



**Brønnøysundregistrene** - Regnskapsregisteret

**VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP**

**2014**



STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE Helleveien 30 5045 BERGEN	Organisasjonsnr.	STI
	971 228 113	

Registrerte opplysninger per 17.09.2015		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato	Avslutningsdato	Startdato	Avslutningsdato
01.01.2014	31.12.2014		
Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap <b>NEI</b>	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap	

**Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon**

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres  Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører  Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet  Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av  IFRS selskap       IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av  Funksjon selskap       Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Ja       Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den \_\_\_\_\_ Dato

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten

*[Handwritten signature]*

**Bare til bruk for Regnskapsregisteret**

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s  **17**

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-k-rev	n
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k-regn	kto	d.k	ik-fv	konsf	ifrs	fr-rev				funk	u.off	brev	




Organisasjonsnr: 971 228 113  
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

**RESULTATREGNSKAP**

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	1	498 680	-477 500
Royaltyinntekter	1		-574 683
<b>Sum inntekter</b>		<b>498 680</b>	<b>-1 052 183</b>
<b>Kostnader</b>			
Direkte prosjektkostnader		776 500	1 000 000
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	5	239 610	256 725
Annen driftskostnad		858 187	582 775
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 874 297</b>	<b>1 839 500</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 375 617</b>	<b>-2 891 683</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		384 750	437 250
Annen renteinntekt		330 679	418 364
Annen finansinntekt			71 300
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>715 429</b>	<b>926 914</b>
Annen finanskostnad		5 882	6 097
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 882</b>	<b>6 097</b>
<b>Netto finans</b>		<b>709 547</b>	<b>920 816</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	4	-666 070	-1 970 867
Skattekostnad		8 731	-359 731
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 136</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 136</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 135</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-674 801	-1 611 136
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 136</b>

Organisasjonsnr: 971 228 113  
STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
FORSKNINGSFOND VED NORGES

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	624 605	524 046
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>624 605</b>	<b>524 046</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Investeringer i</b>			
tilknyttet selskap	2	2 072 864	1 893 849
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 072 864</b>	<b>17 893 849</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>18 697 469</b>	<b>18 417 895</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		137 453	
Andre kortsiktige fordringer		231 619	725 217
<b>Sum fordringer</b>		<b>369 072</b>	<b>725 217</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	3	16 466 389	19 235 498
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>16 466 389</b>	<b>19 235 498</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 835 461</b>	<b>19 960 715</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>35 532 931</b>	<b>38 378 609</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Kapital 01.01		34 767 609	36 378 745
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>34 767 609</b>	<b>36 378 745</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Årets resultat		-674 801	-1 611 136
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 136</b>

Sum egenkapital	6	34 092 808	34 767 609
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 009 513	3 354 276
Betalbar skatt	4		
Offentlig gjeld		29 610	31 725
Annen kortsiktig gjeld	2	401 000	225 000
Sum kortsiktig gjeld		1 440 123	3 611 001
Sum gjeld		1 440 123	3 611 001
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		35 532 931	38 378 609

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

**Salgsinntekter**

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

**Investeringer i andre selskaper**

Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

**Note 1 Nærstående parter**

Virksomheten som tidligere ble drevet i Stiftelsen AFF ble pr. 01.01.2003 overført til AFF AS (tidl. AFF Konsulent AS). Eiendeler og gjeld knyttet til de åpne lederprogrammene og annen virksomhet ble overført til AFF AS til bokførte verdier med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2003. Netto eiendeler som ble overført beløp seg til NOK 9.215.937 og ble ført i mellomregning med AFF AS. AFF AS betaler for en årlig godtgjørelse for retten til å drive rådgivningsvirksomheten, denne utgjorde for 2014 NOK 498.680 i form av royalty.

**Note 2 Aksjer i andre selskaper**

Stifelsen AFF har eierandeler i følgende selskaper:	Forretnings-kontor	Eierandel	Egenkapital siste år 100 %	Resultat siste år 100 %
AFF Ansatte AS	Bergen	12,30 %	473 642	-21 025
AFF AS	Bergen	45,00 %	9 171 637	350 534

Det er ikke stemmerett for aksjene i AFF Ansatte AS.

	Bokført verdi
AFF Ansatte AS	722 864
AFF AS	1 350 000
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>2 072 864</b>

**Mellomværende med andre selskaper**

	Langsiktige fordringer	
	2014	2013
Ansvarlig lån AFF AS	15 000 000	15 000 000
Ansvarlig lån AFF Ansatte AS	1 000 000	1 000 000
<b>Sum totalt</b>	<b>16 000 000</b>	<b>16 000 000</b>

	Kundefordringer		Andre fordringer		Leverandørgjeld	
	2014	2013	2014	2014	2013	2013
Mellomværende AFF AS	137 452	0	0	875 000	0	0
Mellomværende AFF Ansatte AS	0	0	0	0	0	0
<b>Sum totalt</b>	<b>137 452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>875 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Note 3 Bundne midler**

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 21 (skattetrekksmidler).

**Note 4 Skattekostnad**

<b>Skatteberegning:</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	
Resultat før skatter	-666 070	-1 970 867	
Permanente forskjeller	293 631	205 580	
Endring i midlertidige forskjeller	-26 643	-32 211	
<b>Sum skattepliktig inntekt</b>	<b>-399 082</b>	<b>-1 797 498</b>	
Betalbar skatt 27% herav	-	-	
<b>Årets skattekostnad består av:</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	
Betalbar skatt	-	-	
Formueskatt	109 290	115 140	
Endring utsatt skatt	-100 559	-474 871	
<b>Netto skattekostnad</b>	<b>8 731</b>	<b>-359 731</b>	
<b>Utsatt skatt</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Endring</b>
Driftsmidler	-116 770	-143 413	-26 643
Fremførbart underskudd	-2 196 580	-1 797 498	399 082
<b>Sum negative forskjeller</b>	<b>-2 313 350</b>	<b>-1 940 911</b>	<b>372 439</b>
<b>Utsatt skattefordel 27 %</b>	<b>624 605</b>	<b>524 046</b>	<b>-100 559</b>
<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>624 605</b>	<b>524 046</b>	<b>-100 559</b>

**Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.**

Stiftelsen har hatt ingen ansatte i 2014

	2014	2013
<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Styret</b>	<b>Styret</b>
Styrehonorar	225 000	275 000

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets kapital.

<b>Revisor</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Revisjonshonorar og honorar for teknisk bistand ifm utarbeidelse av årsregnskap og noter	20 665	24 600
Andre tjenester	53 880	15 810
<b>Sum eksklusiv merverdiavgift</b>	<b>74 545</b>	<b>40 410</b>

**Note 6 Egenkapital**

	2014	2013
<b>Egenkapital pr. 01.01.</b>	<b>34 767 609</b>	<b>36 378 745</b>
Årets resultat	-674 801	-1 611 136
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>34 092 808</b>	<b>34 767 609</b>

**Stiftelsen AFF - Kontantstrømoppstilling**

Tall i 1000 NOK

2014

**Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter**

Resultat før skattekostnad	-666
Periodens betalte skatter	-109
Ordinære avskrivninger	-
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-
Endring i kundefordringer	-137
Endring i vareleverandørgjeld	-2 345
Endring i andre tidsavgrensingsposter	669
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-2 588</b>

**Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter**

Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-
Innbetalinger ved salg av aksjer AFF Ansatte AS	47
Utbetalinger ved kjøp av aksjer AFF Ansatte AS	-228
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-181</b>

**Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter**

Innbetalinger gjeld konsernselskaper	-
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-
Innbetalinger av konsernbidrag fra MS	-
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-</b>

Netto kontantstrøm for perioden	-2 769
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 235
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>16 466</b>

Denne består av:

<b>Bankinnskudd m.v.</b>	<b>16 466</b>
--------------------------	---------------

# RESULTATREGNSKAP

## ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH

<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>Note</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Driftsinntekter	1	498 680	-477 500
Royaltyinntekter	1	0	-574 683
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>498 680</b>	<b>-1 052 183</b>
Direkte prosjektkostnader		776 500	1 000 000
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	5	239 610	256 725
Annen driftskostnad		858 187	582 775
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 874 297</b>	<b>1 839 500</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 375 617</b>	<b>-2 891 683</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekter ansvarlige lån		384 750	437 250
Annen renteinntekt		330 679	418 364
Annen finansinntekt		0	71 300
Annen finanskostnad		5 882	6 097
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>709 547</b>	<b>920 816</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-666 070	-1 970 867
Skattekostnad	4	8 731	-359 731
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 136</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 136</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-674 801	-1 611 136
<b>Sum overføringer</b>		<b>-674 801</b>	<b>-1 611 136</b>

**BALANSE****ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH**

<b>EIENDELER</b>	<b>Note</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	4	624 605	524 046
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>624 605</b>	<b>524 046</b>
<b>FINANSIELLE DRIFTSMIDLER</b>			
Aksjer i andre selskaper	2	2 072 864	1 893 849
Langsiktige fordringer	2	16 000 000	16 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 072 864</b>	<b>17 893 849</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>18 697 469</b>	<b>18 417 895</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		137 453	0
Andre kortsiktige fordringer		231 619	725 217
<b>Sum fordringer</b>		<b>369 072</b>	<b>725 217</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	16 466 389	19 235 498
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 835 461</b>	<b>19 960 715</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>35 532 931</b>	<b>38 378 609</b>




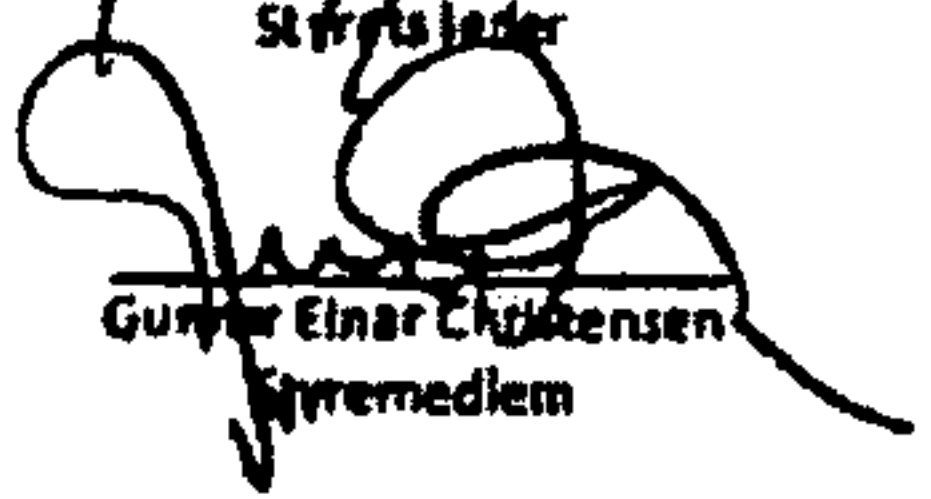


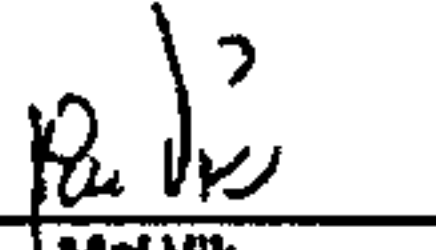
## BALANSE

### ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2014	2013
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Kapital 01 01		34 767 609	36 378 745
Årets resultat		-674 801	-1 611 136
Sum kapital	6	34 092 808	34 767 609
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		1 009 513	3 354 276
Offentlig gjeld		29 610	31 725
Annen kortsiktig gjeld	2	401 000	225 000
Sum kortsiktig gjeld		1 440 123	3 611 001
 Sum gjeld		 1 440 123	 3 611 001
 Sum egenkapital og gjeld		 35 532 931	 38 378 609

Bergen, 18.06.2015

Styret i Administrativt Forskningsfond ved NHH

 <hr/> Jan Dagfinn Midtun Styrets leder	 <hr/> Margrethe Hauge Styremedlem	 <hr/> Eva Britt Isager Styremedlem
 <hr/> Gunnar Einar Christensen Styremedlem	 <hr/> Ingeborg Skjærtsen Styremedlem	 <hr/> Arne Kløve Styremedlem
	 <hr/> Mai Vik Daglig leder	



# Brønnøysundregistrene

## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2014 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2015 848490

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
FORSKNINGSFOND VED NORGES  
HANDELSHØYSKOLE  
Forretningsadresse: Helleveien 30  
5045 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2014 - 31.12.2014

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.06.2015

### Grunnlag for avgivelse

År 2014: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2013: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2014.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.09.2015

# ÅRSMELDING FOR 2014

## Stiftelsen AFF

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (AFF) er en stiftelse etablert i 1952 der formålet er utvikling av ledere og organisasjoner. Fra og med 2003 ble virksomheten omorganisert og konsulentselskapet AFF AS ble etablert. Fra samme tidspunkt ble alle ansatte overført til dette selskapet der stiftelsen eier 45%.

Stiftelsen har eiendomsrett til AFFs forskningsaktivitet og AFFs åpne programmer. Disse utgjøres av *Solstrandprogrammet*, *AFF Yngre Ledere*, *AFF Samspill og Ledelse* og mentorprogrammet *AFF Oppdagelsesreise*. Disse aktivitetene gjennomføres for stiftelsen av AFF AS og er regulert i egen samarbeidsavtale.

Stiftelsens formålsparagraf er uendret og lyder slik:

Stiftelsen har som formål å fremme innsikt i og utvikling av lederskap og organisasjoner ved å drive forskning, pedagogisk utviklingsarbeid, rådgivning og annen lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

AFFs Lederundersøkelser er en viktig del av stiftelsens arbeid. Undersøkelsene i 1999, 2001 og 2011 har utgjort et viktig fundament for ny kunnskap om norske ledere og om utviklingstrekk innen norsk ledelse. I 2014 ble det besluttet å gjennomføre en ny undersøkelse i 2015-2016, denne gang med særlig fokus på endring og innovasjon.

Stiftelsen har i 2014 støttet følgende prosjekter:

1. Utvikling av undervisningskonsepter knyttet til lederutvikling i multinasjonale selskaper
2. Støtte til innledende arbeid med AFFs nye lederundersøkelse
3. Modernisering av det åpne programmet AFF Yngre Ledere

Stiftelsen har i 2014 i tillegg finansiert én plass på Solstrandprogrammet til en leder i en ideell humanitær organisasjon. Plassen ble tildelt generalsekretæren i UNICEF.

Stiftelsens driftsinntekter for 2014 ble 498.680 mot negative med kr - 1.052.183 i 2013. Negativ inntekt i 2013 skyldes korrigerende av royaltyavregningen for 2012 i samsvar med samarbeidsavtalen med AFF AS. For 2013 vedtok styret ettergivelse av royalty fra AFF AS på kr 574.000. Driftsresultat før finansinntekter – og kostnader ble negativt med kr -1.375.617 mot negativt kr -2.891.683 i 2013. Ordinært resultat etter skatt ble negativt med kr -674.801 mot negativt kr -1.611.136 i 2013. Resultatet belastes annen egenkapital.


Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2014 er satt opp under denne forutsetningen.

Stiftelsens aktivitet medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

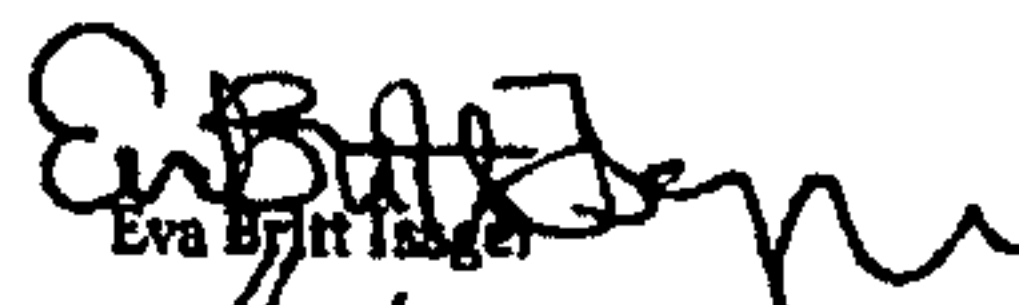
Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av AFFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Stiftelsen hadde ingen ansatte pr.31.12.2014.

Bergen, 18. Juni 2015

  
Jan Dagfinn Midrun  
Styreleder


  
Gunnar Christensen

  
Eva Britt Isager

  
Margrethe Hauge

  
Ingeborg Sivertsen

  
Arne Kjøde

  
Mai Vik  
Daglig leder



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

## **Revisors beretning**

### **Uttalelse om årsregnskapet**

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole, som viser et underskudd på kr 674 801. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styrets ansvar for årsregnskapet*

Styret er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole per 31. desember 2014, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Uttalelse om øvrige forhold

### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

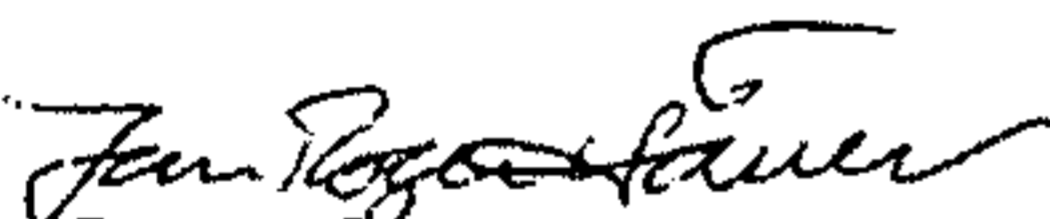
### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

### *Konklusjon om forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 18.juni 2015  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Jan Roger Hånes  
Statsautorisert revisor