



ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 679001

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES
HANDELSHØYSKOLE
Forretningsadresse: Helleveien 30
5045 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.07.2022

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	9	97 396 007	82 904 308
Sum inntekter		97 396 007	82 904 308
Kostnader			
Direkte prosjektkostnader		3 306 142	4 526 692
Lønnskostnad	10	79 208 157	68 586 051
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	2 088 985	2 411 895
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	400 000	
Annen driftskostnad	10	7 198 488	7 522 698
Sum kostnader		92 201 773	83 047 337
Driftsresultat		5 194 234	-143 028
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		238 739	195 782
Sum finansinntekter		238 739	195 782
Netto verdiendring finansielle instrumenter	4	-2 368 787	-772 746
Annen rentekostnad		1 467	183
Annen finanskostnad	4	225 914	203 680
Sum finanskostnader		-2 141 406	-568 883
Netto finans		2 380 146	764 664
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	6	7 574 380	621 636
Skattekostnad		1 203 756	22 047
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 370 624	599 589
Årsresultat		6 370 624	599 589
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 370 624	599 589
Totalresultat		6 370 624	599 589
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		1 500 000	

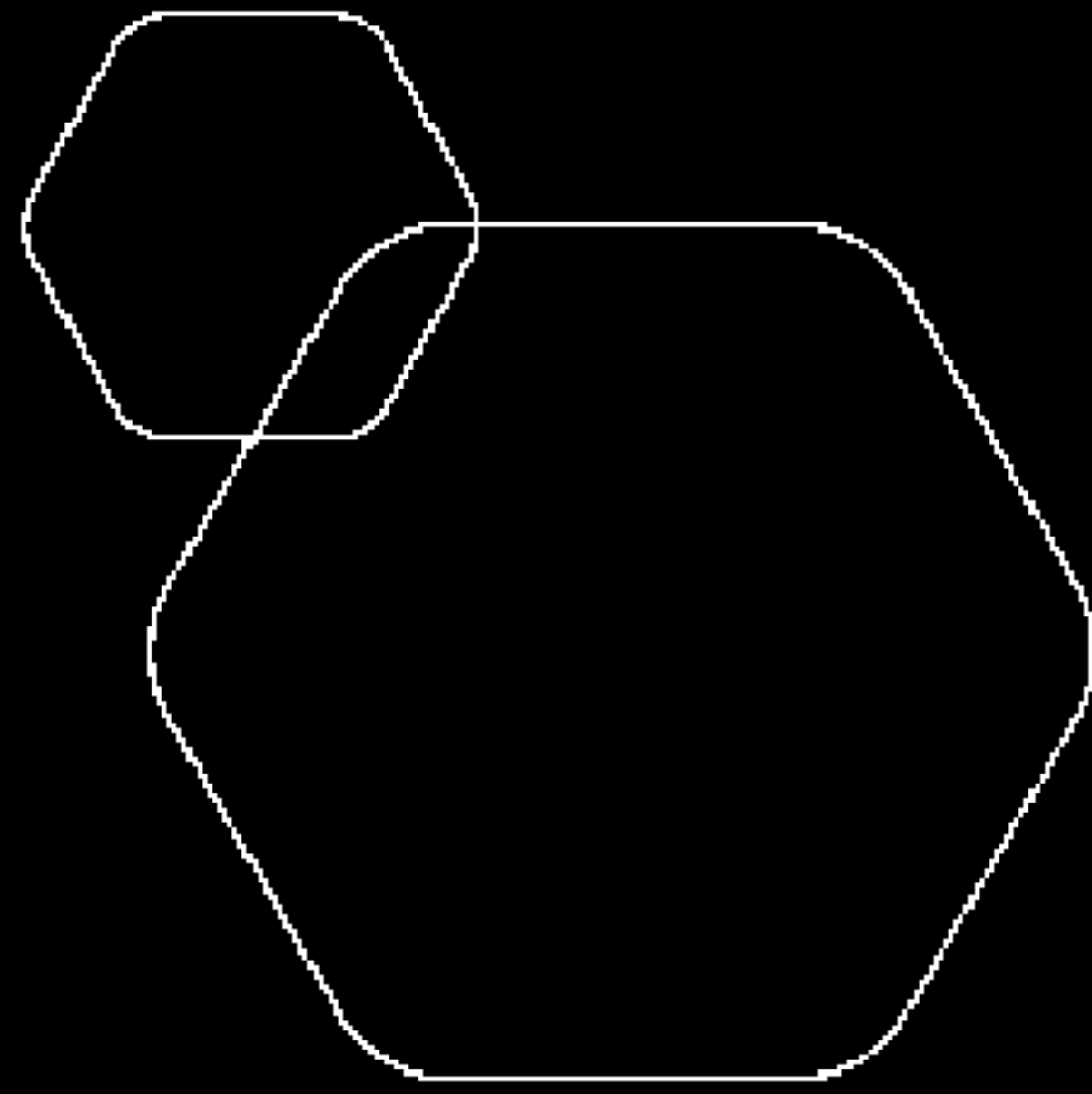
Avsatt til annen egenkapital	4 870 624	599 589
Sum overføringer og disponeringer	6 370 624	599 589

Organisasjonsnr: 971 228 113
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	670 876	1 826 952
Goodwill	1	1 944 919	2 444 919
Sum immaterielle eiendeler		2 615 795	4 271 871
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	2 687 211	3 518 060
Sum varige driftsmidler		2 687 211	3 518 060
Sum anleggsmidler		5 303 006	7 789 931
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3	21 738 935	24 484 553
Andre kortsiktige fordringer	3	4 049 932	3 924 908
Sum fordringer		25 788 867	28 409 461
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	4	34 489 369	22 119 394
Sum investeringer		34 489 369	22 119 394
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	5	33 648 967	26 206 670
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		33 648 967	26 206 670
Sum omløpsmidler		93 927 203	76 735 525
SUM EIENDELER		99 230 209	84 525 456
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	7	850 000	850 000
Sum innskutt egenkapital		850 000	850 000
Opptjent egenkapital			

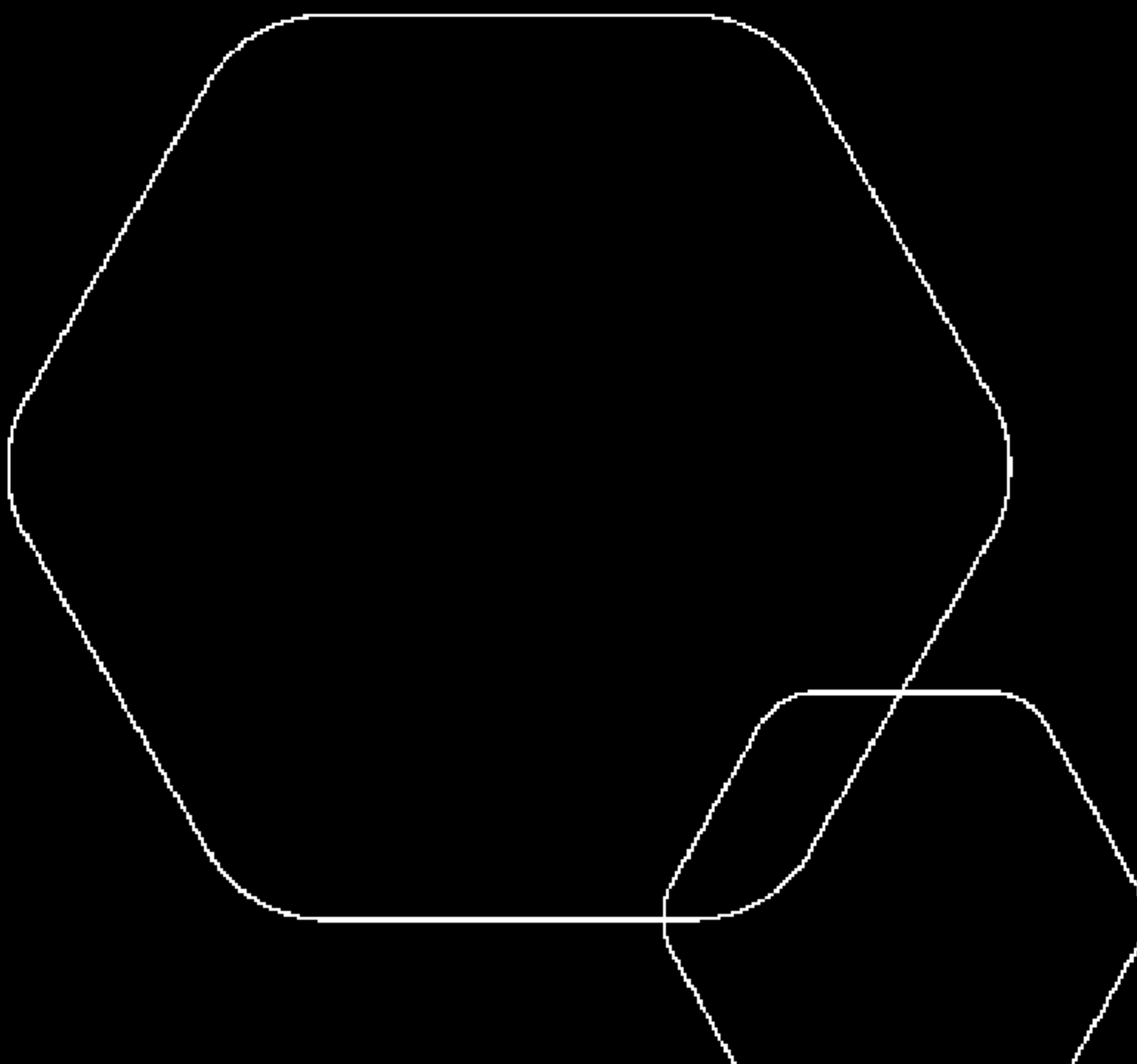
Annen egenkapital	7	45 147 408	38 776 784
Sum opptjent egenkapital		45 147 408	38 776 784
Sum egenkapital		46 847 408	40 476 784
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	3		
Øvrig langsiktig gjeld	3		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 797 279	4 434 972
Betalbar skatt	6		
Offentlig gjeld		9 176 695	7 824 965
Annen kortsiktig gjeld	8	40 258 828	32 638 736
Sum kortsiktig gjeld		53 232 801	44 898 672
Sum gjeld		53 232 801	44 898 672
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		99 230 209	84 525 456



2021

**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved
Norges Handelshøyskole**

Styrets beretning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet 2021



Org.nr.: 971 228 113

ÅRSBERETNING FOR 2021

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er:

Vi bryr oss	For oss er det viktig å vise respekt og omsorg. Vi deler av vår kunnskap. Vi har et langsiktig perspektiv, og et samfunnsoppdrag.
Vi er solide	Vi er etterrettelige og ryddige. Vi har faglig integritet.
Vi er modige	Vi utfordrer oss selv og våre oppdragsgivere, og gir tilbakemeldinger. Vi er nysgjerrige og er en faglig spydspiss på våre områder. Vi evner å ta valg, og tør å gjøre oss sårbare.
Vi er tett på	Vi er opptatt av kundens behov og vi skaper verdier gjennom samarbeid. Vi er opptatt av aktuelle problemstillinger, og er proaktive overfor kunder og hverandre.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og utviklingsprogrammer, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, utviklingsprogrammer og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogrammer er vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2019 oppnådde vi beste plassering noen gang med 33. plass, og i 2020 holdt vi posisjonen med en 34. plass. Undersøkelsen ble ikke gjennomført i 2021 på grunn av korona-pandemien.

Virksomheten har høy vekst målt i omsetning og antall medarbeidere. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet, i tillegg til høy deltagelse på åpne program.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det avsettes øremerkede midler til dette hvert år. I 2020 og 2021 ble det som følge av koronapandemien iverksatt ytterligere utviklingsarbeid for å tilpasse virksomheten til den nye situasjonen, herunder utvikling av nye gjennomføringsformater og økt digitalisering av våre tjenester. Stiftelsens kompetanseutviklingsfond, som nå utgjør kr 7,8 mill, er ikke benyttet i 2021 da all utvikling er belastet driften i stiftelsen.

Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2021 gikk friplassene til ULOBA (Solstrandprogrammet), Redd Barna (AFF Samspill & Ledelse) og Global Compact (Solstrandprogrammet Accelerate). I tillegg oppfylles samfunnsoppdraget ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder.

ØKONOMI

Total omsetning i 2021 ble kr 97.396.007,- mot kr 82.904.308,- i 2020. Driftsresultatet ble positivt med kr 5.194.234 etter avsatt overskuddsdeling til medarbeidere. For 2020 var driftsresultatet negativt med kr 143.028,-. Ordinært resultat etter skatt i 2021 ble positivt med kr 6.370.624,- mot kr 599.589,- i 2020.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 99.230.209,-. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 46%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv i 2021 med kr 14.869.972,- mot positiv i 2020 med kr 13.768.161,-. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2021 negativ med kr 7.427.675,- mot negativ i 2020 med kr 1.649.131,-.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ OG PERSONELL

Gjennomsnittlige effektive månedsverk i 2021 var 45. Sykefraværet i Stiftelsen i 2021 var på 5% mot 2,6% i 2020. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2021 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Stiftelsen har i 2021 hatt totalt 57 ansatte medarbeidere, hvorav 35 kvinner. Styret pr 31.12.2021 besto av 7 medlemmer, hvorav 5 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.2021 besto av 6 medlemmer, hvorav 3 kvinner. Eventuelle lønnsforskjeller er kjønnsuavhengige. Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Stiftelsen.

MILJØRAPPORTERING

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem.

STYREFORSIKRING

Stiftelsen har styreansvarsforsikring som er kostnadsført med kr 17.600 for 2021.

FINANSIELL RISIKO

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som god.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikre løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 6.370.624,- overføres med kr 4.870.624,- til annen egenkapital og kr 1.500.000 til Stiftelsens kompetanseutviklingsfond.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettvise bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 25.02.2022

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Inger Grøgaard Stensaker
Nestleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Brådland Kjellsen
Styremedlem

Stine Aaseth Korsen
Styremedlem

Trond Søreide
Administrerende direktør

RESULTATREGNSKAP

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2021	2020
Salgsinntekter	9	97 396 007	82 904 308
Sum driftsinntekter		97 396 007	82 904 308
Direkte prosjektkostnader		3 306 142	4 526 692
Lønnskostnad	10	79 208 157	68 586 051
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	2 088 985	2 411 895
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	400 000	0
Annen driftskostnad	10	7 198 488	7 522 698
Sum driftskostnader		92 201 773	83 047 337
Driftsresultat		5 194 234	-143 028
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		238 739	195 782
Netto verdiendring finansielle instrumenter	4	2 368 787	772 746
Annen rentekostnad		1 467	183
Annen finanskostnad	4	225 914	203 680
Resultat av finansposter		2 380 146	764 664
Ordinært resultat før skattekostnad		7 574 380	621 636
Skattekostnad	6	1 203 756	22 047
Ordinært resultat		6 370 624	599 589
Årsresultat		6 370 624	599 589
OVERFØRINGER			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		1 500 000	0
Avsatt til annen egenkapital		4 870 624	599 589
Sum overføringer		6 370 624	599 589

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EIENDELER	Note	2021	2020
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	670 876	1 826 952
Goodwill	1	1 944 919	2 444 919
Sum immaterielle eiendeler		2 615 795	4 271 871
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	2 687 211	3 518 060
Sum varige driftsmidler		2 687 211	3 518 060
Sum anleggsmidler		5 303 006	7 789 931
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	3	21 738 935	24 484 553
Andre kortsiktige fordringer	3	4 049 932	3 924 908
Sum fordringer		25 788 867	28 409 461
Markedsbaserte aksjer	4	34 489 369	22 119 394
Sum investeringer		34 489 369	22 119 394
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	33 648 967	26 206 670
Sum omløpsmidler		93 927 203	76 735 525
Sum eiendeler		99 230 209	84 525 456

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Grunnkapital	7	850 000	850 000
Sum Grunnkapital		850 000	850 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	7	45 147 408	38 776 784
Sum opptjent egenkapital		45 147 408	38 776 784
Sum egenkapital		45 997 408	39 626 784
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 797 279	4 434 972
Offentlig gjeld		9 176 695	7 824 965
Annen kortsiktig gjeld	8	40 258 828	32 638 736
Sum kortsiktig gjeld		53 232 801	44 898 672
Sum gjeld		53 232 801	44 898 672
Sum egenkapital og gjeld		99 230 209	84 525 456

Bergen, 25.02.2022

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Inger Grøgaard Stensaker
Nestleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Brådlund Kjellsen
Styremedlem

Stine Aaseth Korsen
Styremedlem

Trond Søreide
Administrerende direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

	Note	2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		7 574 380	621 636
Periodens betalte skatt		47 680	47 399
Ordinære avskrivninger		2 088 985	2 411 895
Nedskrivning anleggsmidler		400 000	0
Endring i kundefordringer		2 745 618	3 326 342
Endring i leverandørgjeld		-637 693	1 027 955
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-6 100 436	-920 424
Endring i andre tidsavgrensningsposter		8 846 798	7 348 156
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		14 869 972	13 768 161
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 158 136	496 188
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		10 000 000	1 332 000
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		3 730 461	179 057
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-7 427 675	-1 649 131
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		7 442 297	12 119 030
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		26 206 670	14 087 640
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		33 648 967	26 206 670

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

KORTSIKTIGE Plasseringer i Finansielle Omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer i finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi (markedsverdi) på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

PENSJON

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

VALUTA

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 1 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL
Anskaffelseskost 01.01.2021	4 929 919
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	4 929 919
Akkumulerte avskrivninger	2 985 000
Bokført verdi per 31.12.2021	1 944 919
Årets avskrivninger	500 000
Forventet økonomisk levetid	10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

Note 2 Varige driftsmidler

	PROGRAMVARE	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	KUNST	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.2021	9 311 183	4 356 779	2 148 697	422 648	16 239 307
Tilgang	127 092	660 583	370 461	0	1 158 136
Avgang	0		0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	9 438 275	5 017 362	2 519 158	422 648	17 397 443
Akk.av og nedskr. 01.01.2021	7 991 581	2 999 142	1 730 524	0	12 721 247
Tilgang	965 876	414 474	208 635	0	1 588 985
Avgang	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	400 000	400 000
Akk. av og nedskr. 31.12.2021	8 957 457	3 413 616	1 939 159	0	14 710 232
Bokført verdi 31.12.2021	480 818	1 603 746	579 999	22 648	2 687 211
Årets avskrivninger	965 876	414 474	208 635	0	1 588 985
Årets nedskrivninger				400 000	400 000
Forventet økonomisk levetid	5 år	10 år	3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 3 Fordringer

KUNDEFORDRINGER	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	19 648 033	24 484 553
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	2 090 902	2 129 664
Sum kundefordringer	21 738 935	24 484 553
ANDRE FORDRINGER	2021	2020
Fordringer på ansatte	6 251	0
Andre kortsiktige fordringer	30 490	1 436 241
Forskuddsbetalte kostnader	3 888 168	4 401 266
Sum andre fordringer	4 049 932	3 924 908

Note 4 Markedsbaserte verdipapirer

Type verdipapir	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Obligasjoner Norge	11 931 840	12 044 882	12 044 882
Obligasjoner Utland	5 473 771	5 388 811	5 388 811
Aksjer Norge/Norden	3 080 177	3 958 675	3 958 675
Aksjer utland	9 873 846	13 097 002	13 097 002
Totalt	30 359 634	34 489 370	34 489 370
Avkastning	2021	2020	
Urealisert avkastning	2 126 830	766 595	
Realisert avkastning	241 957	6 153	
Renteinntekter	220 239	146 866	
Honorarer og returprovisjon	-200 775	-178 246	
Total avkastning	2 388 251	741 368	

Note 5 Bundne midler

	2021	2020
Herav bundne bankinnskudd	3 871 837	3 596 735

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3 158 763, samt depositum for husleieavtale med kr. 713 074
Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr.31.12.2021 NOK 7 775 498.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	47 680	47 399
Endring i utsatt skattefordel	1 156 076	-25 352
Skattekostnad ordinært resultat	1 203 756	22 047
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	7 574 380	621 636
Permanente forskjeller	-2 319 489	-736 873
Endring i midlertidige forskjeller	245 943	-529 296
Anvendelse av fremførbart underskudd	-5 500 834	0
Skattepliktig inntekt	0	-644 534
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-1 023 672	-777 729	245 943
Sum	-1 023 672	-777 729	245 943
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 025 766	-7 526 600	-5 500 834
Grunnlag for utsatt skattefordel	-3 049 438	-8 304 329	-5 254 891
Utsatt skattefordel (22 %)	-670 876	-1 826 952	-1 156 076

Note 7 Egenkapital

	GRUNNKAPITAL	KOMPENTANSE FOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital 01.01.2021	850 000	6 275 498	32 501 286	39 626 784
Årets resultat	0	1 500 000	4 870 624	6 370 624
Egenkapital 31.12.2021	850 000	7 775 498	37 371 910	45 997 408

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole.

Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 8 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	11 148 537	7 930 832
Skyldig styrehonorar	696 010	663 206
Forskudd fra kunder	28 293 213	23 404 921
Påløpte kostnader	121 068	639 778
Sum annen kortsiktig gjeld	40 258 828	32 638 736

Note 9 Salgsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	2021	2020
Åpne Programmer	21 133 900	20 614 600
Konsulentvirksomhet	76 236 534	62 280 000
Andre inntekter	25 573	9 708
Sum salgsinntekter	97 396 007	82 904 308

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

LØNSSKOSTNADER	2021	2020
Lønninger	53 323 132	49 784 360
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	5 000 000	0
Arbeidsgiveravgift	9 162 766	8 018 231
Pensjonskostnader	7 683 025	6 823 970
Andre ytelser	4 039 234	3 959 490
Sum	79 208 157	68 586 051
Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk	45,0	41,0
YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	2021	2020
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 601 253	1 682 441
Administrerende direktør andre ytelser	246 188	308 477
Styrehonorar	630 000	606 250
Sum	2 477 441	2 597 168

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2021 med NOK 216.323. Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2021	2020
Lovpålagt revisjon	160 717	305 418
Annen revisjonsbistand	63 900	50 400
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	35 500	33 600
Attestasjonstjenester	0	29 584
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	9 117	3 920
Sum	269 234	422 922

Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Søreide, Trond	BANKID_MOBILE	2022-02-25 12:53
Kjellsen, Kristine	BANKID_MOBILE	2022-02-28 09:56
Korsen, Stine Aaseth	BANKID_MOBILE	2022-03-03 00:52
Stensaker, Inger Grøgaard	BANKID_MOBILE	2022-03-03 09:36
Haavik, Thora Lou	BANKID_MOBILE	2022-02-28 12:47
Neteland, Johannes D	BANKID	2022-02-25 16:02
Kielland, Camilla Kim	BANKID_MOBILE	2022-02-27 11:45
Chambe-Eng, Eirik	BANKID	2022-02-25 13:18

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskoles årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 25. februar 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Revisjonsberetning

Signers:

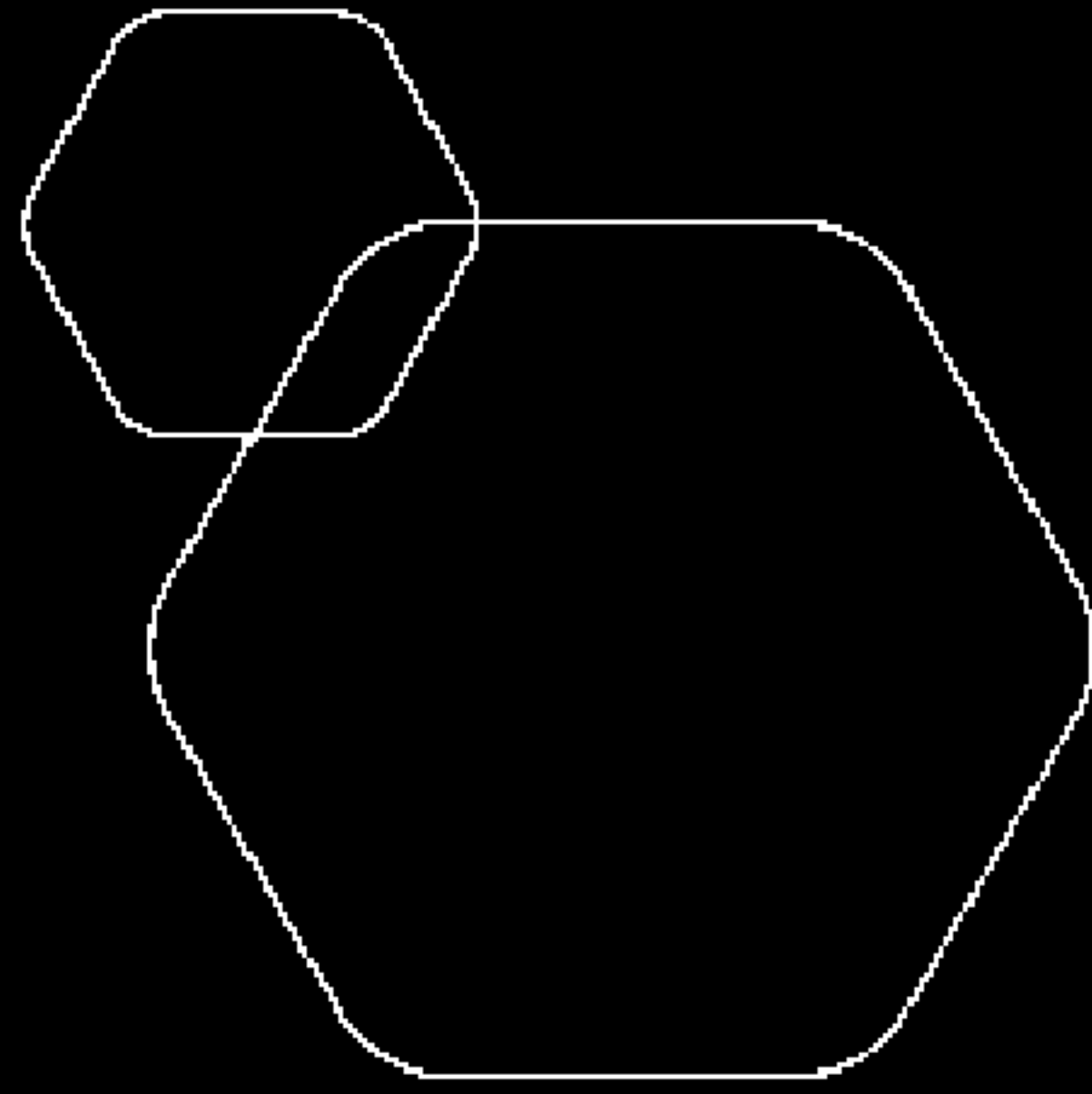
Name	Method	Date
Hånes, Jan Roger	BANKID_MOBILE	2022-02-25 12:44

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



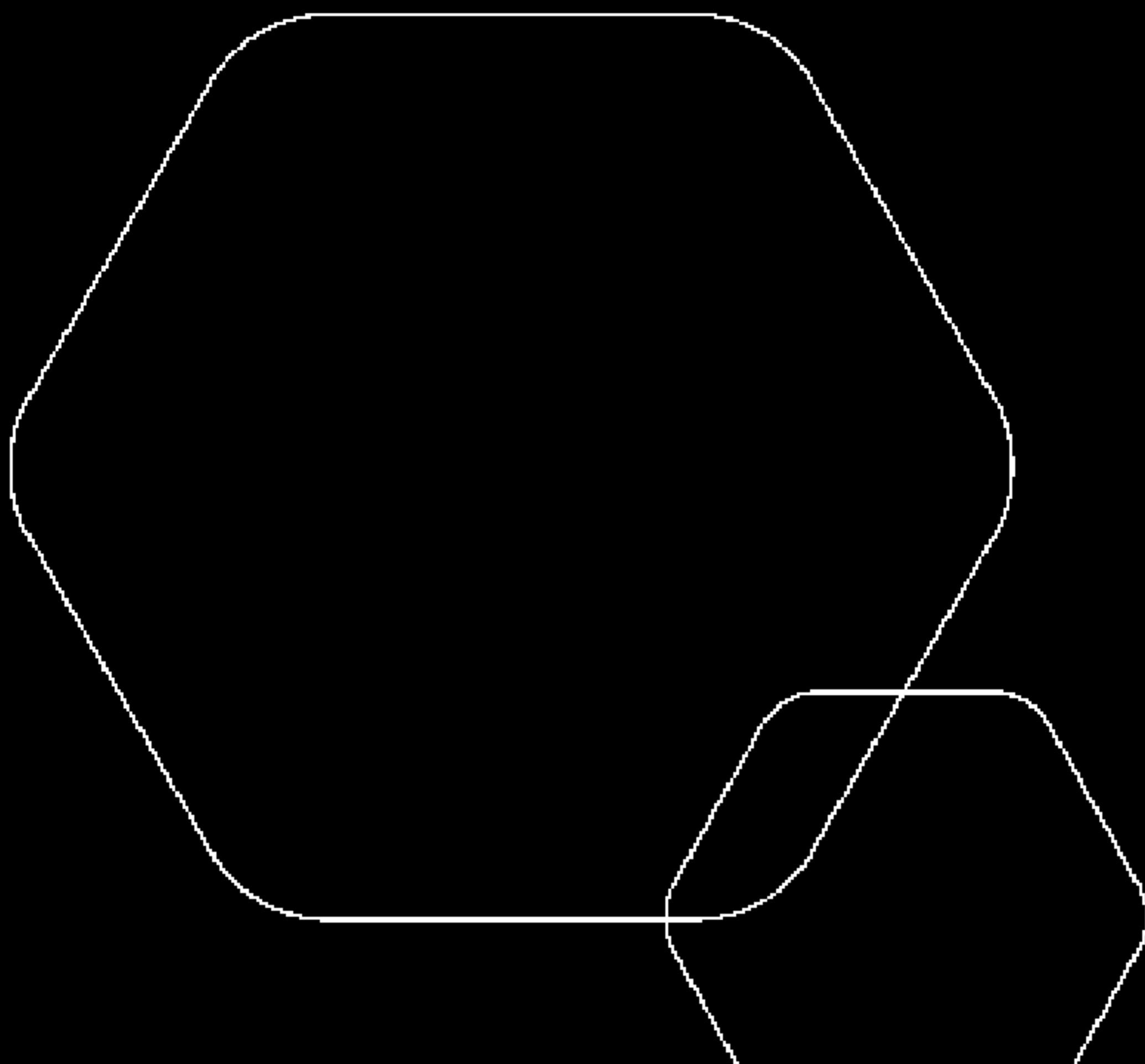
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



2021

**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved
Norges Handelshøyskole**

Styrets beretning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet 2021



Org.nr.: 971 228 113

ÅRSBERETNING FOR 2021

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er:

Vi bryr oss	For oss er det viktig å vise respekt og omsorg. Vi deler av vår kunnskap. Vi har et langsiktig perspektiv, og et samfunnsoppdrag.
Vi er solide	Vi er etterrettelige og ryddige. Vi har faglig integritet.
Vi er modige	Vi utfordrer oss selv og våre oppdragsgivere, og gir tilbakemeldinger. Vi er nysgjerrige og er en faglig spydspiss på våre områder. Vi evner å ta valg, og tør å gjøre oss sårbare.
Vi er tett på	Vi er opptatt av kundens behov og vi skaper verdier gjennom samarbeid. Vi er opptatt av aktuelle problemstillinger, og er proaktive overfor kunder og hverandre.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og utviklingsprogrammer, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, utviklingsprogrammer og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogrammer er vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2019 oppnådde vi beste plassering noen gang med 33. plass, og i 2020 holdt vi posisjonen med en 34. plass. Undersøkelsen ble ikke gjennomført i 2021 på grunn av korona-pandemien.

Virksomheten har høy vekst målt i omsetning og antall medarbeidere. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet, i tillegg til høy deltagelse på åpne program.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det avsettes øremerkede midler til dette hvert år. I 2020 og 2021 ble det som følge av koronapandemien iverksatt ytterligere utviklingsarbeid for å tilpasse virksomheten til den nye situasjonen, herunder utvikling av nye gjennomføringsformater og økt digitalisering av våre tjenester. Stiftelsens kompetanseutviklingsfond, som nå utgjør kr 7,8 mill, er ikke benyttet i 2021 da all utvikling er belastet driften i stiftelsen.

Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2021 gikk friplassene til ULOBA (Solstrandprogrammet), Redd Barna (AFF Samspill & Ledelse) og Global Compact (Solstrandprogrammet Accelerate). I tillegg oppfylles samfunnsoppdraget ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder.

ØKONOMI

Total omsetning i 2021 ble kr 97.396.007,- mot kr 82.904.308,- i 2020. Driftsresultatet ble positivt med kr 5.194.234 etter avsatt overskuddsdeling til medarbeidere. For 2020 var driftsresultatet negativt med kr 143.028,-. Ordinært resultat etter skatt i 2021 ble positivt med kr 6.370.624,- mot kr 599.589,- i 2020.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 99.230.209,-. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 46%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv i 2021 med kr 14.869.972,- mot positiv i 2020 med kr 13.768.161,-. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2021 negativ med kr 7.427.675,- mot negativ i 2020 med kr 1.649.131,-.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ OG PERSONELL

Gjennomsnittlige effektive månedsverk i 2021 var 45. Sykefraværet i Stiftelsen i 2021 var på 5% mot 2,6% i 2020. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2021 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Stiftelsen har i 2021 hatt totalt 57 ansatte medarbeidere, hvorav 35 kvinner. Styret pr 31.12.2021 besto av 7 medlemmer, hvorav 5 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.2021 besto av 6 medlemmer, hvorav 3 kvinner. Eventuelle lønnsforskjeller er kjønnsuavhengige. Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Stiftelsen.

MILJØRAPPORTERING

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem.

STYREFORSIKRING

Stiftelsen har styreansvarsforsikring som er kostnadsført med kr 17.600 for 2021.

FINANSIELL RISIKO

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som god.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikre løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 6.370.624,- overføres med kr 4.870.624,- til annen egenkapital og kr 1.500.000 til Stiftelsens kompetanseutviklingsfond.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettvise bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 25.02.2022

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Inger Grøgaard Stensaker
Nestleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Brådland Kjellsen
Styremedlem

Stine Aaseth Korsen
Styremedlem

Trond Søreide
Administrerende direktør

RESULTATREGNSKAP

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2021	2020
Salgsinntekter	9	97 396 007	82 904 308
Sum driftsinntekter		97 396 007	82 904 308
Direkte prosjektkostnader		3 306 142	4 526 692
Lønnskostnad	10	79 208 157	68 586 051
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	2 088 985	2 411 895
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	400 000	0
Annen driftskostnad	10	7 198 488	7 522 698
Sum driftskostnader		92 201 773	83 047 337
Driftsresultat		5 194 234	-143 028
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		238 739	195 782
Netto verdiendring finansielle instrumenter	4	2 368 787	772 746
Annen rentekostnad		1 467	183
Annen finanskostnad	4	225 914	203 680
Resultat av finansposter		2 380 146	764 664
Ordinært resultat før skattekostnad		7 574 380	621 636
Skattekostnad	6	1 203 756	22 047
Ordinært resultat		6 370 624	599 589
Årsresultat		6 370 624	599 589
OVERFØRINGER			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		1 500 000	0
Avsatt til annen egenkapital		4 870 624	599 589
Sum overføringer		6 370 624	599 589

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EIENDELER	Note	2021	2020
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	670 876	1 826 952
Goodwill	1	1 944 919	2 444 919
Sum immaterielle eiendeler		2 615 795	4 271 871
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	2 687 211	3 518 060
Sum varige driftsmidler		2 687 211	3 518 060
Sum anleggsmidler		5 303 006	7 789 931
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	3	21 738 935	24 484 553
Andre kortsiktige fordringer	3	4 049 932	3 924 908
Sum fordringer		25 788 867	28 409 461
Markedsbaserte aksjer	4	34 489 369	22 119 394
Sum investeringer		34 489 369	22 119 394
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	33 648 967	26 206 670
Sum omløpsmidler		93 927 203	76 735 525
Sum eiendeler		99 230 209	84 525 456

BALANSE 31.12

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Grunnkapital	7	850 000	850 000
Sum Grunnkapital		850 000	850 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	7	45 147 408	38 776 784
Sum opptjent egenkapital		45 147 408	38 776 784
Sum egenkapital		45 997 408	39 626 784
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 797 279	4 434 972
Offentlig gjeld		9 176 695	7 824 965
Annen kortsiktig gjeld	8	40 258 828	32 638 736
Sum kortsiktig gjeld		53 232 801	44 898 672
Sum gjeld		53 232 801	44 898 672
Sum egenkapital og gjeld		99 230 209	84 525 456

Bergen, 25.02.2022

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Inger Grøgaard Stensaker
Nestleder

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Thora Lou Haavik
Styremedlem

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Kristine Brådland Kjellsen
Styremedlem

Stine Aaseth Korsen
Styremedlem

Trond Søreide
Administrerende direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

	Note	2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		7 574 380	621 636
Periodens betalte skatt		47 680	47 399
Ordinære avskrivninger		2 088 985	2 411 895
Nedskrivning anleggsmidler		400 000	0
Endring i kundefordringer		2 745 618	3 326 342
Endring i leverandørgjeld		-637 693	1 027 955
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-6 100 436	-920 424
Endring i andre tidsavgrensningsposter		8 846 798	7 348 156
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		14 869 972	13 768 161
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 158 136	496 188
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		10 000 000	1 332 000
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		3 730 461	179 057
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-7 427 675	-1 649 131
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		7 442 297	12 119 030
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		26 206 670	14 087 640
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		33 648 967	26 206 670

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

KORTSIKTIGE Plasseringer i Finansielle Omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer i finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi (markedsverdi) på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

PENSJON

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

VALUTA

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 1 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL
Anskaffelseskost 01.01.2021	4 929 919
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	4 929 919
Akkumulerte avskrivninger	2 985 000
Bokført verdi per 31.12.2021	1 944 919
Årets avskrivninger	500 000
Forventet økonomisk levetid	10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

Note 2 Varige driftsmidler

	PROGRAMVARE	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	KUNST	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.2021	9 311 183	4 356 779	2 148 697	422 648	16 239 307
Tilgang	127 092	660 583	370 461	0	1 158 136
Avgang	0		0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	9 438 275	5 017 362	2 519 158	422 648	17 397 443
Akk.av og nedskr. 01.01.2021	7 991 581	2 999 142	1 730 524	0	12 721 247
Tilgang	965 876	414 474	208 635	0	1 588 985
Avgang	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	400 000	400 000
Akk. av og nedskr. 31.12.2021	8 957 457	3 413 616	1 939 159	0	14 710 232
Bokført verdi 31.12.2021	480 818	1 603 746	579 999	22 648	2 687 211
Årets avskrivninger	965 876	414 474	208 635	0	1 588 985
Årets nedskrivninger				400 000	400 000
Forventet økonomisk levetid	5 år	10 år	3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 3 Fordringer

KUNDEFORDRINGER	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	19 648 033	24 484 553
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	2 090 902	2 129 664
Sum kundefordringer	21 738 935	24 484 553
ANDRE FORDRINGER	2021	2020
Fordringer på ansatte	6 251	0
Andre kortsiktige fordringer	30 490	1 436 241
Forskuddsbetalte kostnader	3 888 168	4 401 266
Sum andre fordringer	4 049 932	3 924 908

Note 4 Markedsbaserte verdipapirer

Type verdipapir	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Obligasjoner Norge	11 931 840	12 044 882	12 044 882
Obligasjoner Utland	5 473 771	5 388 811	5 388 811
Aksjer Norge/Norden	3 080 177	3 958 675	3 958 675
Aksjer utland	9 873 846	13 097 002	13 097 002
Totalt	30 359 634	34 489 370	34 489 370
Avkastning	2021	2020	
Urealisert avkastning	2 126 830	766 595	
Realisert avkastning	241 957	6 153	
Renteinntekter	220 239	146 866	
Honorarer og returprovisjon	-200 775	-178 246	
Total avkastning	2 388 251	741 368	

Note 5 Bundne midler

	2021	2020
Herav bundne bankinnskudd	3 871 837	3 596 735

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3 158 763, samt depositum for husleieavtale med kr. 713 074
Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr.31.12.2021 NOK 7 775 498.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	47 680	47 399
Endring i utsatt skattefordel	1 156 076	-25 352
Skattekostnad ordinært resultat	1 203 756	22 047
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	7 574 380	621 636
Permanente forskjeller	-2 319 489	-736 873
Endring i midlertidige forskjeller	245 943	-529 296
Anvendelse av fremførbart underskudd	-5 500 834	0
Skattepliktig inntekt	0	-644 534
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-1 023 672	-777 729	245 943
Sum	-1 023 672	-777 729	245 943
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 025 766	-7 526 600	-5 500 834
Grunnlag for utsatt skattefordel	-3 049 438	-8 304 329	-5 254 891
Utsatt skattefordel (22 %)	-670 876	-1 826 952	-1 156 076

Note 7 Egenkapital

	GRUNNKAPITAL	KOMPENTANSE FOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital 01.01.2021	850 000	6 275 498	32 501 286	39 626 784
Årets resultat	0	1 500 000	4 870 624	6 370 624
Egenkapital 31.12.2021	850 000	7 775 498	37 371 910	45 997 408

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole.

Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

Note 8 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	11 148 537	7 930 832
Skyldig styrehonorar	696 010	663 206
Forskudd fra kunder	28 293 213	23 404 921
Påløpte kostnader	121 068	639 778
Sum annen kortsiktig gjeld	40 258 828	32 638 736

Note 9 Salgsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	2021	2020
Åpne Programmer	21 133 900	20 614 600
Konsulentvirksomhet	76 236 534	62 280 000
Andre inntekter	25 573	9 708
Sum salgsinntekter	97 396 007	82 904 308

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

LØNSSKOSTNADER	2021	2020
Lønninger	53 323 132	49 784 360
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	5 000 000	0
Arbeidsgiveravgift	9 162 766	8 018 231
Pensjonskostnader	7 683 025	6 823 970
Andre ytelser	4 039 234	3 959 490
Sum	79 208 157	68 586 051
Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk	45,0	41,0
YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	2021	2020
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 601 253	1 682 441
Administrerende direktør andre ytelser	246 188	308 477
Styrehonorar	630 000	606 250
Sum	2 477 441	2 597 168

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2021 med NOK 216.323. Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2021

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2021	2020
Lovpålagt revisjon	160 717	305 418
Annen revisjonsbistand	63 900	50 400
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	35 500	33 600
Attestasjonstjenester	0	29 584
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	9 117	3 920
Sum	269 234	422 922