



## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2014 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2015 937804

### Enheten

Organisasjonsnummer: 960 905 695  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN FOR SAMFUNNS- OG  
NÆRINGSLIVSFORSKNING  
Forretningsadresse: Helleveien 30  
5045 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2014 - 31.12.2014

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Cathrine Risa  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.06.2015

### Grunnlag for avgivelse

År 2014: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2013: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2014.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.10.2015

Organisasjonsnr: 960 905 695  
STIFTELSEN FOR SAMFUNNS- OG  
NÆRINGSLIVSFORSKNING

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		0	0
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	2	500 195	491 199
Sum kostnader		500 195	491 199
Driftsresultat		-500 195	-491 199
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	3 402 590	3 168 908
Sum finansinntekter		3 402 590	3 168 908
Annen finanskostnad	6	102 828	151 241
Sum finanskostnader		102 828	151 241
Netto finans		3 299 762	3 017 667
Ordinært resultat før skattekostnad		2 799 567	2 526 468
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 799 567	2 526 468
Årsresultat		2 799 567	2 526 468
Totalresultat		2 799 567	2 526 468
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/-fra Fond for anvendt forskning		2 799 567	2 526 468
Sum overføringer og disponeringer		2 799 567	2 526 468

Organisasjonsnr: 960 905 695  
 STIFTELSEN FOR SAMFUNNS- OG  
 NÆRINGSLIVSFORSKNING

**BALANSE**

Beløp i: NOK	Note	2014	2013
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	3	140 000	140 000
Sum finansielle anleggsmidler		140 000	140 000
Sum anleggsmidler		140 000	140 000
Omløpsmidler			
Varer			
Investeringer			
Markedsbaserte obligasjoner	7	4 349 890	3 763 698
Andre finansielle instrumenter	7	27 391 420	20 843 171
Sum investeringer		31 741 310	24 606 869
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 203 266	5 841 232
Sum omløpsmidler		32 944 576	30 448 101
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>33 084 576</b>	<b>30 588 101</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Stiftelseskapital	8	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8, 9	31 187 998	28 955 762
Sum opptjent egenkapital		31 187 998	28 955 762
Sum egenkapital	4	31 387 998	29 155 762
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			

Leverandørgjeld		252 664	14 775
Annen kortsiktig gjeld	5, 9	1 443 914	1 417 564
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 696 578</b>	<b>1 432 339</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 696 578</b>	<b>1 432 339</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>33 084 576</b>	<b>30 588 101</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser		0	0
Pantstillelser		0	0



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, NO-5008 Bergen  
Postboks 6163 Bedriftssenter, NO-5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA

Tlf +47 55 21 30 00

Fax. +47 55 21 30 01

www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

Til styret i  
Stiftelsen for Samfunns- og næringslivsforskning

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen for Samfunns- og næringslivsforskning, som består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

*Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet for Stiftelsen for Samfunns- og næringslivsforskning avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2014 og av dens resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

**Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

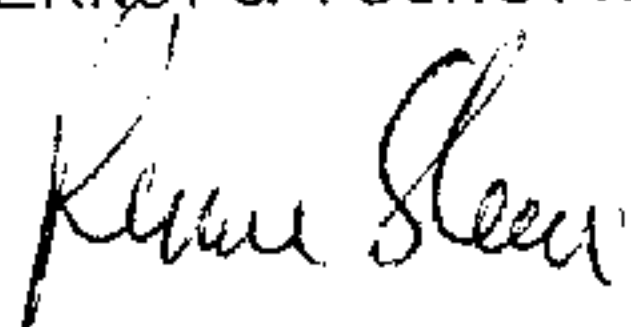
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og daglig leder har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

*Konklusjon om utdelinger og forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000, mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 17. juni 2015

ERNST & YOUNG AS



Rune Skeie

statsautorisert revisor

## STYRETS BERETNING FOR 2014

Stiftelsen SNF, omtalt som Fond for anvendt forskning, skal fremme anvendt forskning i de fagmiljøer som Samfunns- og næringslivsforskning AS (SNF AS) bygger sin virksomhet på. Grunnlaget for fondets virksomhet er forvaltning av den frie egenkapitalen i Stiftelsen SNF.

Stiftelsen er lokalisert til Bergen og adm. direktør i SNF AS er stiftelsens forretningsfører. De forskningsutførende og fondsbestyrende oppgavene i SNF har vært drevet i hvert sitt selskap siden 2002.

Stiftelsen SNF har i 2014 videreført sin forvaltningsstrategi. Overordnede retningslinjer trekkes opp i styret, mens Formuesforvaltning AS ivaretar de operative oppgavene. Styret har i andre halvår hatt grundige diskusjoner med Formuesforvaltning, som også har gjennomført simuleringer, om sammensetningen av Stiftelsens portefølje. Det har vært vurdert å vekte om mot en mindre andel i rentebærende papirer og en vesentlig høyere andel i eiendom og private equity for over tid å kunne oppnå en høyere forventet avkastning.

Siden ordningen med støtte fra Fond for anvendt forskning ble etablert i 1998 er det truffet vedtak om å støtte forskere og fagmiljøer rundt SNF med til sammen 22,2 mill. kroner. Selv om de faktiske utbetalingene er noe lavere, fordi tilsagn om støtte er gitt betinget av at de omsøkte aktivitetene blir realisert, har fondets støtte vært et verdifullt tilskudd som har bidratt til å utvikle forskere og fagmiljø. Styret tar sikte på å videreføre stiftelsens rolle i så henseende.

I 2014 har Fond for anvendt forskning gitt tilsagn om støtte til seks faglige konferanser/-workshops i NHH-miljøet. Fondet har også gitt støtte til en strategisk satsing i entreprenørskap og utvikling ved SNF/NHH. SNF-ansatte har med støtte fra fondet arbeidet med åtte artikler i 2014 som alle hadde oppnådd status som "revise and resubmit" i internasjonale tidsskrifter. Syv av disse er antatt.

Stiftelsen har ingen driftsinntekter, men har kostnader knyttet til honorar til SNF AS for forretningsførsel, møtekostnader samt godtgjørelse for revisjon og styrearbeid. Til sammen utgjorde disse kostnadene 500.195 kroner i 2014. Netto finansposter var positiv med 3.299.762 kroner slik at årsresultatet viser et overskudd på 2.799.567 kroner.

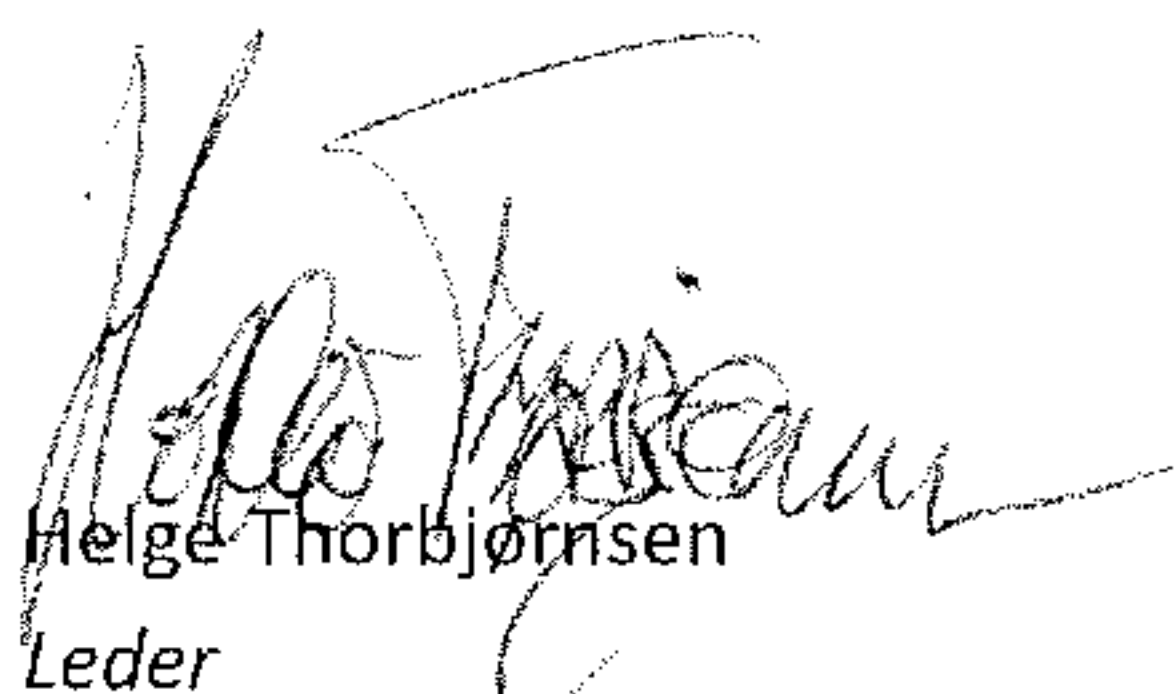
Overskuddet avregnes mot egenkapitalen. Egenkapitalen påvirkes dessuten av tildelinger fra Fond for anvendt forskning og eventuelle tilbakeføringer fordi tidligere tildelinger ikke er fullt utnyttet. Stiftelsens frie egenkapital er pr. 31.12.14 på 31,4 mill. kroner, som er 2,2 mill. kroner høyere enn året før. 140.000 kroner av Stiftelsens midler er plassert som aksjer i SNF AS.

Det fremlagte årsregnskapet gir etter styrets mening et riktig bilde av stiftelsens stilling pr. 31.12.2014. Det har ikke inntruffet hendelser etter 31.12.2014 som er av vesentlig betydning for stiftelsens stilling.

Styret mener det er et forsvarlig økonomisk grunnlag for fortsatt drift og bekrefter i samsvar med Regnskapslovens § 3-3a at denne forutsetningen er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet. Virksomheten forurensrer ikke det ytre miljø. Stiftelsen har ingen ansatte.

Styret har fire medlemmer. En oppnevnes av NHHs styre, en oppnevnes av Norges forskningsråd, mens de faglig ansatte i SNF og de faglig assosierte fra NHH velger en representant hver. Styret bestod i 2014 av to menn og to kvinner.

Bergen, 17. juni 2015

  
Helge Thorbjørnsen  
Leder

  
Kurt R. Brekke

  
Katrine Velleesen Løken

  
Armando José Garcia Pires

  
Svenn-Åge Dahl  
Forretningsfører

# Årsrapport for 2014

## Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter

## Revisjonsberetning

## Stiftelsen for Samfunns- og Næringslivsforskning

### Resultatregnskap

	Note	2014	2013
<b>Driftsinntekter</b>			
Annen driftsinntekt		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Forretningshonorar SNF		250 000	250 000
Andre driftskostnader	2	<u>250 195</u>	<u>241 199</u>
Sum driftskostnader		<u>500 195</u>	<u>491 199</u>
Driftsresultat		<u>-500 195</u>	<u>-491 199</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	3 402 590	3 168 908
Annen finanskostnad	6	<u>102 828</u>	<u>151 241</u>
Netto finansposter		<u>3 299 762</u>	<u>3 017 667</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>2 799 567</u>	<u>2 526 468</u>
<b>Årsresultat</b>		<u><b>2 799 567</b></u>	<u><b>2 526 468</b></u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/-fra Fond for anvendt forskning		<u>2 799 567</u>	<u>2 526 468</u>

## Stiftelsen for Samfunns- og Næringslivsforskning

---

### Balanse pr. 31. desember

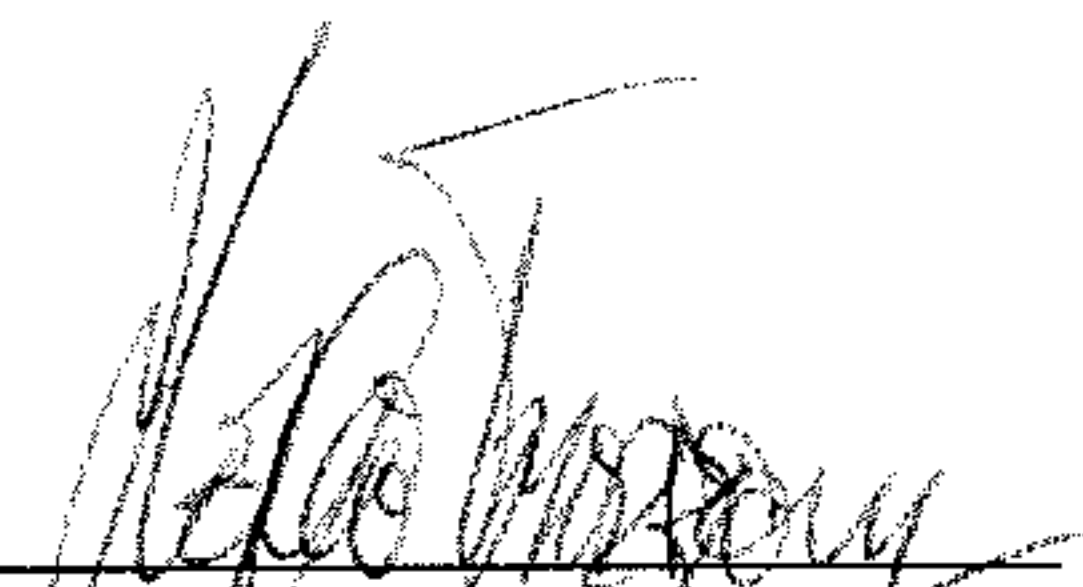
	Note	2014	2013
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	3	140 000	140 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>140 000</u>	<u>140 000</u>
Sum anleggsmidler		<u>140 000</u>	<u>140 000</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Investeringer</i>			
Markedsbaserte obligasjoner	7	4 349 890	3 763 698
Andre finansielle instrumenter	7	27 391 420	20 843 171
Sum investeringer		<u>31 741 310</u>	<u>24 606 869</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		<u>1 203 266</u>	<u>5 841 232</u>
Sum omløpsmidler		<u>32 944 576</u>	<u>30 448 101</u>
Sum eiendeler		<u>33 084 576</u>	<u>30 588 101</u>

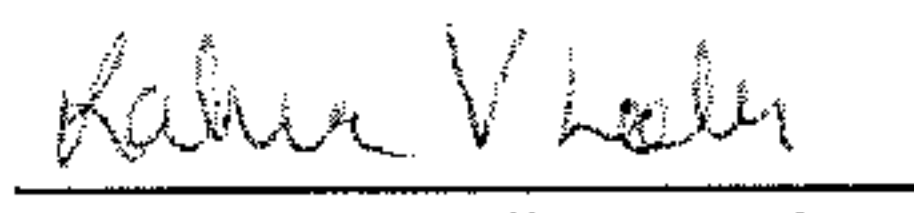
# Stiftelsen for Samfunns- og Næringslivsforskning

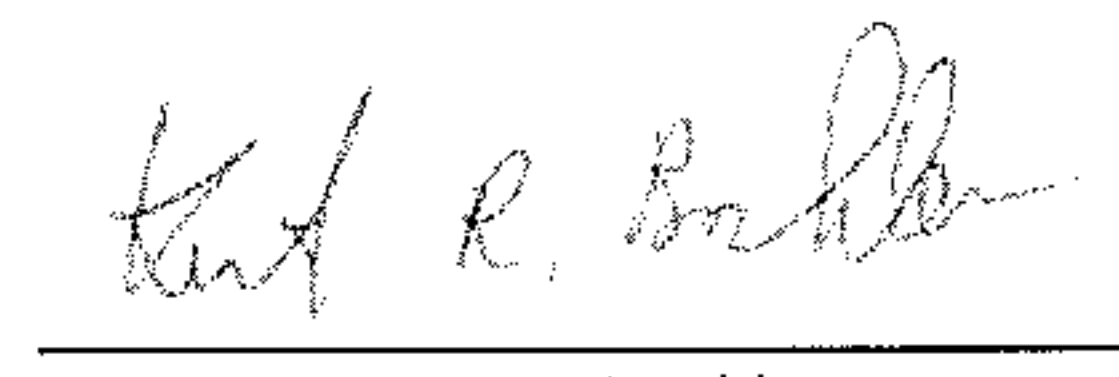
## Balanse pr. 31. desember

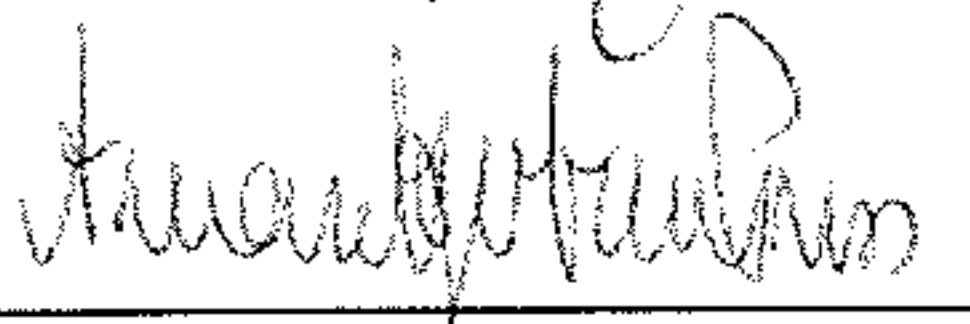
	Note	2014	2013
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Stiftelseskapital	8	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		<u>200 000</u>	<u>200 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	8, 9	31 187 998	28 955 762
Sum opptjent egenkapital		<u>31 187 998</u>	<u>28 955 762</u>
Sum egenkapital	4	<u>31 387 998</u>	<u>29 155 762</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		252 664	14 775
Annen kortsiktig gjeld	5, 9	1 443 914	1 417 564
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 696 578</u>	<u>1 432 339</u>
Sum gjeld		<u>1 696 578</u>	<u>1 432 339</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>33 084 576</u>	<u>30 588 101</u>


31. desember 2014  
Bergen, 17. juni 2015

  
Helge Thorbjørnsen  
styreleder

  
Katrine Vellesen Løken  
styremedlem

  
Kurt R. Brekke  
styremedlem

  
Armando Jose Garcia Pires  
styremedlem

  
Svenn-Åge Dahl  
daglig leder

## Noter til regnskapet for 2014

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

#### *Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi.

#### *Aksjer*

Langsiktige investeringer i aksjer er vurdert etter kostmetoden. Nedskrivning til virkelig verdi gjøres ved varig verdinedgang.

#### *Tildelte midler*

Hvert år deler Stiftelsen for Samfunns- og Næringslivsforskning - ved Fond for Anvendt Forskning - ut midler til prosjekter som skal støttes. Noe av støtten blir utbetalt det året det vedtas, mens fremtidige tildelinger står oppført som en forpliktelse i Stiftelsens balanse.

Tildelinger føres direkte mot Stiftelsens egenkapital som utdelinger ihht. vedtekter.

#### *Anleggsmidler/Langsiktig gjeld*

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Note 2 - Godtgjørelser

Honorar for administrative tjenester til SNF er kostnadsført med kr 250 000.

<i>Honorar administrative tjenester SNF</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Styrehonorar inkl aga *1)	106 684	154 263
Honorar til revisor for ordinær revisjon er kostnadsført med	49 968	19 860
Forvaltningshonorar Formuesforvaltning	87 523	61 734
Andre driftskostnader	6 020	5 342
Sum	<u>250 195</u>	<u>241 199</u>

\*1) Styrehonorar ovenfor er kostnadsført honorar.

Revisjonshonorar er inkl mva. Honorar ovenfor er kostnadsført honorar.

Stiftelsen har ingen ansatte.

## Noter til regnskapet for 2014

### Note 3 - Aksjer i SNF AS

Stiftelsen for samfunns- og næringslivsforskning eide pr. 31.12.11 40.000 A-aksjer og 66.000 B-aksjer, noe som totalt utgjorde en eierandel på 91,4 % av aksjene i Samfunns- og næringslivsforskning AS (SNF AS).

I 2012 ble B-aksjene gjort om til A-aksjer, UiB trådte ut av SNF AS, og Stiftelsen realiserte gjennom sletting av enkeltaksjer 104 600 aksjer i SNF AS. Etter dette er Stiftelsen eier av 1 400 aksjer som utgjør 14,9%.

Alle aksjene har like rettigheter.

Verdien av aksjene i SNF AS er bokført til opprinnelig kostpris.

### Note 4 - Garanti

Stiftelsen har avgitt en garanti på 10 000 000 til SNF AS. Provisjon for 2014 utgjorde kr 200 000,-.

### Note 5 - Mellomværende med SNF AS

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Mellomværende - kortsiktig fordring/-gjeld	-931 976	-893 012

### Note 6 - Netto finansposter

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Renteinntekter bank	23 381	298 009
Avkastning fondsforvaltning (urealisert)	3 084 378	2 414 492
Garantiprovisjon SNF	200 000	200 000
Øvrige finansinntekter/-kostnader	-7 997	105 166
Sum	<u>3 299 762</u>	<u>3 017 667</u>

### Note 7 - Plassering i fond

	<b>2014</b>
Markedsverdi 01.01.2014	24 606 869
Kapital ut	-1 802 847
Realiserte gevinster/tap i perioden	42 857
Urealiserte gevinster/tap i perioden	3 084 378
Rente/utbytte	115 479
Investering	5 694 574
	<u>31 741 310</u>

## Noter til regnskapet for 2014

Selskapets verdipapirer er innenfor følgende kategorier:

Pengemarked	1 127 431
Obligasjoner Norge	7 096 688
Obligasjoner Utland	2 370 268
Aksjer Norge/Norden	3 108 639
Aksjer Utland	9 537 322
Hedgefond	3 596 361
Eiendom	2 194 311
Private Equity	2 710 290
	<hr/>
	31 741 310

### Note 8 - Egenkapital

	Stiftelses kapital	Annen egenkapital (fond for anvendt forskning)	Sum
Egenkapital per 31.12.2013	200 000	28 955 763	29 155 762
Tildelinger i 2014	0	-869 700	-869 700
Årets resultat	0	2 799 567	2 799 567
Tilbakeføring til fondet	0	302 369	302 369
Egenkapital per 31.12.2014	200 000	31 187 998	31 387 998

Noter til regnskapet for 2014

Note 9 - Fond for anvendt forskning 2014 - utdelinger

Formål	Overført fra 2013	Tildeling 2014	Forbruk 2014	Tilbakeføres til fondet	Overføres 2015
<b>Konferanser/workshops o.l.:</b>					
7. nordiske konf i behavioral and experimental economics 2012	25 000	0	0	0	25 000
Agnar Sandmo Lecture 2013	25 000	0	0	25 000	0
Statistikk i økonomifaget 2013	12 765	0	0	12 765	0
Konferanse global interaksjons 2013	1 197	0	0	1 197	0
Konferanse VeRoL 2014	50 000	0	50 000	0	0
Workshop Choice Lab	0	60 000	60 000	0	0
Workshop Stokastisk analyse og matematisk finans 2013	40 000	0	0	40 000	0
Agnar Sandmo Lecture 2014, tildelt i 2013	35 000	0	17 663	17 337	0
Workshop Labor markets, families and children	0	60 000	60 000	0	0
Konferanse "Economics of global interactions" The Symposium on Economic Experiments in Developing Countries	0	30 000	29 520	480	0
	50 000	50 000	50 000	0	50 000
BECCLE-konferanse april 2015	0	90 000	0	0	90 000
"Entreprenørskap og utvikling" 2015	0	150 000	0	0	150 000
Agnar Sandmo Lecture 2015	0	35 000	0	0	35 000
Ingvar Wederwangs forskerpris (2012)	30 000	0	0	30 000	0
<b>Sum</b>	<b>268 962</b>	<b>475 000</b>	<b>267 183</b>	<b>126 779</b>	<b>350 000</b>
<b>Oppholdskostnader o.l.:</b>					
Øivind A. Nilsen/A. Kunze, tildelt 2013	80 000	0	35 000	0	45 000
<b>Sum</b>	<b>80 000</b>	<b>0</b>	<b>35 000</b>	<b>0</b>	<b>45 000</b>
<b>Artikler:</b>					
Frode Skjeret 50 timer	0	30 200	30 200	0	0
Amando Pires 50 timer	71 000	0	0	71 000	0
Amando Pires 50 timer	0	37 050	37 050	0	0
Amando Pires 50 timer	0	37 050	37 050	0	0
Amando Pires 50 timer	0	37 050	0	0	37 050
Amando Pires 50 timer	0	37 050	0	0	37 050
Torstein Nesheim	4 590	0	0	4 590	0
Torstein Nesheim 50 timer	0	47 600	47 600	0	0
Torstein Nesheim 50 timer	0	47 600	47 600	0	0
Torstein Nesheim 50 timer	0	47 600	4 760	0	42 840
Sturla Kvamsdal, 50 timer	0	36 750	36 750	0	0
Sturla Kvamsdal, 50 timer	0	36 750	36 750	0	0
<b>Sum</b>	<b>75 590</b>	<b>394 700</b>	<b>277 760</b>	<b>75 590</b>	<b>116 940</b>
<b>Strategiske satsinger:</b>					
EARnet symposium	100 000	0	0	100 000	0
<b>Sum</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>
<b>Totalt</b>	<b>524 552</b>	<b>869 700</b>	<b>579 943</b>	<b>302 369</b>	<b>511 940</b>