



## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2015 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2016 917594

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
FORSKNINGSFOND VED NORGES  
HANDELSHØYSKOLE  
Forretningsadresse: Helleveien 30  
5045 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2015 - 31.12.2015

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.04.2016

### Grunnlag for avgivelse

År 2015: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2014: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2015.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.09.2016

**RESULTATREGNSKAP**

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	1		498 680
Royaltyinntekter	1		
<b>Sum inntekter</b>			<b>498 680</b>
<b>Kostnader</b>			
Direkte prosjektkostnader		1 252 063	776 500
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	5	335 454	239 610
Annen driftskostnad		1 010 416	858 187
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 597 933</b>	<b>1 874 297</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 597 933</b>	<b>-1 375 617</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		334 500	384 750
Annen renteinntekt		177 229	330 679
Annen finansinntekt		380 062	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>891 791</b>	<b>715 429</b>
Annen rentekostnad		80	
Annen finanskostnad		3 486	5 882
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 566</b>	<b>5 882</b>
<b>Netto finans</b>		<b>888 226</b>	<b>709 547</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 709 707</b>	<b>-666 070</b>
Skattekostnad	4	-291 251	8 731
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-1 418 456	-674 801
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>



Organisasjonsnr: 971 228 113  
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2015	2014
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	1 022 288	624 605
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 022 288</b>	<b>624 605</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Investeringer i</b>			
tilknyttet selskap	2	10 144 500	2 072 864
Langsiktige fordringer	2	15 000 000	16 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>25 144 500</b>	<b>18 072 864</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>26 166 788</b>	<b>18 697 469</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			137 453
Andre kortsiktige fordringer		659 827	231 619
<b>Sum fordringer</b>		<b>659 827</b>	<b>369 072</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	3	7 502 329	16 466 389
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 502 329</b>	<b>16 466 389</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 162 156</b>	<b>16 835 461</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>34 328 944</b>	<b>35 532 931</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Kapital 01.01		34 092 808	34 767 609
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>34 092 808</b>	<b>34 767 609</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Årets resultat		-1 418 456	-674 801
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>

Sum egenkapital	6	32 674 352	34 092 808
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		486 205	1 009 513
Betalbar skatt	4		
Offentlig gjeld		36 519	29 610
Annen kortsiktig gjeld	2	1 131 868	401 000
Sum kortsiktig gjeld		1 654 592	1 440 123
Sum gjeld		1 654 592	1 440 123
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>34 328 944</b>	<b>35 532 931</b>

# ÅRSMELDING FOR 2015

## Stiftelsen Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (AFF) er en stiftelse etablert i 1952 der formålet er utvikling av ledere og organisasjoner. Fra og med 2003 ble virksomheten omorganisert og konsulentselskapet AFF AS ble etablert. Fra samme tidspunkt ble alle ansatte overført til dette selskapet der stiftelsen eier 45%.

Stiftelsen har eiendomsrett til AFFs forskningsaktivitet og AFFs åpne programmer. Disse utgjøres av *Solstrandprogrammet*, *AFF Yngre Ledere* og *AFF Samspill og Ledelse*. Disse aktivitetene gjennomføres for stiftelsen av AFF AS og er regulert i egen samarbeidsavtale.

Stiftelsens formålsparagraf er uendret og lyder slik:

Stiftelsen har som formål å fremme innsikt i og utvikling av lederskap og organisasjoner ved å drive forskning, pedagogisk utviklingsarbeid, rådgivning og annen lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Med bakgrunn i behovet for en enklere og mer effektiv selskapsstruktur har Stiftelsen Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole med virkning fra 1.1.2016 kjøpt tilbake virksomheten fra AFF AS. All virksomhet drives videre i stiftelsen fra samme dato.

AFFs Lederundersøkelser er en viktig del av stiftelsens arbeid. Undersøkelsene i 1999, 2001 og 2011 har utgjort et viktig fundament for ny kunnskap om norske ledere og om utviklingstrekk innen norsk ledelse. I 2014 ble det besluttet å gjennomføre en ny undersøkelse i 2015-2016. Stiftelsen støttet oppstart av Lederundersøkelsen med kr 1 mill i 2015.

Stiftelsen har i tillegg finansiert deltageravgift for to ledere fra humanitære organisasjoner på Solstrandprogrammet i 2015, denne gang fra Stiftelsen Flyktningshjelpen og Norsk organisasjon for asylsøkere.


Stiftelsens hadde ingen driftsinntekter i 2015, mot kr 498.680 i 2014. Årsaken til at det ikke var inntekt skyldes royaltyavregningen for 2014 i samsvar med samarbeidsavtalen med AFF AS. Driftsresultatet før finansinntekter – og kostnader ble negativt med kr -2.597.933 mot negativt på kr -1.375.617 i 2014. Ordinært resultat etter skatt ble negativt med kr 1.418.456 mot negativt kr -674.801 i 2014. Det negative resultatet belastes annen egenkapital. Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2014 er satt opp under denne forutsetningen.

Stiftelsens aktivitet medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskoles eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Stiftelsen hadde ingen ansatte pr.31.12.2015.

Bergen, 15. April 2016

  
Jan Dagfinn Midtun  
Styreleder

  
Nils-Helge Fjeld

  
Øyvind M. Famestad

  
Margrethe Hauge

  
Thora Haavik

  
Eva Britt Isager

  
Inger Stensaker

  
Mai Vik  
Daglig leder

**RESULTATREGNSKAP****ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH**

<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Driftsinntekter	1	0	498 680
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>0</b>	<b>498 680</b>
Direkte prosjektkostnader		1 252 063	776 500
Lønn, honorarer og sosiale kostnader	5	335 454	239 610
Annen driftskostnad		1 010 416	858 187
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 597 933</b>	<b>1 874 297</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 597 933</b>	<b>-1 375 617</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekter ansvarlige lån		334 500	384 750
Annen renteinntekt		177 229	330 679
Annen finansinntekt		380 062	0
Annen rentekostnad		80	0
Annen finanskostnad		3 486	5 882
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>888 226</b>	<b>709 547</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 709 707</b>	<b>-666 070</b>
Skattekostnad	4	-291 251	8 731
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-1 418 456	-674 801
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 418 456</b>	<b>-674 801</b>

**BALANSE****ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH**

<b>EIENDELER</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	4	1 022 288	624 605
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 022 288</b>	<b>624 605</b>
<b>FINANSIELLE DRIFTSMIDLER</b>			
Aksjer i andre selskaper	2	10 144 500	2 072 864
Langsiktige fordringer	2	15 000 000	16 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>25 144 500</b>	<b>18 072 864</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>26 166 788</b>	<b>18 697 469</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		0	137 453
Andre kortsiktige fordringer		659 827	231 619
<b>Sum fordringer</b>		<b>659 827</b>	<b>369 072</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	7 502 329	16 466 389
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 162 156</b>	<b>16 835 461</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>34 328 944</b>	<b>35 532 931</b>

## BALANSE

### ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2015	2014
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Kapital 01.01		34 092 808	34 767 609
Årets resultat		-1 418 456	-674 801
<b>Sum kapital</b>	<b>6</b>	<b>32 674 352</b>	<b>34 092 808</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		486 205	1 009 513
Offentlig gjeld		36 519	29 610
Annen kortsiktig gjeld	2	1 131 868	401 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 654 592</b>	<b>1 440 123</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 654 592</b>	<b>1 440 123</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>34 328 944</b>	<b>35 532 931</b>

Bergen, 15.04.2016

Styret i Administrativt Forskningsfond ved NHH

  
Jan Dagfinn Midtun  
Styrets leder

  
Margrethe Hauge  
Styremedlem

  
Eva Britt Isager  
Styremedlem

  
Nils-Helge Fjeld  
Styremedlem

  
Inger Stensaker  
Styremedlem

  
Øyvind M Famestad  
Styremedlem

  
Thora Haavik  
Styremedlem

  
Mai Vik  
Daglig leder

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### Investeringer i andre selskaper

Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

**Note 1 Nærstående parter**

Virksomheten som tidligere ble drevet i Stiftelsen AFF ble pr. 01.01.2003 overført til AFF AS (tidl. AFF Konsulent AS). Eiendeler og gjeld knyttet til de åpne lederprogrammene og annen virksomhet ble overført til AFF AS til bokførte verdier med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2003. Netto eiendeler som ble overført beløp seg til NOK 9.215.937 og ble ført i mellomregning med AFF AS. AFF AS betaler for en årlig godtgjørelse for retten til å drive rådgivningsvirksomheten. I 2015 har AFF AS ikke et positivt driftsresultat slik at det ikke er blitt beregnet noe royalty inntekt dette året. Dette er i henhold til royalty avtalen mellom partene.

**Note 2 Aksjer i andre selskaper**

Stiftelsen AFF har eierandeler i følgende selskaper:	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år 100 %	Resultat siste år 100 %
AFF AS	Bergen	100,00 %	7 203 697	1 688 064
				Bokført verdi
AFF AS				10 144 500
Balansført verdi 31.12.				10 144 500

Stiftelsen har i 2015 kjøpt samtlige aksjer i AFF AS, slik at de nå eier dette selskapet 100%. I forbindelse med avviklingen av AFF Ansatte AS i 2015 har aksjene som Stiftelsen eide i dette selskapet blitt realisert. Denne realisasjonen medførte en regnskapsmessig gevinst på NOK 380.062. Denne gevinsten er i resultatregnskapet vist som en finansinntekt.

**Mellomværende med andre selskaper**

	Langsiktige fordringer	
	2015	2014
Ansvarlig lån AFF AS	15 000 000	15 000 000
Ansvarlig lån AFF Ansatte AS	-	1 000 000
<b>Sum totalt</b>	<b>15 000 000</b>	<b>16 000 000</b>

	Kundefordringer		Annen gjeld	Leverandørgjeld	
	2015	2014		2015	2014
Mellomværende AFF AS	0	137 452	857 651	387 500	875 000
Mellomværende AFF Ansatte AS	0	0			
<b>Sum totalt</b>	<b>0</b>	<b>137 452</b>	<b>857 651</b>	<b>387 500</b>	<b>875 000</b>

**Note 3 Bundne midler**

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 19 (skattetrekkmidler).

**Note 4 Skattekostnad**

<b>Skatteberegning:</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Resultat før skatter	-1 709 707	-666 070	
Permanente forskjeller	-66 096	293 631	
Endring i midlertidige forskjeller	-11 930	-26 643	
Sum skattepliktig inntekt	-1 787 733	-399 082	
Betalbar skatt 27% herav	-	-	
<b>Årets skattekostnad består av:</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Betalbar skatt	-	-	
Formueskatt	106 432	109 290	
Endring utsatt skatt	-397 683	-100 559	
Netto skattekostnad	-291 251	8 731	
<b>Utsatt skatt</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Endring</b>
Driftsmidler	-104 840	-116 770	-11 930
Fremførbart underskudd	-3 984 313	-2 196 580	1 787 733
Sum negative forskjeller	-4 089 153	-2 313 350	1 775 803
Utsatt skattefordel 25 %	1 022 288	624 605	-397 683
Balanseført utsatt skattefordel	1 022 288	624 605	-397 683

**Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.**

Stiftelsen har hatt ingen ansatte i 2015

	2015	2014
Ytelser til ledende personer	Styret	Styret
Styrehonorar	245 000	225 000

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets kapital.

Revisor	2015	2014
Revisjonshonorar og honorar for teknisk bistand ifm utarbeidelse av årsregnskap og noter	35 534	20 665
Andre tjenester	47 385	53 880
Sum eksklusiv merverdiavgift	82 919	74 545

**Note 6 Egenkapital**

	2015	2014
Egenkapital pr. 01.01.	34 092 808	34 767 609
Årets resultat	-1 418 456	-674 801
Egenkapital pr. 31.12.	32 674 352	34 092 808

**Note 7 Hendelser etter balansedagen**

Det er 01.01.2016 inngått avtale om virksomhetsoverdragelse mellom AFF AS som selger og Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH som kjøper. Dette medfører at virksomheten i AFF AS drives videre under Stiftelsen fra 01.01.2016



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole, som viser et underskudd på kr 1 418 456. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole per 31. desember 2015, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### **Uttalelse om øvrige forhold**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

#### *Konklusjon om forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 15. april 2016  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Jan Roger Hånes  
Statsautorisert revisor

**Notemal for små foretak**

***Denne malen er et utgangspunkt for notesettet for små foretak. Den må alltid tilpasses den aktuelle klient. Malen dekker de antatt vanligste forholdene, og erstatter ikke en sjekkliste.***

*Det er i denne notemalen tatt utgangspunkt i de forenklete notekrav som små foretak kan benytte ihht Regnskapsloven (RL) §7-1 og §§7-35 til 7-45.*

*Velger små foretak å regnskapsføre i henhold til hovedreglene, må relevante notekrav i §§7-2 til 7-34 og Norske RegnskapsStandarder følges, (jfr. notemal for mellomstore og store foretak) med mindre annet følger av god regnskapsskikk for små foretak eller Norske RegnskapsStandarder.*

*I følge RL § 7-1 skal små foretak alltid gi opplysninger som er nødvendig for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat og som ikke fremgår av årsregnskapet for øvrig. (Selv om de ikke omfattes av detaljkravene i RL §§ 7-35 til 7-45)*

*Opplysninger kan utelates når de ikke er av betydning for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat. Denne muligheten bør brukes med varsomhet. Det skal likevel alltid gis opplysninger som nevnt i RL §§7-42 til 7-45. (Opplysninger om antall aksjer og aksjeeiere, antall ansatte, ytelser til ledende personer, og lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere).*

*(Navn på foretaket legges inn som topptekst)*

## **Registrering av årstall**

På denne siden skal du legge inn årstall slik at malen automatisk vil oppdateres.  
(cellene som skal oppdateres er merket med blå skrift)

Regnskapsår:                   2011  
Foregående år:               2010

## **Flytteteknikken for flytting av periodetall**

Merk celler med svart skrift (cellene som inneholder verdier) og Copy. Lim inn i den riktige periode.  
Cellene med blå skrift inneholder formler og skal ikke endres.

## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### **Salgsinntekter**

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

### **Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### **Investeringer i andre selskaper**

Investeringer i andre selskaper vurderes etter kostmetoden. Mottatt utbytte registreres som inntekt i det året som det mottas.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Note 1 Nærstående parter

Virksomheten som tidligere ble drevet i Stiftelsen AFF ble pr. 01.01.2003 overført til AFF AS (tidl. AFF Konsulent AS). Eiendeler og gjeld knyttet til de åpne lederprogrammene og annen virksomhet ble overført til AFF AS til bokførte verdier med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2003. Netto eiendeler som ble overført beløp seg til NOK 9.215.937 og ble ført i mellomregning med AFF AS. AFF AS betaler for en årlig godtgjørelse for retten til å drive rådgivningsvirksomheten. I 2015 har AFF AS ikke et positivt driftsresultat slik at det ikke er blitt beregnet noe royalty inntekt dette året. Dette er i henhold til royalty avtalen mellom partene.

### Note 2 Aksjer i andre selskaper

Stiftelsen AFF har eierandeler i følgende selskaper:	Forretningskontor	Eierandel	Egenkapital siste år 100 %	Resultat siste år 100 %
AFF AS	Bergen	100,00 %	7 203 697	1 688 064
				<b>Bokført verdi</b>
AFF AS				10 144 500
<b>Balansført verdi 31.12.</b>				<b>10 144 500</b>

Stiftelsen har i 2015 kjøpt samtlige aksjer i AFF AS, slik at de nå eier dette selskapet 100%. I forbindelse med avviklingen av AFF Ansatte AS i 2015 har aksjene som Stiftelsen eide i dette selskapet blitt realisert. Denne realisasjonen medførte en regnskapsmessig gevinst på NOK 380.062. Denne gevinsten er i resultatregnskapet vist som en finansinntekt.

### Mellomværende med andre selskaper

	Langsiktige fordringer	
	2015	2014
Ansvarlig lån AFF AS	15 000 000	15 000 000
Ansvarlig lån AFF Ansatte AS	-	1 000 000
<b>Sum totalt</b>	<b>15 000 000</b>	<b>16 000 000</b>

	Kundefordringer		Annen gjeld	Leverandørgjeld	
	2015	2014		2015	2014
Mellomværende AFF AS	0	137 452	857 651	387 500	875 000
Mellomværende AFF Ansatte AS	0	0			
<b>Sum totalt</b>	<b>0</b>	<b>137 452</b>	<b>857 651</b>	<b>387 500</b>	<b>875 000</b>

**Note 3 Bundne midler**

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 19 (skattetreksmidler).

**Note 4 Skattekostnad**

<b>Skatteberegning:</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Resultat før skatter	-1 709 707	-666 070	
Permanente forskjeller	-66 096	293 631	
Endring i midlertidige forskjeller	-11 930	-26 643	
<b>Sum skattepliktig inntekt</b>	<b>-1 787 733</b>	<b>-399 082</b>	
Betalbar skatt 27% herav	-	-	
<b>Årets skattekostnad består av:</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Betalbar skatt	-	-	
Formueskatt	106 432	109 290	
Endring utsatt skatt	-397 683	-100 559	
<b>Netto skattekostnad</b>	<b>-291 251</b>	<b>8 731</b>	
<b>Utsatt skatt</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Endring</b>
Driftsmidler	-104 840	-116 770	-11 930
Fremførbart underskudd	-3 984 313	-2 196 580	1 787 733
<b>Sum negative forskjeller</b>	<b>-4 089 153</b>	<b>-2 313 350</b>	<b>1 775 803</b>
<b>Utsatt skattefordel 25 %</b>	<b>1 022 288</b>	<b>624 605</b>	<b>-397 683</b>
<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>1 022 288</b>	<b>624 605</b>	<b>-397 683</b>

**Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.**

Stiftelsen har hatt ingen ansatte i 2015

	2015	2014
Ytelser til ledende personer	Styret	Styret
Styrehonorar	245 000	225 000

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets kapital.

Revisor	2015	2014
Revisjonshonorar og honorar for teknisk bistand ifm utarbeidelse av årsregnskap og noter	35 534	20 665
Andre tjenester	47 385	53 880
<b>Sum eksklusiv merverdiavgift</b>	<b>82 919</b>	<b>74 545</b>

**Note 6 Egenkapital**

	2015	2014
<b>Egenkapital pr.</b>		
<b>01.01.</b>	34 092 808	34 767 609
Årets resultat	-1 418 456	-674 801
<b>Egenkapital pr.</b>		
<b>31.12.</b>	<b>32 674 352</b>	<b>34 092 808</b>

**Note 7 Hendelser etter balansedagen**

Det er 01.01.2016 inngått avtale om virksomhetsoverdragelse mellom AFF AS som selger og Stiftelsen Administrativt Forskningsfond v/NHH som kjøper. Dette medfører at virksomheten i AFF AS drives videre under Stiftelsen fra 01.01.2016

Gaver ikke fradragber	260 000
Renter skatt	1 876
3% av utbytte	13 500
3% av gevinst salg aksjer	19 440
Akseutbytte	-450 000
Sum permanente forskjeller	-155 184