



## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 555306

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
FORSKNINGSFOND VED NORGES  
HANDELSHØYSKOLE  
Forretningsadresse: Helleveien 30  
5045 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2023

Organisasjonsnr: 971 228 113  
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

**RESULTATREGNSKAP**

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	1	118 977 749	97 396 007
<b>Sum inntekter</b>		<b>118 977 749</b>	<b>97 396 007</b>
<b>Kostnader</b>			
Direkte prosjektkostnader		6 980 877	3 306 142
Lønnskostnad	2	89 772 015	79 208 157
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 747 554	2 088 985
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4		400 000
Annen driftskostnad	2	10 391 402	7 198 488
<b>Sum kostnader</b>		<b>108 891 848</b>	<b>92 201 773</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 085 901</b>	<b>5 194 234</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		275 439	238 739
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>275 439</b>	<b>238 739</b>
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	3 355 834	-2 368 787
Annen rentekostnad		1 395	1 467
Annen finanskostnad	5	318 065	225 914
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 675 295</b>	<b>-2 141 406</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 399 856</b>	<b>2 380 146</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	6	2 276 490	1 203 756
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		1 500 000	1 500 000

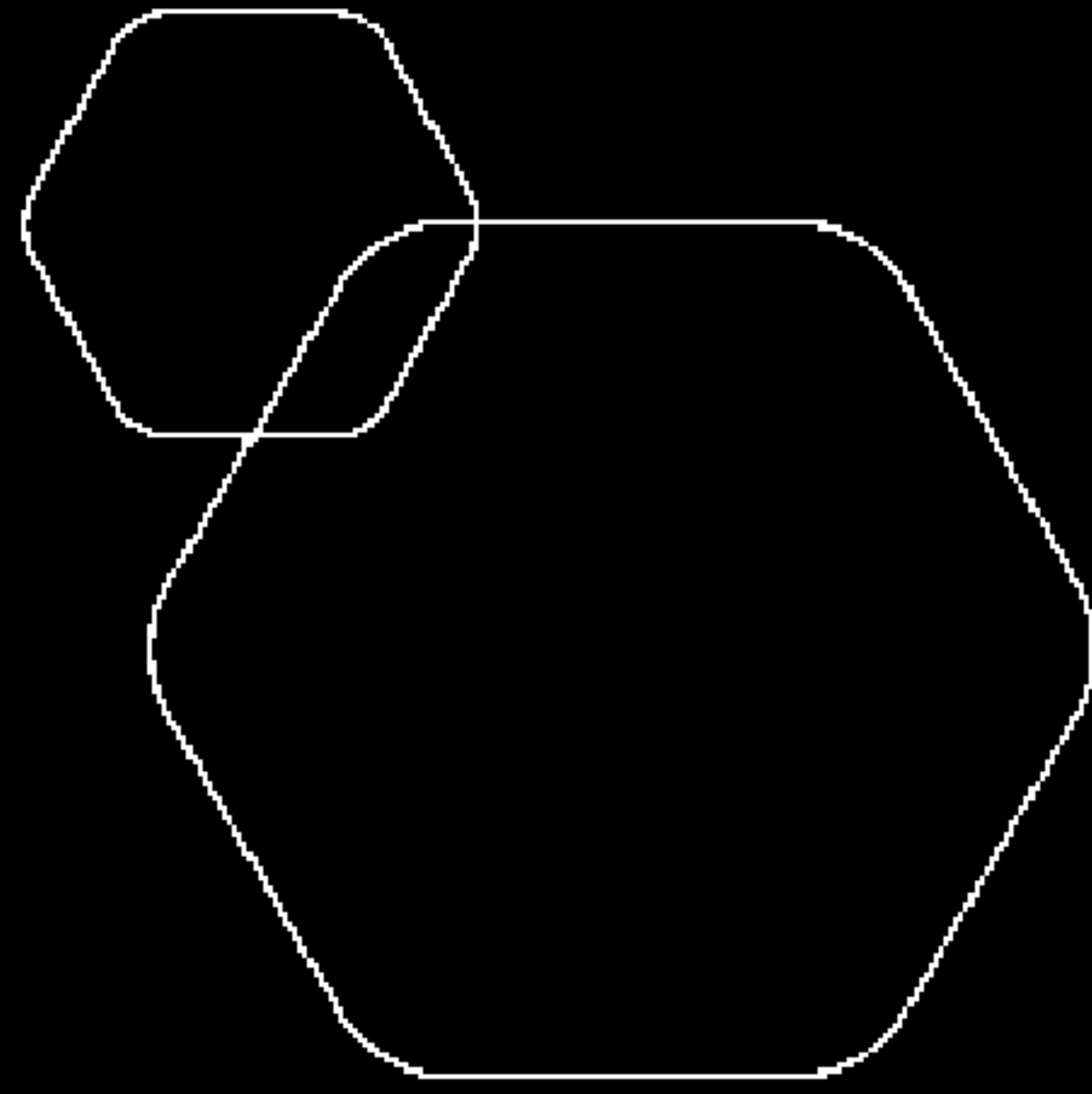
Avsatt til annen egenkapital	2 909 555	4 870 624
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>

Organisasjonsnr: 971 228 113  
STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
FORSKNINGSFOND VED NORGES

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	246 951	670 876
Goodwill	3	1 444 919	1 944 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 691 870</b>	<b>2 615 795</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	2 533 917	2 687 211
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 533 917</b>	<b>2 687 211</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 225 787</b>	<b>5 303 006</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	21 544 035	21 738 935
Andre kortsiktige fordringer	7	4 807 593	4 049 932
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 351 628</b>	<b>25 788 867</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	5	31 119 377	34 489 369
<b>Sum investeringer</b>		<b>31 119 377</b>	<b>34 489 369</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	42 835 045	33 648 967
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>42 835 045</b>	<b>33 648 967</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>100 306 050</b>	<b>93 927 203</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>104 531 837</b>	<b>99 230 209</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			

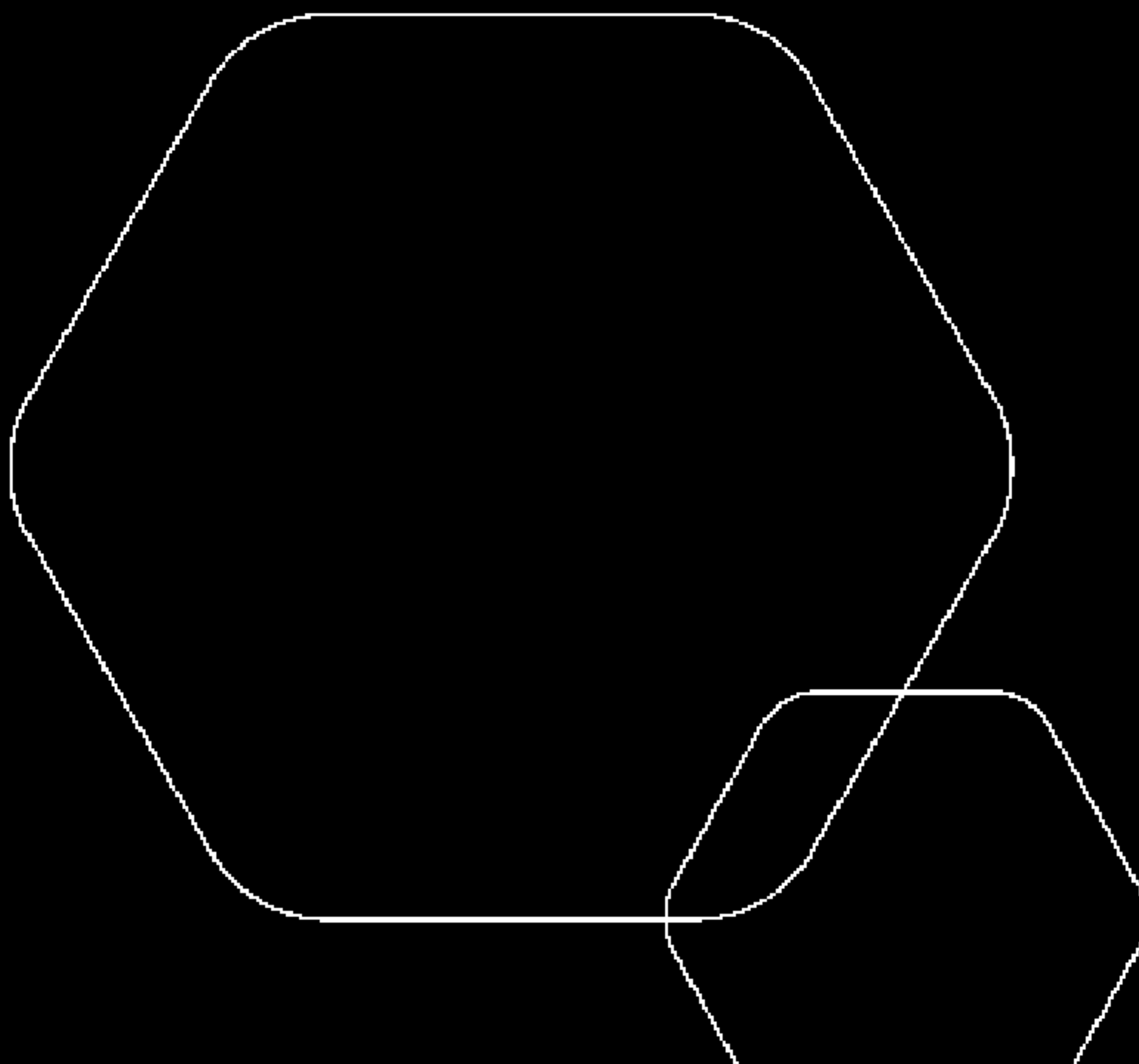
Annen egenkapital	9	49 556 962	45 147 408
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>49 556 962</b>	<b>45 147 408</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>51 256 962</b>	<b>46 847 408</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	7		
Øvrig langsiktig gjeld	7		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 676 390	3 797 279
Betalbar skatt	6	1 600 848	
Offentlig gjeld		9 805 727	9 176 695
Annen kortsiktig gjeld	10	38 041 909	40 258 828
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>54 124 875</b>	<b>53 232 801</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>54 124 875</b>	<b>53 232 801</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>104 531 837</b>	<b>99 230 209</b>



**2022**

**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved  
Norges Handelshøyskole**

Styrets beretning  
Resultatregnskap  
Balanse 31.12.  
Kontantstrømoppstilling  
Noter til årsregnskapet 2022



Org.nr.: 971 228 113

## ÅRSBERETNING FOR 2022

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er: Vi bryr oss, Vi er solide, Vi utfordrer.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og utviklingsprogrammer, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, utviklingsprogrammer og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse og Driv. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogram er vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2022 oppnådde vi beste resultat noen gang med en 26. plass.

Virksomheten har høy vekst målt i omsetning og antall medarbeidere. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet, i tillegg til høy deltagelse på åpne program.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det avsettes øremerkede midler til dette hvert år. I 2020 og 2021 ble det som følge av koronapandemien iverksatt ytterligere utviklingsarbeid for å tilpasse virksomheten til den nye situasjonen, herunder utvikling av nye gjennomføringsformater og økt digitalisering av våre tjenester. I 2022 er det ikke benyttet midler fra stiftelsens kompetanseutviklingsfond da all utvikling er belastet driften i stiftelsen. Fondet utgjør etter avsetning i 2022 kr 9,3 mill.

Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2022 gikk friplassene til Samarbeidsrådet for tros- og livssynssamfunn på Solstrandprogrammet og til Kirkens Nødhjelp på AFF Samspill & Ledelse. I tillegg ble det gitt 5 friplasser på Solstrandprogrammet Accelerate til helse- og kommunesektoren i samarbeid med KLP og Fagforbundet. Utover dette oppfylles samfunnsoppdraget blant annet ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder. I 2022 arrangerte stiftelsen GNIST, et åpent arrangement hvor kunnskapsorganisasjoner delte innsikt om ledergrupper.

#### ØKONOMI

Total omsetning i 2022 ble kr 118.977.749 mot kr 97.396.007 i 2021. Driftsresultatet ble positivt med kr 10.085.901 etter avsatt overskuddsdeling til medarbeidere. For 2021 var driftsresultatet positivt med kr 5.194.234. Ordinært resultat etter skatt i 2022 ble positivt med kr 4.409.555 mot kr 6.370.624,- i 2021.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 104.531.837. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 48,2%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv i 2022 med kr 10.266.177 mot positiv i 2021 med kr 18.601.621. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2022 negativ med kr 1.080.099 mot negativ med kr 11.159.324 i 2021.

## **FORTSATT DRIFT**

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

## **ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ OG PERSONELL**

Gjennomsnittlige effektive månedsverk i 2022 var 49. Sykefraværet i Stiftelsen i 2022 var på 5,8% mot 5% i 2021 og 2,6% i 2020. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2022 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

### **Åpenhetsloven**

Stiftelsen har etablert system for aktsomhetsvurderinger som er tett koblet med våre ambisjoner knyttet til FNs bærekraftsmål. Som del av dette arbeidet har vi valgt å bli medlem i FNs Global Compact. Stiftelsen har publisert på nettsiden hvordan vi jobber med aktsomhetsvurderinger.

### **Likestilling og diskriminering**

Stiftelsen har kartlagt likestillingsutfordringer i henhold til aktivitets- og redegjørelsesregelverket.

Stiftelsen har i 2022 hatt totalt 60 ansatte medarbeidere, hvorav 37 kvinner. Styret pr 31.12.2022 besto av 7 medlemmer, hvorav 4 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.2022 besto av 6 medlemmer, hvorav 3 kvinner.

Fast ansettelse i full stilling er hovedregelen i stiftelsen. Det var i 2022 ingen midlertidig ansatte. 3 kvinner og 2 menn hadde redusert stilling, hovedsakelig pga tilsettingsforhold hos andre arbeidsgivere. Det er ikke ufrivillig deltid i stiftelsen.

Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i virksomheten.

Det er foretatt en analyse av lønnsforskjeller i virksomheten. For ledende ansatte har kvinner 2% høyere gjennomsnittlig lønn enn menn. For spesialister har menn 16% høyere lønn enn kvinner. For øvrige ansatte har menn 3% høyere lønn enn kvinner.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon med rett til permisjon var 10 uker for kvinner og 8 uker for menn.

## **MILJØRAPPORTERING**

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem.

## **STYREFORSIKRING**

Stiftelsen har styreansvarsforsikring som er kostnadsført med kr 25.000 for 2022.

## **FINANSIELL RISIKO**

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikrete løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 4.409.555 overføres med kr 2.909.555 til annen egenkapital og kr 1.500.000 til Stiftelsens kompetanseutviklingsfond.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettviseende bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 06.03.2023

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

---

Johannes Djuvsland Neteland  
Styreleder

---

Inger Grøgaard Stensaker  
Nestleder

---

Camilla Kim Kielland  
Styremedlem

---

Eirik Chambe-Eng  
Styremedlem

---

Kristine Bråndland Kjellsen  
Styremedlem

---

Thora Lou  
Styremedlem

---

Andreas Teisner Høstmælingen  
Styremedlem

---

Trond Søreide  
Administrerende direktør

# RESULTATREGNSKAP

## STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
Salgsinntekter	1	118 977 749	97 396 007
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>118 977 749</b>	<b>97 396 007</b>
Direkte prosjektkostnader		6 980 877	3 306 142
Lønnskostnad	2	89 772 015	79 208 157
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 747 554	2 088 985
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	0	400 000
Annen driftskostnad	2	10 391 402	7 198 488
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>108 891 848</b>	<b>92 201 773</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 085 901</b>	<b>5 194 234</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		275 439	238 739
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	-3 355 834	2 368 787
Annen rentekostnad		1 395	1 467
Annen finanskostnad	5	318 065	225 914
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-3 399 856</b>	<b>2 380 146</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>6 686 045</b>	<b>7 574 380</b>
<b>Skattekostnad</b>	6	<b>2 276 490</b>	<b>1 203 756</b>
<b>Resultat</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		1 500 000	1 500 000
Avsatt til annen egenkapital		2 909 555	4 870 624
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>

## BALANSE 31.12

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	6	246 951	670 876
Goodwill	3	1 444 919	1 944 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 691 870</b>	<b>2 615 795</b>
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	2 533 917	2 687 211
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 533 917</b>	<b>2 687 211</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 225 787</b>	<b>5 303 006</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	7	21 544 035	21 738 935
Andre kortsiktige fordringer	7	4 807 593	4 049 932
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 351 628</b>	<b>25 788 867</b>
Markedsbaserte aksjer	5	31 119 377	34 489 369
<b>Sum investeringer</b>		<b>31 119 377</b>	<b>34 489 369</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	42 835 045	33 648 967
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>100 306 050</b>	<b>93 927 203</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>104 531 837</b>	<b>99 230 209</b>

## BALANSE 31.12

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2022	2021
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
<b>Sum Grunnkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	9	49 556 962	45 147 408
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>49 556 962</b>	<b>45 147 408</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>50 406 962</b>	<b>45 997 408</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		4 676 390	3 797 279
Betalbar skatt	6	1 600 848	0
Offentlig gjeld		9 805 727	9 176 695
Annen kortsiktig gjeld	10	38 041 909	40 258 828
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>54 124 875</b>	<b>53 232 801</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>54 124 875</b>	<b>53 232 801</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>104 531 837</b>	<b>99 230 209</b>

Bergen, 06.03.2023

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

\_\_\_\_\_  
Johannes Djuvsland Neteland  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Inger Grøgaard Stensaker  
Nestleder

\_\_\_\_\_  
Camilla Kim Kielland  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eirik Chambe-Eng  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristine Bråndland Kjellsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Thora Lou  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Andreas Teisner Høstmælingen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trond Søreide  
Administrerende direktør

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

	Note	2022	2021
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		6 686 045	7 574 380
Periodens betalte skatt		-13 779	-47 680
Ordinære avskrivninger		1 747 554	2 088 985
Nedskrivning anleggsmidler		0	400 000
Netto urealiserte resultat plasseringer		6 494 284	-2 122 739
Endring i kundefordringer		194 900	2 745 618
Endring i leverandørgjeld		879 111	-637 693
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-3 138 450	-246 048
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-2 583 488	8 846 798
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>10 266 177</b>	<b>18 601 621</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 094 260	-1 158 136
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-16 324 954	-13 731 649
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		16 339 115	3 730 461
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 080 099</b>	<b>-11 159 324</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		9 186 078	7 442 297
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		33 648 967	26 206 670
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>42 835 045</b>	<b>33 648 967</b>

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### **SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER**

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

### **DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER**

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### **IMMATERIELLE EIENDELER**

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

### **VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### **KORTSIKTIGE Plasseringer i Finansielle Omløpsmidler**

Kortsiktige plasseringer i finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi (markedsverdi) på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Urealiserte posisjoner resultatføres i forhold til kostpris.

### **PENSJON**

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

**VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

**SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

**Note 1 Salgsinntekter**

<b>Fordeling på virksomhetsområder</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Åpne Programmer	34 491 425	21 133 900
Konsulentvirksomhet	83 998 682	76 236 534
Andre inntekter	487 642	25 573
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>118 977 749</b>	<b>97 396 007</b>

**Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

<b>LØNNSKOSTNADER</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønninger	58 254 799	53 323 132
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	7 500 000	5 000 000
Arbeidsgiveravgift	11 683 346	9 162 766
Pensjonskostnader	8 353 081	7 683 025
Andre ytelser	3 980 789	4 039 234
<b>Sum</b>	<b>89 772 015</b>	<b>79 208 157</b>

**Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk** **49,0** **45,0**

<b>YTELSER TIL LEDENDE PERSONER</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 834 017	1 601 253
Administrerende direktør andre ytelser	450 178	246 188
Styrehonorar	675 000	630 000
<b>Sum</b>	<b>2 959 195</b>	<b>2 477 441</b>

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2022 med NOK 437 217. Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

<b>KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lovpålagt revisjon	268 300	160 717
Teknisk bistand ved utarbeidelse av årsregnskap og noter	55 375	51 525
Annen revisjonsbistand	57 812	12 375
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	29 903	35 500
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	27 686	9 117
<b>Sum</b>	<b>439 076</b>	<b>269 234</b>

Beløp er oppgitt etter fradrag for forholdsmessig merverdiavgift.

**Note 3 Immaterielle eiendeler**

	<b>GOODWILL</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	4 929 919
Tilgang	0
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>4 929 919</b>
Akkumulerte avskrivninger	3 485 000
<b>Bokført verdi per 31.12.2022</b>	<b>1 444 919</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>500 000</b>
 Forventet økonomisk levetid	 10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

**Note 4 Varige driftsmidler**

	<b>PROGRAMVARE</b>	<b>INVENTAR/ INNREDNING</b>	<b>KONTOR- MASKINER</b>	<b>KUNST</b>	<b>TOTALT</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	9 438 275	5 017 362	2 519 159	422 648	17 397 444
Tilgang	353 338	393 709	347 212	0	1 094 259
Avgang	0		0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>9 791 613</b>	<b>5 411 071</b>	<b>2 866 371</b>	<b>422 648</b>	<b>18 491 703</b>
Akk.av og nedskr. 01.01.2022	8 957 457	3 413 616	1 939 159	400 000	14 710 232
Tilgang	467 648	533 315	246 591	0	1 247 554
Avgang	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Akk. av og nedskr. 31.12.2022	9 425 105	3 946 931	2 185 750	400 000	15 957 786
<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>366 508</b>	<b>1 464 140</b>	<b>680 621</b>	<b>22 648</b>	<b>2 533 917</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>467 648</b>	 <b>533 315</b>	 <b>246 591</b>	 <b>0</b>	 <b>1 247 554</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
 Forventet økonomisk levetid	 5 år	 10 år	 3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

## Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

Type verdipapir	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Obligasjoner Norge	12 002 100	11 997 149	11 997 149
Obligasjoner Utland	5 390 285	4 480 124	4 480 124
Aksjer Norge/Norden	4 000 807	3 734 268	3 734 268
Aksjer utland	12 073 616	10 907 836	10 907 836
<b>Totalt</b>	<b>33 466 808</b>	<b>31 119 377</b>	<b>31 119 377</b>
<b>Avkastning</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Urealisert avkastning	-6 477 166	2 126 830	
Realisert avkastning	3 121 332	241 957	
Renteinntekter	251 490	220 239	
Honorarer og returprovisjon	-282 967	-200 775	
<b>Total avkastning</b>	<b>-3 387 311</b>	<b>2 388 251</b>	

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 852 565	47 680
Endring i utsatt skattefordel	423 925	1 156 076
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>2 276 490</b>	<b>1 203 756</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	6 686 045	7 574 380
Permanente forskjeller	3 199 005	-2 319 489
Endring i midlertidige forskjeller	98 833	245 943
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 625 766	-5 500 834
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>8 358 116</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	1 838 786	0
Til gode Skattefunn-tilskudd	-237 938	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 600 848</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	6 686 045	7 574 380
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 470 930	1 666 364
Skatteeffekt av permanente forskjeller	703 781	-510 287
For lav skattekostnad 2021	88 000	0
<b>Sum</b>	<b>2 262 711</b>	<b>1 156 076</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>33,8 %</b>	<b>15,3 %</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 122 504	-1 023 672	98 833
<b>Sum</b>	<b>-1 122 504</b>	<b>-1 023 672</b>	<b>98 833</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-2 025 766	-2 025 766
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 122 504</b>	<b>-3 049 438</b>	<b>-1 926 933</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-246 951</b>	<b>-670 876</b>	<b>-423 925</b>

**Note 7 Fordringer**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>KUNDEFORDRINGER</b>		
Kundefordringer til pålydende	20 760 930	19 648 033
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	783 105	2 090 902
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>21 544 035</b>	<b>21 738 935</b>
<b>ANDRE FORDRINGER</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fordringer på ansatte	0	6 251
Andre kortsiktige fordringer	274 010	30 490
Forskuddsbetalte kostnader	4 533 583	3 888 168
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>4 807 593</b>	<b>4 049 932</b>

**Note 8 Bundne midler**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Herav bundne bankinnskudd	<b>4 021 819</b>	<b>3 871 837</b>

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3 308 057, samt depositum for husleieavtale med kr. 713 762  
Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr.31.12.2022 kr. 9 275 498.

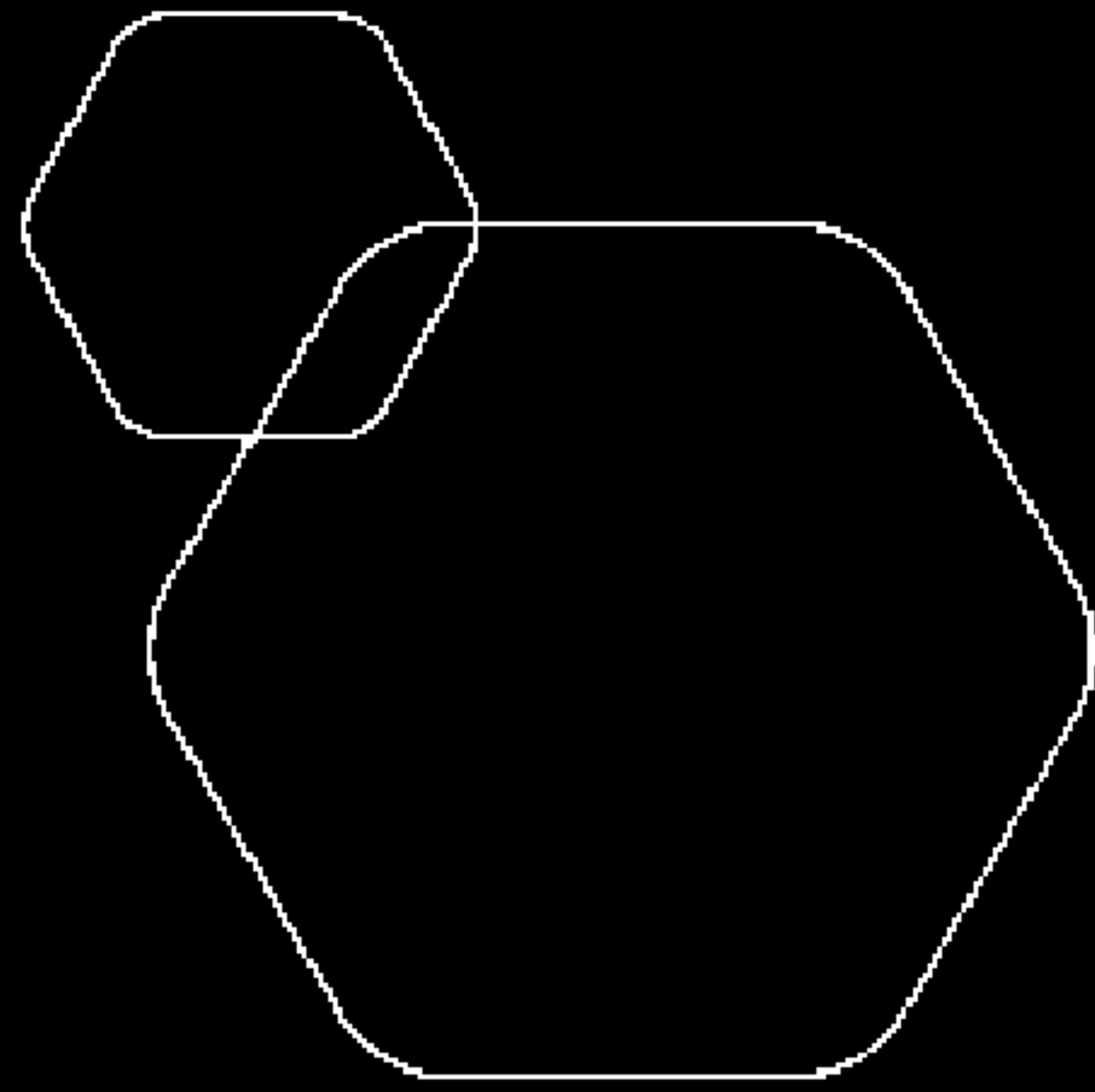
**Note 9 Egenkapital**

	<b>GRUNNKAPITAL</b>	<b>KOMPENTANSE FOND</b>	<b>ANNEN EGENKAPITAL</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>
Egenkapital 01.01.2022	850 000	7 775 498	37 371 910	45 997 408
Årets resultat	0	1 500 000	2 909 555	4 409 555
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>850 000</b>	<b>9 275 498</b>	<b>40 281 464</b>	<b>50 406 962</b>

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

**Note 10 Annen kortsiktig gjeld**

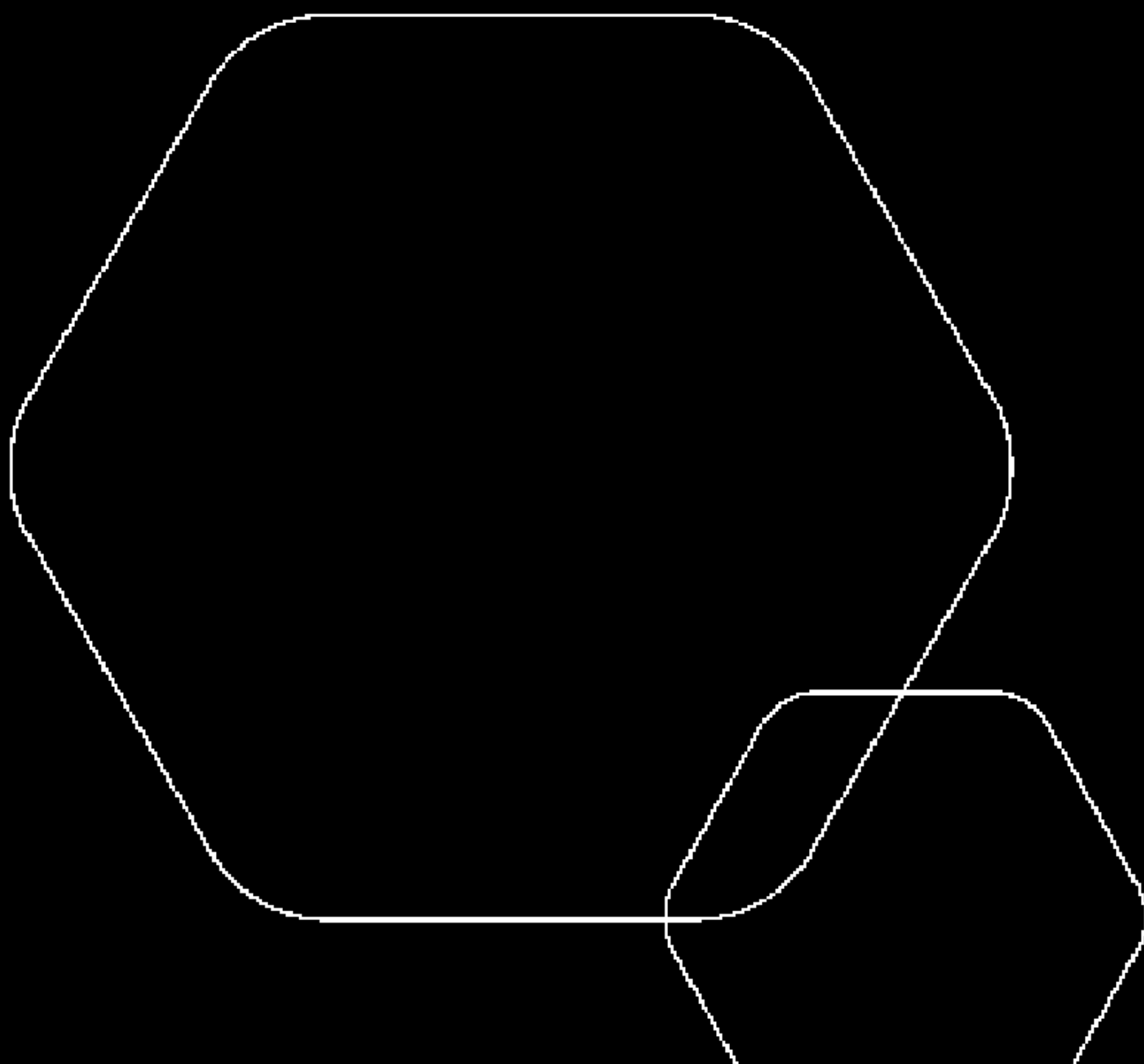
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	14 231 425	11 148 537
Skyldig styrehonorar	648 333	696 010
Forskudd fra kunder	22 781 818	28 293 213
Påløpte kostnader	380 333	121 068
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>38 041 909</b>	<b>40 258 828</b>



**2022**

**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved  
Norges Handelshøyskole**

Styrets beretning  
Resultatregnskap  
Balanse 31.12.  
Kontantstrømoppstilling  
Noter til årsregnskapet 2022



Org.nr.: 971 228 113

## ÅRSBERETNING FOR 2022

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er: Vi bryr oss, Vi er solide, Vi utfordrer.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er blant de største aktørene i Norge innenfor området ledelses- og organisasjonsutvikling, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, organisasjonsutvikling og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate og AFF Samspill & Ledelse og Driv. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogram er vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2022 oppnådde vi beste resultat noen gang med en 26. plass.

Virksomheten har høy vekst målt i omsetning og antall medarbeidere. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet, i tillegg til høy deltagelse på åpne program.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det avsettes øremerkede midler til dette hvert år. I 2020 og 2021 ble det som følge av koronapandemien iverksatt ytterligere utviklingsarbeid for å tilpasse virksomheten til den nye situasjonen, herunder utvikling av nye gjennomføringsformater og økt digitalisering av våre tjenester. I 2022 er det ikke benyttet midler fra stiftelsens kompetanseutviklingsfond da all utvikling er belastet driften i stiftelsen. Fondet utgjør etter avsetning i 2022 kr 9,3 mill.

Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2022 gikk friplassene til Samarbeidsrådet for tros- og livssynssamfunn på Solstrandprogrammet og til Kirkens Nødhjelp på AFF Samspill & Ledelse. I tillegg ble det gitt 5 friplasser på Solstrandprogrammet Accelerate til helse- og kommunesektoren i samarbeid med KLP og Fagforbundet. Utover dette oppfylles samfunnsoppdraget blant annet ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder. I 2022 arrangerte stiftelsen GNIST, et åpent arrangement hvor kunnskapsorganisasjoner delte innsikt om ledergrupper.

#### ØKONOMI

Total omsetning i 2022 ble kr 118.977.749 mot kr 97.396.007 i 2021. Driftsresultatet ble positivt med kr 10.085.901 etter avsatt overskuddsdeling til medarbeidere. For 2021 var driftsresultatet positivt med kr 5.194.234. Ordinært resultat etter skatt i 2022 ble positivt med kr 4.409.555 mot kr 6.370.624,- i 2021.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 104.531.837. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 48,2%.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv i 2022 med kr 10.266.177 mot positiv i 2021 med kr 18.601.621. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2022 negativ med kr 1.080.099 mot negativ med kr 11.159.324 i 2021.

## **FORTSATT DRIFT**

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

## **ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ OG PERSONELL**

Gjennomsnittlige effektive månedsverk i 2022 var 49. Sykefraværet i Stiftelsen i 2022 var på 5,8% mot 5% i 2021 og 2,6% i 2020. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2022 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

### **Åpenhetsloven**

Stiftelsen har etablert system for aktsomhetsvurderinger som er tett koblet med våre ambisjoner knyttet til FNs bærekraftsmål. Som del av dette arbeidet har vi valgt å bli medlem i FNs Global Compact. Stiftelsen har publisert på nettsiden hvordan vi jobber med aktsomhetsvurderinger.

### **Likestilling og diskriminering**

Stiftelsen har kartlagt likestillingsutfordringer i henhold til aktivitets- og redegjørelsesregelverket.

Stiftelsen har i 2022 hatt totalt 60 ansatte medarbeidere, hvorav 37 kvinner. Styret pr 31.12.2022 besto av 7 medlemmer, hvorav 4 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.2022 besto av 6 medlemmer, hvorav 3 kvinner.

Fast ansettelse i full stilling er hovedregelen i stiftelsen. Det var i 2022 ingen midlertidig ansatte. 3 kvinner og 2 menn hadde redusert stilling, hovedsakelig pga tilsetningsforhold hos andre arbeidsgivere. Det er ikke ufrivillig deltid i stiftelsen.

Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i virksomheten.

Det er foretatt en analyse av lønnsforskjeller i virksomheten. For ledende ansatte har kvinner 2% høyere gjennomsnittlig lønn enn menn. For spesialister har menn 16% høyere lønn enn kvinner. For øvrige ansatte har menn 3% høyere lønn enn kvinner.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon med rett til permisjon var 10 uker for kvinner og 8 uker for menn.

## **MILJØRAPPORTERING**

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem.

## **STYREFORSIKRING**

Stiftelsen har styreansvarsforsikring som er kostnadsført med kr 25.000 for 2022.

## **FINANSIELL RISIKO**

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikrete løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 4.409.555 overføres med kr 2.909.555 til annen egenkapital og kr 1.500.000 til Stiftelsens kompetanseutviklingsfond.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettviseende bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 06.03.2023

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

---

Johannes Djuvsland Neteland  
Styreleder

---

Inger Grøgaard Stensaker  
Nestleder

---

Camilla Kim Kielland  
Styremedlem

---

Eirik Chambe-Eng  
Styremedlem

---

Kristine Brådlund Kjellsen  
Styremedlem

---

Thora Lou  
Styremedlem

---

Andreas Teisner Høstmælingen  
Styremedlem

---

Trond Søreide  
Administrerende direktør

# RESULTATREGNSKAP

## STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
Salgsinntekter	1	118 977 749	97 396 007
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>118 977 749</b>	<b>97 396 007</b>
Direkte prosjektkostnader		6 980 877	3 306 142
Lønnskostnad	2	89 772 015	79 208 157
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 747 554	2 088 985
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	0	400 000
Annen driftskostnad	2	10 391 402	7 198 488
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>108 891 848</b>	<b>92 201 773</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 085 901</b>	<b>5 194 234</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		275 439	238 739
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	-3 355 834	2 368 787
Annen rentekostnad		1 395	1 467
Annen finanskostnad	5	318 065	225 914
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-3 399 856</b>	<b>2 380 146</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>6 686 045</b>	<b>7 574 380</b>
<b>Skattekostnad</b>	6	<b>2 276 490</b>	<b>1 203 756</b>
<b>Resultat</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		1 500 000	1 500 000
Avsatt til annen egenkapital		2 909 555	4 870 624
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 409 555</b>	<b>6 370 624</b>

## BALANSE 31.12

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	6	246 951	670 876
Goodwill	3	1 444 919	1 944 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 691 870</b>	<b>2 615 795</b>
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	2 533 917	2 687 211
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 533 917</b>	<b>2 687 211</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 225 787</b>	<b>5 303 006</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	7	21 544 035	21 738 935
Andre kortsiktige fordringer	7	4 807 593	4 049 932
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 351 628</b>	<b>25 788 867</b>
Markedsbaserte aksjer	5	31 119 377	34 489 369
<b>Sum investeringer</b>		<b>31 119 377</b>	<b>34 489 369</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	42 835 045	33 648 967
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>100 306 050</b>	<b>93 927 203</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>104 531 837</b>	<b>99 230 209</b>

## BALANSE 31.12

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2022	2021
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
<b>Sum Grunnkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	9	49 556 962	45 147 408
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>49 556 962</b>	<b>45 147 408</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>50 406 962</b>	<b>45 997 408</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		4 676 390	3 797 279
Betalbar skatt	6	1 600 848	0
Offentlig gjeld		9 805 727	9 176 695
Annen kortsiktig gjeld	10	38 041 909	40 258 828
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>54 124 875</b>	<b>53 232 801</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>54 124 875</b>	<b>53 232 801</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>104 531 837</b>	<b>99 230 209</b>

Bergen, 06.03.2023

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

\_\_\_\_\_  
Johannes Djuvsland Neteland  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Inger Grøgaard Stensaker  
Nestleder

\_\_\_\_\_  
Camilla Kim Kielland  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eirik Chambe-Eng  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristine Bråndland Kjellsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Thora Lou  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Andreas Teisner Høstmælingen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trond Søreide  
Administrerende direktør

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

### STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

	Note	2022	2021
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		6 686 045	7 574 380
Periodens betalte skatt		-13 779	-47 680
Ordinære avskrivninger		1 747 554	2 088 985
Nedskrivning anleggsmidler		0	400 000
Netto urealiserte resultat plasseringer		6 494 284	-2 122 739
Endring i kundefordringer		194 900	2 745 618
Endring i leverandørgjeld		879 111	-637 693
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-3 138 450	-246 048
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-2 583 488	8 846 798
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>10 266 177</b>	<b>18 601 621</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 094 260	-1 158 136
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-16 324 954	-13 731 649
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		16 339 115	3 730 461
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 080 099</b>	<b>-11 159 324</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		9 186 078	7 442 297
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		33 648 967	26 206 670
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>42 835 045</b>	<b>33 648 967</b>

## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### **SALGSINNETEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNETEKTER**

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

### **DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER**

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### **IMMATERIELLE EIENDELER**

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

### **VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### **KORTSIKTIGE Plasseringer i Finansielle Omløpsmidler**

Kortsiktige plasseringer i finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi (markedsverdi) på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Urealiserte posisjoner resultatføres i forhold til kostpris.

### **PENSJON**

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

**VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

**SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

**Note 1 Salgsinntekter**

<b>Fordeling på virksomhetsområder</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Åpne Programmer	34 491 425	21 133 900
Konsulentvirksomhet	83 998 682	76 236 534
Andre inntekter	487 642	25 573
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>118 977 749</b>	<b>97 396 007</b>

**Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

<b>LØNNSKOSTNADER</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønninger	58 254 799	53 323 132
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	7 500 000	5 000 000
Arbeidsgiveravgift	11 683 346	9 162 766
Pensjonskostnader	8 353 081	7 683 025
Andre ytelser	3 980 789	4 039 234
<b>Sum</b>	<b>89 772 015</b>	<b>79 208 157</b>

**Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk** **49,0** **45,0**

<b>YTELSER TIL LEDENDE PERSONER</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 834 017	1 601 253
Administrerende direktør andre ytelser	450 178	246 188
Styrehonorar	675 000	630 000
<b>Sum</b>	<b>2 959 195</b>	<b>2 477 441</b>

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2022 med NOK 437 217.

Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

<b>KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lovpålagt revisjon	268 300	160 717
Teknisk bistand ved utarbeidelse av årsregnskap og noter	55 375	51 525
Annen revisjonsbistand	57 812	12 375
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	29 903	35 500
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	27 686	9 117
<b>Sum</b>	<b>439 076</b>	<b>269 234</b>

Beløp er oppgitt etter fradrag for forholdsmessig merverdiavgift.

**Note 3 Immaterielle eiendeler**

	<b>GOODWILL</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	4 929 919
Tilgang	0
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>4 929 919</b>
Akkumulerte avskrivninger	3 485 000
<b>Bokført verdi per 31.12.2022</b>	<b>1 444 919</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>500 000</b>
 Forventet økonomisk levetid	 10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

**Note 4 Varige driftsmidler**

	<b>PROGRAMVARE</b>	<b>INVENTAR/ INNREDNING</b>	<b>KONTOR- MASKINER</b>	<b>KUNST</b>	<b>TOTALT</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	9 438 275	5 017 362	2 519 159	422 648	17 397 444
Tilgang	353 338	393 709	347 212	0	1 094 259
Avgang	0		0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>9 791 613</b>	<b>5 411 071</b>	<b>2 866 371</b>	<b>422 648</b>	<b>18 491 703</b>
Akk.av og nedskr. 01.01.2022	8 957 457	3 413 616	1 939 159	400 000	14 710 232
Tilgang	467 648	533 315	246 591	0	1 247 554
Avgang	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Akk. av og nedskr. 31.12.2022	9 425 105	3 946 931	2 185 750	400 000	15 957 786
<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>366 508</b>	<b>1 464 140</b>	<b>680 621</b>	<b>22 648</b>	<b>2 533 917</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>467 648</b>	 <b>533 315</b>	 <b>246 591</b>	 <b>0</b>	 <b>1 247 554</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
 Forventet økonomisk levetid	 5 år	 10 år	 3 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

## Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

Type verdipapir	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Obligasjoner Norge	12 002 100	11 997 149	11 997 149
Obligasjoner Utland	5 390 285	4 480 124	4 480 124
Aksjer Norge/Norden	4 000 807	3 734 268	3 734 268
Aksjer utland	12 073 616	10 907 836	10 907 836
<b>Totalt</b>	<b>33 466 808</b>	<b>31 119 377</b>	<b>31 119 377</b>
<b>Avkastning</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Urealisert avkastning	-6 477 166	2 126 830	
Realisert avkastning	3 121 332	241 957	
Renteinntekter	251 490	220 239	
Honorarer og returprovisjon	-282 967	-200 775	
<b>Total avkastning</b>	<b>-3 387 311</b>	<b>2 388 251</b>	

## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 852 565	47 680
Endring i utsatt skattefordel	423 925	1 156 076
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>2 276 490</b>	<b>1 203 756</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	6 686 045	7 574 380
Permanente forskjeller	3 199 005	-2 319 489
Endring i midlertidige forskjeller	98 833	245 943
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 625 766	-5 500 834
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>8 358 116</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	1 838 786	0
Til gode Skattefunn-tilskudd	-237 938	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 600 848</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	6 686 045	7 574 380
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 470 930	1 666 364
Skatteeffekt av permanente forskjeller	703 781	-510 287
For lav skattekostnad 2021	88 000	0
<b>Sum</b>	<b>2 262 711</b>	<b>1 156 076</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>33,8 %</b>	<b>15,3 %</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-1 122 504	-1 023 672	98 833
<b>Sum</b>	<b>-1 122 504</b>	<b>-1 023 672</b>	<b>98 833</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-2 025 766	-2 025 766
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 122 504</b>	<b>-3 049 438</b>	<b>-1 926 933</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-246 951</b>	<b>-670 876</b>	<b>-423 925</b>

**Note 7 Fordringer**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>KUNDEFORDRINGER</b>		
Kundefordringer til pålydende	20 760 930	19 648 033
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Opptjent ikke fakturerte inntekter	783 105	2 090 902
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>21 544 035</b>	<b>21 738 935</b>
<b>ANDRE FORDRINGER</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fordringer på ansatte	0	6 251
Andre kortsiktige fordringer	274 010	30 490
Forskuddsbetalte kostnader	4 533 583	3 888 168
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>4 807 593</b>	<b>4 049 932</b>

**Note 8 Bundne midler**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Herav bundne bankinnskudd	<b>4 021 819</b>	<b>3 871 837</b>

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3 308 057, samt depositum for husleieavtale med kr. 713 762  
Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr.31.12.2022 kr. 9 275 498.

**Note 9 Egenkapital**

	<b>GRUNNKAPITAL</b>	<b>KOMPENTANSE FOND</b>	<b>ANNEN EGENKAPITAL</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>
Egenkapital 01.01.2022	850 000	7 775 498	37 371 910	45 997 408
Årets resultat	0	1 500 000	2 909 555	4 409 555
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>850 000</b>	<b>9 275 498</b>	<b>40 281 464</b>	<b>50 406 962</b>

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

**Note 10 Annen kortsiktig gjeld**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	14 231 425	11 148 537
Skyldig styrehonorar	648 333	696 010
Forskudd fra kunder	22 781 818	28 293 213
Påløpte kostnader	380 333	121 068
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>38 041 909</b>	<b>40 258 828</b>

## Arsregnskap

### Signers:

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Neteland, Johannes D	BANKID	2023-03-06 13:34
Chambe-Eng, Eirik	BANKID	2023-03-06 15:07
Høstmælingen, Andreas Teisner	BANKID	2023-03-06 13:14
Søreide, Trond	BANKID	2023-03-06 16:39
Haavik, Thora Lou	BANKID_MOBILE	2023-03-07 20:20
Kjellsen, Kristine	BANKID	2023-03-06 13:37
Kielland, Camilla Kim	BANKID_MOBILE	2023-03-07 08:08
Stensaker, Inger Grøgaard	BANKID_MOBILE	2023-03-21 17:07

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

#### **Konklusjon om forvaltning**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 6. mars 2023  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Jan Roger Hånes  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Hånes, Jan Roger	BANKID	2023-03-06 08:26

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.