



## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 647065

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 228 113  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
FORSKNINGSFOND VED NORGES  
HANDELSHØYSKOLE  
Forretningsadresse: Helleveien 30  
5045 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Frode Jansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.07.2025

Organisasjonsnr: 971 228 113  
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

**RESULTATREGNSKAP**

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	1	123 836 471	113 601 858
<b>Sum inntekter</b>		<b>123 836 471</b>	<b>113 601 858</b>
<b>Kostnader</b>			
Direkte prosjektkostnader		7 431 194	5 559 595
Lønnskostnad	2	100 969 645	92 061 369
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	2 053 240	1 621 730
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4		
Annen driftskostnad	2	12 118 017	11 607 686
<b>Sum kostnader</b>		<b>122 572 097</b>	<b>110 850 379</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 264 374</b>	<b>2 751 479</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		393 200	320 689
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>393 200</b>	<b>320 689</b>
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	-4 408 847	-4 156 628
Annen rentekostnad		42 186	45 465
Annen finanskostnad	5	466 648	318 948
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-3 900 013</b>	<b>-3 792 215</b>
<b>Netto finans</b>		<b>4 293 213</b>	<b>4 112 904</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 557 587</b>	<b>6 864 383</b>
Skattekostnad	6	603 609	634 048
<b>Årsresultat</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra kompetanseutviklingsfond		-1 200 000	-1 000 000
Avsatt til annen egenkapital		6 153 978	7 230 335

Sum overføringer og  
disponeringer

4 953 978

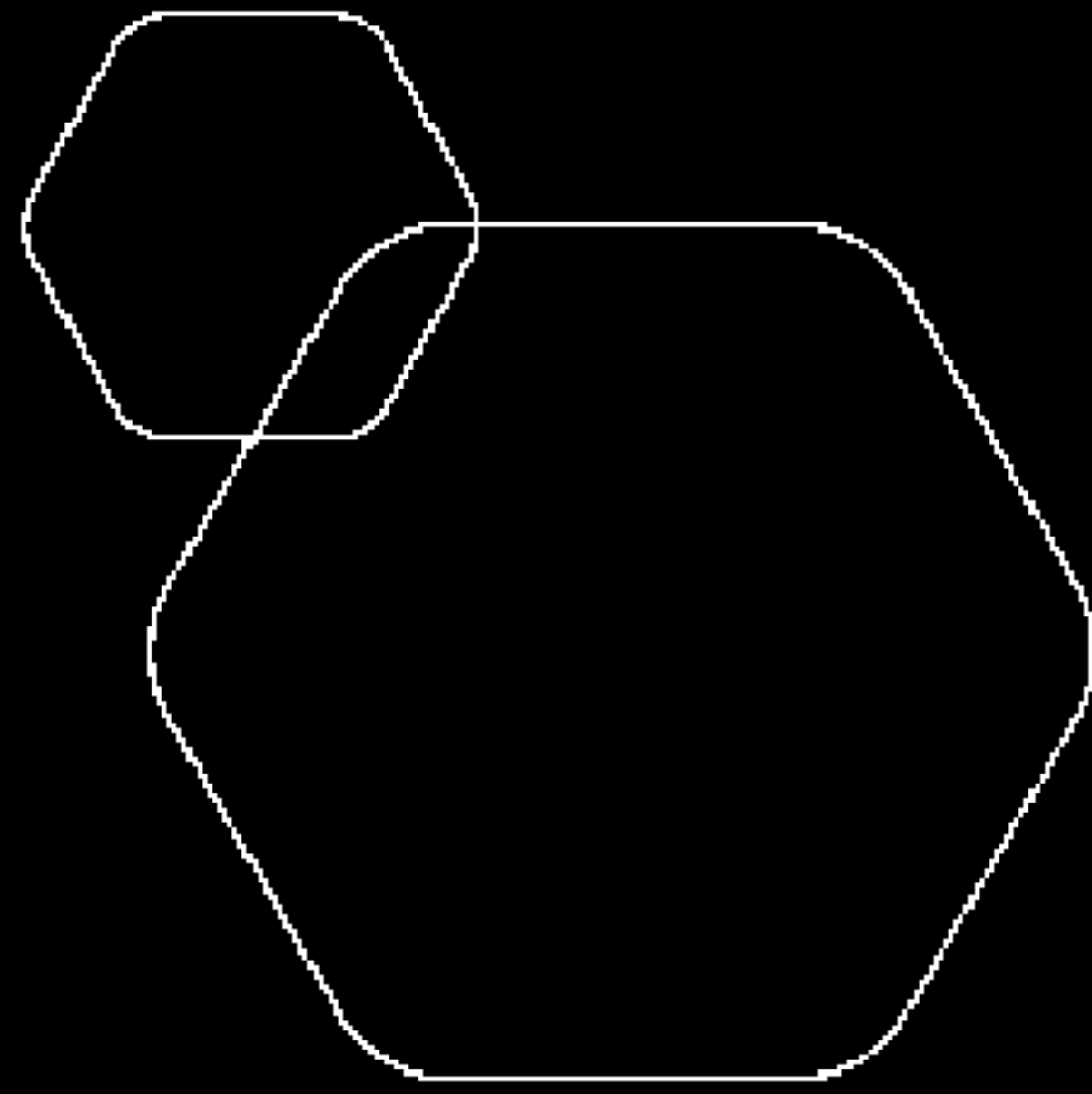
6 230 335

Organisasjonsnr: 971 228 113  
 STIFTELSEN ADMINISTRATIVT  
 FORSKNINGSFOND VED NORGES

**BALANSE**

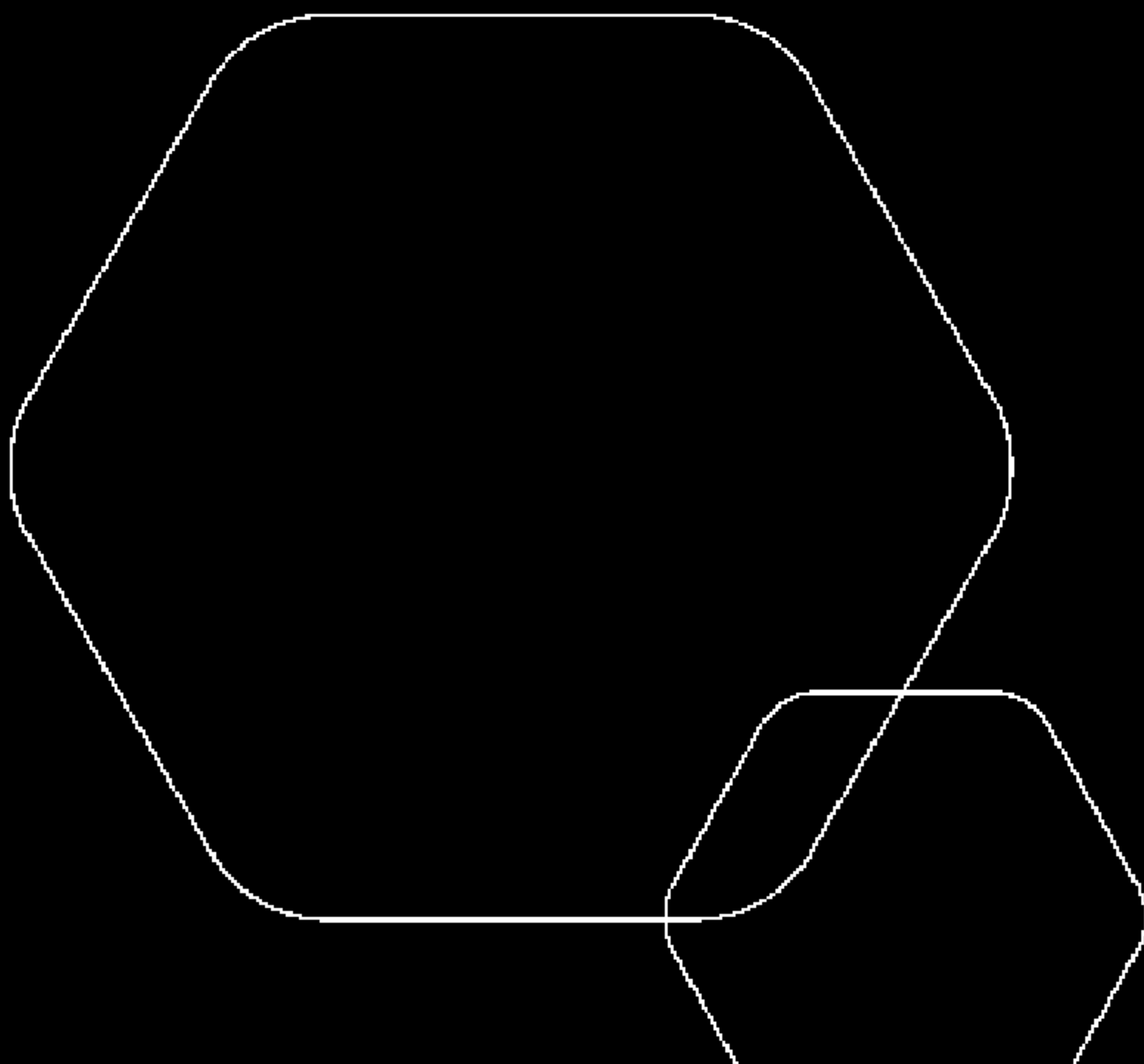
Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	364 882	304 409
Goodwill	3	444 919	944 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>809 801</b>	<b>1 249 328</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	3 186 391	3 045 550
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 186 391</b>	<b>3 045 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 996 192</b>	<b>4 294 878</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	35 009 195	27 351 979
Andre kortsiktige fordringer	7	5 474 311	4 932 504
<b>Sum fordringer</b>		<b>40 483 507</b>	<b>32 284 483</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	5	52 458 260	50 258 272
<b>Sum investeringer</b>		<b>52 458 260</b>	<b>50 258 272</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	13 067 683	22 165 911
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>13 067 683</b>	<b>22 165 911</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>106 009 450</b>	<b>104 708 667</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>110 005 642</b>	<b>109 003 545</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			

Annen egenkapital	9	60 741 276	55 787 298
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>60 741 276</b>	<b>55 787 298</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>62 441 276</b>	<b>57 487 298</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	7		
Øvrig langsiktig gjeld	7		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 247 217	5 561 467
Betalbar skatt	6	522 259	324 114
Offentlig gjeld		11 543 597	11 810 629
Annen kortsiktig gjeld	10	31 101 293	34 670 037
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>48 414 366</b>	<b>52 366 247</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>48 414 366</b>	<b>52 366 247</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>110 005 642</b>	<b>109 003 545</b>



**2024**  
**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond**  
**Ved Norges Handelshøyskole**

Styrets beretning  
Resultatregnskap  
Balanse 31.12  
Kontantstrømoppstilling  
Noter til årsregnskapet 2024



Org.nr.: 971 228 113

# Resultatregnskap

## Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2024	2023
Salgsinntekter	1	123 836 471	113 601 858
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>123 836 471</b>	<b>113 601 858</b>
Direkte prosjektkostnader		7 431 194	5 559 595
Lønnskostnad	2	100 969 645	92 061 369
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	2 053 240	1 621 730
Annen driftskostnad	2	12 118 017	11 607 686
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>122 572 097</b>	<b>110 850 379</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 264 374</b>	<b>2 751 479</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		393 200	320 689
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	4 408 847	4 156 628
Annen rentekostnad		42 186	45 465
Annen finanskostnad	5	466 648	318 948
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>4 293 213</b>	<b>4 112 904</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 557 587</b>	<b>6 864 383</b>
<b>Skattekostnad</b>	6	<b>603 609</b>	<b>634 048</b>
<b>Resultat</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		6 153 978	7 230 335
Overført fra kompetanseutviklingsfond		1 200 000	1 000 000
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>

## Balanse pr. 31.12

### Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

EIENDELER	NOTE	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	6	364 882	304 409
Goodwill	3	444 919	944 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>809 801</b>	<b>1 249 328</b>
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 186 391	3 045 550
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 186 391</b>	<b>3 045 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 996 192</b>	<b>4 294 878</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	7	35 009 195	27 351 979
Andre kortsiktige fordringer	7	5 474 311	4 932 504
<b>Sum fordringer</b>		<b>40 483 507</b>	<b>32 284 483</b>
Markedsbaserte aksjer	5	52 458 260	50 258 272
<b>Sum investeringer</b>		<b>52 458 260</b>	<b>50 258 272</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	8	<b>13 067 683</b>	<b>22 165 911</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>106 009 450</b>	<b>104 708 667</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>110 005 642</b>	<b>109 003 545</b>

## Balanse pr. 31.12

### Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2024	2023
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
<b>Sum Grunnkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	9	60 741 276	55 787 298
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>60 741 276</b>	<b>55 787 298</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>61 591 276</b>	<b>56 637 298</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		5 247 217	5 561 467
Betalbar skatt	6	522 259	324 114
Offentlig gjeld		11 543 597	11 810 629
Annen kortsiktig gjeld	10	31 101 293	34 670 037
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>48 414 366</b>	<b>52 366 247</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>48 414 366</b>	<b>52 366 247</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>110 005 642</b>	<b>109 003 545</b>

Bergen, 11.03.2025

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

\_\_\_\_\_  
Helge Thorbjømsen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Camilla Kim Kielland  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Espen Ruud  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristine Brådlund Kjellsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Toril Træen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lars Strøm Prestvik  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trond Søreide  
Daglig leder

## Kontantstrømoppstilling

### Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

	NOTE	2024	2023
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		5 557 587	6 864 383
Periodens betalte skatt	6	465 937	1 653 665
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-10 793
Ordinære avskrivninger	3, 4	2 053 240	1 621 730
Netto urealiserte posisjoner	5	-4 048 204	-4 088 079
Endring i kundefordringer		-7 657 216	-5 807 944
Endring i leverandørgjeld		-314 250	885 077
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	5	-360 644	-68 549
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-4 266 051	-1 714 366
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-9 501 474</b>	<b>-3 972 206</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	33 440
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	1 805 614	1 748 101
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	5	16 160 350	27 922 416
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	5	18 369 210	12 940 149
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>403 246</b>	<b>-16 696 928</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-9 098 228	-20 669 134
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		22 165 911	42 835 045
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>13 067 683</b>	<b>22 165 911</b>

## Noter til årsregnskapet 2024

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

### DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### KORTSIKTIGE Plasseringer i finansielle omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer i finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi (markedsverdi) på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJON

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

### VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 1 Salgsinntekter

FORDELING PÅ VIRKSOMHETSOMRÅDER	2024	2023
Åpne Programmer	28 778 116	26 808 143
Konsulentvirksomhet	95 039 186	86 714 973
Andre inntekter	19 169	78 742
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>123 836 471</b>	<b>113 601 858</b>

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

LØNNKOSTNADER	2024	2023
Lønninger	71 155 524	62 660 895
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	2 700 000	4 500 000
Arbeidsgiveravgift	13 145 261	12 218 051
Pensjonskostnader	8 654 254	7 849 119
Andre ytelser	5 314 606	4 833 304
<b>Sum</b>	<b>100 969 645</b>	<b>92 061 369</b>

Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk 54 50

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	2024	2023
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	2 085 942	1 907 068
Administrerende direktør andre ytelser	528 863	492 295
Styrehonorar	705 497	675 867
<b>Sum</b>	<b>3 320 302</b>	<b>3 075 230</b>

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2024 med NOK 472 392. Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR	2024	2023
Lovpålagt revisjon	249 676	233 129
Teknisk bistand ved utarbeidelse av årsregnskap og noter	101 306	93 070
Annen revisjonsbistand	30 234	23 012
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	85 247	80 018
Attestasjonstjenester	21 544	20 430
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	0	75 591
<b>Sum</b>	<b>488 007</b>	<b>525 250</b>

Beløpene er oppgitt etter fradrag for forholdsmessig merverdiavgift.

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 3 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL
Anskaffelseskost 01.01.2024	4 929 919
Tilgang	0
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>4 929 919</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024</b>	<b>4 485 000</b>
<b>Bokført verdi per 31.12.2024</b>	<b>444 919</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>500 000</b>
 Forventet økonomisk levetid	 10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

### Note 4 Varige driftsmidler

	PROGRAMVARE	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.2024	11 019 852	5 586 199	3 119 015	19 725 066
Tilgang	872 774	588 904	343 936	1 805 614
Avgang/justering	0	0	-111 533	-111 533
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>11 892 626</b>	<b>6 175 103</b>	<b>3 351 418</b>	<b>21 419 147</b>
<b>Akk.av og nedskr. 01.01.2024</b>	<b>9 697 934</b>	<b>4 544 445</b>	<b>2 437 137</b>	<b>16 679 516</b>
Tilgang	723 218	521 844	308 178	1 553 240
<b>Avgang</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Akk. av og nedskr. 31.12.2024</b>	<b>10 421 152</b>	<b>5 066 289</b>	<b>2 745 315</b>	<b>18 232 756</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 471 474</b>	<b>1 108 814</b>	<b>606 103</b>	<b>3 186 391</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>723 218</b>	 <b>521 844</b>	 <b>308 178</b>	 <b>1 553 240</b>
 Forventet økonomisk levetid	 5 år	 10 år	 3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

TYPE VERDIPAPIR	KOSTPRIS	MARKEDS VERDI	BALANSEFØRT VERDI
Pengemarked/Bank	1 677 946	1 843 707	1 843 707
Obligasjoner Norge	11 226 412	11 954 340	11 954 340
Obligasjoner Utland	10 868 240	11 061 290	11 061 290
Aksjer Norge/Norden	6 070 961	6 823 959	6 823 959
Aksjer utland	16 323 616	20 774 962	20 774 962
<b>Totalt</b>	<b>46 167 175</b>	<b>52 458 258</b>	<b>52 458 258</b>
<b>AVKASTNING</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Urealisert avkastning		4 528 466	4 110 047
Realisert avkastning		-119 619	46 581
Renteinntekter		213 654	302 264
Rentekostnader		-33 422	-25 175
Honorarer og returprovisjon		-392 980	-291 107
<b>Total avkastning</b>		<b>4 196 099</b>	<b>4 142 610</b>

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 6 Skatt

<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	664 082	638 689
For mye/lite avsatt tidligere år	0	52 817
Endring i utsatt skattefordel	-60 473	-57 458
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>603 609</b>	<b>634 048</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	5 557 587	6 864 383
Permanente forskjeller	-4 252 562	-4 303 055
Endring i midlertidige forskjeller	274 875	261 173
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 579 901</b>	<b>2 822 501</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	347 578	620 950
Formuesskatt	174 681	17 739
Til gode Skattefunn tilskudd	0	-314 575
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>522 259</b>	<b>324 114</b>

<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	5 557 587	6 864 383
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 222 669	1 510 164
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-935 564	-946 672
For mye/lite avsatt tidligere år	141 822	52 817
Formuesskatt	174 681	17 739
<b>Sum</b>	<b>603 609</b>	<b>634 048</b>
Effektiv skattesats	10,9 %	9,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

<b>UTSATT SKATT/SKATTEFORDEL</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>ENDRING</b>
Varige driftsmidler	-1 409 460	-1 072 311	337 149
Gevinst – og tapskonto	-249 093	-311 366	-62 273
<b>Sum</b>	<b>-1 658 553</b>	<b>-1 383 677</b>	<b>274 875</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 658 553</b>	<b>-1 383 677</b>	<b>274 875</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-364 882</b>	<b>-304 409</b>	<b>60 473</b>

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 7 Fordringer

<b>KUNDEFORDRINGER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kundefordringer til pålydende	34 718 936	26 627 774
Opptjent ikke fakturerte inntekter	290 259	724 205
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>35 009 195</b>	<b>27 351 979</b>

<b>ANDRE FORDRINGER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Andre kortsiktige fordringer	67 110	0
Forskuddsbetalte kostnader	5 407 029	4 932 504
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>5 474 311</b>	<b>4 932 504</b>

### Note 8 Bundne midler

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Herav bundne bankinnskudd	4 381 705	4 243 590

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3 653 601, samt depositum for husleieavtale med kr. 728 104  
Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr.31.12.2024 NOK 7 075 498.

### Note 9 Egenkapital

	<b>GRUNNKAPITAL</b>	<b>KOMPENTANSE FOND</b>	<b>ANNEN EGENKAPITAL</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>
Egenkapital 01.01.2024	850 000	8 275 498	47 511 800	56 637 298
Årets resultat	0	0	4 953 978	4 953 978
Belastet kompetanseutviklingsfond i året	0	-1 200 000	1 200 000	0
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>850 000</b>	<b>7 075 498</b>	<b>53 665 778</b>	<b>61 591 276</b>

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

### Note 10 Annen kortsiktig gjeld

<b>POSTEN ANNEN KORTSIKTIGGJELD BESTÅR AV FØLGENDE:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	11 932 127	12 468 897
Skyldig styrehonorar	447 600	665 700
Forskudd fra kunder	17 900 619	21 091 165
Påløpte kostnader	820 947	444 276
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>31 101 293</b>	<b>34 670 037</b>

## Arsregnskap

### Signers:

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Prestvik, Lars Strøm	BANKID	2025-03-12 10:32
Søreide, Trond	BANKID	2025-03-11 14:03
Thorbjørnsen, Helge	BANKID	2025-03-11 20:36
Kjellsen, Kristine	BANKID	2025-03-11 13:54
Træen, Toril	BANKID	2025-03-13 15:49
Ruud, Espen	BANKID	2025-03-11 15:31
Kielland, Camilla Kim	BANKID	2025-03-11 16:03

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



## ÅRSBERETNING FOR 2024

STIFTELSEN ADMINISTRATIVT FORSKNINGSFOND VED NORGES HANDELSHØYSKOLE

Administrativt forskningsfond ved Norges Handelshøyskole (Stiftelsen) er en stiftelse som ble etablert i 1952 med oppdrag om å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse.

Stiftelsens formålsparagraf lyder slik:

*Stiftelsen sitt formål er å utvikle og anvende kunnskap om organisasjon og ledelse ved å drive utviklingsarbeid, rådgivning, forskning og lignende virksomhet selv, ved bevilgninger til slik virksomhet, eller gjennom samarbeid og deltakelse i andre sammenslutninger og selskaper med tilsvarende formål.*

Stiftelsens verdier er: Vi bryr oss, Vi er solide, Vi utfordrer.

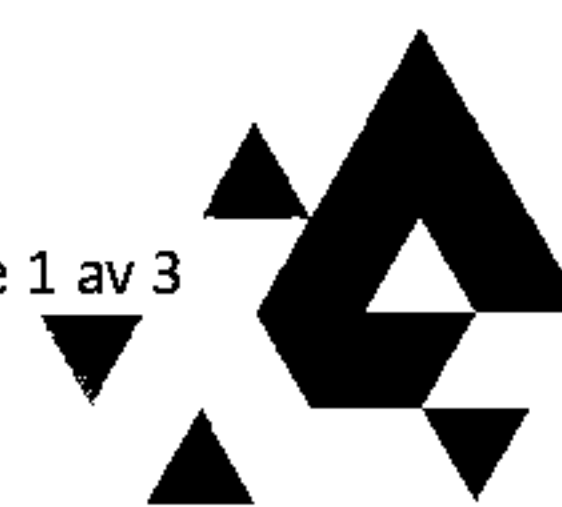
Stiftelsen har kontor i Bergen og Oslo. Vi er samlokalisert med Norges Handelshøyskole (NHH) og Samfunns- og næringslivsforskning (SNF), og samarbeider tett med disse der det er naturlig.

Stiftelsen er den største aktøren i Norge innenfor området ledelses- og organisasjonsutvikling, og leverer konsulenttjenester innen lederutvikling, organisasjonsutvikling og konflikthåndtering. Stiftelsen driver de åpne lederutviklingsprogrammene Solstrandprogrammet, Solstrandprogrammet Accelerate, og AFF Samspill & Ledelse. I Financial Times sin årlige rangering over åpne utviklingsprogram er vi de siste 12 årene blitt rangert blant verdens 50 beste. I 2024 oppnådde vi en 47. plass.

Virksomheten har sterk vekst målt i omsetning og antall medarbeidere de siste årene. Dette skyldes økt etterspørsel av stiftelsens konsulentvirksomhet, i tillegg til høy deltagelse på åpne program.

Stiftelsen har et sterkt fokus på kompetanseutvikling og det budsjetteres for dette hvert år. I 2024 er 9% prosent av brutto omsetning benyttet til kompetanseutvikling. Dette er delvis finansiert fra stiftelsens kompetanseutviklingsfond. Fondet utgjør etter uttak i 2024 kr 7,1 mill.

Som en del av stiftelsens samfunnsoppdrag tildeles det årlig friplasser på våre åpne program etter søknad fra ideelle organisasjoner. I 2024 gikk friplassene til Framtiden i våre hender på Solstrandprogrammet, til Miljøstiftelsen Bellona på Solstrandprogrammet Accelerate, til Alta Matstasjon på AFF Samspill & Ledelse, og SOS Barnebyer på DRIV. I tillegg ble det gitt 3 friplasser på Solstrandprogrammet Accelerate til helse- og kommunesektoren i samarbeid med KLP. Utover dette oppfylles samfunnsoppdraget blant annet ved at stiftelsens medarbeidere bidrar til det offentlige ordskiftet innenfor våre kompetanseområder. I 2024 arrangerte stiftelsen Gnistuken for tredje år på rad. Gnistuken er være Norges viktigste møteplass for ledelsesfaget. Temauken består av en serie fysiske og digitale foredrag, debatter og workshops.





### *Økonomi*

Total omsetning i 2024 ble kr 123.836.471 mot kr 113.601.858 i 2023. Driftsresultatet ble positivt med kr 1.264.374 etter avsatt overskuddsdeling til medarbeidere. For 2023 var driftsresultatet positivt med kr 2.751.479 etter avsatt overskuddsdeling til medarbeidere. Ordinært resultat etter skatt i 2024 ble positivt med kr 4.953.978 mot kr 6.230.335 i 2023.

Totalkapitalen var ved utgangen av året på kr 110.005.642. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var 56% mot 52% i 2023.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var negativ i 2024 med kr 9 501 474 mot negativ i 2023 med kr 3.972.206. Dette skyldes bl.a økning i utestående kundefordringer og reduksjon i forskuddsbetalte inntekter. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2024 positiv med kr 403.246 mot negativ med kr 16.696.928 i 2023. Dette skyldes kjøp og salg av finansplasseringer, samt kjøp av varige driftsmidler.

### *Fortsatt drift*

I samsvar med regnskapsloven §3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Det forventes fortsatt behov for Stiftelsens tjenester og kompetanse i årene framover.

### *Organisasjon, arbeidsmiljø og personell*

Gjennomsnittlige effektive månedeverk i 2024 var 54. Sykefraværet i Stiftelsen i 2024 var på 4,5% mot 5% i 2023. Fraværet skyldes i hovedsak ikke forhold på arbeidsplassen. I 2024 har det ikke vært skader eller arbeidsulykker.

### *Åpenhetsloven*

Stiftelsen har etablert system for aktsomhetsvurderinger som er tett koblet med våre ambisjoner knyttet til FNs bærekraftsmål. Som del av dette arbeidet har vi valgt å bli medlem i FNs Global Compact. Redegjørelse av hvordan vi jobber med aktsomhetsvurderinger er publisert på vår nettside.

### *Likestilling og diskriminering*

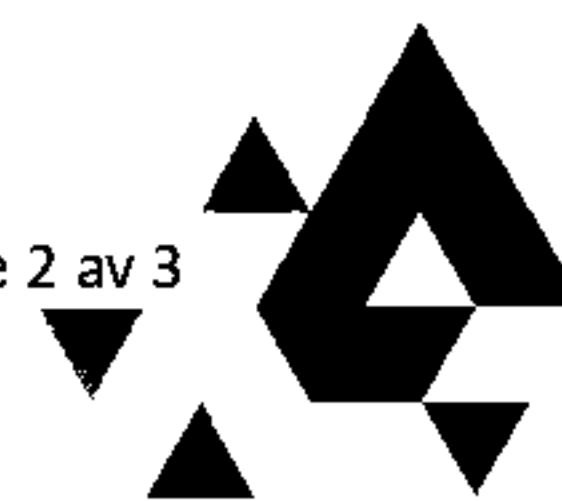
Stiftelsen har kartlagt likestillingsutfordringer i henhold til aktivitets- og redegjørelsesregelverket.

Stiftelsen har i 2024 hatt totalt 68 ansatte medarbeidere, hvorav 42 kvinner. Styret pr 31.12.2024 besto av 7 medlemmer, hvorav 4 kvinner. Ledergruppen pr. 31.12.2024 besto av 7 medlemmer, hvorav 4 kvinner.

Fast ansettelse i full stilling er hovedregelen i stiftelsen. Det var i 2024 en midlertidig ansatt i et vikariat. 8 kvinner og 4 menn hadde redusert stilling, hovedsakelig pga tilsetningsforhold hos andre arbeidsgivere eller videreutdanning. Det er ikke ufrivillig deltid i stiftelsen.

Stiftelsen forsøker i størst mulig grad å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i virksomheten.

Det er foretatt en analyse av lønnsforskjeller i virksomheten. For ledende ansatte har menn 3% lavere gjennomsnittlig lønn enn kvinner. For seniorkonsulenter har menn 6% høyere lønn enn kvinner. For øvrige ansatte har kvinner 3% høyere lønn enn menn.





Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon med rett til permisjon var 8 uker for kvinner og 12 uker for menn.

#### *Miljørapportering*

Stiftelsen søker å begrense påvirkningen på det ytre miljø gjennom transportløsninger, energieffektivisering og resirkulering. Miljøområdet inngår som del av stiftelsens kvalitetssystem. Stiftelsen ble sertifisert på Miljøfyrtårn-standarden i januar 2024.

#### *Styreforsikring*

Stiftelsen har styreansvarsforsikring som er kostnadsført med kr 21.600 for 2024.

#### *Finansiell risiko*

Stiftelsen er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, ettersom Stiftelsens inntekter og kostnader i all hovedsak er i norske kroner.

Risiko for at Stiftelsens kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Dette er bl.a. basert på historisk erfaring samt at de største kundene representerer økonomisk solide virksomheter. Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen som tilfredsstillende.

For å sikre en forsvarlig kapitalforvaltning av stiftelsens midler er noe av den frie likviditeten avsatt til forvaltning i en diversifisert portefølje med moderat risiko. De globale rente- og aksjeindeksfondene er i valutasikrete løsninger. Det er daglig / ukentlig likviditet på 100% av porteføljen.

Styret foreslår at årets positive årsresultat i Stiftelsen på kr 4.953.978 overføres til annen egenkapital. Videre foreslås det å overføre kr 1.200.000 fra stiftelsens kompetanseutviklingsfond til annen egenkapital.

Styret mener at årsregnskapet til Stiftelsen gir et rettviseende bilde av Stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Bergen, 11. mars 2025

Helge Thorbjørnsen  
Styreleder

Camilla Kim Kielland

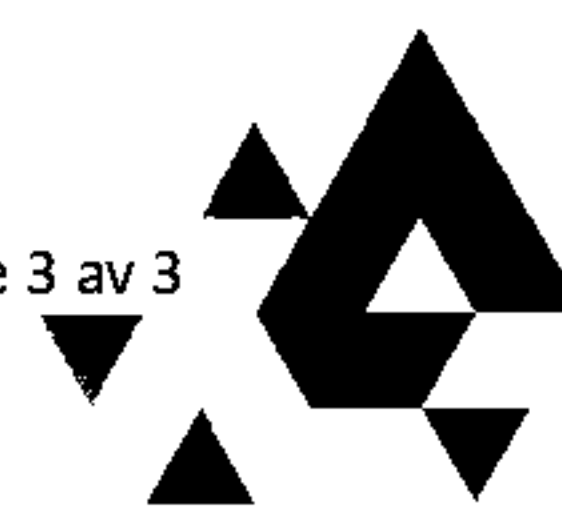
Toril Træen

Kristine Brådland Kjellsen

Espen Ruud

Lars Prestvik

Trond Søreide  
Administrerende direktør



## Arsberetning

### Signers:

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Prestvik, Lars Strøm	BANKID	2025-03-12 10:32
Søreide, Trond	BANKID	2025-03-11 14:03
Thorbjørnsen, Helge	BANKID	2025-03-11 20:36
Kjellsen, Kristine	BANKID	2025-03-11 13:54
Træen, Toril	BANKID	2025-03-13 15:49
Ruud, Espen	BANKID	2025-03-11 15:31
Kielland, Camilla Kim	BANKID	2025-03-11 16:03

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



Til styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### **Konklusjon om forvaltning**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 11. mars 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Stian Thomassen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning

### Signers:

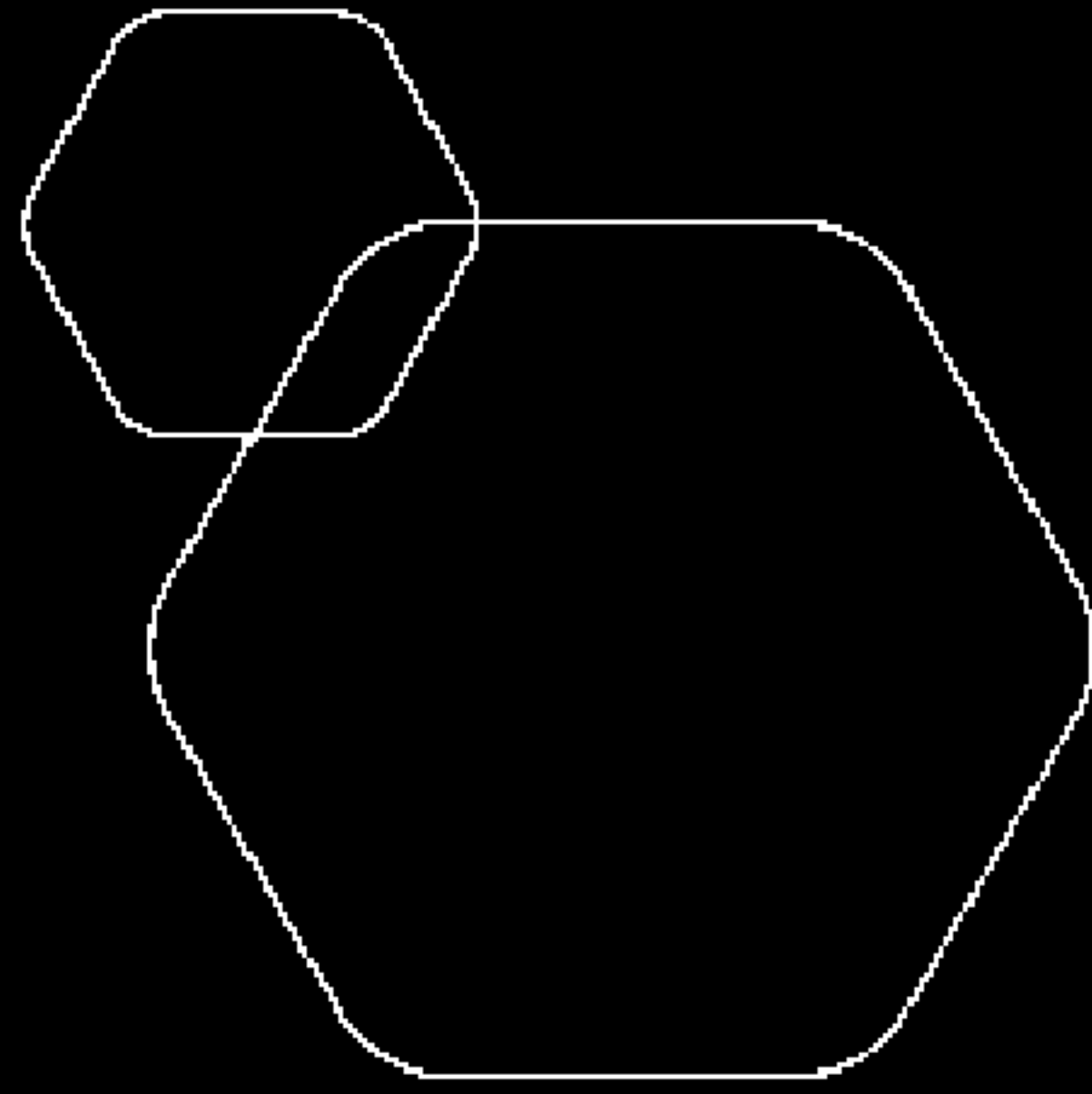
<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Thomassen, Stian Vinje	BANKID	2025-03-11 07:49

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.

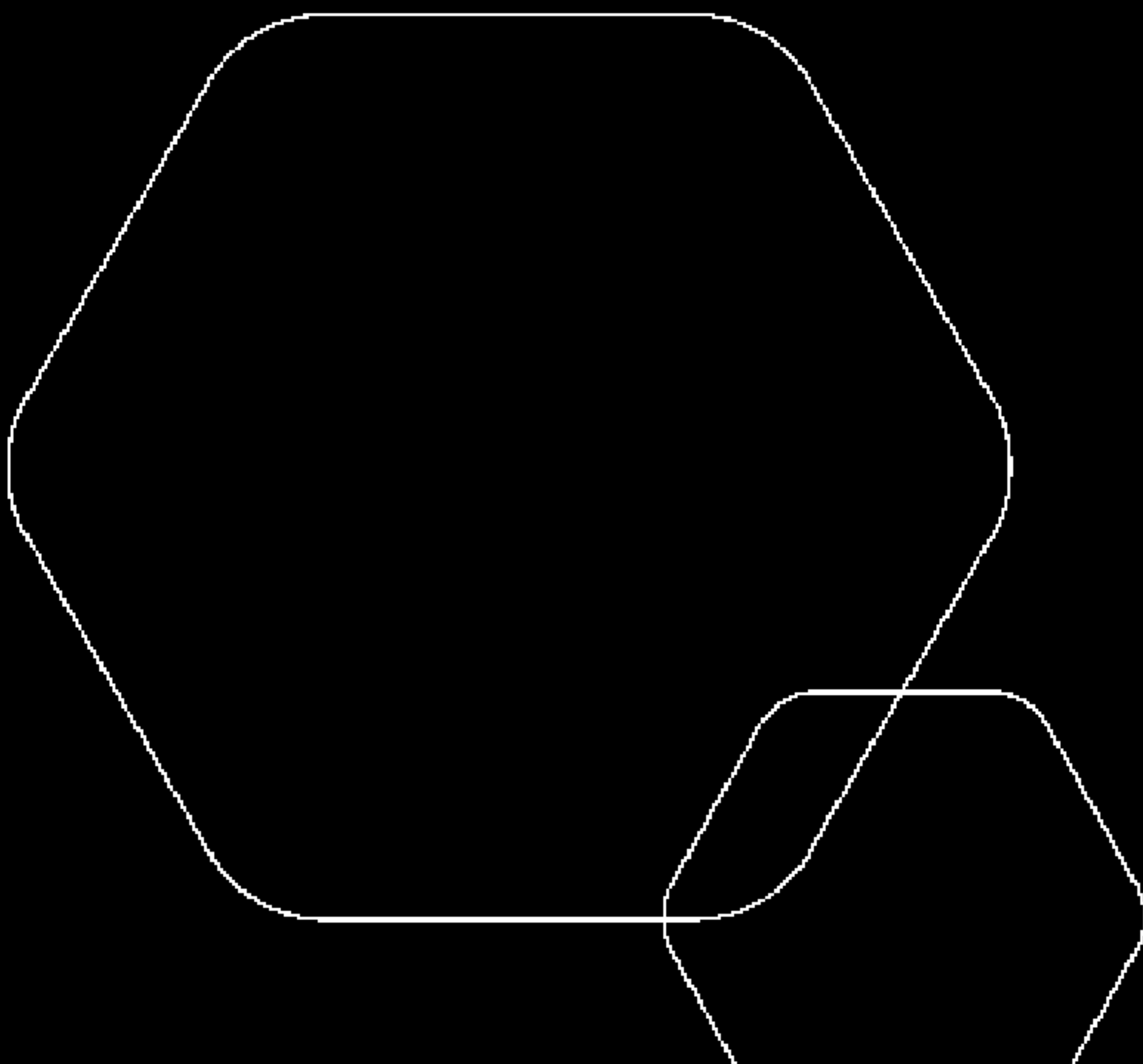


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.



**2024**  
**Stiftelsen Administrativt Forskningsfond**  
**Ved Norges Handelshøyskole**

Styrets beretning  
Resultatregnskap  
Balanse 31.12  
Kontantstrømoppstilling  
Noter til årsregnskapet 2024



Org.nr.: 971 228 113

# Resultatregnskap

## Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2024	2023
Salgsinntekter	1	123 836 471	113 601 858
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>123 836 471</b>	<b>113 601 858</b>
Direkte prosjektkostnader		7 431 194	5 559 595
Lønnskostnad	2	100 969 645	92 061 369
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	2 053 240	1 621 730
Annen driftskostnad	2	12 118 017	11 607 686
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>122 572 097</b>	<b>110 850 379</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 264 374</b>	<b>2 751 479</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		393 200	320 689
Netto verdiendring finansielle instrumenter	5	4 408 847	4 156 628
Annen rentekostnad		42 186	45 465
Annen finanskostnad	5	466 648	318 948
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>4 293 213</b>	<b>4 112 904</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 557 587</b>	<b>6 864 383</b>
<b>Skattekostnad</b>	6	<b>603 609</b>	<b>634 048</b>
<b>Resultat</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		6 153 978	7 230 335
Overført fra kompetanseutviklingsfond		1 200 000	1 000 000
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 953 978</b>	<b>6 230 335</b>

## Balanse pr. 31.12

### Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

EIENDELER	NOTE	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	6	364 882	304 409
Goodwill	3	444 919	944 919
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>809 801</b>	<b>1 249 328</b>
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 186 391	3 045 550
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 186 391</b>	<b>3 045 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 996 192</b>	<b>4 294 878</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	7	35 009 195	27 351 979
Andre kortsiktige fordringer	7	5 474 311	4 932 504
<b>Sum fordringer</b>		<b>40 483 507</b>	<b>32 284 483</b>
Markedsbaserte aksjer	5	52 458 260	50 258 272
<b>Sum investeringer</b>		<b>52 458 260</b>	<b>50 258 272</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	8	<b>13 067 683</b>	<b>22 165 911</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>106 009 450</b>	<b>104 708 667</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>110 005 642</b>	<b>109 003 545</b>

## Balanse pr. 31.12

### Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2024	2023
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Grunnkapital	9	850 000	850 000
<b>Sum Grunnkapital</b>		<b>850 000</b>	<b>850 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	9	60 741 276	55 787 298
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>60 741 276</b>	<b>55 787 298</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>61 591 276</b>	<b>56 637 298</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		5 247 217	5 561 467
Betalbar skatt	6	522 259	324 114
Offentlig gjeld		11 543 597	11 810 629
Annen kortsiktig gjeld	10	31 101 293	34 670 037
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>48 414 366</b>	<b>52 366 247</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>48 414 366</b>	<b>52 366 247</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>110 005 642</b>	<b>109 003 545</b>

Bergen, 11.03.2025

Styret i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

\_\_\_\_\_  
Helge Thorbjørnsen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Camilla Kim Kielland  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Espen Ruud  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristine Brådlund Kjellsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Toril Træen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lars Strøm Prestvik  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trond Søreide  
Daglig leder

## Kontantstrømoppstilling

### Stiftelsen Administrativt Forskningsfond Ved Norges Handelshøyskole

	NOTE	2024	2023
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		5 557 587	6 864 383
Periodens betalte skatt	6	465 937	1 653 665
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-10 793
Ordinære avskrivninger	3, 4	2 053 240	1 621 730
Netto urealiserte posisjoner	5	-4 048 204	-4 088 079
Endring i kundefordringer		-7 657 216	-5 807 944
Endring i leverandørgjeld		-314 250	885 077
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	5	-360 644	-68 549
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-4 266 051	-1 714 366
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-9 501 474</b>	<b>-3 972 206</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	33 440
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	1 805 614	1 748 101
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	5	16 160 350	27 922 416
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	5	18 369 210	12 940 149
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>403 246</b>	<b>-16 696 928</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-9 098 228	-20 669 134
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		22 165 911	42 835 045
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>13 067 683</b>	<b>22 165 911</b>

## Noter til årsregnskapet 2024

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### SALGSINNEKTER/FORSKUDDSBETALTE INNEKTER

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Stiftelsen har programmer som går over flere regnskapsperioder. Inntektsføring foretas i takt med gjennomføringen av del modulene i programmene.

### DRIFTSKOSTNADER/FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

Markedsføringskostnader for de åpne programmene periodiseres over programmets levetid og rapporteres som forskuddsbetalte kostnader.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### KORTSIKTIGE Plasseringer i finansielle omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer i finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi (markedsverdi) på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### PENSJON

Stiftelsen har en innskuddsbasert pensjonsordning for samtlige av sine ansatte. Ved en innskuddsbasert pensjonsordning er pensjonskostnaden i resultatregnskapet lik årets betalte pensjonspremie.

### VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 1 Salgsinntekter

<b>FORDELING PÅ VIRKSOMHETSOMRÅDER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Åpne Programmer	28 778 116	26 808 143
Konsulentvirksomhet	95 039 186	86 714 973
Andre inntekter	19 169	78 742
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>123 836 471</b>	<b>113 601 858</b>

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

<b>LØNSSKOSTNADER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	71 155 524	62 660 895
Overskuddsdeling inklusiv arbeidsgiveravgift	2 700 000	4 500 000
Arbeidsgiveravgift	13 145 261	12 218 051
Pensjonskostnader	8 654 254	7 849 119
Andre ytelser	5 314 606	4 833 304
<b>Sum</b>	<b>100 969 645</b>	<b>92 061 369</b>
<b>Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk</b>	<b>54</b>	<b>50</b>

<b>YTELSER TIL LEDENDE PERSONER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Administrerende direktør lønn, feriepenger mm	2 085 942	1 907 068
Administrerende direktør andre ytelser	528 863	492 295
Styrehonorar	705 497	675 867
<b>Sum</b>	<b>3 320 302</b>	<b>3 075 230</b>

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Daglig leder har en egen avtale om bonus basert på oppnådd driftsresultat og noen andre handlingskrav. Det er utbetalt bonus knyttet til denne avtalen i 2024 med NOK 472 392. Daglig leder har ingen avtale om etterlønn ved en eventuell fratredelse.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

<b>KOSTNADSFØRT GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lovpålagt revisjon	249 676	233 129
Teknisk bistand ved utarbeidelse av årsregnskap og noter	101 306	93 070
Annen revisjonsbistand	30 234	23 012
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	85 247	80 018
Attestasjonstjenester	21 544	20 430
Andre tjenester utenfor revisjon/andre juridiske tjenester	0	75 591
<b>Sum</b>	<b>488 007</b>	<b>525 250</b>

Beløpene er oppgitt etter fradrag for forholdsmessig merverdiavgift.

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 3 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL
Anskaffelseskost 01.01.2024	4 929 919
Tilgang	0
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>4 929 919</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024</b>	<b>4 485 000</b>
<b>Bokført verdi per 31.12.2024</b>	<b>444 919</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>500 000</b>
 Forventet økonomisk levetid	 10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Kjøp av virksomheten i AFF AS innebar kjøp av en virksomhet som over lang tid har utviklet en god markedsposisjon med faste programmer og langsiktige kunde-relasjoner som etter ledelsens vurdering vil kunne forsvare en avskrivningstid på goodwill på 10 år.

### Note 4 Varige driftsmidler

	PROGRAMVARE	INVENTAR/ INNREDNING	KONTOR- MASKINER	TOTALT
Anskaffelseskost 01.01.2024	11 019 852	5 586 199	3 119 015	19 725 066
Tilgang	872 774	588 904	343 936	1 805 614
Avgang/justering	0	0	-111 533	-111 533
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>11 892 626</b>	<b>6 175 103</b>	<b>3 351 418</b>	<b>21 419 147</b>
<b>Akk.av og nedskr. 01.01.2024</b>	<b>9 697 934</b>	<b>4 544 445</b>	<b>2 437 137</b>	<b>16 679 516</b>
Tilgang	723 218	521 844	308 178	1 553 240
<b>Avgang</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Akk. av og nedskr. 31.12.2024</b>	<b>10 421 152</b>	<b>5 066 289</b>	<b>2 745 315</b>	<b>18 232 756</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 471 474</b>	<b>1 108 814</b>	<b>606 103</b>	<b>3 186 391</b>
 <b>Årets avskrivninger</b>	 <b>723 218</b>	 <b>521 844</b>	 <b>308 178</b>	 <b>1 553 240</b>
 Forventet økonomisk levetid	 5 år	 10 år	 3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

TYPE VERDIPAPIR	KOSTPRIS	MARKEDS VERDI	BALANSEFØRT VERDI
Pengemarked/Bank	1 677 946	1 843 707	1 843 707
Obligasjoner Norge	11 226 412	11 954 340	11 954 340
Obligasjoner Utland	10 868 240	11 061 290	11 061 290
Aksjer Norge/Norden	6 070 961	6 823 959	6 823 959
Aksjer utland	16 323 616	20 774 962	20 774 962
<b>Totalt</b>	<b>46 167 175</b>	<b>52 458 258</b>	<b>52 458 258</b>
<b>AVKASTNING</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Urealisert avkastning		4 528 466	4 110 047
Realisert avkastning		-119 619	46 581
Renteinntekter		213 654	302 264
Rentekostnader		-33 422	-25 175
Honorarer og returprovisjon		-392 980	-291 107
<b>Total avkastning</b>		<b>4 196 099</b>	<b>4 142 610</b>

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 6 Skatt

<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	664 082	638 689
For mye/lite avsatt tidligere år	0	52 817
Endring i utsatt skattefordel	-60 473	-57 458
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>603 609</b>	<b>634 048</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	5 557 587	6 864 383
Permanente forskjeller	-4 252 562	-4 303 055
Endring i midlertidige forskjeller	274 875	261 173
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 579 901</b>	<b>2 822 501</b>
Betalt skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	347 578	620 950
Formuesskatt	174 681	17 739
Til gode Skattefunn tilskudd	0	-314 575
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>522 259</b>	<b>324 114</b>

<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	5 557 587	6 864 383
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 222 669	1 510 164
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-935 564	-946 672
For mye/lite avsatt tidligere år	141 822	52 817
Formuesskatt	174 681	17 739
<b>Sum</b>	<b>603 609</b>	<b>634 048</b>
Effektiv skattesats	10,9 %	9,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

<b>UTSATT SKATT/SKATTEFORDEL</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>ENDRING</b>
Varige driftsmidler	-1 409 460	-1 072 311	337 149
Gevinst – og tapskonto	-249 093	-311 366	-62 273
<b>Sum</b>	<b>-1 658 553</b>	<b>-1 383 677</b>	<b>274 875</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 658 553</b>	<b>-1 383 677</b>	<b>274 875</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-364 882</b>	<b>-304 409</b>	<b>60 473</b>

## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 7 Fordringer

<b>KUNDEFORDRINGER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kundefordringer til pålydende	34 718 936	26 627 774
Opptjent ikke fakturerte inntekter	290 259	724 205
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>35 009 195</b>	<b>27 351 979</b>

<b>ANDRE FORDRINGER</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Andre kortsiktige fordringer	67 110	0
Forskuddsbetalte kostnader	5 407 029	4 932 504
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>5 474 311</b>	<b>4 932 504</b>

### Note 8 Bundne midler

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Herav bundne bankinnskudd	4 381 705	4 243 590

I posten inngår skattetrekkmidler med kr. 3 653 601, samt depositum for husleieavtale med kr. 728 104  
Midler som er øremerket kompetanseutvikling for de ansatte utgjør pr.31.12.2024 NOK 7 075 498.

### Note 9 Egenkapital

	<b>GRUNNKAPITAL</b>	<b>KOMPENTANSE FOND</b>	<b>ANNEN EGENKAPITAL</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>
Egenkapital 01.01.2024	850 000	8 275 498	47 511 800	56 637 298
Årets resultat	0	0	4 953 978	4 953 978
Belastet kompetanseutviklingsfond i året	0	-1 200 000	1 200 000	0
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>850 000</b>	<b>7 075 498</b>	<b>53 665 778</b>	<b>61 591 276</b>

Stiftelsen Etter-og videreutdanningsfondet for ansatte i Stiftelsen AFF ble med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017 innfusjonert i Stiftelsen Administrativt Forskningsfond ved Norges Handelshøyskole. Egenkapitalen som ble tilført ved fusjonen og tilhørende bankinnskudd skal i sin helhet benyttes til kompetanseutvikling for de ansatte, og denne egenkapitalen er derfor benevnt med Kompetansefond i egenkapitalnoten.

### Note 10 Annen kortsiktig gjeld

<b>POSTEN ANNEN KORTSIKTIGGJELD BESTÅR AV FØLGENDE:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Skyldig lønn, overskuddsdeling, honorar og feriepenger	11 932 127	12 468 897
Skyldig styrehonorar	447 600	665 700
Forskudd fra kunder	17 900 619	21 091 165
Påløpte kostnader	820 947	444 276
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>31 101 293</b>	<b>34 670 037</b>