



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2018 247610

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES
HANDELSHØYSKOLE
Forretningsadresse: Helleveien 30
5045 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.02.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.03.2018

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8	79 035 721	77 325 522
Annen driftsinntekt	8		
Sum inntekter		79 035 721	77 325 522
Kostnader			
Varekostnad		5 589 787	5 965 073
Lønnskostnad	9	58 028 443	59 225 939
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	3 663 044	4 040 949
Annen driftskostnad	9	11 553 202	11 650 157
Sum kostnader		78 834 477	80 882 117
Driftsresultat		201 244	-3 556 595
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		154 096	163 537
Annen finansinntekt			3 185 062
Sum finansinntekter		154 096	3 348 599
Annen rentekostnad		46 119	19 259
Annen finanskostnad		26 116	25 378
Sum finanskostnader		72 235	44 638
Netto finans		81 861	3 303 962
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	7	283 105	-252 634
Ordinært resultat etter skattekostnad		217 239	-701 574
Årsresultat		65 866	448 940
Årsresultat etter minoritetsinteresser		65 866	448 940
Totalresultat		65 866	448 940
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		65 866	448 940
Sum overføringer og disponeringer		65 866	448 940

Organisasjonsnr: 971 228 113
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	2 488 909	2 670 773
Goodwill	1	3 944 919	4 436 919
Sum immaterielle eiendeler		6 433 828	7 107 692
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	5 058 094	6 999 008
Sum varige driftsmidler		5 058 094	6 999 008
Sum anleggsmidler		11 491 922	14 106 700
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3	22 628 651	21 878 749
Andre fordringer	3	3 982 129	3 619 424
Sum fordringer		26 610 780	25 498 173
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	32 460 979	21 102 886
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		32 460 979	21 102 886
Sum omløpsmidler		59 071 759	46 601 059
SUM EIENDELER		70 563 680	60 707 759
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	4	850 000	850 000
Sum innskutt egenkapital		850 000	850 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	34 932 160	29 556 662
Sum opptjent egenkapital		34 932 160	29 556 662
Sum egenkapital		36 632 160	31 256 662

Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		4 459 912	3 116 271
Betalbar skatt	7		
Skyldige offentlige avgifter		6 462 757	6 701 925
Annen kortsiktig gjeld	10	23 858 851	20 482 901
Sum kortsiktig gjeld		34 781 520	30 301 096
Sum gjeld		34 781 520	30 301 097
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		70 563 680	60 707 759



Til styret i Stiftelsen Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskoles årsregnskap som viser et overskudd på kr 65 866. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har oppfylt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å

kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 23. februar 2018
PricewaterhouseCoopers AS


Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor

ÅRSBERETNING FOR 2017

Stiftelsen Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse. Fra og med 2003 ble virksomheten omorganisert og konsultentselskapet AFF AS ble etablert. Fra samme tidspunkt ble alle ansatte overført til aksjeselskapet. Fra 2016 ble virksomheten i AFF AS tilbakeført til Stiftelsen gjennom en virksomhetsoverdragelse med begrunnelse i behovet for en enklere og mer effektiv selskapsstruktur.

Stiftelsens formålsparagraf er uendret og lyder slik:

Stiftelsen har som formål å fremme innsikt i og utvikling av lederskap og organisasjoner ved å drive forskning, pedagogisk utviklingsarbeid, rådgivning og annen lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltagelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og organisasjonsutvikling, og leverer konsulenttjenester, verktøy og skreddersydde tiltak innen lederutvikling, organisasjonsutvikling og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse.

Stiftelsen er et kompetansesenter med forankring i norsk og internasjonal ledelses- og organisasjonsforskning. Sammen med NHH ble Stiftelsen i 2017 for niende år på rad rangert av Financial Times som ett av de beste ledelsesutviklingsmiljøene i Norden.

Virksomheten har hatt en vekst i inntekter i 2017 som i hovedsak skyldes økt etterspørsel av konsulenttjenester. Virksomheten har iverksatt flere tiltak på inntekts- og kostnadssiden som ytterligere skal styrke det økonomiske handlingsrommet de kommende årene.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling av medarbeidere i virksomheten. I 2017 ble Etter- og videreutdanningsfondet for ansatte i AFF fusjonert med Stiftelsen. Det ble overført kr 5,3 mill til Stiftelsen sitt kompetanseutviklingsfond, øremerket til fremtidig

kompetanseutvikling i egen virksomhet. Fondet er lagt til egenkapitalen i Stiftelsen. Årets positive årsresultat er tilført kompetanseutviklingsfondet.

Økonomi

Total omsetning for Stiftelsen i 2017 ble kr 79.035.721,-, mot kr 77.325.522,- i 2016. Driftsresultatet ble positivt med kr 201.244,- mot negativt kr -3.556.595,- i 2016. Ordinært resultat etter skatt ble positivt med kr 65.866,- mot positivt kr 448.940,- i 2016.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 70.563.680,-. Egenkapitalandelen pr 31.12.2017 var 51%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde for 2017 kr 7,2 mill mot kr 4,4 mill i 2016. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ i 2017 på kr 1,2 mill, mot positiv i 2016 på kr 9,2 mill.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

Organisasjon, arbeidsmiljø og personale

Effektive årsverk i 2017 var 41. Sykefraværet i Stiftelsen i 2017 var 4,3% mot 4,7% i 2016. I 2017 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

Likestilling og diskriminering

Stiftelsen har i 2017 hatt totalt 47 ansatte medarbeidere, herav 25 kvinner. Styret har i 2017 hatt 7 medlemmer, herav 3 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.17 besto av 7 medlemmer, herav 3 kvinner. Eventuelle lønnsforskjeller er kjønnsuavhengige. Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Stiftelsen.

Miljørapportering

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering.

Finansiell risiko

Stiftelsen er ikke eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.


Ved utgangen av 2017 er det besluttet å plassere noe av Stiftelsen sin frie likviditet i en diversifisert portefølje med indeksfond med moderat risiko. Overordnet fordeling vil være 55 % allokert til rentefond og 45 % til aksjefond. De globale rente og



aksje indeksfondene er i valutasikrete løsninger og det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.


Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 65.866,- tilføres kompetanseutviklingsfondet under annen egenkapital.

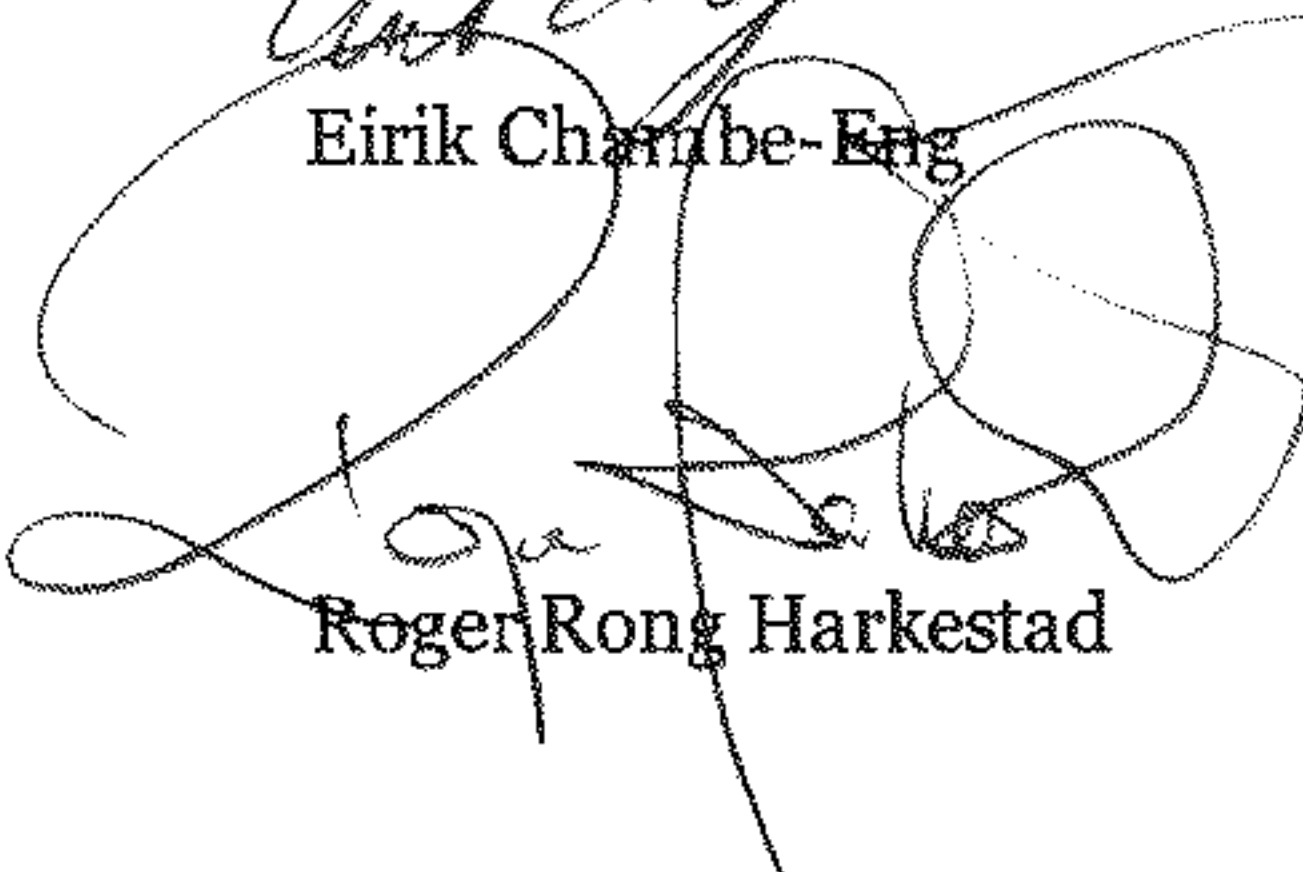
Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettviseende bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 23. februar 2018


 Johannes Djuvsland Neteland
 Styreleder

 
 Inger Groggaard Stensaker Camilla Kim Kielland
 Nestleder


 Eirik Chambe-Eng


 Rogen Rong Harkestad


 Nils-Helge Ejeid


 Thora Lou Haavik


 Trond Søreide
 Administrerende direktør

RESULTATREGNSKAP**ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH**

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2017	2016
Salgsinntekter	8	79 035 721	77 325 522
Sum driftsinntekter		79 035 721	77 325 522
Direkte prosjektkostnader		5 589 787	5 965 073
Lønnskostnad	9	58 028 443	59 225 939
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	3 663 044	4 040 949
Annen driftskostnad	9	11 553 202	11 650 157
Sum driftskostnader		78 834 477	80 882 117
Driftsresultat		201 244	-3 556 595
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		154 096	163 537
Annen finansinntekt		0	3 185 062
Annen rentekostnad		46 119	19 259
Annen finanskostnad		26 116	25 378
Resultat av finansposter		81 861	3 303 962
Ordinært resultat før skattekostnad		283 105	-252 634
Skattekostnad	7	217 239	-701 574
Ordinært resultat		65 866	448 940
Årsresultat		65 866	448 940
OVERFØRINGER			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		65 866	0
Avsatt til annen egenkapital		0	448 940
Sum overføringer		65 866	448 940

BALANSE**ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH**

EIENDELER	Note	2017	2016
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	7	2 488 909	2 670 773
Goodwill	1	3 944 919	4 436 919
Sum immaterielle eiendeler		6 433 828	7 107 692
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	5 058 094	6 999 008
Sum varige driftsmidler		5 058 094	6 999 008
Sum anleggsmidler		11 491 922	14 106 700
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	3	22 628 651	21 878 749
Andre kortsiktige fordringer	3	3 982 129	3 619 424
Sum fordringer		26 610 780	25 498 173
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	32 460 979	21 102 886
Sum omløpsmidler		59 071 759	46 601 059
Sum eiendeler		70 563 680	60 707 759

BALANSE


ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NHH

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2017	2016
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Grunnkapital	4	850 000	850 000
Sum Grunnkapital		850 000	850 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	4	34 932 160	29 556 662
Sum opptjent egenkapital		34 932 160	29 556 662
Sum egenkapital		35 782 160	30 406 662
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		4 459 912	3 116 271
Offentlig gjeld		6 462 757	6 701 925
Annen kortsiktig gjeld	10	23 858 851	20 482 901
Sum kortsiktig gjeld		34 781 520	30 301 096
Sum gjeld		34 781 520	30 301 097
Sum egenkapital og gjeld		70 563 680	60 707 759

Bergen, 23.02.2018


Styret i Administrativt Forskningsfond ved NHH



 Johannes Djuvsland Neteland
 Styreleder


 Inger Grøgaard Stensaker
 Nestleder

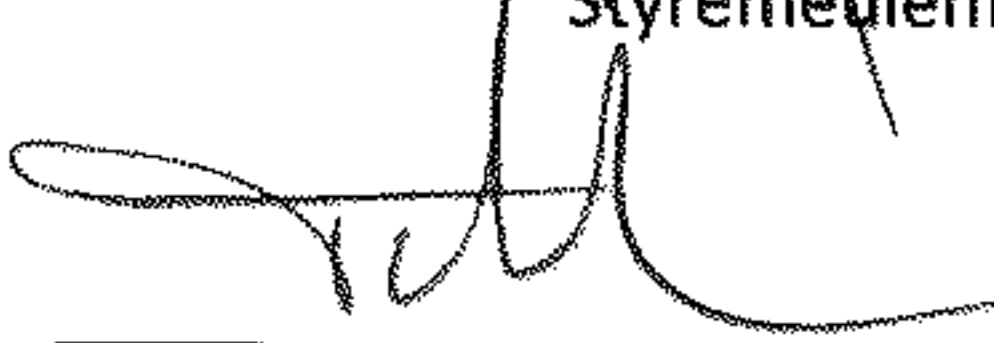

 Eirik Chambe-Eng
 Styremedlem


 Nils-Helge Fjeld
 Styremedlem


 Thora Lou Haavik
 Styremedlem


 Roger Rong Harketstad
 Styremedlem


 Camilla Kim Kielland
 Styremedlem


 Trond Søreide
 Administrerende direktør

Notemal for små foretak

Denne malen er et utgangspunkt for notesettet for små foretak. Den må alltid tilpasses den aktuelle klient. Malen dekker de antatt vanligste forholdene, og erstatter ikke en sjekkliste.

Det er i denne notemalen tatt utgangspunkt i de forenklete notekrav som små foretak kan benytte ihht Regnskapsloven (RL) §7-1 og §§7-35 til 7-45.

Velger små foretak å regnskapsføre i henhold til hovedreglene, må relevante notekrav i §§7-2 til 7-34 og Norske RegnskapsStandarder følges, (jfr. notemal for mellomstore og store foretak) med mindre annet følger av god regnskapsskikk for små foretak eller Norske RegnskapsStandarder.

I følge RL § 7-1 skal små foretak alltid gi opplysninger som er nødvendig for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat og som ikke fremgår av årsregnskapet for øvrig. (Selv om de ikke omfattes av detaljkravene i RL §§ 7-35 til 7-45)

Opplysninger kan utelates når de ikke er av betydning for å bedømme den regnskapspliktiges stilling og resultat. Denne muligheten bør brukes med varsomhet. Det skal likevel alltid gis opplysninger som nevnt i RL §§7-42 til 7-45. (Opplysninger om antall aksjer og aksjeeiere, antall ansatte, ytelser til ledende personer, og lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere).

(Navn på foretaket legges inn som topptekst)

Registrering av årstall

På denne siden skal du legge inn årstall slik at malen automatisk vil oppdateres.
(cellene som skal oppdateres er merket med blå skrift)

Regnskapsår: 2011
Foregående år: 2010

Flytteteknikken for flytting av periodetall

Merk celler med svart skrift (cellene som inneholder verdier) og Copy. Lim inn i den riktige periode.
Cellene med blå skrift inneholder formler og skal ikke endres.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis.

Salgsinntekter / Forskuddsbetalte inntekter

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har tre programmer som går over flere regnskapsår. Dette gjelder Solstrandprogrammet, AFF Samspill & Ledelse og Solstrandprogrammet Accelerate. De åpne programmene går over flere regnskapsår, innbetalingen som gjelder disse programmene skjer i forkant av programstart og periodiseres/inntektsføres over programmets levetid.

Driftskostnader/Forskuddsbetalte kostnader

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjon

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Goodwill

Anskaffelseskost 01.01.	4 929 919
Tilgang 2017	
Avgang 2017	-
Anskaffelseskost 31.12.	4 929 919
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	985 000
Balansført verdi 31.12.	3 944 919

Årets avskrivninger	492 000
----------------------------	----------------

Forventet økonomisk levetid	10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunderelasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Kunst	Programvare	Inventar/ innredning	Kontormaskiner	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	422 648	4 789 740	4 007 813	1 326 756	10 546 957
Tilgang 2017	-	882 372	110 838	236 920	1 230 130
Avgang 2017	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	422 648	5 672 112	4 118 651	1 563 676	11 777 087
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-	3 984 448	1 532 510	1 202 035	6 718 993
Balansført verdi 31.12.	422 648	1 687 664	2 586 141	361 641	5 058 094
Årets avskrivninger	-	1 913 729	753 602	503 713	3 171 044

Forventet økonomisk levetid	5 år	10 år	3 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Note 3 Fordringer

Kundefordringer	2017	2016
Kundefordringer til pålydende	18 815 776	19 269 749
Opptjent ikke fakturerte inntekter	3 812 874	2 609 000
Avsetning tap på fordringer	-	-
Sum kundefordringer	22 628 651	21 878 749
Andre fordringer	2017	2016
Kortsiktig fordring på ansatte	1 233	1 139
Andre kortsiktige fordringer	23 681	140 304
Forskuddsbetalte kostnader	3 957 215	3 477 981
Sum andre fordringer	3 982 129	3 619 424

Note 4 Egenkapital

	Grunnkapital	Kompetansefond	Aannen Egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr.01.01.	850 000	-	29 556 662	30 406 662
Egenkapital tilført ved fusjon *		5 309 632	-	5 309 632
Årets resultat		65 866	-	65 866
Egenkapital pr. 31.12	850 000	5 375 498	29 556 662	35 782 160

* Stiftelsen Etter- og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denn egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten

Note 5 Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr.2.832.959 (skattetrekkmidler).
I tillegg utgjør overførte midler fra fusjon med EVUF midler som er ømerket kompetanseutviklings tiltak for de ansatte, pr 31.12.2017 utgjør disse NOK 5.301.143.

Note 6 Pensjoner

De ansatte gikk i 2014 over fra en ytelsesbasert pensjonsordning til en innskuddsbasert pensjonsordning. Pr. 31.12.2017 er det ingen ansatte igjen i den ytelsesbaserte ordningen. Total premie som er betalt for innskuddsordningen i 2017 er på NOK 5.492.332. For en innskuddsbasert ordning er betalt pensjonspremie lik pensjonskostnaden.

Note 7 Skattekostnad

Skatteberegning:	2017	2016
Resultat før skatter	283 105	-252 634
Permanente forskjeller	23 773	20 804
Gevinst avvikling/realisasjon datter	-	-3 185 062
Endring i midlertidige forskjeller	-175 650	-605 120
Skattepliktig inntekt før anvendelse av fremførbart underskudd	131 228	-4 022 012
Anvendelse av fremførbart underskudd	-131 228	-
Skattepliktig inntekt	-	-
Betalbar skatt 24% herav	-	-

Årets skattekostnad består av:	2017	2016
Betalbar skatt	-	-
Formuesskatt	35 375	41 367
Endring utsatt skatt	181 864	-742 941
Netto skattekostnad	217 239	-701 574

Avstemming regnskapsmessig skattekostnad	2017	2016
Regnskapsmessig resultat før skatt	283 105	-252 634
24% betalbar skatt	67 945	-63 159
Skattekostnad i resultatregnskapet	217 239	-701 574
Differanse	149 294	638 416

Differansen består av følgende:		
24% av permanente forskjeller	5 706	-791 065
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	108 213	111 282
Formuesskatt	35 375	41 367
Sum forklart differanse	149 294	-638 416

Utsatt skatt	2017	2016	Endring
Driftsmidler	-	-2 946 239	-3 121 889
Fremførbart underskudd	-	-7 875 102	-8 006 330
Sum negative forskjeller	-	-10 821 341	-11 128 219
Utsatt skattefordel 23 % (24% i 2016)	-	2 488 909	2 670 773
Balanseført utsatt skattefordel	-	2 488 909	181 864

Note 8 Salgsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	2017	2016
Åpne Programmer	18 783 071	20 800 000
Konsulentvirksomhet	58 083 650	52 613 000
Verktøyvirksomhet	2 169 000	2 932 000
Andre inntekter	-	980 552
Sum salgsinntekter	79 035 721	77 325 552

Note 9 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	41 483 236	41 972 348
Arbeidsgiveravgift	6 893 112	7 067 252
Pensjonskostnader	5 815 857	5 492 332
Andre ytelser	3 836 238	4 694 007
Sum	58 028 443	59 225 939

Gjennomsnittlig antall årsverk 41 46

Ytelser til ledende personer	2017	2016
Administrerende direktør lønn *	1 579 681	759 998
Administrerende direktør andre ytelser *	32 953	19 131
Styrehonorar	478 611	411 111
Sum totalt	2 091 245	1 190 240

* Nåværende administrerende direktør tiltrådte 01.06.2016.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets kapital

Revisor	2017	2016
Revisjonshonorar og honorar for teknisk bistand ifm utarbeidelse av årsregnskap og noter	217 560	199 582
Andre tjenester	154 967	66 868
Juridiske tjenester	135 736	196 171
Sum inklusiv forholdsmessig fradrag inngående mva.	508 263	462 621

Note 10 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2017	2016
Skyldig lønn, honorar og feriepenger	5 812 482	6 184 137
Skyldig styrehonorar	480 000	411 111
Forskudd fra kunder	17 224 325	11 924 963
Påløpne kostnader	342 044	1 962 690
Sum annen kortsiktig gjeld	23 858 851	20 482 901

Note 11 Garantiansvar

Totalt garantiansvar	2017	2016
Garantiansvaret relaterer seg til husleiegarantier for selskapets leide lokaler i Drammensveien 44 i Oslo.	1 838 250	1 838 250

Gaver ikke fradragber	260 000
Renter skatt	1 876
3% av utbytte	13 500
3% av gevinst salg aksjer	19 440
Akseutbytte	-450 000
Sum permanente forskjeller	-155 184

Kontantstrømsoppstilling		
Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole	2017	2016
(Tall i TNOK)		
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	283	-253
Periodens betalte skatt	-35	-41
Gevinst ved realisasjon av aksjer	-	-3 185
Ordinære avskrivninger	3 663	4 041
Endring i kundefordringer	2 965	-21 603
Endring i leverandørgjeld	1 344	2 630
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-987	22 781
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	7 233	4 370
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-	15 000
Innbetalinger ved salg av aksjer og obligasjoner mv	-	13 330
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	-	-8 552
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 230	-10 547
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 230	9 231
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	0	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	0	0
Netto kontantstrøm fra perioden	6 003	13 601
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse *	26 458	7 502
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	32 461	21 103
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	32 461	21 103
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0

* inkludert iB 01.01.2017 Bankbeholdning EVUF