdateres er merket med blå skrift)

Regnskapsår: **2011**
Foregående år: **2010**

Flytteteknikken for flytting av periodetall

Merk celler med svart skrift (cellene som inneholder verdier) og Copy. Lim inn i den riktige periode.
Cellene med blå skrift inneholder formler og skal ikke endres.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Investeringer i andre selskaper

Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Forpliktelser knyttet til pensjoner over drift (direkte pensjoner) er balanseført.

Note 1 Nærstående parter

Rådgivningsvirksomheten som tidligere ble drevet i Stiftelsen AFF ble pr. 01.01.2003 overført til AFF AS (tidl. AFF Konsulent AS). Eiendeler og gjeld knyttet til de åpne lederprogrammene og rådgivningsvirksomhet ble overført til AFF AS til bokførte verdier med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2003. Netto eiendeler som ble overført beløp seg til NOK 9.215.937 og ble ført i mellomregning med AFF AS. AFF AS betaler for en årlig godtgjørelse for retten til å drive rådgivningsvirksomheten, denne utgjorde for 2011 NOK 454.519 i form av royalty. AFF AS overfører til Stiftelsen avtalt overskudd fra de åpne lederprogrammene, for 2011 NOK 615.082

Note 2 Aksjer i andre selskaper

Stifelsen AFF har eierandeler i følgende selskaper:	Forretnings-kontor	Eierandel	Egenkapital siste år 100 %	Resultat siste år 100 %
AFF Ansatte AS	Bergen	28,30 %	513 391	328 064
AFF AS	Bergen	45,00 %	13 617 627	2 291 764

Det er ikke stemmerett for aksjene i AFF Ansatte AS.

	Bokført verdi
AFF Ansatte AS	223 131
AFF AS	1 350 000
Balanseført verdi 31.12.	1 573 131

Mellomværende med andre selskaper

	Langsiktige fordringer	
	2011	2010
Ansvarlig lån AFF AS	15 000 000	15 000 000
Ansvarlig lån AFF Ansatte AS	1 000 000	1 150 000
Sum totalt	16 000 000	16 150 000

	Andre fordringer/kortsiktig gjeld		Leverandørgjeld	Kundefordringer	
	2011	2010	2011	2011	2010
Mellomværende AFF AS			604 259	1 005 577	583 855
Utbytte fra AFF AS	450 000	450 000			
Mellomværende AFF Ansatte AS	45 000	46 920			
Sum totalt	495 000	496 920	604 259	1 005 577	583 855

Note 3 Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 63

Note 4 Pensjoner

AFF har betalt enkepensjon til en person. Denne forpliktelsen ble innarbeidet i regnskapet i 1999. I 2010 ble rest pensjonsforpliktelse pr. 31.12.2009 kr. 60.100 inntektsført ifm dødsfall på denne personen. Det er ingen pensjonsforpliktelse i balansen pr. 31.12.2011

Note 5 Skattekostnad

Skatteberegning:	2011	2010	
Resultat før skatter	1 534 133	900 173	
Permanente forskjeller	-155 184	-189 928	
Endring i midlertidige forskjeller	-46 148	-114 599	
Sum skattepliktig inntekt	1 332 801	595 647	
Betalbar skatt 28% herav	373 184	166 781	
Årets skattekostnad består av:	2011	2010	
Betalbar skatt	373 184	166 781	
Formueskatt	113 276	111 981	
Endring utsatt skatt	12 921	32 087	
Netto skattekostnad	499 381	310 849	
Utsatt skatt	2011	2010	Endring
Driftsmidler	-214 326	-260 474	-46 148
3% skattepliktig aksjeutbytte	13 500	13 500	-
Sum negative forskjeller	-200 826	-246 974	-46 148
Utsatt skattefordel 28 %	56 231	69 153	12 921

Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Stiftelsen har hatt ingen ansatte i 2011.

	2011	2010
Ytelser til ledende personer	Styret	Styret
Styrehonorar	263 970	217 530

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets kapital.

Revisor	2011	2010
Revisjonshonorar og honorar for teknisk bistand ifm utarbeidelse av årsregnskap og noter	24 500	35 000
Andre tjenester	21 340	24 500
Sum eksklusiv merverdiavgift	45 840	59 500

Note 7 Egenkapital

	2011	2010
Egenkapital pr. 01.01.	35 577 253	34 987 930
Årets resultat	1 034 753	589 323
Egenkapital pr. 31.12.	36 612 006	35 577 253

Gaver ikke fradragsber	260 000
Renter skatt	1 876
3% av utbytte	13 500
3% av gevinst salg aksjer	19 440
Aksjeutbytte	-450 000
Sum permanente forskjeller	-155 184

Årsmelding for Stiftelsen AFF for 2011

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (AFF) er en stiftelse etablert i 1952. Frem til og med 2002 drev AFF med ledelses- og organisasjonsutvikling med egne ansatte. Fra og med 2003 ble virksomheten omorganisert og selskapet AFF Konsulent AS ble etablert. Fra samme tidspunkt ble alle ansatte overført til dette selskapet. Selskapet endret navn til AFF AS den 22.12.2010. AFF AS eies av AFF (45%), NHH (10 %) og ansatte i AFF AS gjennom selskapet AFF Ansatte AS (45 %).

Stiftelsen har eiendomsretten til AFFs opprinnelige aktiviteter. Disse utgjøres av AFFs åpne lederutviklingsprogram, herunder Solstrandprogrammet, AFF Yngre Ledere, AFF Samspill og Ledelse og mentorprogrammet En Oppdagelse, i tillegg til AFFs forskningsaktivitet. Disse aktivitetene gjennomføres for stiftelsen av AFF AS og dette forholdet reguleres av en egen samarbeidsavtale.

Stiftelsens formålsparagraf er uendret og lyder slik:

Stiftelsen har som formål å fremme innsikt i og utvikling av lederskap og organisasjoner ved å drive forskning, pedagogisk utviklingsarbeid, rådgivning og annen lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsen har i 2011 arbeidet utfra følgende prioriteringer:

1. Utvikling av de produktene stiftelsen har eiendomsrett til og som i dag drives gjennom AFF AS. I 2011 har stiftelsen hatt fokus på arbeidet med utviklingen av de åpne lederutviklingsprogrammene på Solstrand i tett samarbeid med AFF AS, venneforeningen AFFV og kunderelasjoner. I tillegg har det vært spesielt fokus på utviklingen av et nytt åpent program AFF Samspill & Ledelse med oppstart i 2012.
2. Forskning og produktutvikling i AFF AS, herunder oppstart og igangsetting av den tredje AFF Lederundersøkelsen og utvikling av produktene AFF Styreevaluering og AFF Nettverkanalyse.
3. Forskning og utviklingstiltak som bidrar til å utvikle felles produkter og tjenester fra NHH miljøet (NHH, SNF, AFF).
4. Arrangementer og andre tiltak i NHH - miljøet innenfor området ledelse og organisasjonsutvikling, som bidrar til å profilere NHH - miljøet.
5. Forskning og fagutvikling utenfor AFF og NHH – miljøet


Stiftelsen har i 2011 finansiert en plass på Solstrandprogrammet til en leder i en ideell humanitær organisasjon.


Stiftelsens driftsinntekter for 2011 ble kr 1.069.602 mot kr 982.270 i 2010. Driftsresultat før finansinntekter – og kostnader ble negativt med kr 746.429 mot negativt med kr 730.618 i 2010. Stiftelsen mottok utbytte fra AFF AS med kr 450.000 for 2011. Ordinært resultat etter skatt ble positivt med kr 1.034.752 mot positivt med kr 589.324 i 2010. Resultatet tilføres annen egenkapital. Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2011 er satt opp under denne forutsetningen.

Stiftelsens aktivitet medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av AFFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Stiftelsen hadde ingen ansatte pr.31.12.2011.


Bergen, 20. April 2012


Jan Dagfinn Midtun
Styreleder


Gunnar Christensen


Eva Britt Isager


Margrethe Hauge


Carl Jacob Sommerfelt


Atle Jordahl