



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2013 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2014 667580

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES
HANDELSHØYSKOLE
Forretningsadresse: Helleveien 30
5045 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2013 - 31.12.2013

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.04.2014

Grunnlag for avgivelse

År 2013: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2012: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2013.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.08.2014

RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Inntekter			
Driftsinntekter	1	-477 500	477 500
Royaltyinntekter	1	-574 683	574 683
Sum inntekter		-1 052 183	1 052 183
Kostnader			
Direkte prosjektkostnader		1 000 000	1 500 000
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	4, 6	256 725	239 610
Annen driftskostnad		582 775	494 518
Sum kostnader		1 839 500	2 234 128
Driftsresultat		-2 891 683	-1 181 944
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		437 250	526 500
Annen renteinntekt		418 364	470 758
Annen finansinntekt		71 300	129 679
Sum finansinntekter		926 914	1 126 937
Annen rentekostnad			1 754
Annen finanskostnad		6 097	3 782
Sum finanskostnader		6 097	5 536
Netto finans		920 816	1 121 401
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	5	-1 970 867	-60 543
Ordinært resultat etter skattekostnad		-359 731	172 718
Årsresultat		-1 611 136	-233 261
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-1 611 136	-233 261
Sum overføringer og disponeringer		-1 611 136	-233 261

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2013	2012
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	524 046	49 175
Sum immaterielle eiendeler		524 046	49 175
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i			
tilknyttet selskap	2	1 893 849	1 566 639
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		17 893 849	17 566 639
Sum anleggsmidler		18 417 895	17 615 814
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer			599 829
Andre kortsiktige fordringer		725 217	316 105
Sum fordringer		725 217	915 934
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	3	19 235 498	18 156 418
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		19 235 498	18 156 418
Sum omløpsmidler		19 960 715	19 072 352
SUM EIENDELER		38 378 609	36 688 167
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Kapital 01.01		36 378 745	36 612 006
Sum innskutt egenkapital		36 378 745	36 612 006
Opptjent egenkapital			
Årets resultat		-1 611 136	-233 261
Sum opptjent egenkapital		-1 611 136	-233 261
Sum egenkapital	7	34 767 609	36 378 745

Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 354 276	2 713
Betalbar skatt	5		49 283
Offentlig gjeld		31 725	31 725
Annen kortsiktig gjeld	2	225 000	225 701
Sum kortsiktig gjeld		3 611 001	309 422
Sum gjeld		3 611 001	309 422
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		38 378 609	36 688 167

Notemal for små foretak

Denne malen er et utgangspunkt for notesettet for små foretak. Den må alltid tilpasses den aktuelle klient. Malen dekker de antatt vanligste forholdene, og erstatter ikke en sjekklister.

Det er i denne notemalen tatt utgangspunkt i de forenklete notekrav som små foretak kan benytte ihht Regnskapsloven (RL) §7-1 og §§7-35 til 7-45.

Velger små foretak å regnskapsføre i henhold til hovedreglene, må relevante notekrav i §§7-2 til 7-34 og Norske RegnskapsStandarder følges, (jfr. notemal for mellomstore og store foretak) med mindre annet følger av god regnskapsskikk for små foretak eller Norske RegnskapsStandarder.

I følge RL § 7-1 skal små foretak alltid gi opplysninger som er nødvendig for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat og som ikke fremgår av årsregnskapet for øvrig. (Selv om de ikke omfattes av detaljkravene i RL §§ 7-35 til 7-45)

Opplysninger kan utelates når de ikke er av betydning for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat. Denne muligheten bør brukes med varsomhet. Det skal likevel alltid gis opplysninger som nevnt i RL §§7-42 til 7-45. (Opplysninger om antall aksjer og aksjeeiere, antall ansatte, ytelser til ledende personer, og lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere).

(Navn på foretaket legges inn som toppstekst)

Registrering av årstall

På denne siden skal du legge inn årstall slik at malen automatisk vil oppdateres.
(cellene som skal oppdateres er merket med blå skrift)

Regnskapsår: 2011

Foregående år: 2010

Flytteteknikken for flytting av periodetall

Merk celler med svart skrift (cellene som inneholder verdier) og Copy. Lim inn i den riktige periode.
Cellene med blå skrift inneholder formler og skal ikke endres.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Investeringer i andre selskaper

Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Forpliktelser knyttet til pensjoner over drift (direkte pensjoner) er balanseført.

Note 1 Nærstående parter

Virksomheten som tidligere ble drevet i Stiftelsen AFF ble pr. 01.01.2003 overført til AFF AS (tidl. AFF Konsulent AS). Eiendeler og gjeld knyttet til de åpne lederprogrammene og annen virksomhet ble overført til AFF AS til bokførte verdier med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2003. Netto eiendeler som ble overført beløp seg til NOK 9.215.937 og ble ført i mellomregning med AFF AS. AFF AS betaler for en årlig godtgjørelse for retten til å drive rådgivningsvirksomheten, denne utgjorde for 2012 NOK 477.500 i form av royalti. AFF AS overfører til Stiftelsen avtalt overskudd fra de åpne lederprogrammene, for 2012 NOK 574.683. I 2013 har AFF AS hatt underskudd på driften og det skal således ikke beregnes royalti iht avtalen mellom partene. Dette var også tilfelle i 2012, så driftsinntektene for 2012 er i sin helhet tilbakeført i 2013 regnskapet med totalt NOK 1.052.183. Det er således ingen inntekter i regnskapet for 2013.

Note 2 Aksjer i andre selskaper

Stifelsen AFF har eierandeler i følgende selskaper:	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år 100 %	Resultat siste år 100 %
AFF Ansatte AS	Bergen	12,30 %	494 667	-22 345
AFF AS	Bergen	45,00 %	8 821 102	-2 009 243

Det er ikke stemmerett for aksjene i AFF Ansatte AS.

	Bokført verdi
AFF Ansatte AS	543 849
AFF AS	1 350 000
Balanseført verdi 31.12.	1 893 849

Mellomværende med andre selskaper

	Langsiktige fordringer	
	2013	2012
Ansvarlig lån AFF AS	15 000 000	15 000 000
Ansvarlig lån AFF Ansatte AS	1 000 000	1 000 000
Sum totalt	16 000 000	16 000 000

	Andre fordringer/kortsiktig gjeld		Leverandørgjeld		Kundefordringer	
	2013	2012	2013	2013	2012	2012
Mellomværende AFF AS			3 340 762	0	599 829	
Utbytte fra AFF AS	0	0				
Mellomværende AFF Ansatte AS	0	0				
Sum totalt	0	0	3 340 762	0	599 829	

Royalti som er kreditert for 2013 og 2012 med NOK 2.090.762 er medtatt som leverandørgjeld pr. 31.12.2013

Note 3 Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 48 (skattetrekkmidler).

Note 4 Pensjoner

AFF har betalt enkepensjon til en person. Denne forpliktelsen ble innarbeidet i regnskapet i 1999. I 2010 ble rest pensjonsforpliktelse pr. 31.12.2009 kr. 60.100 inntektsført ifm dødsfall på denne personen. Det er ingen pensjonsforpliktelse i balansen pr. 31.12.2013

Note 5 Skattekostnad

Skatteberegning:	2013	2012
Resultat før skatter	-1 970 867	-60 543
Permanente forskjeller	205 580	261 754
Endring i midlertidige forskjeller	-32 211	-25 202
Sum skattepliktig inntekt	-1 797 498	176 009
Betalbar skatt 28% herav	-	49 283

Årets skattekostnad består av:	2013	2012
Betalbar skatt	-	49 283
Formueskatt	115 140	116 378
Endring utsatt skatt	-474 871	7 057
Netto skattekostnad	-359 731	172 718

Utsatt skatt	2013	2012	Endring
Driftsmidler	-143 413	-175 624	-32 211
Fremførbart underskudd	-1 797 498	-	1 797 498
Sum negative forskjeller	-1 940 911	-175 624	1 765 287
Utsatt skattefordel 27 %	524 046	49 175	-474 871
Balanseført utsatt skattefordel	524 046	49 175	-474 871

Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Stiftelsen har hatt ingen ansatte i 2013

	2013	2012
Ytelser til ledende personer	Styret	Styret
Styrehonorar	275 000	210 000

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets kapital.

Revisor	2013	2012
Revisjonshonorar og honorar for teknisk bistand ifm utarbeidelse av årsregnskap og noter	24 600	24 200
Andre tjenester	15 810	24 500
Sum eksklusiv merverdiavgift	40 410	48 700

Note 7 Egenkapital

	2013	2012
Egenkapital pr.		
01.01.	36 378 745	36 612 006
Årets resultat	-1 611 136	-233 261
Egenkapital pr.		
31.12.	34 767 609	36 378 745

Gaver ikke fradragber	260 000
Renter skatt	1 876
3% av utbytte	13 500
3% av gevinst salg aksjer	19 440
Akseutbytte	-450 000
Sum permanente forskjeller	-155 184



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH, som viser et underskudd på kr 1 611 136. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH per 31. desember 2013, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 25.april 2014
PricewaterhouseCoopers AS



Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor

ÅRSMELDING FOR 2013

Stiftelsen AFF

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (AFF) er en stiftelse etablert i 1952 der formålet var utvikling av ledere og organisasjoner. Fra og med 2003 ble virksomheten omorganisert og konsulentselskapet AFF AS ble etablert. Fra samme tidspunkt ble alle ansatte overført til dette selskapet der stiftelsen eier 45%.

Stiftelsen har eiendomsrett til AFFs forskningsaktivitet og AFFs åpne programmer. Disse utgjøres av *Solstrandprogrammet*, *AFF Yngre Ledere*, *AFF Samspill og Ledelse* og mentorprogrammet *AFF Oppdagelsesreise*. Disse aktivitetene gjennomføres for stiftelsen av AFF AS og er regulert i egen samarbeidsavtale.

Stiftelsens formålsparagraf er uendret og lyder slik:

Stiftelsen har som formål å fremme innsikt i og utvikling av lederskap og organisasjoner ved å drive forskning, pedagogisk utviklingsarbeid, rådgivning og annen lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsen har i 2013 støttet følgende prosjekter:

1. Støtte til bokprosjektene om mentoring og lederutvikling i internasjonale selskaper, begge skrevet av AFF konsulenter.
2. Delfinansiering av AFFs andel i NHH bulletinen.
3. Videreutvikling og kvalitetsheving av ledergruppekonseptet.

Stiftelsen har i 2013 i tillegg finansiert en plass på Solstrandprogrammet til en leder i en ideell humanitær organisasjon. Plassen ble tildelt FOKUS - Forum for kvinner og utviklingsspørsmål.

Stiftelsens driftsinntekter for 2013 ble negative med kr - 1.052.183 mot positiv med kr 1.052.183 i 2012. Det negative driftsresultatet skyldes korrigerings av royaltyavregningen for 2012 i samsvar med samarbeidsavtalen med AFF AS. Driftsresultat før finansinntekter – og kostnader ble negativt med kr 2.891.683 mot negativt med kr 1.181.944 i 2012. Ordinært resultat etter skatt ble negativt med kr 1.611.136 mot negativt med kr 233.261 i 2012.

Resultatet belastes annen egenkapital.


Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2013 er satt opp under denne forutsetningen.

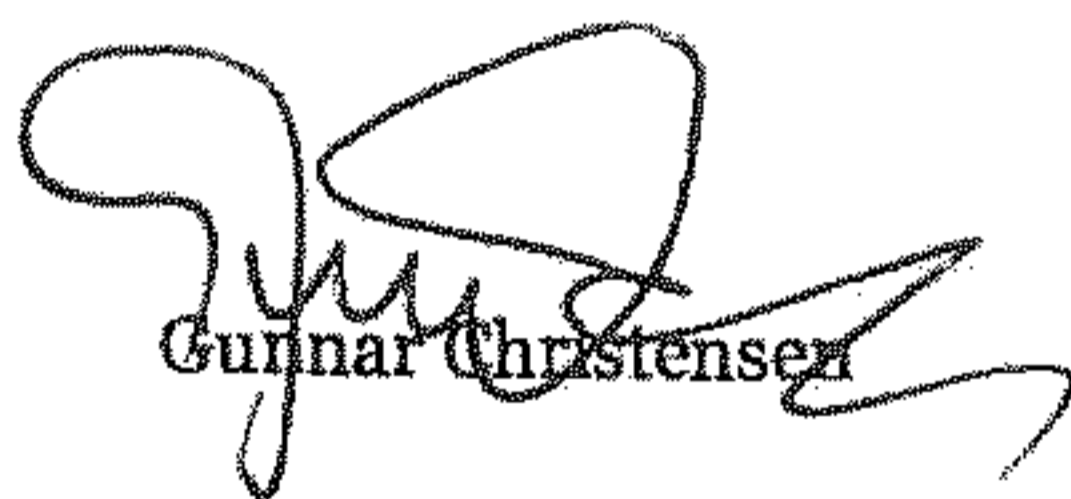
Stiftelsens aktivitet medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av AFFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Stiftelsen hadde ingen ansatte pr.31.12.2013.

Bergen, 25. April 2014


Jan Dagfinn Midtun
Styreleder


Gunnar Christensen


Eva Britt Isager


Margrethe Hauge


Ingeborg Sivertsen


Arne Kjøde


Mai Vik
Daglig leder