



# Brønnøysundregistrene

## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2020 651167

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
FORSKNINGSFOND VED NORGES  
HANDELSHØYSKOLE  
Forretningsadresse: Helleveien 30  
5045 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.03.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.08.2020

**RESULTATREGNSKAP**

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	7	87 025 635	80 373 020
<b>Sum inntekter</b>		<b>87 025 635</b>	<b>80 373 020</b>
<b>Kostnader</b>			
Direkte prosjektkostnader		5 782 766	5 434 048
Lønnskostnad	8	68 798 477	60 243 268
Depreciation of operating and intangible assets	1, 2	2 506 397	2 583 962
Other operating expenses		8 570 118	10 907 468
<b>Sum kostnader</b>		<b>85 657 758</b>	<b>79 168 746</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 367 877</b>	<b>1 204 274</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		71 497	83 791
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>71 497</b>	<b>83 791</b>
<b>Netto verdiendring finansielle instrumenter</b>			
Annen rentekostnad	10	-2 273 829	630 363
Other financial expenses	10	1 479	32 396
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-2 084 211</b>	<b>791 164</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 155 708</b>	<b>-707 374</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	6	3 523 586	496 900
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>529 113</b>	<b>246 338</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 994 473</b>	<b>250 562</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 994 473</b>	<b>250 562</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 994 473</b>	<b>250 562</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		900 000	
Allocated to other equity		2 094 473	250 562
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 994 473</b>	<b>250 562</b>



Organisasjonsnr: 971 228 113  
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

**BALANSE**

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	1 801 600	2 288 071
Goodwill	1	2 944 919	3 444 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 746 519</b>	<b>5 732 990</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Equipment and other movables	2	4 933 767	5 216 289
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 933 767</b>	<b>5 216 289</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 680 286</b>	<b>10 949 279</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Accounts receivables	3	27 810 895	22 405 435
Other short-term receivables	3	5 837 507	4 032 657
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 648 402</b>	<b>26 438 092</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	10	20 046 027	19 269 637
<b>Sum investeringer</b>		<b>20 046 027</b>	<b>19 269 637</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Cash and bank deposits	5	14 087 640	15 928 836
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 087 640</b>	<b>15 928 836</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>67 782 069</b>	<b>61 636 565</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>77 462 355</b>	<b>72 585 844</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital	4	850 000	850 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Other equity	4	38 177 195	35 182 722

Sum opptjent egenkapital		38 177 195	35 182 722
Sum egenkapital		39 877 195	36 882 722
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	3		
Other long term liabilities	3		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 407 017	2 862 173
Tax payable	6		
Offentlig gjeld		8 274 885	7 322 090
Other current debt	9	26 753 259	26 368 859
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>38 435 160</b>	<b>36 553 122</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>38 435 160</b>	<b>36 553 122</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>77 462 355</b>	<b>72 585 844</b>

<b>Kontantstrømsoppstilling</b>		
<b>Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>(Tall i TNOK)</b>		
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	3 524	497
Periodens betalte skatt	-43	-46
Ordinære avskrivninger	2 506	2 584
Endring i kundefordringer	-5 405	-3 491
Endring i leverandørgjeld	545	-1 598
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-467	7 033
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-776	630
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-116</b>	<b>5 609</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av finansielle instrumenter	-	-19 900
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 724	-2 242
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 724</b>	<b>-22 142</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	0	0
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kontantstrøm fra perioden</b>	<b>-1 840</b>	<b>-16 533</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	15 928	32 461
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>14 088</b>	<b>15 928</b>
<b>Denne består av:</b>		
<b>Bankinnskudd m.v.</b>	<b>14 088</b>	<b>15 928</b>
<b>Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## **Noter til årsregnskapet 2019**

### **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### **SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER**

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

#### **DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER**

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

#### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### **IMMATERIELLE EIENDELER**

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

#### **VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

#### **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### **PENSJON**

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

#### **VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

**SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

**Note 1 Immaterielle eiendeler**

	<b>GOODWILL</b>	<b>SUM</b>
Anskaffelseskost 01.01.2019	4 929 919	4 929 919
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2019</b>	<b>4 929 919</b>	<b>4 929 919</b>
Akkumulerte avskrivninger	1 985 000	1 985 000
<b>Bokført verdi per 31.12.2019</b>	<b>2 944 919</b>	<b>2 944 919</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>

Forventet økonomisk levetid

10 år

Avskrivningsplan

Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

**Note 2 Varige driftsmidler**

	<b>PROGRAMVARE</b>	<b>INVENTAR/ INNREDNING</b>	<b>KONTOR- MASKINER</b>	<b>KUNST</b>	<b>TOTALT</b>
Anskaffelseskost 01.01.2019	7 651 515	4 265 582	1 679 499	422 648	14 019 244
Tilgang	1 299 532	91 197	333 146	0	1 723 875
Avgang	0		0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2019</b>	<b>8 951 047</b>	<b>4 356 779</b>	<b>2 012 645</b>	<b>422 648</b>	<b>15 743 119</b>
Akkumulerte avskr. 01.01.2019	5 244 966	2 178 874	1 379 115	0	8 802 955
Tilgang	1 422 670	422 738	160 989	0	2 006 397
Avgang	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskr. 31.12.2019	6 667 636	2 601 612	1 540 104	0	10 809 352
<b>Bokført verdi 31.12.2019</b>	<b>2 283 411</b>	<b>1 755 167</b>	<b>472 541</b>	<b>422 648</b>	<b>4 933 767</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>1 422 670</b>	<b>422 738</b>	<b>160 989</b>	<b>0</b>	<b>2 006 397</b>
Forventet økonomisk levetid	5 år	10 år	3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

### Note 3 Fordringer

	2019	2018
<b>KUNDEFORDRINGER</b>		
Kundefordringer til pålydende	27 070 453	21 709 984
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	3 930 438	2 129 664
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>27 810 895</b>	<b>22 405 435</b>
<b>ANDRE FORDRINGER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fordringer på ansatte	0	4 254
Andre kortsiktige fordringer	1 436 241	218 536
Forskuddsbetalte kostnader	4 401 266	3 809 867
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>5 837 507</b>	<b>4 032 657</b>

### Note 4 Egenkapital

	GRUNNKAPITAL	KOMPENTANSE FOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital 01.01.2019	850 000	5 375 498	29 807 224	36 032 722
Årets resultat	0	900 0000	2 094 473	2 994 473
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>850 000</b>	<b>6 275 498</b>	<b>31 901 697</b>	<b>39 027 195</b>

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

### Note 5 Bundne midler

	2019	2018
Herav bundne bankinnskudd	3 781 308	3 641 593

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3.072.882, samt depositum for husleieavtale med kr. 708.426. Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr. 31.12.2019 NOK 6.275.498.

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
<b>Betalbar skatt - formueskatt</b>	<b>42 642</b>	<b>45 500</b>
Endring i utsatt skattefordel	486 471	200 838
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>529 113</b>	<b>246 338</b>
Skattepliktig inntekt:		
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>3 523 586</b>	<b>496 900</b>
Permanente forskjeller	-2 031 476	651 540
Endring i midlertidige forskjeller	-461 157	-1 178 057
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 030 953	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-29 616</b>
Betalbar skatt i balansen:		
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 307 025	-1 768 182	-461 157
<b>Sum</b>	<b>-1 307 025</b>	<b>-1 768 182</b>	<b>-461 157</b>
Aksjer og andre verdipapirer	0	-727 421	-727 421
Akkumulert fremførbart underskudd	-6 882 067	-7 904 718	-1 022 651
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-8 189 092</b>	<b>-10 400 322</b>	<b>-2 211 230</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 801 600</b>	<b>-2 288 071</b>	<b>-486 471</b>
<b>Effekt av endring av skattesats</b>			<b>104 086</b>

## Note 7 Salgsinntekter

<b>Fordeling på virksomhetsområder</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Åpne Programmer	23 273 700	22 386 617
Konsulentvirksomhet	61 629 935	56 484 993
Verktøyvirksomhet	2 122 000	1 501 410
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>87 025 635</b>	<b>80 373 020</b>

**Note 8 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

<b>LØNNSKOSTNADER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lønninger	48 788 000	42 105 000
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	2 204 746	1 200 000
Arbeidsgiveravgift	8 100 395	7 217 728
Pensjonskostnader	6 340 229	6 271 645
Andre ytelser	3 365 107	3 448 895
<b>Sum</b>	<b>68 798 477</b>	<b>60 243 268</b>

Sysselsatte årsverk	41,0	40,5
---------------------	------	------

<b>YTELSER TIL LEDENDE PERSONER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Administrerende direktør lønn, feriepenge mm	1 700 810	1 670 554
Administrerende direktør andre ytelser	232 270	37 922
Styrehonorar	640 833	461 667
<b>Sum</b>	<b>2 573 913</b>	<b>2 170 143</b>

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2019 med NOK 206.000.

Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

<b>KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	219 400	311 854
Annen revisjonsbistand	126 444	89 118
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	28 312	42 786
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	3 965	203 881
<b>Sum</b>	<b>378 121</b>	<b>647 639</b>

**Note 9 Annen kortsiktig gjeld**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenge	8 024 817	6 550 071
Skyldig styrehonorar	565 000	489 167
Forskudd fra kunder	17 469 223	19 150 716
Påløpte kostnader	694 219	178 905
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>26 753 259</b>	<b>26 368 859</b>

**Note 10 Markedsbaserte verdipapirer**

Type verdipapir	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Pengemarked/Bank	89	89	89
Obligasjoner Norge	10 155 604	10 259 176	10 259 176
Aksjer Norge/Norden	1 980 177	2 162 424	2 162 424
Aksjer utland	6 673 846	7 624 338	7 624 338
<b>Totalt</b>	<b>18 809 716</b>	<b>20 046 027</b>	<b>20 046 027</b>
<b>Avkastning 2019</b>			
Urealisert avkastning	1 971 279		
Realisert avkastning	90 009		
Renteinntekter	212 477		
Honorarer og returprovisjon	-163 878		
<b>Total avkastning</b>	<b>2 109 887</b>		



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskoles årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlaget for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å

kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

---

#### *Konklusjon om forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.



Bergen, 4. mars 2020  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Jan Roger Hånes  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning 2019

### Signers:

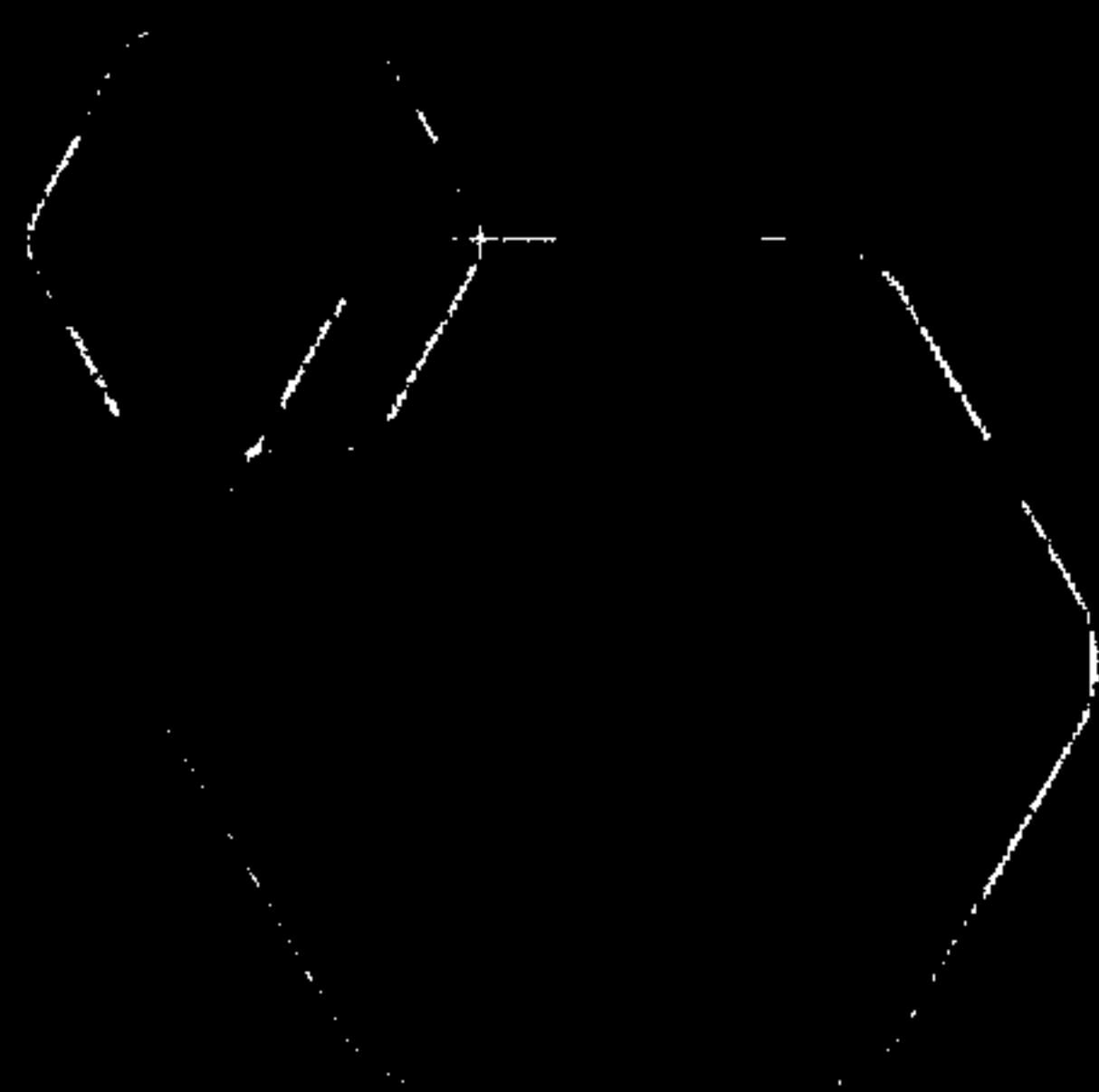
<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Hånes, Jan Roger	BANKID_MOBILE	2020-03-23 09:44

### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



**2019**

**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved  
Norges Handelshøyskole**

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til årsregnskapet  
Kontantstrømoppstilling

Org.nr.: 971 228 113

# RESULTATREGNSKAP

## STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Salgsinntekter	7	87 025 635	80 373 020
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>87 025 635</b>	<b>80 373 020</b>
Direkte prosjektkostnader		5 782 766	5 434 048
Lønnskostnad	8	68 798 477	60 243 268
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	2 506 397	2 583 962
Annen driftskostnad		8 570 118	10 907 468
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>85 657 758</b>	<b>79 168 746</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 367 877</b>	<b>1 204 274</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		71 497	83 791
Netto verdiendring finansielle instrumenter	10	-2 273 829	630 363
Annen rentekostnad		1 479	32 396
Annen finanskostnad	10	188 140	128 405
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 155 708</b>	<b>-707 374</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 523 586</b>	<b>496 900</b>
<b>Skattekostnad</b>	6	<b>529 113</b>	<b>246 338</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>2 994 473</b>	<b>250 562</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 994 473</b>	<b>250 562</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		900 000	0
Avsatt til annen egenkapital		2 094 473	250 562
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 994 473</b>	<b>250 562</b>

**BALANSE 31.12****STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE**

<b>EIENDELER</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	6	1 801 600	2 288 071
Goodwill	1	2 944 919	3 444 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 746 519</b>	<b>5 732 990</b>
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	4 933 767	5 216 289
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 933 767</b>	<b>5 216 289</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 680 286</b>	<b>10 949 279</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	3	27 810 895	22 405 435
Andre kortsiktige fordringer	3	5 837 507	4 032 657
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 648 402</b>	<b>26 438 092</b>
Markedsbaserte aksjer	10	20 046 027	19 269 637
<b>Sum investeringer</b>		<b>20 046 027</b>	<b>19 269 637</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	14 087 640	15 928 836
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>67 782 069</b>	<b>61 636 565</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>77 462 355</b>	<b>72 585 844</b>

## BALANSE 31.12

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2019	2018
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Grunnkapital	4	850 000	850 000
<b>Sum Grunnkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	4	38 177 195	35 182 722
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>38 177 195</b>	<b>35 182 722</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>39 027 195</b>	<b>36 032 722</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		3 407 017	2 862 173
Offentlig gjeld		8 274 885	7 322 090
Annen kortsiktig gjeld	9	26 753 259	26 368 859
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>38 435 160</b>	<b>36 553 122</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>38 435 160</b>	<b>36 553 122</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>77 462 355</b>	<b>72 585 844</b>

Bergen, 04.03.2020

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

\_\_\_\_\_  
Johannes Djuvsland Neteland  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Eirik Chambe-Eng  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Inger Grøgaard Stensaker  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Thora Lou Haavik  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Camilla Kim Kielland  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Per Henrik Fløtberg Stenstrøm  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristine Brådlund Kjellsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trond Søreide  
Administrerende direktør

<b>Kontantstrømsoppstilling</b>		
<b>Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>(Tall i TNOK)</b>		
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	3 524	497
Periodens betalte skatt	-43	-46
Ordinære avskrivninger	2 506	2 584
Endring i kundefordringer	-5 405	-3 491
Endring i leverandørgjeld	545	-1 598
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-467	7 033
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-776	630
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-116</b>	<b>5 609</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av finansielle instrumenter	-	-19 900
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 724	-2 242
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 724</b>	<b>-22 142</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	0	0
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kontantstrøm fra perioden</b>	<b>-1 840</b>	<b>-16 533</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	15 928	32 461
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>14 088</b>	<b>15 928</b>
<b>Denne består av:</b>		
<b>Bankinnskudd m.v.</b>	<b>14 088</b>	<b>15 928</b>
<b>Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## **Noter til årsregnskapet 2019**

### **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### **SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER**

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

#### **DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER**

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

#### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### **IMMATERIELLE EIENDELER**

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

#### **VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

#### **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### **PENSJON**

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

#### **VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

## **SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

## **KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

**Note 1 Immaterielle eiendeler**

	<b>GOODWILL</b>	<b>SUM</b>
Anskaffelseskost 01.01.2019	4 929 919	4 929 919
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2019</b>	<b>4 929 919</b>	<b>4 929 919</b>
Akkumulerte avskrivninger	1 985 000	1 985 000
<b>Bokført verdi per 31.12.2019</b>	<b>2 944 919</b>	<b>2 944 919</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>

Forventet økonomisk levetid

10 år

Avskrivningsplan

Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

**Note 2 Varige driftsmidler**

	<b>PROGRAMVARE</b>	<b>INVENTAR/ INNREDNING</b>	<b>KONTOR- MASKINER</b>	<b>KUNST</b>	<b>TOTALT</b>
Anskaffelseskost 01.01.2019	7 651 515	4 265 582	1 679 499	422 648	14 019 244
Tilgang	1 299 532	91 197	333 146	0	1 723 875
Avgang	0		0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2019</b>	<b>8 951 047</b>	<b>4 356 779</b>	<b>2 012 645</b>	<b>422 648</b>	<b>15 743 119</b>
Akkumulerte avskr. 01.01.2019	5 244 966	2 178 874	1 379 115	0	8 802 955
Tilgang	1 422 670	422 738	160 989	0	2 006 397
Avgang	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskr. 31.12.2019	6 667 636	2 601 612	1 540 104	0	10 809 352
<b>Bokført verdi 31.12.2019</b>	<b>2 283 411</b>	<b>1 755 167</b>	<b>472 541</b>	<b>422 648</b>	<b>4 933 767</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>1 422 670</b>	<b>422 738</b>	<b>160 989</b>	<b>0</b>	<b>2 006 397</b>
Forventet økonomisk levetid	5 år	10 år	3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

### Note 3 Fordringer

	2019	2018
<b>KUNDEFORDRINGER</b>		
Kundefordringer til pålydende	27 070 453	21 709 984
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	3 930 438	2 129 664
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>27 810 895</b>	<b>22 405 435</b>
<b>ANDRE FORDRINGER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fordringer på ansatte	0	4 254
Andre kortsiktige fordringer	1 436 241	218 536
Forskuddsbetalte kostnader	4 401 266	3 809 867
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>5 837 507</b>	<b>4 032 657</b>

### Note 4 Egenkapital

	GRUNNKAPITAL	KOMPENTANSE FOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital 01.01.2019	850 000	5 375 498	29 807 224	36 032 722
Årets resultat	0	900 0000	2 094 473	2 994 473
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>850 000</b>	<b>6 275 498</b>	<b>31 901 697</b>	<b>39 027 195</b>

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

### Note 5 Bundne midler

	2019	2018
Herav bundne bankinnskudd	3 781 308	3 641 593

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3.072.882, samt depositum for husleieavtale med kr. 708.426. Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr. 31.12.2019 NOK 6.275.498.

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
<b>Betalbar skatt - formueskatt</b>	<b>42 642</b>	<b>45 500</b>
Endring i utsatt skattefordel	486 471	200 838
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>529 113</b>	<b>246 338</b>
Skattepliktig inntekt:		
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>3 523 586</b>	<b>496 900</b>
Permanente forskjeller	-2 031 476	651 540
Endring i midlertidige forskjeller	-461 157	-1 178 057
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 030 953	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-29 616</b>
Betalbar skatt i balansen:		
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 307 025	-1 768 182	-461 157
<b>Sum</b>	<b>-1 307 025</b>	<b>-1 768 182</b>	<b>-461 157</b>
Aksjer og andre verdipapirer	0	-727 421	-727 421
Akkumulert fremførbart underskudd	-6 882 067	-7 904 718	-1 022 651
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-8 189 092</b>	<b>-10 400 322</b>	<b>-2 211 230</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 801 600</b>	<b>-2 288 071</b>	<b>-486 471</b>
<b>Effekt av endring av skattesats</b>			<b>104 086</b>

## Note 7 Salgsinntekter

<b>Fordeling på virksomhetsområder</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Åpne Programmer	23 273 700	22 386 617
Konsulentvirksomhet	61 629 935	56 484 993
Verktøyvirksomhet	2 122 000	1 501 410
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>87 025 635</b>	<b>80 373 020</b>

**Note 8 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

<b>LØNNSKOSTNADER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lønninger	48 788 000	42 105 000
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	2 204 746	1 200 000
Arbeidsgiveravgift	8 100 395	7 217 728
Pensjonskostnader	6 340 229	6 271 645
Andre ytelser	3 365 107	3 448 895
<b>Sum</b>	<b>68 798 477</b>	<b>60 243 268</b>

Sysselsatte årsverk	41,0	40,5
---------------------	------	------

<b>YTELSER TIL LEDENDE PERSONER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 700 810	1 670 554
Administrerende direktør andre ytelser	232 270	37 922
Styrehonorar	640 833	461 667
<b>Sum</b>	<b>2 573 913</b>	<b>2 170 143</b>

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2019 med NOK 206.000.

Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

<b>KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	219 400	311 854
Annen revisjonsbistand	126 444	89 118
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	28 312	42 786
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	3 965	203 881
<b>Sum</b>	<b>378 121</b>	<b>647 639</b>

**Note 9 Annen kortsiktig gjeld**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	8 024 817	6 550 071
Skyldig styrehonorar	565 000	489 167
Forskudd fra kunder	17 469 223	19 150 716
Påløpte kostnader	694 219	178 905
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>26 753 259</b>	<b>26 368 859</b>

**Note 10 Markedsbaserte verdipapirer**

<b>Type verdipapir</b>	<b>Anskaffelses kost</b>	<b>Markeds verdi</b>	<b>Balanseført verdi</b>
Pengemarked/Bank	89	89	89
Obligasjoner Norge	10 155 604	10 259 176	10 259 176
Aksjer Norge/Norden	1 980 177	2 162 424	2 162 424
Aksjer utland	6 673 846	7 624 338	7 624 338
<b>Totalt</b>	<b>18 809 716</b>	<b>20 046 027</b>	<b>20 046 027</b>
<b>Avkastning 2019</b>			
Urealisert avkastning	1 971 279		
Realisert avkastning	90 009		
Renteinntekter	212 477		
Honorarer og returprovisjon	-163 878		
<b>Total avkastning</b>	<b>2 109 887</b>		

## Årsregnskap 2019

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Stenstrøm, Per Henrik	BANKID_MOBILE	2020-03-04 12:54
Kjellsen, Kristine	BANKID_MOBILE	2020-03-04 19:23
Haavik, Thora Lou	BANKID_MOBILE	2020-03-05 19:31
STENSAKER, INGER GRØGAARD	BANKID_MOBILE	2020-03-05 10:09
Kielland, Camilla Kim	BANKID_MOBILE	2020-03-04 12:35
Søreide, Trond	BANKID_MOBILE	2020-03-04 14:50
Chambe-Eng, Eirik	BANKID_MOBILE	2020-03-06 10:31
Neteland, Johannes D	BANKID	2020-03-04 17:32

#### **This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

## ÅRSBERETNING FOR 2019

### Stiftelsen Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er:

<i>Vi bryr oss</i>	<i>For oss er det viktig å vise respekt og omsorg. Vi deler av vår kunnskap. Vi har et langsiktig perspektiv, og et samfunnsoppdrag.</i>
<i>Vi er solide</i>	<i>Vi er etterrettelige og ryddige. Vi har faglig integritet.</i>
<i>Vi er modige</i>	<i>Vi utfordrer oss selv og våre oppdragsgivere, og gir tilbakemeldinger. Vi er nysgjerrige og er en faglig spydspiss på våre områder. Vi evner å ta valg, og tør å gjøre oss sårbare.</i>
<i>Vi er tett på</i>	<i>Vi er opptatt av kundens behov og vi skaper verdier gjennom samarbeid. Vi er opptatt av aktuelle problemstillinger, og er proaktive overfor kunder og hverandre.</i>

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og organisasjonsutvikling, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, organisasjonsutvikling og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogram har vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2019 oppnådde vi beste plassering noen gang med 33. plass.

Virksomheten har hatt en vekst i inntekter i 2019 som skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet. Virksomheten har de siste årene iverksatt flere tiltak på inntekts- og kostnadssiden som har styrket det økonomiske handlingsrommet. I 2019 kan vi vise til et positivt driftsresultat på kr 3,4 mill før tildeling av overskuddsdeling til de ansatte.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling, I 2019 ble totalt 7% av stiftelsens samlede kostnader benyttet til kompetansehevende tiltak. Det er i tillegg opprettet et kompetanseutviklingsfond, øremerket til fremtidig kompetanseutvikling i egen virksomhet. Fondet utgjør 6,3 mill etter tilførsel av kr 0,9 mill fra resultatet i 2019. Fondet er lagt til egenkapitalen i Stiftelsen.

Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2019 gikk friplassene til Det Norske Misjonsselskap på Solstrandprogrammet, til SOS Barnebyer og Norges Røde Kors på Solstrandprogrammet Accelerate og til Norges Røde Kors på AFF Samspill og Ledelse. I tillegg oppfylles samfunnsoppdraget ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder.

### **Økonomi**

Total omsetning i 2019 for stiftelsen ble kr 87.025.635,- mot kr 80.373.020,- i 2018. Driftsresultatet ble positivt med kr 3.407.877,- før overskuddsdeling til de ansatte, og kr 1.367.877 etter overskuddsdeling. For 2018 ble driftsresultatet kr 1.204.274,- etter overskuddsdeling. Ordinært resultat etter skatt i 2019 ble positivt med kr 2.994.473,- mot kr 250.562,- i 2018.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 77.462.355,-. Egenkapitalandelen pr 31.12.2019 var 50%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var negativ i 2019 med kr116' mot positiv kr 5,6 mill i 2018. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2019 negativ på kr 1,7 mill mot negativ i 2018 med kr 22,1 mill.

### **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

### **Organisasjon, arbeidsmiljø og personell**

Gjennomsnittlige effektive årsverk i 2019 var 41. Sykefraværet i Stiftelsen i 2019 var på 4,2% mot 9% i 2018. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2019 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

### **Likestilling og diskriminering**

Stiftelsen har i 2019 hatt totalt 55 ansatte medarbeidere, herav 31 kvinner. Styret pr 31.12.19 besto av 7 medlemmer, herav 4 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.19 besto av 6 medlemmer, herav 3 kvinner. Eventuelle lønnsforskjeller er kjønnsuavhengige. Stiftelsen forsøker i størst

mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Stiftelsen.

### **Miljørapportering**

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem.

### **Finansiell risiko**

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikrete løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 2.994.473,- overføres med kr 900.000,- til stiftelsens kompetanseutviklingsfond og kr 2.094.473,- overføres til annen egenkapital.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettvise bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 4. mars 2020

Johannes Djuvsland Neteland  
Styreleder

Inger Grøgaard Stensaker  
Nestleder

Camilla Kim Kielland

Eirik Chambe-Eng

Kristine Brådland Kjellsen

Thora Lou Haavik

Per Henrik Stenstrøm

Trond Søreide  
Administrerende direktør

## Styrets årsberetning 2019

**Signers:**

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Neteland, Johannes D	BANKID	2020-03-04 17:31
Chambe-Eng, Eirik	BANKID_MOBILE	2020-03-06 10:31
Haavik, Thora Lou	BANKID_MOBILE	2020-03-05 19:31
Stenstrøm, Per Henrik	BANKID_MOBILE	2020-03-04 12:54
Kielland, Camilla Kim	BANKID_MOBILE	2020-03-04 12:35
Søreide, Trond	BANKID_MOBILE	2020-03-04 14:50
Kjellsen, Kristine	BANKID_MOBILE	2020-03-04 19:22
STENSAKER, INGER GRØGAARD	BANKID_MOBILE	2020-03-05 10:07

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.