



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2012 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2013 618184

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES
HANDELSHØYSKOLE
Forretningsadresse: Breiviksveien 40
5042 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2012 - 31.12.2012

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.04.2013

Grunnlag for avgivelse

År 2012: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2011: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2012.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.08.2013

RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Inntekter			
Driftsinntekter	1	477 500	454 520
Royaltyinntekter	1	574 683	615 082
Sum inntekter		1 052 183	1 069 602
Kostnader			
Direkte prosjektkostnader		1 500 000	1 011 251
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	4, 6	239 610	270 527
Annen driftskostnad		494 518	534 254
Sum kostnader		2 234 128	1 816 031
Driftsresultat		-1 181 944	-746 429
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		526 500	735 750
Annen renteinntekt		470 758	451 789
Annen finansinntekt		129 679	1 098 015
Sum finansinntekter		1 126 937	2 285 554
Annen rentekostnad		1 754	2 876
Annen finanskostnad		3 782	2 117
Sum finanskostnader		5 536	4 993
Netto finans		1 121 401	2 280 562
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	5	172 718	499 381
Ordinært resultat etter skattekostnad		-233 261	1 034 752
Årsresultat		-233 261	1 034 752
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-233 261	1 034 752
Sum overføringer og disponeringer		-233 261	1 034 752

Organisasjonsnr: 971 228 113
STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2012	2011
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	49 175	56 232
Sum immaterielle eiendeler		49 175	56 232
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i			
tilknyttet selskap	2	1 566 639	1 573 131
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		17 566 639	17 573 131
Sum anleggsmidler		17 615 814	17 629 363
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		599 829	1 005 577
Andre fordringer		316 105	45 447
Krav på innbetaling av selskapskapital			450 000
Sum fordringer		915 934	1 501 025
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	3	18 156 418	18 753 584
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 156 418	18 753 584
Sum omløpsmidler		19 072 352	20 254 608
SUM EIENDELER		36 688 167	37 883 971
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Kapital 01.01		36 612 006	35 577 254
Sum innskutt egenkapital		36 612 006	35 577 254
Opptjent egenkapital			
Årets resultat		-233 261	1 034 752
Sum opptjent egenkapital		-233 261	1 034 752

Sum egenkapital	7	36 378 745	36 612 006
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 713	604 259
Betalbar skatt	5	49 283	373 184
Offentlig gjeld		31 725	45 522
Annen kortsiktig gjeld	2	225 701	249 000
Sum kortsiktig gjeld		309 422	1 271 965
Sum gjeld		309 422	1 271 965
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		36 688 167	37 883 971

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Investeringer i andre selskaper

Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Forpliktelser knyttet til pensjoner over drift (direkte pensjoner) er balanseført.

Note 1 Nærstående parter

Virksomheten som tidligere ble drevet i Stiftelsen AFF ble pr. 01.01.2003 overført til AFF AS (tidl. AFF Konsulent AS). Eiendeler og gjeld knyttet til de åpne lederprogrammene og annen virksomhet ble overført til AFF AS til bokførte verdier med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2003. Netto eiendeler som ble overført beløp seg til NOK 9.215.937 og ble ført i mellomregning med AFF AS. AFF AS betaler for en årlig godtgjørelse for retten til å drive rådgivningsvirksomheten, denne utgjorde for 2012 NOK 477.500 i form av royalty. AFF AS overfører til Stiftelsen avtalt overskudd fra de åpne lederprogrammene, for 2012 NOK 574.683

Note 2 Aksjer i andre selskaper

Stiftelsen AFF har eierandeler i følgende selskaper:	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år 100 %	Resultat siste år 100 %
AFF Ansatte AS	Bergen	6,60 %	517 012	-21 429
AFF AS	Bergen	45,00 %	10 830 345	-2 787 282

Det er ikke stemmerett for aksjene i AFF Ansatte AS.

	Bokført verdi
AFF Ansatte AS	216 639
AFF AS	1 350 000
Balanseført verdi 31.12.	1 566 639

Mellomværende med andre selskaper

	Langsiktige fordringer	
	2012	2011
Ansvarlig lån AFF AS	15 000 000	15 000 000
Ansvarlig lån AFF Ansatte AS	1 000 000	1 000 000
Sum totalt	16 000 000	16 000 000

	Andre fordringer/kortsiktig gjeld		Leverandørgjeld		Kundefordringer	
	2012	2011	2012	2012	2011	
Mellomværende AFF AS			0	599 829	1 005 577	
Utbytte fra AFF AS	0	450 000				
Mellomværende AFF Ansatte AS	0	45 000				
Sum totalt	0	495 000	0	599 829	1 005 577	

Note 3 Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 50 (skattetrekkmidler).

Note 4 Pensjoner

AFF har betalt enkepensjon til en person. Denne forpliktelsen ble innarbeidet i regnskapet i 1999. I 2010 ble rest pensjonsforpliktelse pr. 31.12.2009 kr. 60.100 inntektsført ifm dødsfall på denne personen. Det er ingen pensjonsforpliktelse i balansen pr. 31.12.2012

Note 5 Skattekostnad

Skatteberegning:	2012	2011
Resultat før skatter	-60 543	1 534 133
Permanente forskjeller	261 754	-155 184
Endring i midlertidige forskjeller	-25 202	-46 148
Sum skattepliktig inntekt	176 009	1 332 801
Betalbar skatt 28% herav	49 283	373 184

Årets skattekostnad består av:	2012	2011
Betalbar skatt	49 283	373 184
Formueskatt	116 378	113 276
Endring utsatt skatt	7 057	12 921
Netto skattekostnad	172 718	499 381

Utsatt skatt	2012	2011	Endring
Driftsmidler	-175 624	-214 326	-38 702
3% skattepliktig aksjeutbytte	-	13 500	13 500
Sum negative forskjeller	-175 624	-200 826	-25 202
Utsatt skattefordel 28 %	49 175	56 231	7 057

Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Stiftelsen har hatt ingen ansatte i 2012.

	2012	2011
Ytelser til ledende personer	Styret	Styret
Styrehonorar	210 000	263 970

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets kapital.

Revisor	2012	2011
Revisjonshonorar og honorar for teknisk bistand ifm utarbeidelse av årsregnskap og noter	24 200	24 500
Andre tjenester	24 500	21 340
Sum eksklusiv merverdiavgift	48 700	45 840

Note 7 Egenkapital

	2012	2011
Egenkapital pr. 01.01.	36 612 006	35 577 253
Årets resultat	-233 261	1 034 753
Egenkapital pr. 31.12.	36 378 745	36 612 006



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH, som viser et underskudd på kr 233.261. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH per 31. desember 2012, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold


Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 19. april 2013
PricewaterhouseCoopers AS


Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor

Årsmelding for Stiftelsen AFF for 2012

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (AFF) er en stiftelse etablert i 1952 der formålet var utvikling av ledere og organisasjoner. Fra og med 2003 ble virksomheten omorganisert og selskapet AFF AS ble etablert. Fra samme tidspunkt ble alle ansatte overført til dette selskapet.

Stiftelsen har eiendomsretten til AFFs opprinnelige aktiviteter. Disse utgjøres av AFFs åpne lederutviklingsprogram, herunder Solstrandprogrammet, AFF Yngre Ledere, AFF Samspill og Ledelse og mentorprogrammet En Oppdagelse, i tillegg til AFFs forskningsaktivitet. Disse aktivitetene gjennomføres for stiftelsen av AFF AS og dette forholdet reguleres av en egen samarbeidsavtale.

Stiftelsens formålsparagraf er uendret og lyder slik:

Stiftelsen har som formål å fremme innsikt i og utvikling av lederskap og organisasjoner ved å drive forskning, pedagogisk utviklingsarbeid, rådgivning og annen lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsen har i 2012 arbeidet utfra følgende prioriteringer:

1. Jubileumsmarkering av at det var 60 år siden AFF ble stiftet. Dette ble markert med tre fagsymposier i regi av AFF AS, utgivelse av jubileumsboken "AFF – resultatorientert ledelse gjennom 60 år" og jubileumsbankett i Håkonshallen på selve stiftelsesdagen den 10.november.
2. Slutføring og analyse av AFFs tredje lederundersøkelse. Det har resultert i 18 vitenskapelige artikler som utgis samlet i boken "Livet som leder", Lederundersøkelsen 3.0 på Fagbokforlaget.
3. Videreutvikling og kvalitetsheving av de produktene stiftelsen har eiendomsrett til.

Stiftelsen har i 2012 finansiert en plass på Solstrandprogrammet til en leder i en ideell humanitær organisasjon. I 2012 ble plassen tildelt Røde Kors.

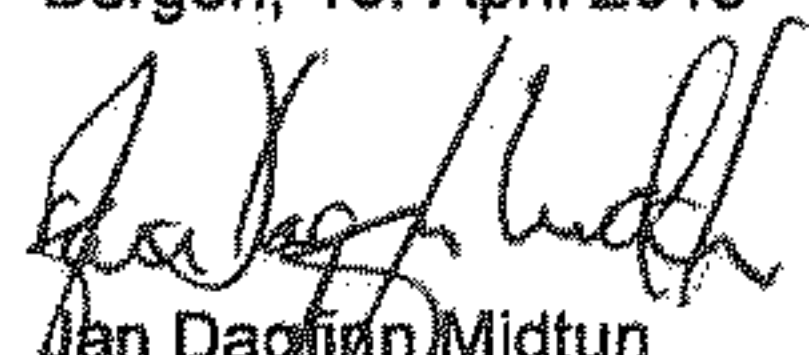
Stiftelsens driftsinntekter for 2012 ble kr 1.052.183 mot kr 1.069.602 i 2011. Driftsresultat før finansinntekter – og kostnader ble negativt med kr 1.181.944 mot negativt kr 746.429 i 2011. Ordinært resultat etter skatt ble negativt med kr 233.261 mot positivt med kr 1.034.752 i 2011. Resultatet belastes annen egenkapital.

Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2012 er satt opp under denne forutsetningen.

Stiftelsens aktivitet medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av AFFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Stiftelsen hadde ingen ansatte pr.31.12.2012.

Bergen, 19. April 2013

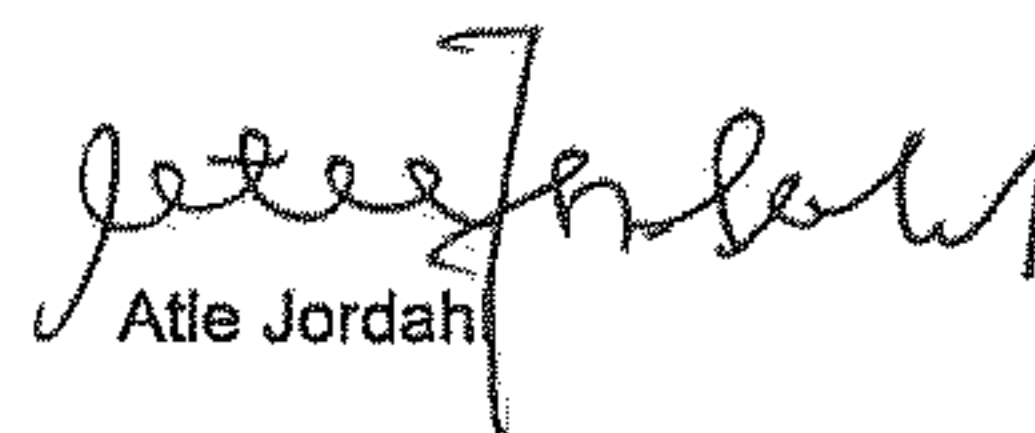

Jan Dagfinn Midtun
Styreleder


Gunnar Christensen


Eva Britt Isager


Margrethe Hauge


Carl Jacob Sommerfelt


Atle Jordahl


Mai Vik
Daglig leder

Resultatregnskap

Administrativt Forskningsfond ved NHH

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2012	2011
Driftsinntekter	1	477 500	454 520
Royaltyinntekter	1	574 683	615 082
Sum driftsinntekter		<u>1 052 183</u>	<u>1 069 602</u>
Direkte prosjektkostnader		1 500 000	1 011 251
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	4, 6	239 610	270 527
Annen driftskostnad		494 518	534 254
Sum driftskostnader		<u>2 234 128</u>	<u>1 816 031</u>
Driftsresultat		<u>-1 181 944</u>	<u>-746 429</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter ansvarlige lån		526 500	735 750
Annen renteinntekt		470 758	451 789
Annen finansinntekt		129 679	1 098 015
Annen rentekostnad		1 754	2 876
Annen finanskostnad		3 782	2 117
Resultat av finansposter		<u>1 121 401</u>	<u>2 280 562</u>
Resultat før skattekostnad		-60 543	1 534 133
Skattekostnad	5	172 718	499 381
Ordinært resultat		<u>-233 261</u>	<u>1 034 752</u>
Årsoverskudd (Årsunderskudd)		<u>-233 261</u>	<u>1 034 752</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		-233 261	1 034 752
Sum overføringer		<u>-233 261</u>	<u>1 034 752</u>

Balanse

Administrativt Forskningsfond ved NHH

Eiendeler	Note	2012	2011
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	49 175	56 232
Sum immaterielle eiendeler		<u>49 175</u>	<u>56 232</u>
Finansielle driftsmidler			
Aksjer i andre selskaper	2	1 566 639	1 573 131
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>17 566 639</u>	<u>17 573 131</u>
Sum anleggsmidler		<u>17 615 814</u>	<u>17 629 363</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		599 829	1 005 577
Andre fordringer		316 105	45 447
Fordring på tilknyttet selskap		0	450 000
Sum fordringer		<u>915 934</u>	<u>1 501 025</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	18 156 418	18 753 584
Sum omløpsmidler		<u>19 072 352</u>	<u>20 254 608</u>
Sum eiendeler		<u>36 688 167</u>	<u>37 883 971</u>

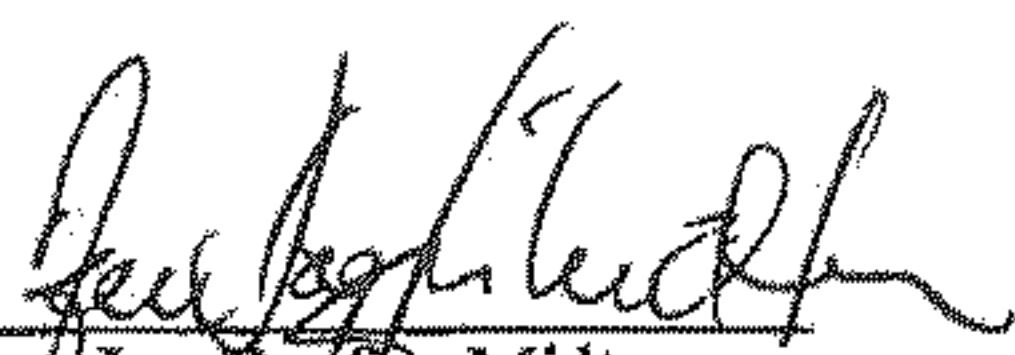
Balanse


Administrativt Forskningsfond ved NHH

Egenkapital og gjeld	Note	2012	2011
Innskutt egenkapital			
Kapital 01.01		36 612 006	35 577 254
Årets resultat		-233 261	1 034 752
Sum kapital	7	<u>36 378 745</u>	<u>36 612 006</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 713	604 259
Betalbar skatt	5	49 283	373 184
Offentlig gjeld		31 725	45 522
Annen kortsiktig gjeld	2	225 701	249 000
Sum kortsiktig gjeld		<u>309 422</u>	<u>1 271 965</u>
Sum gjeld		<u>309 422</u>	<u>1 271 965</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>36 688 167</u>	<u>37 883 971</u>


Bergen, 19.04.2013


Styret i Administrativt Forskningsfond ved NHH



Jan Dagfinn Midtun
Styrets leder


Margrethe Hauge
Styremedlem


Eva Britt Isager
Styremedlem


Atle Jordahl
Styremedlem


Gunnar Einar Christensen
Styremedlem


Carl-Jacob Sommerfelt
Styremedlem


Mai Vik
Daglig leder