



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 602193

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
FORSKNINGSFOND VED NORGES
HANDELSHØYSKOLE
Forretningsadresse: Helleveien 30
5045 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.03.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2024

Organisasjonsnr: 971 228 113
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	1	113 601 858	118 977 749
Sum inntekter		113 601 858	118 977 749
Kostnader			
Direkte prosjektkostnader		5 559 595	6 980 877
Lønnskostnad	2	92 061 369	89 772 015
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 621 730	1 747 554
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4		
Annen driftskostnad	2	11 607 686	10 391 402
Sum kostnader		110 850 379	108 891 848
Driftsresultat		2 751 479	10 085 901
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		320 689	275 439
Sum finansinntekter		320 689	275 439
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	-4 156 628	3 355 834
Annen rentekostnad		45 465	1 395
Annen finanskostnad	5	318 948	318 065
Sum finanskostnader		-3 792 215	3 675 295
Netto finans		4 112 904	-3 399 856
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	6	6 864 383	6 686 045
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 230 335	4 409 555
Årsresultat		6 230 335	4 409 555
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 230 335	4 409 555
Totalresultat		6 230 335	4 409 555
Overføringer og disponeringer			
Overført fra kompetanseutviklingsfond		-1 000 000	

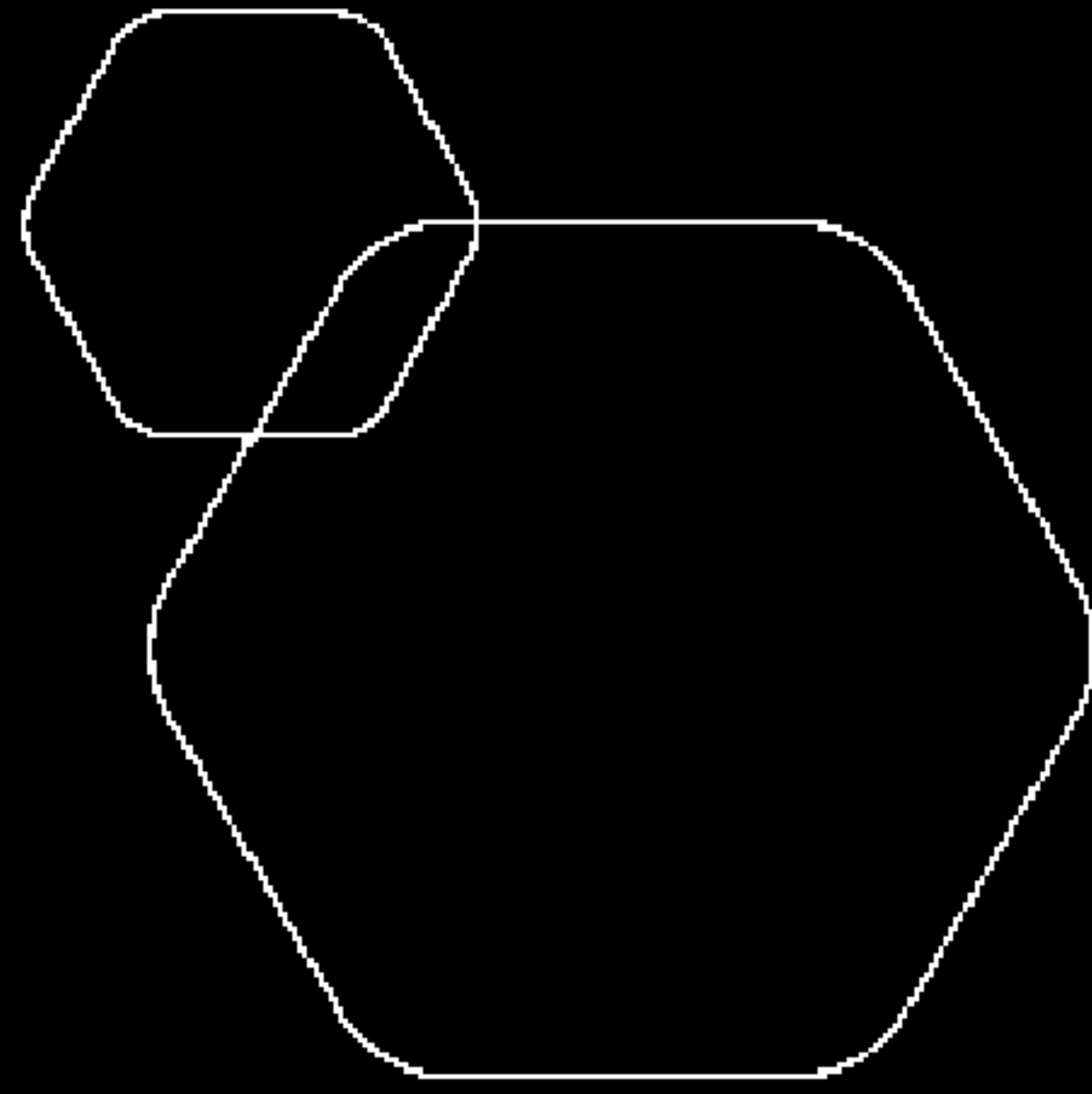
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		1 500 000
Avsatt til annen egenkapital	7 230 335	2 909 555
Sum overføringer og disponeringer	6 230 335	4 409 555

Organisasjonsnr: 971 228 113
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

BALANSE

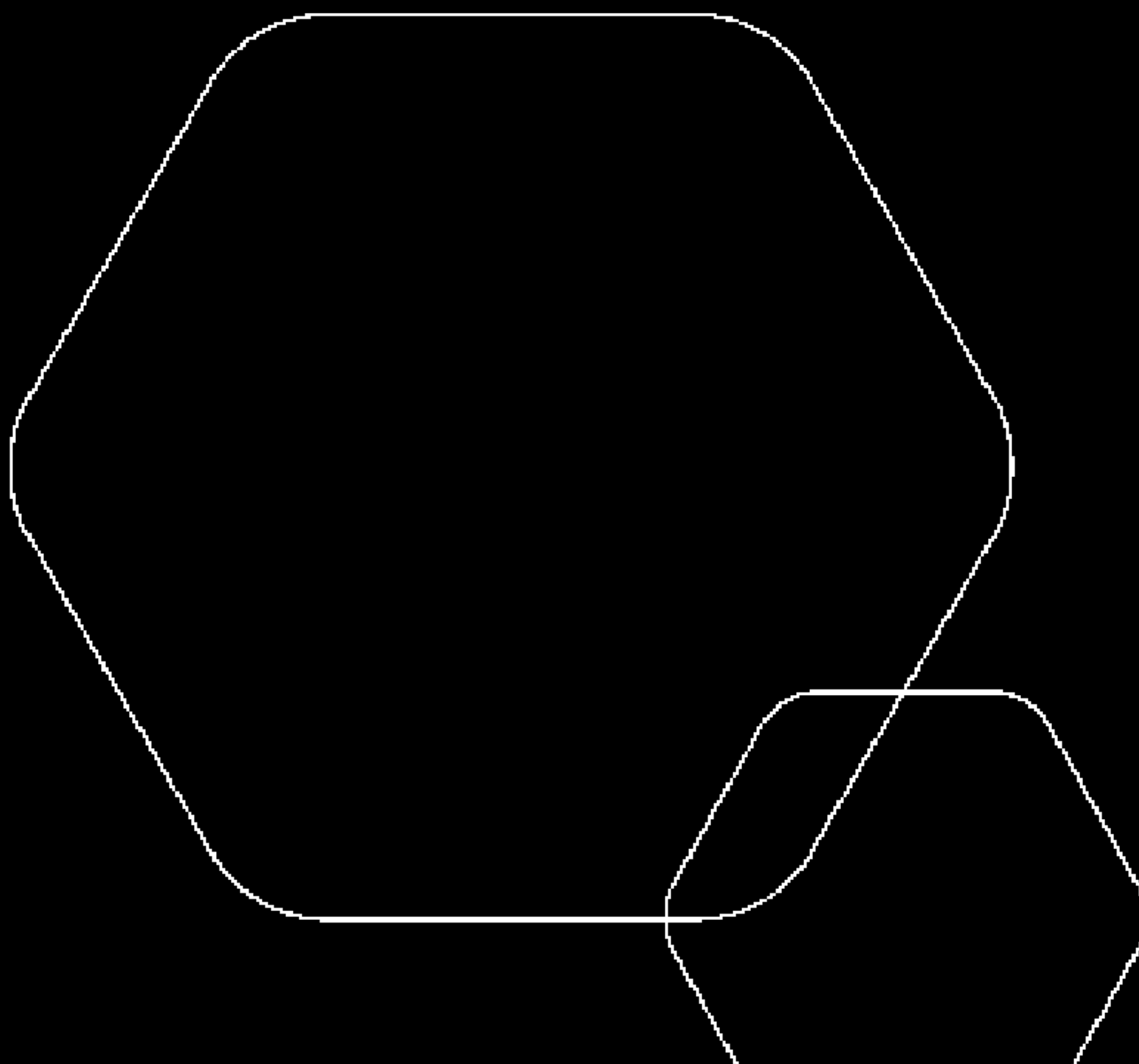
Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	304 409	246 951
Goodwill	3	944 919	1 444 919
Sum immaterielle eiendeler		1 249 328	1 691 870
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	3 045 550	2 533 917
Sum varige driftsmidler		3 045 550	2 533 917
Sum anleggsmidler		4 294 878	4 225 787
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	27 351 979	21 544 035
Andre kortsiktige fordringer	7	4 932 504	4 807 593
Sum fordringer		32 284 483	26 351 628
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	5	50 258 272	31 119 377
Sum investeringer		50 258 272	31 119 377
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	22 165 911	42 835 045
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		22 165 911	42 835 045
Sum omløpsmidler		104 708 667	100 306 050
SUM EIENDELER		109 003 545	104 531 837
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
Sum innskutt egenkapital		850 000	850 000
Opptjent egenkapital			

Annen egenkapital	9	55 787 298	49 556 962
Sum opptjent egenkapital		55 787 298	49 556 962
Sum egenkapital		57 487 298	51 256 962
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	7		
Øvrig langsiktig gjeld	7		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 561 467	4 676 390
Betalbar skatt	6	324 114	1 600 848
Offentlig gjeld		11 810 629	9 805 727
Annen kortsiktig gjeld	10	34 670 037	38 041 909
Sum kortsiktig gjeld		52 366 247	54 124 875
Sum gjeld		52 366 247	54 124 875
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		109 003 545	104 531 837



2023
Stiftelsen Administrativt Forskningsfond
Ved Norges Handelshøyskole

Styrets beretning
Resultatregnskap
Balanse 31.12
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet 2023



Org.nr.: 971 228 113

ÅRSBERETNING FOR 2023

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.

Stiftelsens verdier er: Vi bryr oss, Vi er solide, Vi utfordrer.

Stiftelsen har hovedkontor i Bergen og avdelingskontor i Oslo. AFF er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er den største aktøren i Norge innenfor området ledelses- og organisasjonsutvikling, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, organisasjonsutvikling og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate, AFF Samspill & Ledelse og Driv. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogram er vi de siste 11 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2023 oppnådde vi en 37. plass.

Virksomheten har sterk vekst målt i omsetning og antall medarbeidere de siste årene. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet, i tillegg til høy deltagelse på åpne program.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det budsjetteres for dette hvert år. I 2023 er 12% prosent av brutto omsetning benyttet til kompetanseutvikling. Dette er delvis finansiert fra stiftelsens kompetanseutviklingsfond. Fondet utgjør etter uttak i 2023 kr 8,3 mill.

Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildes det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2023 gikk friplassene til Global Compact Nettverk Norge på Solstrandprogrammet og til Amnesty International Norge på AFF Samspill & Ledelse. I tillegg ble det gitt 3 friplasser på Solstrandprogrammet Accelerate til helse- og kommunesektoren i samarbeid med KLP. Utover dette oppfylles samfunnsoppdraget blant annet ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder. I 2023 arrangerte stiftelsen GNIST for andre år på rad, et åpent arrangement hvor kunnskapsorganisasjoner delte innsikt om friksjon.

ØKONOMI

Total omsetning i 2023 ble kr 113.601.858 mot kr 118.977.749 i 2022. Driftsresultatet ble positivt med kr 2.751.479 etter avsatt overskuddsdeling til medarbeidere. For 2022 var driftsresultatet positivt med kr 10.085.901. Ordinært resultat etter skatt i 2023 ble positivt med kr 6.230.335 mot kr 4.409.555 i 2022.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 109.003.545. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 52% mot 48% i 2022.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var negativ i 2023 med kr 3.972.206 mot positiv i 2022 med kr 10.266.177. Dette skyldes bl.a netto urealiserte posisjoner på kr -4.088.079 knyttet til investeringer. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2023 negativ med kr 16.696.928 mot negativ med kr 1.080.099 i 2022. Dette skyldes kjøp og salg av finansplasseringer, samt kjøp av varige driftsmidler.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

ORGANISASJON, ARBEIDSMILJØ OG PERSONELL

Gjennomsnittlige effektive månedeverk i 2023 var 50. Sykefraværet i Stiftelsen i 2023 var på 5% mot 5,8% i 2022. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2023 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

ÅPENHETSLOVEN

Stiftelsen har etablert system for aktsomhetsvurderinger som er tett koblet med våre ambisjoner knyttet til FNs bærekraftsmål. Som del av dette arbeidet har vi valgt å bli medlem i FNs Global Compact. Redegjørelse av hvordan vi jobber med aktsomhetsvurderinger er publisert på vår nettside.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Stiftelsen har kartlagt likestillingsutfordringer i henhold til aktivitets- og redegjørelsesregelverket.

Stiftelsen har i 2023 hatt totalt 66 ansatte medarbeidere, hvorav 40 kvinner. Styret pr 31.12.2023 besto av 7 medlemmer, hvorav 2 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.2023 besto av 7 medlemmer, hvorav 4 kvinner.

Fast ansettelse i full stilling er hovedregelen i stiftelsen. Det var i 2023 en midlertidig ansatt i et vikariat. 7 kvinner og 4 menn hadde redusert stilling, hovedsakelig pga tilsetningsforhold hos andre arbeidsgivere og studier. Det er ikke ufrivillig deltid i stiftelsen.

Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i virksomheten.

Det er foretatt en analyse av lønnsforskjeller i virksomheten. Samlet sett har menn 12% høyere lønn enn kvinner. For ledende ansatte har kvinner 2,6% høyere gjennomsnittlig lønn enn menn. For seniorkonsulenter har menn 3,6% høyere lønn enn kvinner. For øvrige ansatte (juniorkonsulenter, administrativt ansatte mm) har kvinner 5,4% høyere lønn enn menn.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon med rett til permisjon var 10 uker for kvinner og 8 uker for menn.

MILJØRAPPORTERING

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom transportløsninger, energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem. Stiftelsen ble sertifisert på Miljøfyrtårn-standard i januar 2024.

STYREFORSIKRING

Stiftelsen har styreansvarsforsikring som er kostnadsført med kr 21.600 for 2023.

FINANSIELL RISIKO

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikrete løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 6.230.335 overføres til annen egenkapital. Videre foreslås det å overføre kr 1.000.000 fra stiftelsens kompetanseutviklingsfond til annen egenkapital.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettviseende bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 14.03.2024

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvsland Neteland
Styreleder

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Kristine Bråndland Kjellsen
Styremedlem

Helge Thorbjørnsen
Styremedlem

Espen Ruud
Styremedlem

Andreas Teisner Høstmælingen
Styremedlem

Trond Søreide
Administrerende direktør

Resultatregnskap

Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2023	2022
Salgsinntekter	1	113 601 858	118 977 749
Sum driftsinntekter		113 601 858	118 977 749
Direkte prosjektkostnader		5 559 595	6 980 877
Lønnskostnad	2	92 061 369	89 772 015
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 621 730	1 747 554
Annen driftskostnad	2	11 607 686	10 391 402
Sum driftskostnader		110 850 379	108 891 848
Driftsresultat		2 751 479	10 085 901
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		320 689	275 439
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	4 156 628	-3 355 834
Annen rentekostnad		45 465	1 395
Annen finanskostnad	5	318 948	318 065
Resultat av finansposter		4 112 904	-3 399 856
Resultat før skattekostnad		6 864 383	6 686 045
Skattekostnad	6	634 048	2 276 490
Resultat		6 230 335	4 409 555
Årsresultat		6 230 335	4 409 555
OVERFØRINGER			
Avsatt til kompetanseutviklingsfond		0	1 500 000
Avsatt til annen egenkapital		7 230 335	2 909 555
Overført fra kompetanseutviklingsfond		1 000 000	0
Sum overføringer		6 230 335	4 409 555

Balanse 31.12

Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

EIENDELER	NOTE	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	304 409	246 951
Goodwill	3	944 919	1 444 919
Sum immaterielle eiendeler		1 249 328	1 691 870
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 045 550	2 533 917
Sum varige driftsmidler		3 045 550	2 533 917
Sum anleggsmidler		4 294 878	4 225 787
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	7	27 351 979	21 544 035
Andre kortsiktige fordringer	7	4 932 504	4 807 593
Sum fordringer		32 284 483	26 351 628
Markedsbaserte aksjer	5	50 258 272	31 119 377
Sum investeringer		50 258 272	31 119 377
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	22 165 911	42 835 045
Sum omløpsmidler		104 708 667	100 306 050
Sum eiendeler		109 003 545	104 531 837

Balanse 31.12

Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2023	2022
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
Sum Grunnkapital		850 000	850 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	9	55 787 298	49 556 962
Sum opptjent egenkapital		55 787 298	49 556 962
Sum egenkapital		56 637 298	50 406 962
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		5 561 467	4 676 390
Betalbar skatt	6	324 114	1 600 848
Offentlig gjeld		11 810 629	9 805 727
Annen kortsiktig gjeld	10	34 670 037	38 041 909
Sum kortsiktig gjeld		52 366 247	54 124 875
Sum gjeld		52 366 247	54 124 875
Sum egenkapital og gjeld		109 003 545	104 531 837

Bergen, 14.03.2024

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

Johannes Djuvslund Neteland
Styreleder

Camilla Kim Kielland
Styremedlem

Eirik Chambe-Eng
Styremedlem

Kristine Brådlund Kjellsen
Styremedlem

Helge Thorbjørnsen
Styremedlem

Espen Ruud
Styremedlem

Andreas Teisner Høstmælingen
Styremedlem

Trond Søreide
Administrerende direktør

Kontantstrømoppstilling

Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

	NOTE	2023	2022
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		6 864 383	6 686 045
Periodens betalte skatt		1 653 665	13 779
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-10 793	0
Ordinære avskrivninger		1 621 730	1 747 554
Netto urealiserte posisjoner		-4 088 079	6 494 284
Endring i kundefordringer		-5 807 944	194 900
Endring i leverandørgjeld		885 077	879 111
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-68 549	-3 138 450
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-1 714 366	-2 583 488
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-3 972 206	10 266 177
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		33 440	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 748 101	1 094 260
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		27 922 416	16 324 954
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		12 940 149	16 339 115
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-16 696 928	-1 080 099
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-20 669 134	9 186 078
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		42 835 045	33 648 967
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		22 165 911	42 835 045

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

KORTSIKTIGE Plasseringer i finansielle omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer i finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi (markedsverdi) på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

PENSJON

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

FORDELING PÅ VIRKSOMHETSOMRÅDER	2023	2022
Åpne Programmer	26 808 143	34 491 425
Konsulentvirksomhet	86 714 973	83 998 682
Andre inntekter	78 742	487 642
Sum salgsinntekter	113 601 858	118 977 749

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

LØNNKOSTNADER	2023	2022
Lønninger	62 660 895	58 254 799
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	4 500 000	7 500 000
Arbeidsgiveravgift	12 218 051	11 683 346
Pensjonskostnader	7 849 119	8 353 081
Andre ytelser	4 833 304	3 980 789
Sum	92 061 369	89 772 015
Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk	50,0	49,0

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	2023	2022
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	1 907 068	1 834 017
Administrerende direktør andre ytelser	492 295	450 178
Styrehonorar	675 867	675 000
Sum	3 075 230	2 959 195

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2023 med NOK 457 999. Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2023	2022
Lovpålagt revisjon	233 129	268 300
Teknisk bistand ved utarbeidelse av årsregnskap og noter	93 070	55 375
Annen revisjonsbistand	23 012	57 812
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	80 018	29 903
Attestasjonstjenester	20 430	0
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	75 591	27 686
Sum	525 250	439 076

Beløpene er oppgitt etter fradrag for forholdsmessig merverdiavgift.

Note 3 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL
Anskaffelseskost 01.01.2023	4 929 919
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.2023	4 929 919
Akkumulerte avskrivninger	3 985 000
Bokført verdi per 31.12.2023	944 919
Årets avskrivninger	500 000
Forventet økonomisk levetid	10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

Note 4 Varige driftsmidler

	PROGRAMVARE	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	KUNST	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.2023	9 791 613	5 411 071	2 866 371	422 648	18 491 703
Tilgang	1 228 239	175 128	344 734	0	1 748 101
Avgang/justering	0	0	-92 090	-422 648	-514 738
Anskaffelseskost 31.12.2023	11 019 852	5 586 199	3 119 015	0	19 725 066
Akk.av og nedskr. 01.01.2022	9 425 105	3 946 931	2 185 750	400 000	15 957 786
Tilgang	272 829	597 514	251 387	0	1 121 730
Avgang	0	0	0	400 000	400 000
Akk. av og nedskr. 31.12.2022	9 697 934	4 544 445	2 437 137	0	16 679 516
Bokført verdi 31.12.2023	1 321 918	1 041 755	681 878	0	3 045 550
Årets avskrivninger	272 829	597 514	251 387	0	1 121 730
Forventet økonomisk levetid	5 år	10 år	3år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

TYPE VERDIPAPIR	KOSTPRIS	MARKEDS VERDI	BALANSEFØRT VERDI
Pengemarked/Bank	2 953 399	3 074 066	3 074 066
Obligasjoner Norge	11 192 548	11 446 020	11 446 020
Obligasjoner Utland	11 750 285	11 377 859	11 377 859
Aksjer Norge/Norden	6 275 807	6 597 825	6 597 825
Aksjer utland	16 323 616	17 762 502	17 762 502
Totalt	48 495 655	50 258 272	50 258 272

AVKASTNING	2023	2022
Urealisert avkastning	4 110 047	-6 477 166
Realisert avkastning	46 581	3 121 332
Renteinntekter	302 264	251 940
Rentekostnader	-25 175	0
Honorarer og returprovisjon	-291 107	-282 967
Total avkastning	4 142 610	-3 386 861

Note 6 Skatt

ÅRETS SKATTEKOSTNAD	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	638 689	1 852 565
For mye/lite avsatt tidligere år	52 817	0
Endring i utsatt skattefordel	-57 458	423 925
Skattekostnad ordinært resultat	634 048	2 276 490
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	6 864 383	6 686 045
Permanente forskjeller	-4 303 055	3 199 005
Endring i midlertidige forskjeller	261 173	98 833
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-1 625 766
Skattepliktig inntekt	2 822 501	8 358 116
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	479 127	1 838 786
Formuesskatt	17 739	0
Til gode Skattefunn tilskudd	-314 575	-237 938
Sum betalbar skatt i balansen	182 291	1 600 848

ÅRETS SKATTEKOSTNAD	2023	2022
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	6 864 383	6 686 045
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 510 164	1 470 930
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-946 672	703 781
For mye/lite avsatt tidligere år	52 817	88 000
Formuesskatt	17 911	0
Sum	634 220	2 262 711
Effektiv skattesats	9,2 %	33,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

UTSATT SKATT/SKATTEFORDEL	2023	2022	ENDRING
Varige driftsmidler	-1 072 311	-1 122 504	-50 193
Gevinst – og tapskonto	-311 366	0	311 366
Sum	-1 383 677	-1 122 504	261 173
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 383 677	-1 122 504	261 173
Utsatt skattefordel (22 %)	-304 409	-246 951	57 458

Note 7 Fordringer

KUNDEFORDRINGER	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	26 627 774	20 760 930
Opptjent ikke fakturerte inntekter	724 205	783 105
Sum kundefordringer	27 351 979	21 544 035

ANDRE FORDRINGER	2023	2022
Andre kortsiktige fordringer	0	274 010
Forskuddsbetalte kostnader	4 932 504	4 533 583
Sum andre fordringer	4 932 504	4 807 593

Note 8 Bundne midler

	2023	2022
Herav bundne bankinnskudd	4 243 590	4 021 819

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3 524 723, samt depositum for husleieavtale med kr. 718 867
Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr.31.12.2023 NOK 8 275 498.

Note 9 Egenkapital

	GRUNNKAPITAL	KOMPENTANSE FOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital 01.01.2023	850 000	9 275 498	40 281 464	50 406 962
Årets resultat	0	0	6 230 335	6 230 335
Belastet kompetanseutviklingsfond i året	0	-1 000 000	1 000 000	0
Egenkapital 31.12.2023	850 000	8 275 498	47 511 800	56 637 298

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

Note 10 Annen kortsiktig gjeld

POSTEN ANNEN KORTSIKTIGGJELD BESTÅR AV FØLGENDE:	2023	2022
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	12 468 897	14 231 425
Skyldig styrehonorar	665 700	648 333
Forskudd fra kunder	21 091 165	22 781 818
Påløpte kostnader	444 276	380 333
Sum annen kortsiktig gjeld	34 670 037	38 041 909



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 14. mars 2024

PricewaterhouseCoopers AS

Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Hånes, Jan Roger	BANKID	2024-03-14 08:38

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.