



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 595326

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES
HANDELSHØYSKOLE
Forretningsadresse: Helleveien 30
5045 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.02.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.08.2021

Organisasjonsnr: 971 228 113
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	7	82 904 308	87 025 635
Sum inntekter		82 904 308	87 025 635
Kostnader			
Direkte prosjektkostnader		4 526 692	5 782 766
Lønnskostnad	8	68 586 051	68 798 477
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	2 411 895	2 506 397
Annen driftskostnad	8	7 522 698	8 570 118
Sum kostnader		83 047 337	85 657 758
Driftsresultat		-143 028	1 367 877
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		195 782	71 497
Sum finansinntekter		195 782	71 497
Netto verdiendring finansielle instrumenter	10	-772 746	-2 273 829
Annen rentekostnad		183	1 479
Annen finanskostnad	10	203 680	188 140
Sum finanskostnader		-568 883	-2 084 211
Netto finans		764 664	2 155 708
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	6	621 636	3 523 586
Ordinært resultat etter skattekostnad		22 047	529 113
Årsresultat		599 589	2 994 473
Årsresultat etter minoritetsinteresser		599 589	2 994 473
Totalresultat		599 589	2 994 473
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond			900 000
Avsatt til annen egenkapital		599 589	2 094 473

Sum overføringer og
disponeringer

599 589

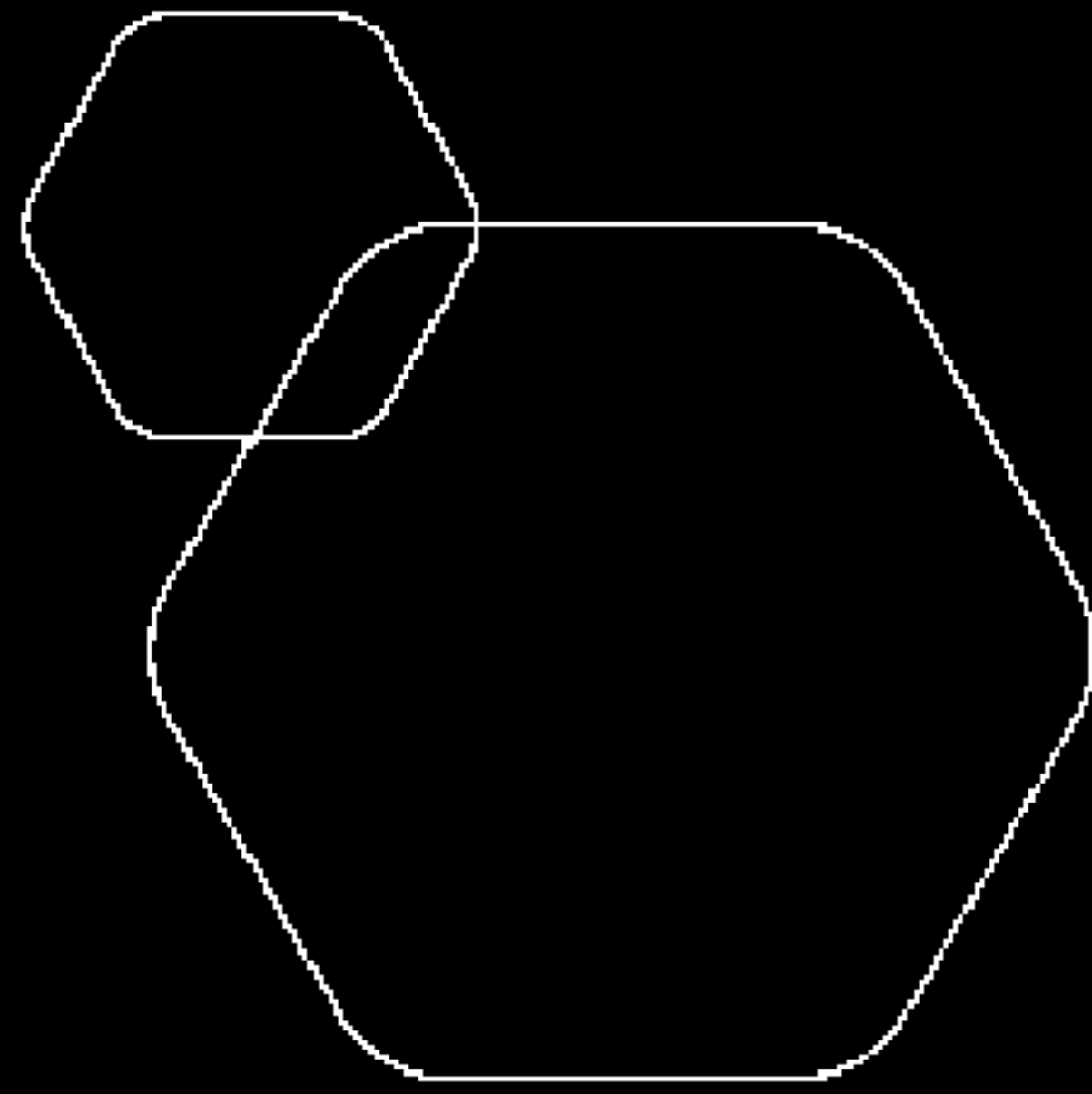
2 994 473

Organisasjonsnr: 971 228 113
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	1 826 952	1 801 600
Goodwill	1	2 444 919	2 944 919
Sum immaterielle eiendeler		4 271 871	4 746 519
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	3 518 060	4 933 767
Sum varige driftsmidler		3 518 060	4 933 767
Sum anleggsmidler		7 789 931	9 680 286
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3	24 484 553	27 810 895
Andre kortsiktige fordringer	3	3 924 908	5 837 507
Sum fordringer		28 409 461	33 648 402
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	10	22 119 394	20 046 027
Sum investeringer		22 119 394	20 046 027
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	5	26 206 670	14 087 640
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		26 206 670	14 087 640
Sum omløpsmidler		76 735 525	67 782 069
SUM EIENDELER		84 525 456	77 462 355
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	4	850 000	850 000
Sum innskutt egenkapital		850 000	850 000
Opptjent egenkapital			

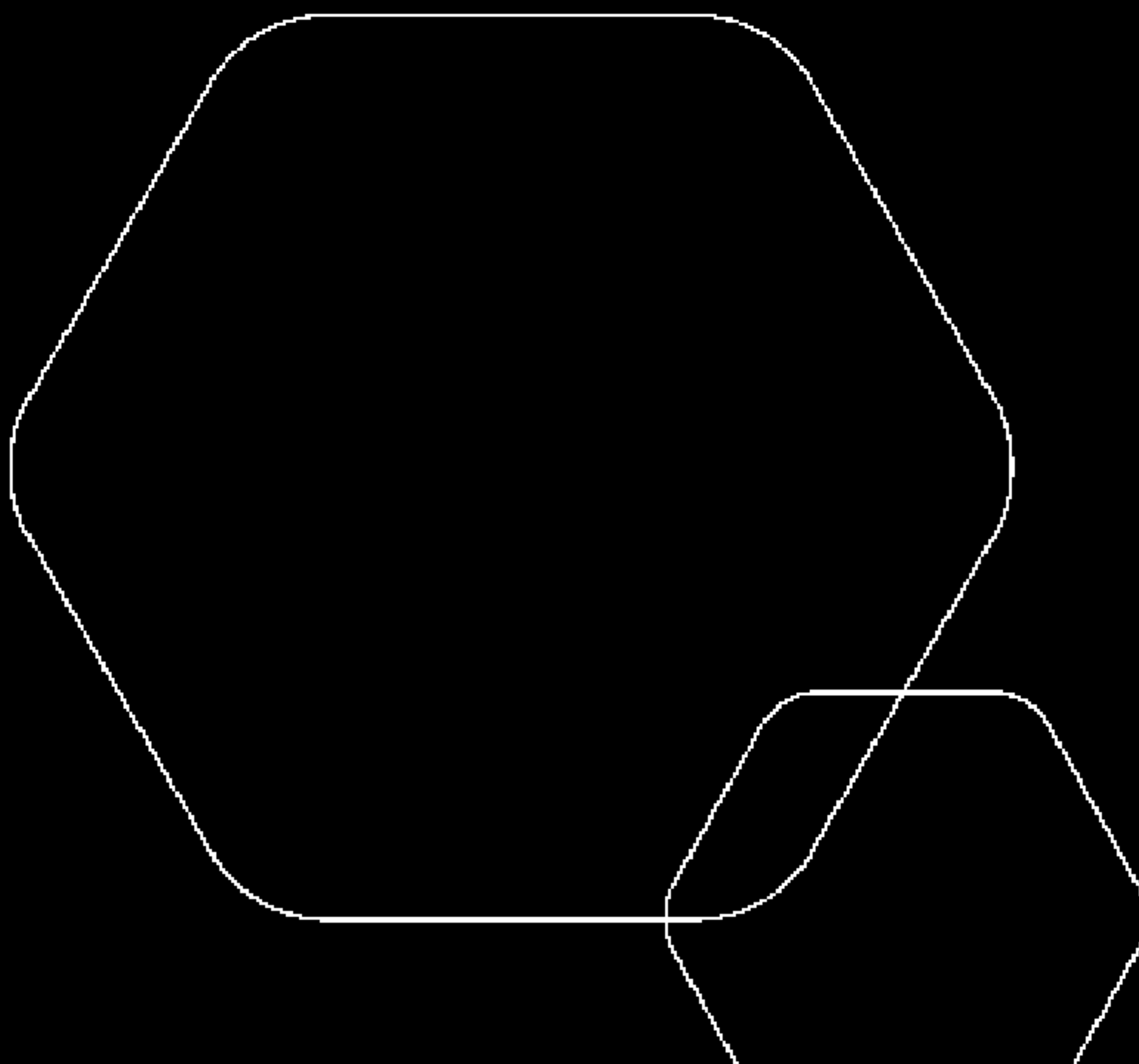
Annen egenkapital	4	38 776 784	38 177 195
Sum opptjent egenkapital		38 776 784	38 177 195
Sum egenkapital		40 476 784	39 877 195
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	3		
Øvrig langsiktig gjeld	3		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		4 434 972	3 407 017
Betalbar skatt	6		
Offentlig gjeld		7 824 965	8 274 885
Annen kortsiktig gjeld	9	32 638 736	26 753 259
Sum kortsiktig gjeld		44 898 672	38 435 160
Sum gjeld		44 898 672	38 435 160
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		84 525 456	77 462 355



2020

**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved
Norges Handelshøyskole**

Styrets beretning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet 2020



Org.nr.: 971 228 113

ÅRSBERETNING FOR 2020

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er:

Vi bryr oss	For oss er det viktig å vise respekt og omsorg. Vi deler av vår kunnskap. Vi har et langsiktig perspektiv, og et samfunnsoppdrag.
Vi er solide	Vi er etterrettelige og ryddige. Vi har faglig integritet.
Vi er modige	Vi utfordrer oss selv og våre oppdragsgivere, og gir tilbakemeldinger. Vi er nysgjerrige og er en faglig spydspiss på våre områder. Vi evner å ta valg, og tør å gjøre oss sårbare.
Vi er tett på	Vi er opptatt av kundens behov og vi skaper verdier gjennom samarbeid. Vi er opptatt av aktuelle problemstillinger, og er proaktive overfor kunder og hverandre.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og utviklingsprogrammer, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, utviklingsprogrammer og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogram har vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2019 oppnådde vi beste plassering noen gang med 33. plass, og i 2020 holdt vi posisjonen med en 34. plass. Undersøkelsen vil ikke bli gjennomført i 2021 på grunn av korona-pandemien.

Virksomheten hadde en god vekst i inntekter før koronapandemien inntraff i mars 2020. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet og høy deltagelse på åpne program. På tross av pandemien var omsetningstapet begrenset første halvår, mens andre halvår har vært tilsvarende ordinær drift.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det avsettes øremerkede midler til dette hvert år. I 2020 ble det som følge av koronapandemien iverksatt ytterligere utviklingsarbeid for å tilpasse virksomheten til den nye situasjonen, herunder utvikling av nye gjennomføringsformater og økt digitalisering av våre tjenester. Stiftelsens kompetanseutviklingsfond, som utgjør kr 6,3 mill, er ikke benyttet i 2020 da all utvikling er belastet driften i stiftelsen. Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2020 gikk friplassene til Norges Speiderforbund på Solstrandprogrammet, og til Norges Idrettsforbund (Paraolympiske komite) på AFF Samspill og Ledelse. Det ble i tillegg gitt fem friplasser på Solstrandprogrammet Accelerate til yngre ledere i helse- og kommunal sektor som skal lede nasjonen i fremtidige kriser. Disse plassene ble sponset av Norsk Sykepleierforbund, KLP og AFF i fellesskap. I tillegg oppfylles samfunnsoppdraget ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder.

Som del av statens krisepakke til næringslivet i forbindelse med koronapandemien mottok stiftelsen kr 0,2 mill i kompensasjonsmidler. Stiftelsen har imidlertid, av samfunnsmessige forhold, valgt å betale tilbake disse midlene. Midlene er avsatt som gjeld i regnskapet for 2020.

ØKONOMI

Total omsetning i 2020 for stiftelsen ble kr 82.904.308 mot kr 87.025.635,- i 2019. Driftsresultatet ble negativt med kr 143.028. For 2019 ble driftsresultatet positivt med kr 1.367.877 etter overskuddsdeling med de ansatte. Ordinært resultat etter skatt i 2020 ble positivt med kr 599.589,- mot kr 2.994.473,- i 2019.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 84.525.456,-. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 47%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv i 2020 med kr 13.768.161 mot negativ i 2019 med kr 117.321,-. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2020 negativ med kr 1.649.131,- mot negativ kr 1.723.875,- i 2019.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ OG PERSONELL

Gjennomsnittlige effektive årsverk i 2020 var 45. Sykefraværet i Stiftelsen i 2020 var på 2,6% mot 4,2% i 2019. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2020 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Stiftelsen har i 2020 hatt totalt 55 ansatte medarbeidere, hvorav 31 kvinner. Styret pr 31.12.20 besto av 7 medlemmer, hvorav 5 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.20 besto av 6 medlemmer, hvorav 3 kvinner. Eventuelle lønnsforskjeller er kjønnsuavhengige. Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Stiftelsen.

MILJØRAPPORTERING

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem.

FINANSIELL RISIKO

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikre løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på 599.589,- overføres til annen egenkapital.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettviseende bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 26.02.2021

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Inger Grøgaard Stensaker
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Bråndland Kjellsen
Styremedlem

Stine Aaseth Korsen
Styremedlem

Trond Søreide
Daglig leder

RESULTATREGNSKAP

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekter	7	82 904 308	87 025 635
Sum driftsinntekter		82 904 308	87 025 635
Direkte prosjektkostnader		4 526 692	5 782 766
Lønnskostnad	8	68 586 051	68 798 477
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	2 411 895	2 506 397
Annen driftskostnad	8	7 522 698	8 570 118
Sum driftskostnader		83 047 337	85 657 758
Driftsresultat		-143 028	1 367 877
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		195 782	71 497
Netto verdiendring finansielle instrumenter	10	772 746	2 273 829
Annen rentekostnad		183	1 479
Annen finanskostnad	10	203 680	188 140
Resultat av finansposter		764 664	2 155 708
Ordinært resultat før skattekostnad		621 636	3 523 586
Skattekostnad	6	22 047	529 113
Ordinært resultat		599 589	2 994 473
Årsresultat		599 589	2 994 473
OVERFØRINGER			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		0	900 000
Avsatt til annen egenkapital		599 589	2 094 473
Sum overføringer		599 589	2 994 473

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EIENDELER	Note	2020	2019
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	1 826 952	1 801 600
Goodwill	1	2 444 919	2 944 919
Sum immaterielle eiendeler		4 271 871	4 746 519
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	3 518 060	4 933 767
Sum varige driftsmidler		3 518 060	4 933 767
Sum anleggsmidler		7 789 931	9 680 286
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	3	24 484 553	27 810 895
Andre kortsiktige fordringer	3	3 924 908	5 837 507
Sum fordringer		28 409 461	33 648 402
Markedsbaserte aksjer	10	22 119 394	20 046 027
Sum investeringer		22 119 394	20 046 027
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	26 206 670	14 087 640
Sum omløpsmidler		76 735 525	67 782 069
Sum eiendeler		84 525 456	77 462 355

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Grunnkapital	4	850 000	850 000
Sum Grunnkapital		850 000	850 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	4	38 776 784	38 177 195
Sum opptjent egenkapital		38 776 784	38 177 195
Sum egenkapital		39 626 784	39 027 195
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		4 434 972	3 407 017
Offentlig gjeld		7 824 965	8 274 885
Annen kortsiktig gjeld	9	32 638 736	26 753 259
Sum kortsiktig gjeld		44 898 672	38 435 160
Sum gjeld		44 898 672	38 435 160
Sum egenkapital og gjeld		84 525 456	77 462 355

Bergen, 26.02.2021

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Inger Grøgaard Stensaker
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Brådland Kjellsen
Styremedlem

Stine Aaseth Korsen
Styremedlem

Trond Søreide
Daglig leder

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

	Note	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		621 636	3 523 586
Periodens betalte skatt		-47 399	-42 642
Ordinære avskrivninger		2 411 895	2 506 397
Endring i kundefordringer		3 326 342	-5 405 460
Endring i leverandørgjeld		1 027 955	544 844
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-920 424	-776 390
Endring i andre tidsavgrensingsposter		7 348 156	-467 657
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		13 768 161	-117 321
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-496 188	-1 723 875
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-1 332 000	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		179 057	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 649 131	-1 723 875
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		12 119 030	-1 841 196
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		14 087 640	15 928 836
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		26 206 670	14 087 640

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

PENSJON

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 1 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2020	4 929 919	4 929 919
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	4 929 919	4 929 919
Akkumulerte avskrivninger	2 485 000	2 485 000
Bokført verdi per 31.12.2020	2 444 919	2 444 919
Årets avskrivninger	500 000	500 000
Forventet økonomisk levetid	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

Note 2 Varige driftsmidler

	PROGRAMVARE	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	KUNST	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.2020	8 951 047	4 356 779	2 012 645	422 648	15 743 119
Tilgang	360 136	0	136 052	0	496 188
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	9 311 183	4 356 779	2 148 697	422 648	16 239 307
Akkumulerte avskr. 01.01.2020	6 667 636	2 601 612	1 540 104	0	10 809 352
Tilgang	1 323 945	397 530	190 420	0	1 911 895
Avgang	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskr. 31.12.2020	7 991 581	2 999 142	1 730 524	0	12 721 247
Bokført verdi 31.12.2020	1 319 602	1 357 637	418 173	422 648	3 518 060
Årets avskrivninger	1 323 945	397 530	190 420	0	1 911 895
Forventet økonomisk levetid	5 år	10 år	3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 3 Fordringer

KUNDEFORDRINGER	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	20 382 459	27 070 453
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	4 102 094	2 129 664
Sum kundefordringer	24 484 553	27 810 895

ANDRE FORDRINGER	2020	2019
Fordringer på ansatte	6 251	0
Andre kortsiktige fordringer	30 490	1 436 241
Forskuddsbetalte kostnader	3 888 168	4 401 266
Sum andre fordringer	3 924 908	5 837 507

Note 4 Egenkapital

	GRUNNKAPITAL	KOMPENTANSE FOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital 01.01.2020	850 000	6 275 498	31 901 697	39 027 195
Årets resultat	0	00	599 589	599 589
Egenkapital 31.12.2020	850 000	6 275 498	32 501 286	39 626 784

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

Note 5 Bundne midler

	2020	2019
Herav bundne bankinnskudd	3 596 735	3 781 308

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 2 884 412, samt depositum for husleieavtale med kr. 712 323. Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr. 31.12.2020 NOK 6.275.498.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	47 399	42 642
Endring i utsatt skattefordel	-25 352	486 471
Skattekostnad ordinært resultat	22 047	529 113
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	621 636	3 523 586
Permanente forskjeller	-736 873	-2 031 476
Endring i midlertidige forskjeller	-529 296	-461 157
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-1 030 953
Skattepliktig inntekt	-644 534	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-777 729	-1 307 025	-529 296
Sum	-777 729	-1 307 025	-529 296
Akkumulert fremførbart underskudd	-7 526 600	-6 882 067	644 534
Grunnlag for utsatt skattefordel	-8 304 329	-8 189 092	115 237
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 826 952	-1 801 600	25 352

Betalbar skatt er formueskatt

Note 7 Salgsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	2020	2019
Åpne Programmer	20 614 600	23 273 700
Konsulentvirksomhet	62 280 000	61 629 935
Verktøyvirksomhet	0	2 122 000
Andre inntekter	9 708	0
Sum salgsinntekter	82 904 308	87 025 635

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 8 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

LØNNSKOSTNADER	2020	2019
Lønninger	49 784 360	48 788 000
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	0	2 204 746
Arbeidsgiveravgift	8 018 231	8 100 395
Pensjonskostnader	6 823 970	6 340 229
Andre ytelser	3 959 490	3 365 107
Sum	68 586 051	68 798 477

Sysselsatte årsverk	45,0	41,0
---------------------	------	------

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	2020	2019
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 682 441	1 700 810
Administrerende direktør andre ytelser	308 477	232 270
Styrehonorar	606 250	640 833
Sum	2 597 168	2 573 913

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2020 med NOK 280.160.

Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2020	2019
Lovpålagt revisjon	305 418	219 400
Annen revisjonsbistand	50 400	126 444
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	33 600	28 312
Attestasjonstjenester	29 854	0
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	3 920	3 965
Sum	423 192	378 121

Note 9 Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	7 930 832	8 024 817
Skyldig styrehonorar	663 206	565 000
Forskudd fra kunder	23 404 921	17 469 223
Påløpte kostnader	639 778	694 219
Sum annen kortsiktig gjeld	32 638 736	26 753 259

Stiftelsen har mottatt tilskudd kr.209 086 i forbindelse med Kompensasjonsordning 1 for foretak med stort omsetningsfall. Ledelsen i Stiftelsen har besluttet å betale tilskuddet tilbake i 2021, og tilskuddet er derfor avsatt som gjeld i balansen pr 31.12.2020.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 10 Markedsbaserte verdipapirer

Type verdipapir	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Pengemarked/Bank	285	285	285
Obligasjoner Norge	11 462 180	11 635 216	11 635 216
Aksjer Norge/Norden	1 980 177	2 319 808	2 319 808
Aksjer utland	6 673 846	8 164 085	8 164 085
Totalt	20 116 488	22 119 394	22 119 394
Avkastning	2020	2019	
Urealisert avkastning	766 595	1 971 279	
Realisert avkastning	6 153	90 009	
Renteinntekter	146 866	212 477	
Honorarer og returprovisjon	-178 246	-163 878	
Total avkastning	741 368	2 109 887	

Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Søreide, Trond	BANKID_MOBILE	2021-02-26 15:15
Chambe-Eng, Eirik	BANKID_MOBILE	2021-02-26 15:28
Kjellsen, Kristine	BANKID_MOBILE	2021-02-26 14:32
Haavik, Thora Lou	BANKID_MOBILE	2021-02-26 16:53
Kielland, Camilla Kim	BANKID_MOBILE	2021-02-26 17:38
Neteland, Johannes D	BANKID	2021-02-26 12:39
Stensaker, Inger Grøgaard	BANKID_MOBILE	2021-02-26 12:50
Korsen, Stine Aaseth	BANKID_MOBILE	2021-02-26 17:44

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskoles årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å



kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.



Bergen, 26. februar 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Revisjonsberetning

Signers:

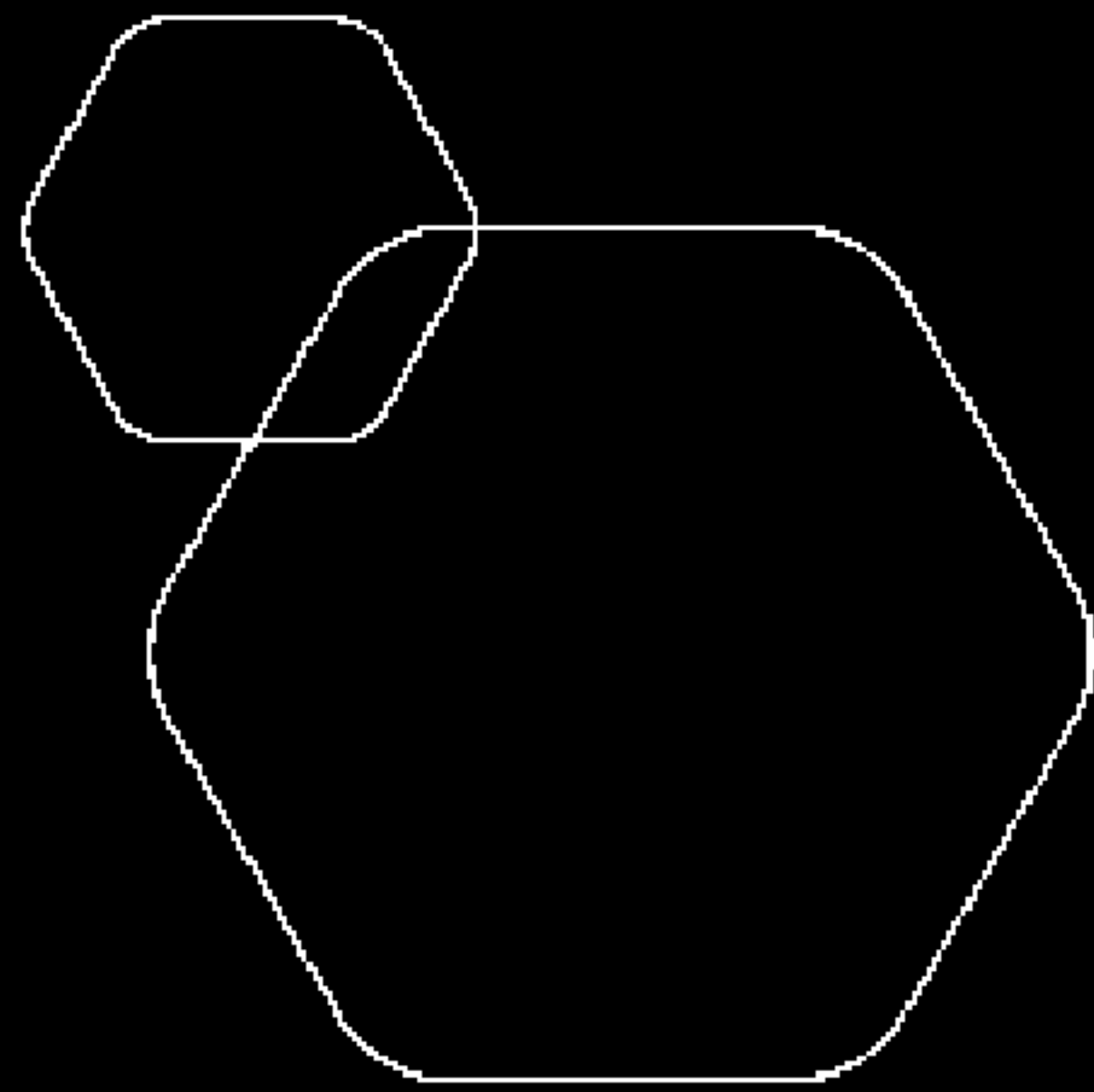
Name	Method	Date
Hånes, Jan Roger	BANKID_MOBILE	2021-02-26 10:21

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.

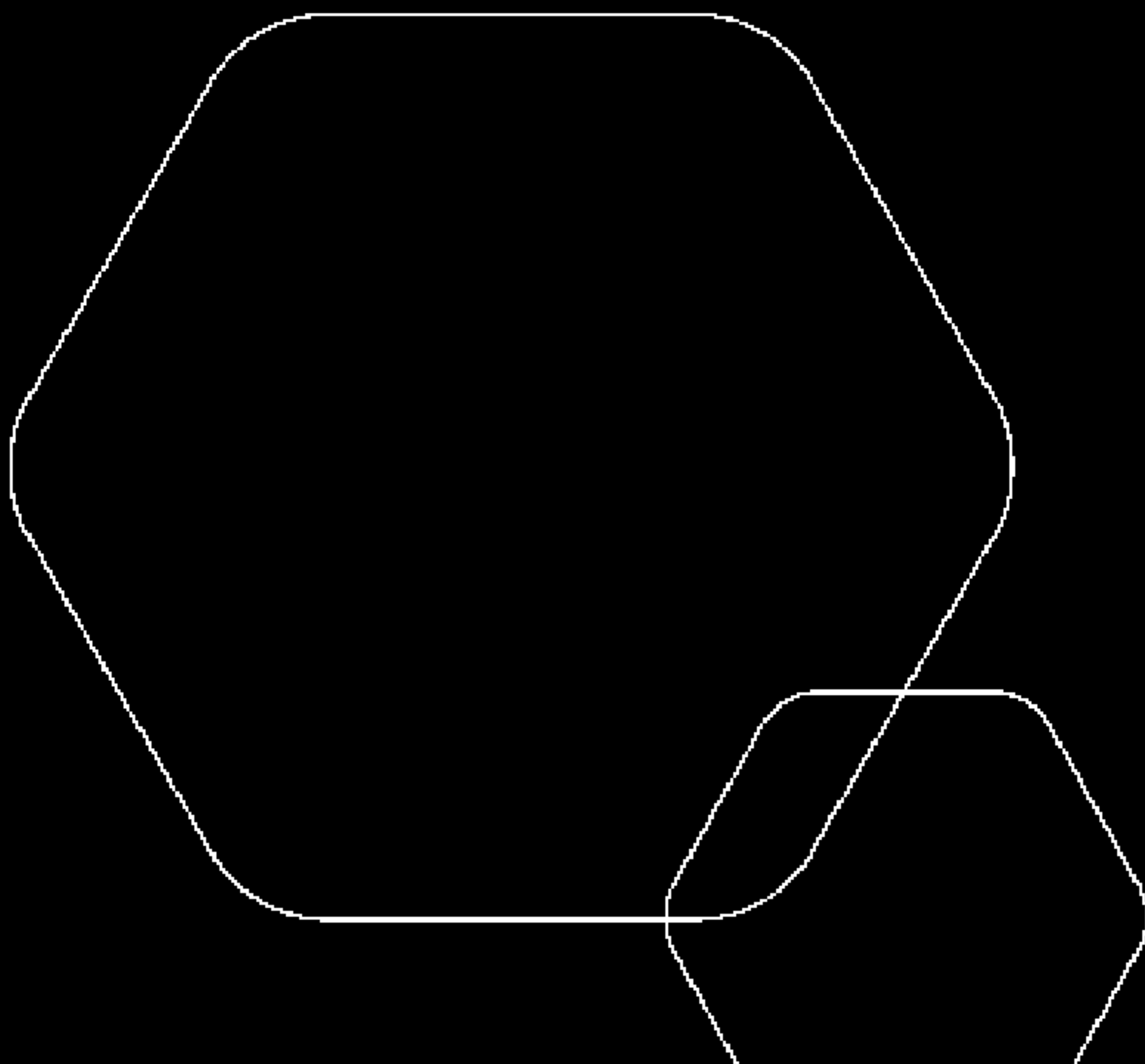


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



2020
Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved
Norges Handelshøyskole

Styrets beretning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømpoppstilling
Noter til årsregnskapet 2020



Org.nr.: 971 228 113

ÅRSBERETNING FOR 2020

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er:

Vi bryr oss	For oss er det viktig å vise respekt og omsorg. Vi deler av vår kunnskap. Vi har et langsiktig perspektiv, og et samfunnsoppdrag.
Vi er solide	Vi er etterrettelige og ryddige. Vi har faglig integritet.
Vi er modige	Vi utfordrer oss selv og våre oppdragsgivere, og gir tilbakemeldinger. Vi er nysgjerrige og er en faglig spydspiss på våre områder. Vi evner å ta valg, og tør å gjøre oss sårbare.
Vi er tett på	Vi er opptatt av kundens behov og vi skaper verdier gjennom samarbeid. Vi er opptatt av aktuelle problemstillinger, og er proaktive overfor kunder og hverandre.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og utviklingsprogrammer, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, utviklingsprogrammer og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogram har vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2019 oppnådde vi beste plassering noen gang med 33. plass, og i 2020 holdt vi posisjonen med en 34. plass. Undersøkelsen vil ikke bli gjennomført i 2021 på grunn av korona-pandemien.

Virksomheten hadde en god vekst i inntekter før koronapandemien inntraff i mars 2020. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet og høy deltagelse på åpne program. På tross av pandemien var omsetningstapet begrenset første halvår, mens andre halvår har vært tilsvarende ordinær drift.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det avsettes øremerkede midler til dette hvert år. I 2020 ble det som følge av koronapandemien iverksatt ytterligere utviklingsarbeid for å tilpasse virksomheten til den nye situasjonen, herunder utvikling av nye gjennomføringsformater og økt digitalisering av våre tjenester. Stiftelsens kompetanseutviklingsfond, som utgjør kr 6,3 mill, er ikke benyttet i 2020 da all utvikling er belastet driften i stiftelsen. Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2020 gikk friplassene til Norges Speiderforbund på Solstrandprogrammet, og til Norges Idrettsforbund (Paraolympiske komite) på AFF Samspill og Ledelse. Det ble i tillegg gitt fem friplasser på Solstrandprogrammet Accelerate til yngre ledere i helse- og kommunal sektor som skal lede nasjonen i fremtidige kriser. Disse plassene ble sponset av Norsk Sykepleierforbund, KLP og AFF i fellesskap. I tillegg oppfylles samfunnsoppdraget ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder.

Som del av statens krisepakke til næringslivet i forbindelse med koronapandemien mottok stiftelsen kr 0,2 mill i kompensasjonsmidler. Stiftelsen har imidlertid, av samfunnsmessige forhold, valgt å betale tilbake disse midlene. Midlene er avsatt som gjeld i regnskapet for 2020.

ØKONOMI

Total omsetning i 2020 for stiftelsen ble kr 82.904.308 mot kr 87.025.635,- i 2019. Driftsresultatet ble negativt med kr 143.028. For 2019 ble driftsresultatet positivt med kr 1.367.877 etter overskuddsdeling med de ansatte. Ordinært resultat etter skatt i 2020 ble positivt med kr 599.589,- mot kr 2.994.473,- i 2019.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 84.525.456,-. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 47%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv i 2020 med kr 13.768.161 mot negativ i 2019 med kr 117.321,-. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2020 negativ med kr 1.649.131,- mot negativ kr 1.723.875,- i 2019.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ OG PERSONELL

Gjennomsnittlige effektive årsverk i 2020 var 45. Sykefraværet i Stiftelsen i 2020 var på 2,6% mot 4,2% i 2019. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2020 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Stiftelsen har i 2020 hatt totalt 55 ansatte medarbeidere, hvorav 31 kvinner. Styret pr 31.12.20 besto av 7 medlemmer, hvorav 5 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.20 besto av 6 medlemmer, hvorav 3 kvinner. Eventuelle lønnsforskjeller er kjønnsuavhengige. Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Stiftelsen.

MILJØRAPPORTERING

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem.

FINANSIELL RISIKO

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikre løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på 599.589,- overføres til annen egenkapital.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettviseende bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 26.02.2021

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Inger Grøgaard Stensaker
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Bråndland Kjellsen
Styremedlem

Per Henrik Fløtberg Stenstrøm
Styremedlem

Trond Søreide
Daglig leder

RESULTATREGNSKAP

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekter	7	82 904 308	87 025 635
Sum driftsinntekter		82 904 308	87 025 635
Direkte prosjektkostnader		4 526 692	5 782 766
Lønnskostnad	8	68 586 051	68 798 477
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	2 411 895	2 506 397
Annen driftskostnad	8	7 522 698	8 570 118
Sum driftskostnader		83 047 337	85 657 758
Driftsresultat		-143 028	1 367 877
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		195 782	71 497
Netto verdiendring finansielle instrumenter	10	772 746	2 273 829
Annen rentekostnad		183	1 479
Annen finanskostnad	10	203 680	188 140
Resultat av finansposter		764 664	2 155 708
Ordinært resultat før skattekostnad		621 636	3 523 586
Skattekostnad	6	22 047	529 113
Ordinært resultat		599 589	2 994 473
Årsresultat		599 589	2 994 473
OVERFØRINGER			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		0	900 000
Avsatt til annen egenkapital		599 589	2 094 473
Sum overføringer		599 589	2 994 473

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EIENDELER	Note	2020	2019
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	1 826 952	1 801 600
Goodwill	1	2 444 919	2 944 919
Sum immaterielle eiendeler		4 271 871	4 746 519
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	3 518 060	4 933 767
Sum varige driftsmidler		3 518 060	4 933 767
Sum anleggsmidler		7 789 931	9 680 286
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	3	24 484 553	27 810 895
Andre kortsiktige fordringer	3	3 924 908	5 837 507
Sum fordringer		28 409 461	33 648 402
Markedsbaserte aksjer	10	22 119 394	20 046 027
Sum investeringer		22 119 394	20 046 027
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	26 206 670	14 087 640
Sum omløpsmidler		76 735 525	67 782 069
Sum eiendeler		84 525 456	77 462 355

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Grunnkapital	4	850 000	850 000
Sum Grunnkapital		850 000	850 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	4	38 776 784	38 177 195
Sum opptjent egenkapital		38 776 784	38 177 195
Sum egenkapital		39 626 784	39 027 195
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		4 434 972	3 407 017
Offentlig gjeld		7 824 965	8 274 885
Annen kortsiktig gjeld	9	32 638 736	26 753 259
Sum kortsiktig gjeld		44 898 672	38 435 160
Sum gjeld		44 898 672	38 435 160
Sum egenkapital og gjeld		84 525 456	77 462 355

Bergen, 26.02.2021

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Inger Grøgaard Stensaker
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Brådland Kjellsen
Styremedlem

Per Henrik Fløtberg Stenstrøm
Styremedlem

Trond Søreide
Daglig leder

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

	Note	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		621 636	3 523 586
Periodens betalte skatt		47 399	42 642
Ordinære avskrivninger		2 411 895	2 506 397
Endring i kundefordringer		3 326 342	-5 405 460
Endring i leverandørgjeld		1 027 955	544 844
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-920 424	-776 390
Endring i andre tidsavgrensingsposter		7 348 156	-467 657
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		13 768 161	-117 321
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		496 188	1 723 875
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		1 332 000	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		179 057	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 649 131	-1 723 875
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		12 119 030	-1 841 196
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		14 087 640	15 928 836
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		26 206 670	14 087 640

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

SALGSINTEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNTEKTER

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

PENSJON

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 1 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL	SUM
Anskaffelseskost 01.01.2020	4 929 919	4 929 919
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	4 929 919	4 929 919
Akkumulerte avskrivninger	2 485 000	2 485 000
Bokført verdi per 31.12.2020	2 444 919	2 444 919
 Årets avskrivninger	 500 000	 500 000
 Forventet økonomisk levetid	 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

Note 2 Varige driftsmidler

	PROGRAMVARE	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	KUNST	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.2020	8 951 047	4 356 779	2 012 645	422 648	15 743 119
Tilgang	360 136	0	136 052	0	496 188
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	9 311 183	4 356 779	2 148 697	422 648	16 239 307
Akkumulerte avskr. 01.01.2020	6 667 636	2 601 612	1 540 104	0	10 809 352
Tilgang	1 323 945	397 530	190 420	0	1 911 895
Avgang	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskr. 31.12.2020	7 991 581	2 999 142	1 730 524	0	12 721 247
Bokført verdi 31.12.2020	1 319 602	1 357 637	418 173	422 648	3 518 060
 Årets avskrivninger	 1 323 945	 397 530	 190 420	 0	 1 911 895
 Forventet økonomisk levetid	 5 år	 10 år	 3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 3 Fordringer

KUNDEFORDRINGER	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	20 382 459	27 070 453
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	4 102 094	2 129 664
Sum kundefordringer	24 484 553	27 810 895
ANDRE FORDRINGER	2020	2019
Fordringer på ansatte	6 251	0
Andre kortsiktige fordringer	30 490	1 436 241
Forskuddsbetalte kostnader	3 888 168	4 401 266
Sum andre fordringer	3 924 908	5 837 507

Note 4 Egenkapital

	GRUNNKAPITAL	KOMPENTANSE FOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital 01.01.2020	850 000	6 275 498	31 901 697	39 027 195
Årets resultat	0	00	599 589	599 589
Egenkapital 31.12.2020	850 000	6 275 498	32 501 286	39 626 784

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

Note 5 Bundne midler

	2020	2019
Herav bundne bankinnskudd	3 596 735	3 781 308

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 2 884 412, samt depositum for husleieavtale med kr. 712 323. Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr. 31.12.2020 NOK 6.275.498.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	47 399	42 642
Endring i utsatt skattefordel	-25 352	486 471
Skattekostnad ordinært resultat	22 047	529 113
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	621 636	3 523 586
Permanente forskjeller	-736 873	-2 031 476
Endring i midlertidige forskjeller	-529 296	-461 157
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-1 030 953
Skattepliktig inntekt	-644 534	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-777 729	-1 307 025	-529 296
Sum	-777 729	-1 307 025	-529 296
Akkumulert fremførbart underskudd	-7 526 600	-6 882 067	644 534
Grunnlag for utsatt skattefordel	-8 304 329	-8 189 092	115 237
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 826 952	-1 801 600	25 352

Betalbar skatt er formueskatt

Note 7 Salgsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	2020	2019
Åpne Programmer	20 614 600	23 273 700
Konsulentvirksomhet	62 280 000	61 629 935
Verktøyvirksomhet	0	2 122 000
Andre inntekter	9 708	0
Sum salgsinntekter	82 904 308	87 025 635

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 8 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

LØNNSKOSTNADER	2020	2019
Lønninger	49 784 360	48 788 000
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	0	2 204 746
Arbeidsgiveravgift	8 018 231	8 100 395
Pensjonskostnader	6 823 970	6 340 229
Andre ytelser	3 959 490	3 365 107
Sum	68 586 051	68 798 477

Sysselsatte årsverk	45,0	41,0
---------------------	------	------

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	2020	2019
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 682 441	1 700 810
Administrerende direktør andre ytelser	308 477	232 270
Styrehonorar	606 250	640 833
Sum	2 597 168	2 573 913

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2020 med NOK 280.160.

Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2020	2019
Lovpålagt revisjon	305 418	219 400
Annen revisjonsbistand	50 400	126 444
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	33 600	28 312
Attestasjonstjenester	29 854	0
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	3 920	3 965
Sum	423 192	378 121

Note 9 Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	7 930 832	8 024 817
Skyldig styrehonorar	663 206	565 000
Forskudd fra kunder	23 404 921	17 469 223
Påløpte kostnader	639 778	694 219
Sum annen kortsiktig gjeld	32 638 736	26 753 259

Stiftelsen har mottatt tilskudd kr.209 086 i forbindelse med Kompensasjonsordning 1 for foretak med stort omsetningsfall. Ledelsen i Stiftelsen har besluttet å betale tilskuddet tilbake i 2021, og tilskuddet er derfor avsatt som gjeld i balansen pr 31.12.2020.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

Note 10 Markedsbaserte verdipapirer

Type verdipapir	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Pengemarked/Bank	285	285	285
Obligasjoner Norge	11 462 180	11 635 216	11 635 216
Aksjer Norge/Norden	1 980 177	2 319 808	2 319 808
Aksjer utland	6 673 846	8 164 085	8 164 085
Totalt	20 116 488	22 119 394	22 119 394
Avkastning	2020	2019	
Urealisert avkastning	766 595	1 971 279	
Realisert avkastning	6 153	90 009	
Renteinntekter	146 866	212 477	
Honorarer og returprovisjon	-178 246	-163 878	
Total avkastning	741 368	2 109 887	

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole og selskaper som ABC AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

inntektsføres som annen finansinntekt.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.