



SOKKELDIREKTORATET



ÅRSRAPPORT 2024

Innholdsliste

Del I Melding frå etatsleiar	1
Del II Introduksjon til verksemda og hovudtal	4
Del III Aktivitetar og resultat	14
Del IV Styring og kontroll i verksemda	31
Del V Utsikter framover	38
Del VI Årsrekneskap	41

A portrait of a middle-aged man with grey hair, wearing a dark blue suit jacket over a light blue button-down shirt. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a blurred indoor setting with vertical lines and soft lighting.

Del I Melding frå etatsleiar

2024 var prega av eit verdsbilete med politisk uro og konflikhtar. I Europa var det stor etterspurnad etter energi sidan importen frå Russland er kraftig redusert. På norsk kontinentalsokkel blei det sett ny rekord for sal av gass, og den samla olje- og gassproduksjonen var på det høgaste nivået sidan 2009. Om lag 30 pst. av gassen som blir brukt i Europa kjem frå Noreg, og dette viser kor viktig ressursar frå norsk sokkel er for energitryggleiken i både EU og Storbritannia. Samstundes var mange nye prosjekt under utbygging, noko som vil bidra til produksjonen i åra framover.

Sokkeldirektoratet har ei sentral rolle i forvaltninga av olje- og gassressursane på norsk sokkel, og har gjennom året følgt opp aktiviteten på sokkelen og utarbeida faglege råd til Energidepartementet. Hovudmålet til direktoratet er å bidra til størst moglege verdiar for samfunnet frå olje- og gassverksemda på norsk kontinentalsokkel gjennom ei effektiv og forsvarleg ressursforvaltning, der det blir teke omsyn til helse, miljø, tryggleik, og til andre brukarar av havet.

Det overordna risikobiletet for Sokkeldirektoratet er prega av at det er stadig fleire oppgåver som skal utførast, med færre ressursar og med ei digital utvikling der direktoratet over mange år har opparbeidd eit etterslep. Det er no sett i verk ei rekkje tiltak for å redusere risikoen på desse områda, og vidare reduksjon av risikonivået er høgt prioritert.

I 2024 har direktoratet hatt særskilt merksemd rundt arbeidet med systematisk oppfølging av aktiviteten i utvinningsløyva. Mykje av dei påviste ressursane ligg enno i felt i drift. Direktoratet arbeider derfor systematisk med å auka utvinninga frå desse ved å utfordre rettshavarane til å bore fleire produksjonsbrønner eller å sette i verk andre tiltak. Sjølv om det har vore få søknader om godkjenning av nye utbyggingar i 2024, pågår det planlegging av utbygging av fleire funn. Sokkeldirektoratet legg vekt på å påverke utviklinga av desse i ei tidleg fase slik at dei endelege planane tek omsyn til god ressursforvaltning og samla verdiskaping på ein god måte.

Vi har også oppdatert det faglege grunnlaget for potensialet for utsleppsreduksjonar frå petroleumswerksemda og moglege konsekvensar for ressursforvaltninga. Vidare har vi halde fram med arbeidet med oppgradering og vidareutvikling av IKT-systema i direktoratet.

Eit arbeid med å utvikle ny strategi for Sokkeldirektoratet starta opp i 2023, og blei fullført før sommaren 2024. Den nye strategien legg til rette for å vidareutvikle direktoratet til framleis å vere relevant og levere minst like godt i åra framover – i takt med endringar rundt oss.

Etter sommaren har det vore gjennomført eit arbeid med å vurdere om direktoratet er organisert på ein måte som best kan realisere denne strategien. Dette arbeidet vil blir fullført i 2025.

Framover er det venta at produksjonen frå norsk sokkel vil avta gradvis. Sokkeldirektoratet sin ressursrapport for 2024 presenterte oppdaterte framtidsbilete for produksjonen fram til 2050 basert på ulike føresetnader. Alle framtidsbileta viser at produksjonen frå norsk sokkel kjem til å falle framover. Kor bratt dette fallet vil bli er avhengig av kor mykje nye ressursar som blir oppdaga og kort mykje av dei oppdaga ressursane som faktisk blir utvikla og sett i produksjon.

Her er det sjølv sagt og naturgitte føresetnader, men for å unngå at fallet i produksjonen blir for bratt vil næringa sin vilje og evne til å leite etter nye ressursar, og til å setje dei i produksjon, bli svært viktig. Meir enn 50 år med utvikling av norsk sokkel har vist at utvikling og bruk av teknologi har vore heilt avgjerande. Det er forventa at dei ressursane vi har igjen i stor grad blir meir krevjande både å finne og utvinne. Utvikling og bruk av teknologi blir difor truleg endå viktigare enn det har vore fram til no.

Næringa arbeider godt med teknologi på mange område. Sokkeldirektoratet har identifisert område det bør gjerast meir, og desse er nedfelt i vår eigen teknologistrategi. Denne er utgangspunkt for eit omfattande engasjement med næringa, gjennom møter i utvinningsløyva, møter med leiinga i selskapa og ved å arrangere fleire godt besøkte seminar gjennom året. Slike seminar inspirerer til deling av kunnskap, samarbeid og samhandling.

Det er stor og aukande interesse for areal til sikker lagring av CO₂ på norsk sokkel. Norsk sokkel har eit stort lagringspotensial, og mange aktørar vurderer fangst av CO₂ i Europa som kan bli transportert til norsk sokkel for lagring her. Langskip-prosjektet og Northern Lights bidrar alt før det er i drift med nyttig læring som blir vurdert for å kunne realisere nye verdikjeder i framtida.

Sokkeldirektoratet utviklar stadig ny kunnskap om lagringspotensialet. Vi følgjer opp at næringa etterlever regelverket, og vurderer om nye prosjekt kan bli realisert i god sameksistens med andre næringar. Samstundes arbeider vi med vidareutvikling av regelverket.

Etter at Stortinget slutta seg til å opne for aktivitet knytt til mineral på havbotnen har direktoratet arbeidd med å utarbeide framlegg til forskrifter knytt til forvaltninga av ei slik framtidig næring. Parallelt med dette har vi halde fram med kartlegginga av havbotnen i dei områda der det er mest truleg at det finns kommersielle mineralressursar. Styresmaktene ønskjer ei stegvis utvikling og ein føre-var tilnærming til aktiviteten. Vidare kunnskapsinnhenting av ressurs- og miljødata i statleg regi er ein viktig del av dette.

Forvaltning av data frå sokkelen er ei sentral oppgåve for direktoratet. Etter at perioden der data er konfidensielle blei korta ned for nokre år sidan, blir stadig meir data tilgjengeleg. Dette har vist seg å vere viktig for verdiskapinga på sokkelen. I løpet av 2024 har Sokkeldirektoratet gjort om lag 3700 seismiske datasett og meir enn 3,8 millionar brønndatasett offentleg tilgjengeleg.

Direktoratet legg ned stor innsats i digital omstilling, effektivisering og forbetring. Vi har framleis teknisk gjeld, og næringa har i brukarundersøkingar peika på at vår digitale infrastruktur heng etter. Vi har i det siste skalert opp aktiviteten noko etter at vi fekk tilført meir ressursar. Men dette er eit kontinuerleg arbeid om vi skal klare å levere på eit auka tilfang av oppgåver. Dette initiativet følgjer og opp Noregs digitale strategi om å bli den mest digitale nasjonen i verda innan 2030, og omlegginga inngår i ei større digital satsing der målet er digital saksbehandling i alle ledd.

Som ledd i å formidle analysar og kunnskap om norsk sokkel offentliggjorde vi ein ny ressursrapport i 2024. Vi erfarer at dei digitale flatene våre er godt besøkte, og at våre vurderingar om ressurspotensialet på norsk sokkel er relevante også i det offentlege ordsiftet om framtida til næringa.

Tryggingsutfordringane som kjem av mellom anna uro og krig i Europa krev ein kontinuerleg høg grad av beredskap og merksemd rundt sikring og vern mot stadig meir sofistikerte, samansette truslar. Dette set sitt preg på arbeidet både i direktoratet og i sektoren. Uroa påverkar også dei inter-

nasjonale energimarknadene, og understrekar kor viktig det er å kunne levere energi til Europa både på kort og lang sikt. Tilstreккеleg og kontinuerleg tilgang til energi med akseptable prisar er ein føresetnad for ein berekraftig økonomisk framgang og velstandsutvikling.



Stavanger, 14. mars 2025

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Torgeir Stordal'.

Torgeir Stordal
Direktør



Del II Introduksjon til verksemda og hovudtal

Sokkeldirektoratet (tidlegare Oljedirektoratet) er eit statleg fagdirektorat som blei oppretta i 1972. Vi har hovudkontor i Stavanger og eit kontor i Harstad. Sokkeldirektoratet har ei sentral rolle i forvaltninga av olje- og gassressursane på norsk kontinentalsokkel og er eit viktig rådgivande organ for Energidepartementet.

I petroleumsverksemda blir det tatt mange avgjerder som får store konsekvensar for samfunnet. For å forvalte ressursane godt og sikre vidare verdiskaping, er det viktig å ha ei effektiv og føreseieleg forvaltning som har kompetanse til både å forstå og kunne utfordre avgjerder som blir tatt i verksemda. I norsk olje- og gassforvaltning er det Sokkeldirektoratet som i første rekkje har den nødvendige petroleumsfaglege kunnskapen.

Hovudoppgåvene til Sokkeldirektoratet er å

- vere fagetat for arbeidet med forvaltninga av petroleumsressursar på kontinentalsokkelen og gi faglege råd i samband med vurdering, undersøking og utvinning av desse
- vere pådrivar for å realisere mest mogleg av ressurspotensialet innanfor olje og gass for på den måten å skape størst mogleg verdiar for samfunnet
- bidra til forsvarleg utvinning av norske petroleumsressursar
- utøve forvaltningsstyresmakt i samband med

tildeling av areal, leiting etter og utvinning av petroleumsførekomstar på kontinentalsokkelen

- gi faglege råd om vidareutvikling av reglar og rammer for ressursforvaltning på norsk kontinentalsokkel, og på enkelte område ha styresmakt til å fastsetje forskrifter og gjere vedtak i samsvar med regelverk for petroleumsverksemda
- ha nasjonalt ansvar for data frå kontinentalsokkelen og ei oversikts- og formidlarrolle når det gjeld data, analysar og avgjerdsgrunnlag
- vere fagetat i samband med forvaltning av havbotnmineral
- gi faglege råd om lagring av CO₂ på norsk kontinentalsokkel og innspel til Energidepartementet i samband med søknader om løyve etter CO₂-lagringsforskrifta og planar for utbygging og drift av eit undersjøisk reservoar for injeksjon og lagring av CO₂
- gi faglege råd når det gjeld forsvarleg bruk av areal på norsk kontinentalsokkel, og bidra til god sameksistens mellom ulike brukarar av havet
- føre tilsyn med målingar av mengd olje og gass som blir produsert frå norsk sokkel for å sikre at nøyaktige og pålitelege målingar ligg til grunn for berekning av skattane og avgiftene til staten, og inntektene til rettshavarane i petroleumsverksemda (fiskal kvantummåling)



Leiinga i Sokkeldirektoratet per 31.12.2024

Vi er ein fleksibel kompetanseorganisasjon og skil oss noko frå den meir tradisjonelle strukturen i statsforvaltninga. Vi har ingen seksjonar eller avdelingar, men organiserer arbeidet i lag med eigne mandat. Slike lag – eller arbeidsfellesskap – blir oppretta og lagde ned etter behov.

Organisasjonsprosjektet «Sokkeldirektoratet 2025»

I 2024 starta Sokkeldirektoratet eit arbeid med å vurdere organisasjonen basert på den strategiske planen til direktoratet, tildelingsbrevet for 2024 og endringar i omgivnadene sidan førre organisasjonsjustering. Arbeidet har vore gjennomført i ei parts-samansett arbeidsgruppe med formål om ei heilskapleg og overordna tilnærming til utvikling av Sokkeldirektoratet. Arbeidsgruppa har belyst nåsituasjonen til organisasjonen med fokus på styrkar og utfordringar og vidare modna fram kva som skal kjenne-teikne ein framtidig organisasjon. Arbeidet har mellom anna omfatta leiarskap, kultur og alternative organisasjonsmodellar. Dette arbeidet vart ferdigstilt på slutten av året. Ein ny organisasjonsmodell vart lagt fram til forhandling med dei tillitsvalde og ny protokoll om ny organisasjon vart signert i januar 2025 med ein intensjon om oppstart 1.4.2025.

Strategi 2024-2028

For å møte dei framtidige utfordringane og sikre eit heilskapleg syn på ei vidare utvikling av Sokkeldirektoratet vart det sett i gang ein strategiprosess hausten 2023. Prosessen vart slutført i juni 2024 der mål og tiltak vart identifisert for iverksetjing.

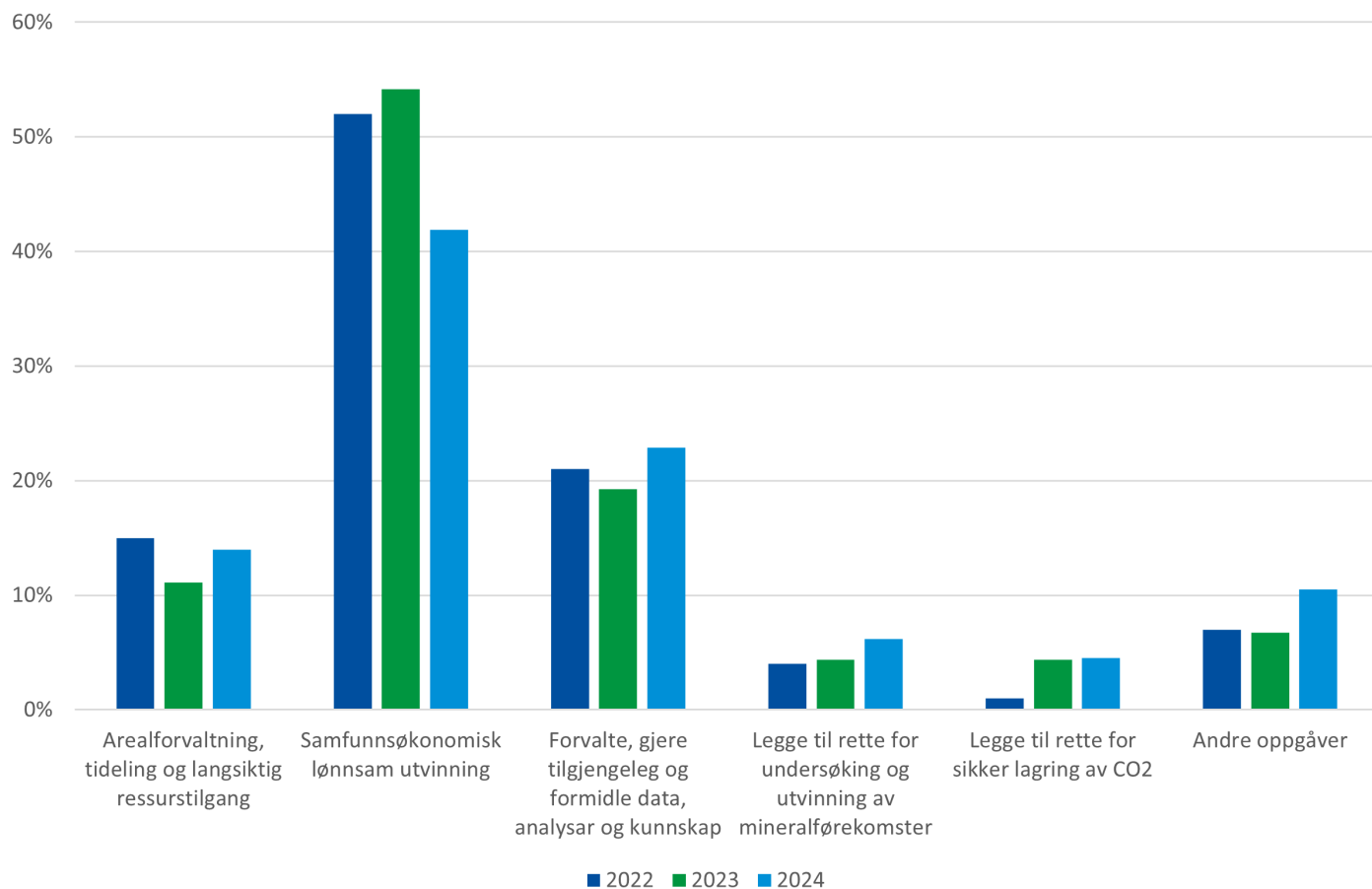
Vi erfarer at omgivnadene endrar seg raskt. Dette gir behov for tydelege prioriteringar og langsiktig arbeid for å sikre at direktoratet leverer minst like godt i åra framover som til no. Prosessen inkluderte både leiarar og medarbeidarar for å sikre forankring og god forståing av dei utfordringane som vi står overfor. Prosessen var delt i tre steg: situasjonsforståing, strategiutforming, og forankring og gjennomføring.

Måla som Stortinget og regjeringa set for petroleumsvirksemda gir rammene for aktiviteten på sokkelen. Strategiprosessen skal hjelpe oss til å operasjonalisere og prioritere arbeidet vårt slik at vi bidreg til å nå dei måla som er sette av overordna styresmakt på ein effektiv måte.



Gode kollegaer i Sokkeldirektoratet (Foto: Studio Hjelm)

Ressursbruk



Figur 1: Estimert ressursbruk fordelt på delmål 2022-2024 (del av total)

Figur 1 viser eit anslag på bruk av ressursane fordelt på dei ulike delmåla. Kvart delmål består av tre til åtte definerte aktivitetar. Figuren syner at aktivitetar knytt til petroleumsverksemd står for 80 prosent av ressursbruken, og delmålet samfunnsøkonomisk lønnsam utvinning står for halvparten av dette.

Endringar i ressursbruk har dels samanheng med eit endra aktivitetsbilette på norsk sokkel. Medan ressursbruken i 2023 mellom anna reflekterte at det vart arbeidd med mange søknader knytte til utbyggingar av funn, var det liten aktivitet knytt til dette i 2024. Den relative fordelinga av ressursar mellom delmåla er også knytt til endring og omformuleringar av dei underliggjande aktivitetane som utgjer delmålet.

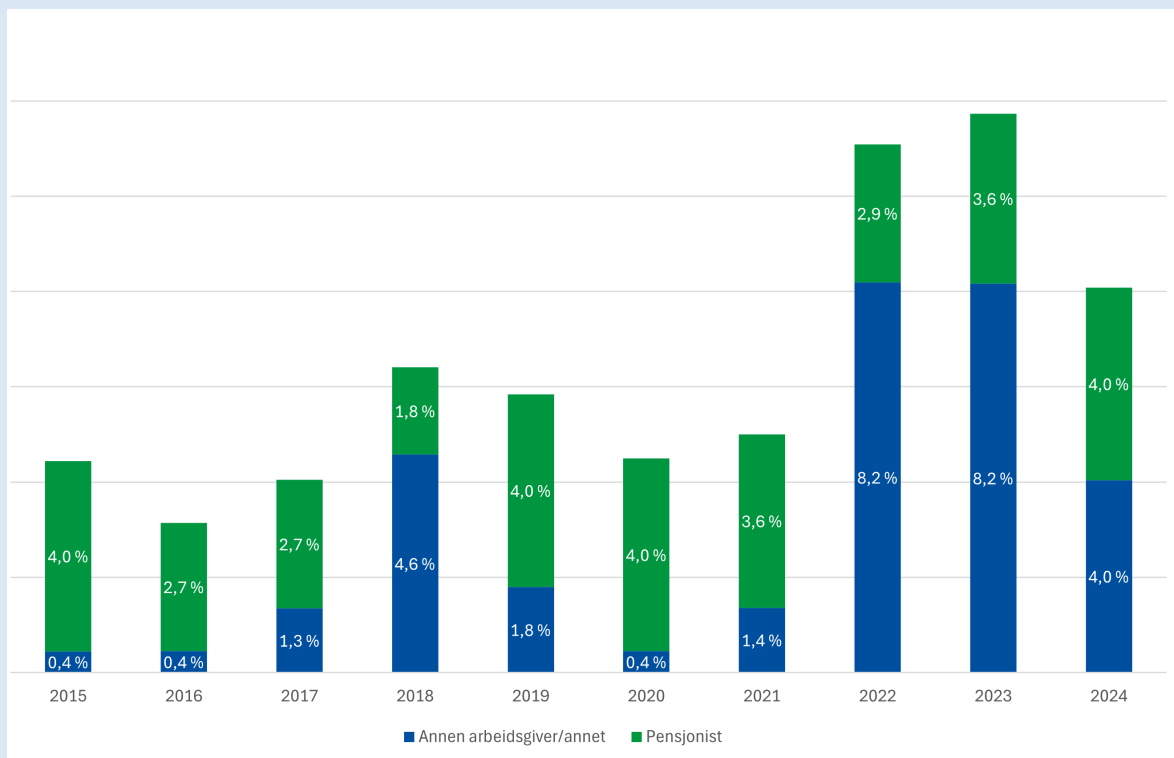
Ressursbruken til kategorien «andre oppgåver» har også auka. Dette reflekterer nye oppgåver som er definerte under dette delmålet i 2024. I 2023 omfatta dette tilsyn med kvantumsmåling for å fastleggje skatte- og avgiftsnivå, og dessutan grunnundersøkingar for havvindområdene. For 2024 omfattar dette delmålet bistand til ED i samband med spørsmål knytte til klimagassutslepp frå sektoren, system for bruk og prioritering av ressursar i direktoratet, og dessutan jobbe med å vidareutvikle direktoratet i eit fleirårig perspektiv for å digitalisere og utnytte ressursane effektivt. Ressursanslaget er basert på medlemskap i lag eller anna organisatorisk eining.

Nøkkeltal for Søkkelldirektoratet

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Fast tilsette per 31.12.	219	224	221	216	197	192	195
Avtalte årsverk	221,5	215,2	216,0	215,0	203,0	189,0	193,0
Utførte årsverk	204,6	199,9	200,4	197,4	187,8	177,9	178,6
Driftsutgifter per utført årsverk	1 514 132	1 593 065	1 570 026	1 564 249	1 776 298	1 917 711	1 982 361
Lønnsutgifter per utført årsverk	1 095 021	1 145 063	1 143 642	1 162 843	1 232 883	1 335 825	1 373 083
Lønnsdel av driftsutgifter	65 %	65 %	68 %	70 %	65 %	64 %	65 %
Konsulentdel av driftsutgifter	11 %	14 %	11 %	12 %	8 %	9 %	8 %
IKT-utgifter	34 239 623	44 339 310	41 194 242	35 982 542	47 101 912	45 772 376	47 011 586
IKT-utgifter per utført årsverk	167 341	221 796	205 581	182 245	250 822	257 264	263 267
Reiser og diett per utført årsverk	90 409	89 973	20 312	12 221	44 312	64 317	69 389
Totalt areal per utført årsverk (kvm)	85,4	87,4	87,2	88,5	93,1	98,3	97,9
Areal ekskl. spesi- alformål per utført årsverk (kvm)	48,2	49,4	49,3	50,0	52,6	55,5	55,3
Utgifter til lokale per kvm	2 064	2 153	2 254	2 299	2 318	2 427	2 420
Utgifter til lokale per utført årsverk	176 300	188 307	196 634	203 567	215 792	238 480	236 949
Sjukefråvær totalt	3,3 %	3,3 %	3,2 %	4,1 %	5,4 %	4,9 %	4,5 %
Sjukefråvær kvinner	4,0 %	4,6 %	3,4 %	6,7 %	7,6 %	7,0 %	7,2 %
Sjukefråvær menn	2,3 %	2,4 %	3,0 %	1,7 %	3,4 %	3,4 %	4,6 %
Gjennom- strøyming	6,4 %	5,8 %	4,5 %	5,0 %	11,1 %	11,2 %	8,1 %

Fråtreidingar og tiltreidingar

16 fast tilsette slutta i 2024, noko som gir ei total gjennomstrøyming på om lag 8 prosent. Dette er fordelt jamt mellom pensjoneringar og andre oppseiingar med rundt 4 prosent på kvar. Gjennomstrøyminga er lågare enn i fjor, men framleis høgare enn det som har vore historisk normal i direktoratet. Nedgangen kjem av at færre sluttar for å byrje hos andre arbeidsgivarar. I 2024 hadde direktoratet 17 tiltreidingar.

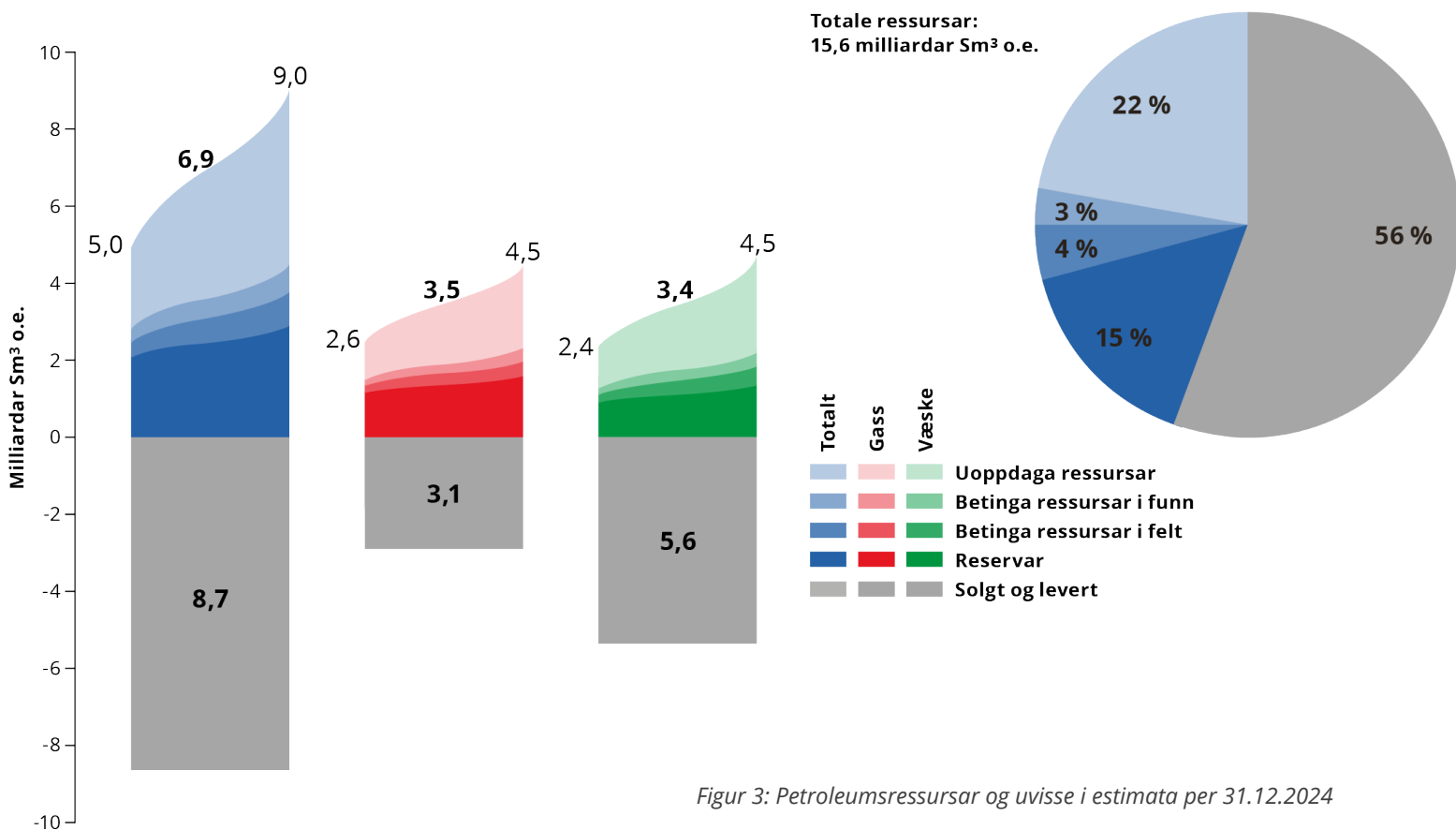


Figur 2: Fråtreidingar og tiltreidingar 2015-2024

Fakta og prognosar for petroleumsvirksemda

Sokkeldirektoratet har oversikt over ressurspotensialet på sokkelen. Kvart år utarbeider vi ein ressursrekneskap som inkluderer ressursar som er produserte og selde, ressursar som er planlagde å produsere, og eit estimat for uoppdaga ressursar.

Totalt 8,7 milliardar standard kubikkmeter (Sm^3) oljeekvivalentar¹ (o.e.) er selt og levert sidan produksjonen starta på norsk sokkel, sjå figur 3. Vi anslår at det er 6,9 milliardar Sm^3 o.e. gjenverande ressursar. Av dette er 3,4 milliardar Sm^3 o.e., eller 49 prosent, påviste ressursar. Estimatet for ressursar som ikkje er påviste er på 3,5 milliardar Sm^3 o.e.



Figur 3: Petroleumssressursar og uvisse i estimata per 31.12.2024

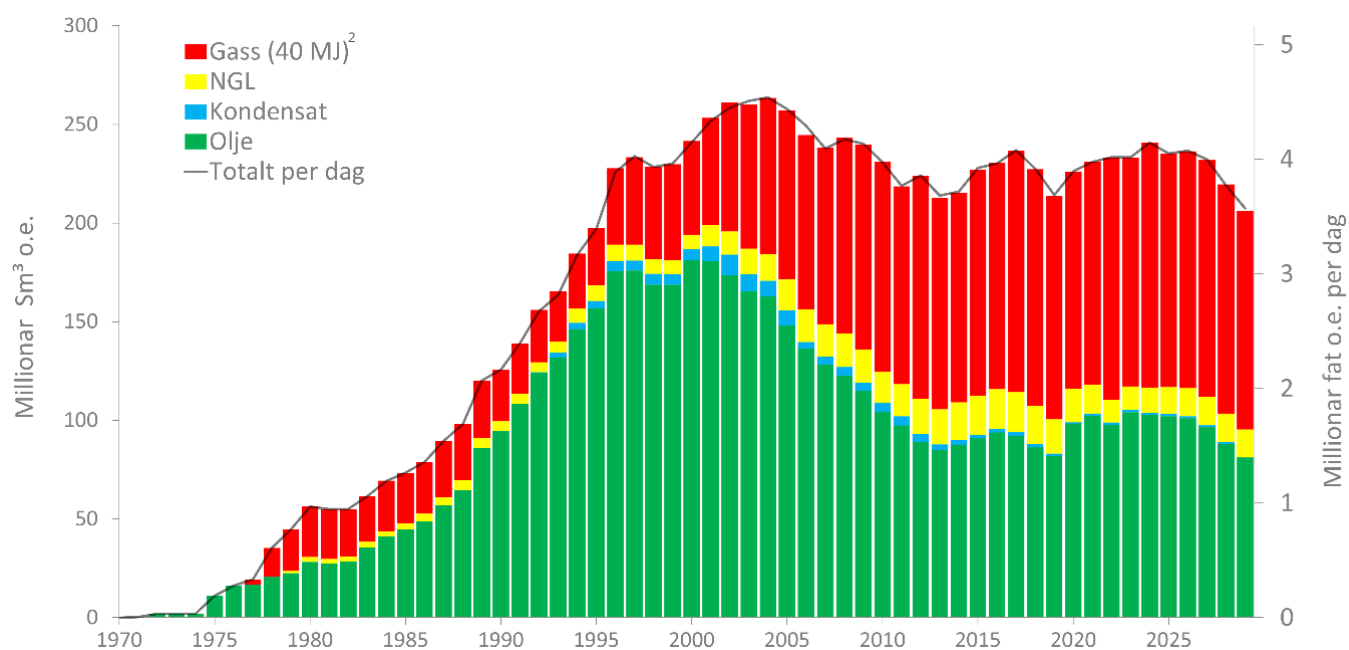
Figur 4 viser at den totale petroleumproduksjonen har vore stabil sidan 2020. Dei seinaste åra er fleire felte sett i produksjon, og tiltak for auka utvinning frå eksisterande felt er gjennomført. Særleg Johan Sverdrup har levert høg produksjon. Auken i 2024 kjem i hovudsak av produksjon frå Troll. Totalproduksjonen er venta å halde seg på omtrent same nivå i nokre år, før han minkar frå 2027 – sjå figur 4.

Frå første produksjonsår i 1971 er det produsert og selt i underkant av 56 prosent av forventa utvinnbare ressursar i petroleumsførekomstane på norsk sokkel. Dette tilseier at det også i mange år framover er potensial for eit høgt aktivitetsnivå på sokkelen.

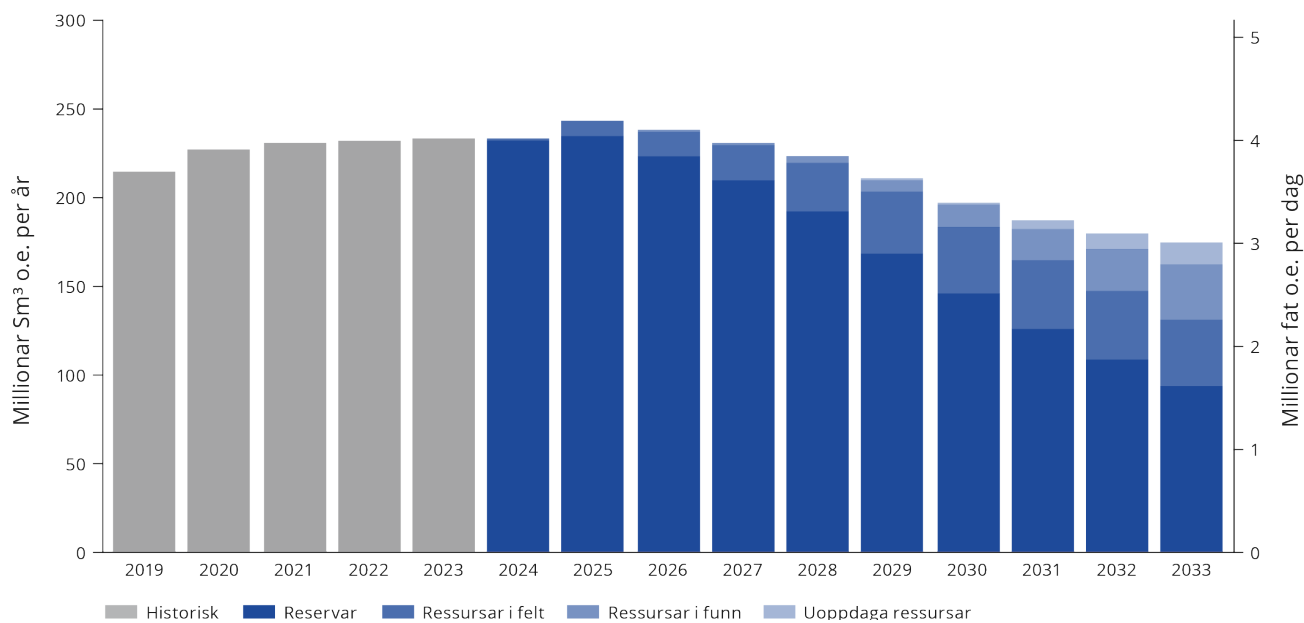


Johan Sverdrup (Foto: Lizette Bertelsen/Jonny Engelsvoll, Equinor)

¹Oljeekvivalentar er ei felles eining som blir nytta for både olje og gass.

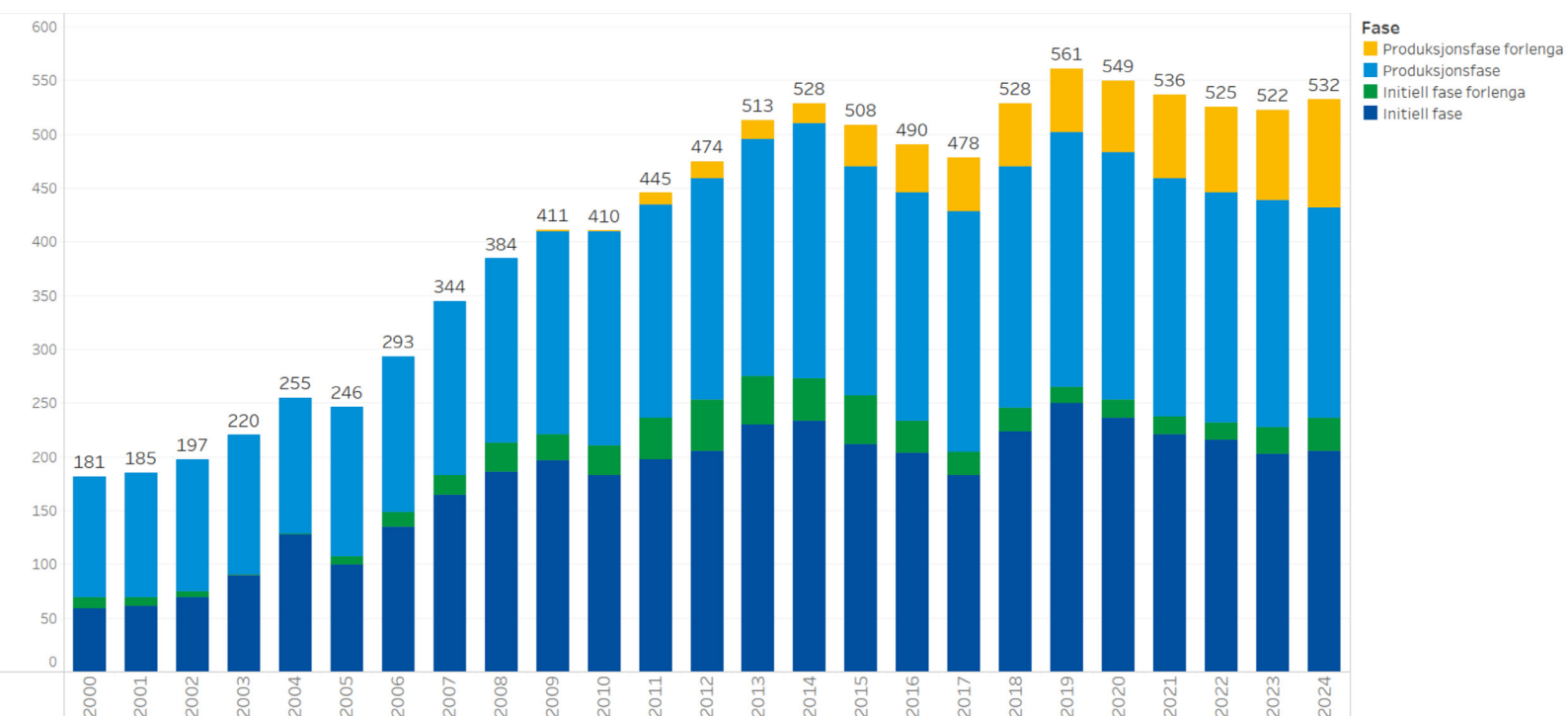


Figur 4: Historisk produksjon frå norsk sokkel med prognose til 2029



Figur 5: Total produksjonsprognose for petroleum frå norsk sokkel fram til 2034 fordelt på modnad av ressursane.

²MJ = megajoule.

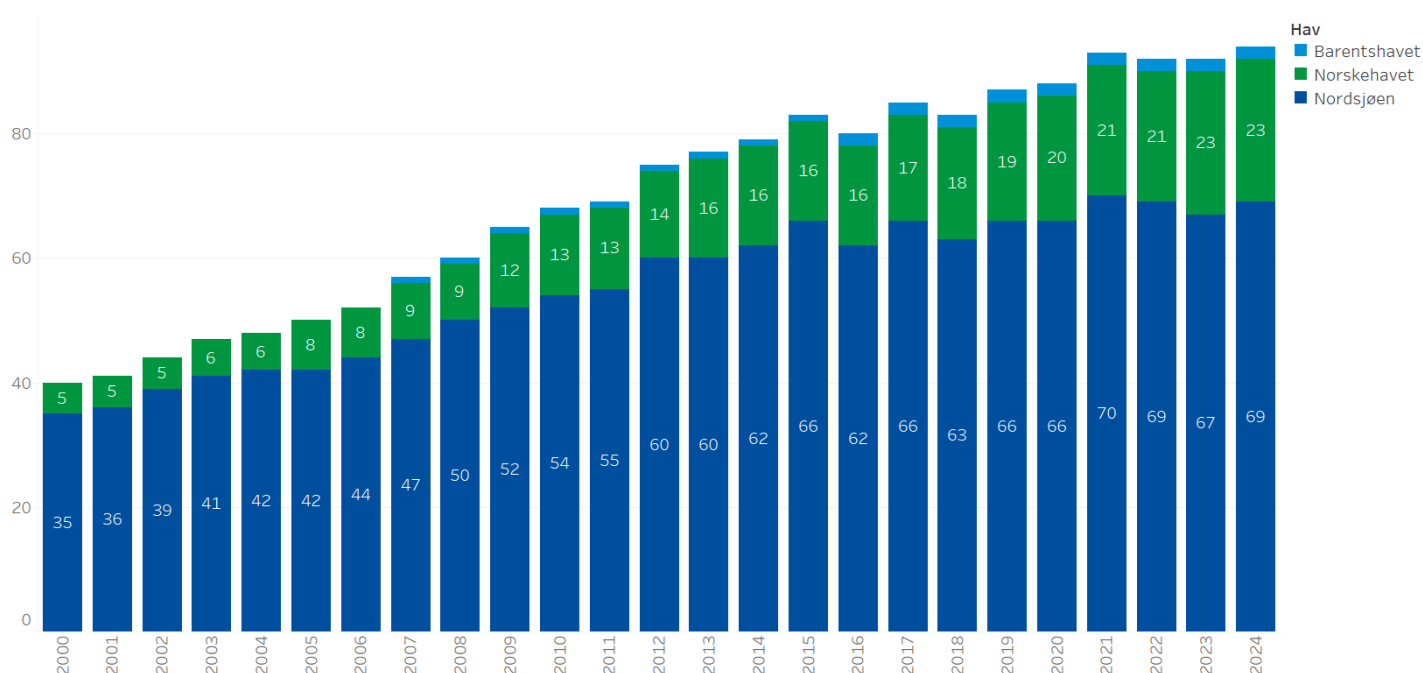


Figur 6: Talet på aktive utvinningsløyve per år fordelt på ulike fasar

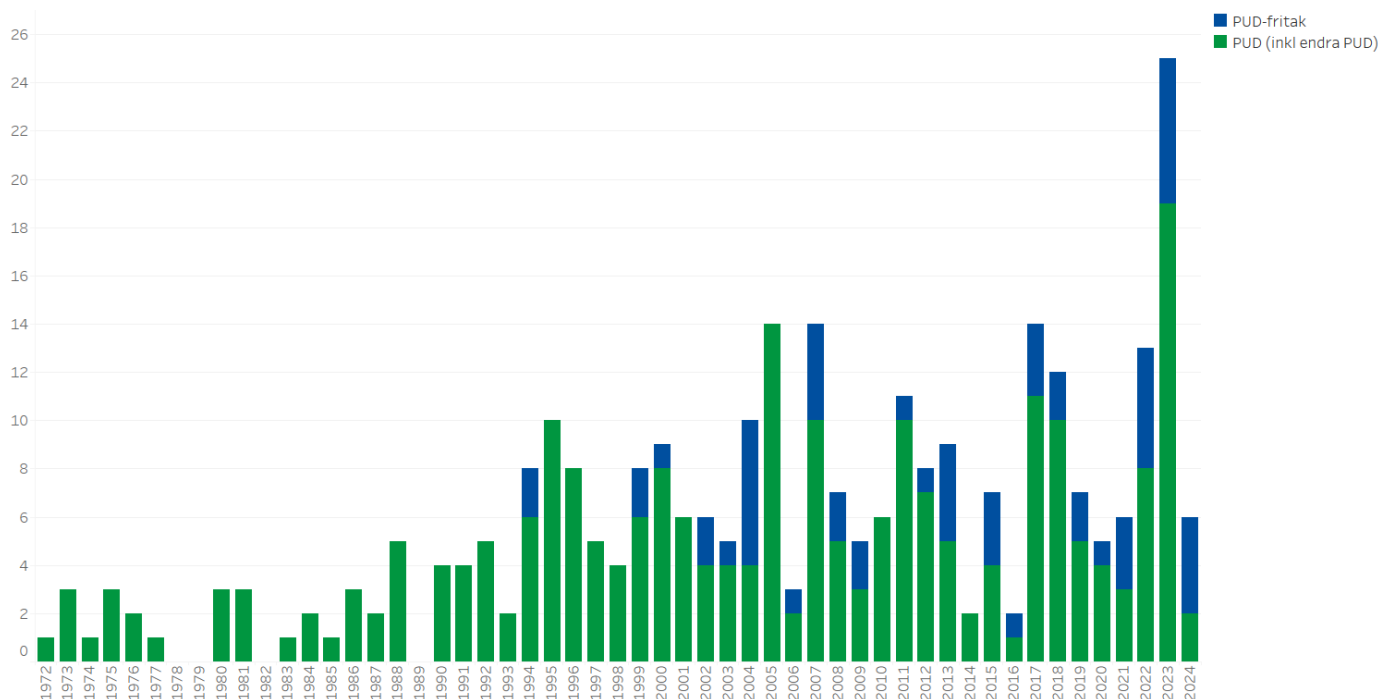
Aktiviteten på sokkelen har auka mykje dei siste 20 åra. Figur 6 viser talet på utvinningsløyve per år i ulike fasar. Dette er eit resultat av tildelingar i dei ulike konsesjonsrundane. Sokkeldirektoratet følgjer opp alle utvinningsløyve, frå dei blir tildelte, gjennom leiting, funn, utbygging og produksjon. Det har vore ein liten nedgang i talet på aktive utvinningsløyve sidan 2019, men talet er framleis høgt, og auka noko frå 2023 til 2024.

Ved årsskiftet 2024-2025 var det 94 felt i produksjon på sokkelen. Som det går fram av Figur 7, har det vorte stadig fleire produserande felt.

Målet til Sokkeldirektoratet er å bidra til at det blir skapt størst mogleg verdiar for samfunnet frå petroleumsvirksomheita, derfor er det avgjerande at vi har kompetanse og kapasitet til å følgje opp arbeidet til selskapa med utvinning frå felta.



Figur 7: Talet på felt i produksjon ved utgangen av året



Figur 8: Godkjende planar for utbygging og drift (PUD) per år

Figur 8 viser talet på godkjende planar for utbygging og drift (PUD) per år. Fram mot innlevering av ein PUD legg direktoratet ned eit stort arbeid og har tett dialog med rettshavarane. Dette arbeidet er beskrive nærare i kapittelet *Delmål: Arbeid for samfunnsøkonomisk lønnsam utvinning av petroleum gjennom forsvarleg og effektiv leiting, utbygging og drift*.

Vi vurderer også alle innleverte PUD-ar før dei blir godkjende av styresmaktene. Talet varierer mykje frå år til år. Det høge talet godkjende PUD-ar i 2023 har samanheng med dei mellombelse endringane i petroleumsskatten som blei innført i 2020. Mange av prosjekta som fell inn under dei mellombelse skatteendringane leverte plan for utbygging og drift heilt i slutten av 2022, og blei behandla av direktoratet i 2023.



Del III Aktivitetar og resultat

I denne delen av årsrapporten blir det rapportert på Sökkeldirektoratets arbeid innanfor dei ulike delmåla og særskilt prioriterte oppgåvene frå tildelingsbrevet for 2024.

Hovudmålet til direktoratet er å bidra til størst moglege verdiar for samfunnet frå olje- og gass-verksemda på norsk kontinentalsokkel gjennom ei effektiv og forsvarleg ressursforvaltning, der det blir teke omsyn til helse, miljø, tryggleik og til andre brukarar av havet.

For å oppnå hovudmålet har direktoratet i 2024 arbeidd med ulike aktivitetar og oppgåver som var kategoriserte under desse delmåla i tildelingsbrevet:

- Rasjonell og heilskapleg arealforvaltning, tildeling av attraktivt leiteareal og langsiktig ressurstilgang
- Arbeid for samfunnsøkonomisk lønnsam utvinning av petroleum gjennom forsvarleg og effektiv leiting, utbygging og drift
- Effektivt innhente, forvalte, gjere tilgjengeleg og formidle data, analysar og kunnskap om norsk kontinentalsokkel
- Leggje til rette for undersøking og utvinning av mineralførekomstar på kontinentalsokkelen
- Leggje til rette for sikker lagring av CO₂

I tillegg til delmåla var desse særskilt prioriterte oppgåvene sette opp for 2024 i tildelingsbrevet:

- Føre vidare arbeidet med systematisk oppfølging av aktiviteten i utvinningsløyva, under dette identifisere konkrete saker som vil bli følgt opp av direktoratet i samråd med departementet.
- Utarbeide eit oppdatert fagleg grunnlag om potensialet for utsleppsreduksjonar frå petroleumsværksemda og tilhøyrande moglege konsekvensar for ressursforvaltninga.
- Føre vidare arbeidet med å oppgradere og vidareutvikle IKT-systema i direktoratet, under dette prioritere arbeidet med digitaliseringsprogrammet «Sokkelbiblioteket 2026» og digitalisering av arbeidsprosessar.

Nedanfor følgjer nærare omtale av arbeidet til direktoratet innanfor dei ulike delmåla og særskilt prioriterte oppgåvene i 2024.

Særskilte prioriteringar

Føre vidare arbeidet med systematisk oppfølging av aktiviteten i utvinningsløyva, under dette identifisere konkrete saker som vil bli følgt opp av direktoratet i samråd med departementet.

Det systematiske arbeidet med oppfølging av aktivitetar i utvinningsløyva blei vidareført i 2024. I løpet av året blei det avhalde tre møte mellom departementet og direktoratet. I starten av året blei målsettingane for Sökkeldirektoratets pådriv presenterte i tillegg til temattikk for årets dagsorden for forbetring. Prioriteringane er baserte på saker og tema der pådrivet til ressursstyresmaktene vil utgjere størst forskjell. Dette blei følgt opp i dei neste møta og dessutan i møte med industrien som både Sökkeldirektoratet og Energidepartementet gjennomførte. Ved slutten av året blei måloppnåinga gått gjennom i tillegg til moglege tema for samarbeidet i 2025.

Utarbeide eit oppdatert fagleg grunnlag om potensialet for utsleppsreduksjonar frå petroleumsværksemda og tilhøyrande moglege konsekvensar for ressursforvaltninga.

Sökkeldirektoratet har utarbeidd ei oversikt over utsleppa på sokkelen og dessutan rettshavarane sine planar om å redusere utslepp. Å forsyne felta med kraft frå straumnettet er det viktigaste enkelttiltaket for å oppnå store utsleppsreduksjonar på felt i drift. Det er fleire felt der det i dag ikkje ligg føre planar om utsleppsreducerande tiltak. Ofte kjem dette av høge kostnader i kombinasjon med relativt kort gjenverande levetid.

I rapporten blir det drøfta korleis målet om å redusere utslepp kan få noko å seie for ressursforvaltninga. CO₂-kostnadene utgjør i dag ein stor del av eit felt sine driftskostnader. Dette betrar isolert sett lønnsmda av utsleppsreducerande tiltak. Samtidig kan auka kostnader påverke ressursforvaltninga til dømes ved å medføre tidlegare nedstenging av felt og påverke val av utbyggingsløyving og utvinningsstrategi.



Gjengen bak forbetringane i TFO-arbeidet. (Foto: Signe Vaala)

Føre vidare arbeidet med å oppgradere og vidareutvikle IKT-systema i direktoratet, under dette prioritere arbeidet med digitaliseringsprogrammet «Sokkelbiblioteket 2026» og digitalisering av arbeidsprosessar.

Sokkeldirektoratet jobbar med å erstatte utdaterte løysingar og oppgradere eksisterande system. Parallelt jobbar vi kontinuerleg med å sikre drift og leveransar i samsvar med hovudinstruksen vår. Arbeidet skal støtte opp om mål om god ressursforvaltning og størst mogleg verdiskaping, under dette å ta i bruk digitale løysingar.

Vi er i gang med å digitalisere manuelle prosessar for å redusere tidsbruk og auke nøyaktigheita i databehandling medan vi sikrar konsistens i rapportering gjennom dei eksisterande kvalitets-sikringsrutinane våre.

Arbeidet med utvikling av ny digital arkitektur gjer effektiv datautveksling og forbetra funksjonalitet mogleg. Dette arbeidet er godt etablert internt og i samarbeid med operatørar på norsk sokkel. Målet er mellom anna å tilrettelegge for automatiserte løysingar for innsamling, bearbeiding og

kvalitetssikring av data, som i RNB³-prosjektet, i samband med TFO⁴-søknadar og i Sokkelbiblioteket 2026.

Gjennom målretta tiltak i eit fleirårig perspektiv vil Sokkeldirektoratet vidare kunne redusere teknisk gjeld, forbetre datakvalitet, digitalisere arbeidsprosessar og fremje meir effektivt samarbeid internt og eksternt. Dette vil bidra til auka effektivitet, betre ressursforvaltning og større verdiskaping frå norsk kontinentalsokkel.

Ny digital løysing for RNB-data

Det største digitaliseringsprosjektet til Sokkeldirektoratet introduserer ei ny løysing for rapportering av RNB-data. Den forenklar innsendinga for operatørar. Vi har også gjort store framsteg i bearbeiding av RNB-datasettet. Internt har vi utvikla betre visualisering av nøkkeltal til bruk i analyse og prioritering.

Ved å forbetre datanøyaktigheit og tilgjengelegheit støttar prosjektet effektiv avgjerdstaking og overhalding av regelverk. Dessutan bidrar vi til vi til den nasjonale forpliktinga til å utnytte digitale verktøy for betre yting i offentleg sektor.

³RNB = revidert nasjonalbudsjett.

⁴TFO = tildeling i forhåndsdefinerte område.

Delmål: Rasjonell og heilskapleg arealforvaltning, tildeling av attraktivt leiteareal og langsiktig ressurstilgang

Ha god oversikt over petroleumsressursane på norsk kontinentalsokkel og gjennomføre eige arbeid for å innhente og behandle data, under dette data frå næringa.

Sokkeldirektoratet oppdaterer jamleg estimata for uoppdaga ressursar, både i opne område og i område som ikkje er opna for petroleumsverksemd. Det er framleis betydeleg potensial for uoppdaga ressursar på norsk sokkel i alle havområde. Forventningsverdien av dei totale uoppdaga ressursane er estimerte til å vere 3,8 milliardar standard kubikkmeter utvinnbare oljeekvivalentar. Sokkeldirektoratet er opptatt av å synleggjere desse ressursane, mellom anna gjennom publisering i Ressursrapporten 2024, rapporten for ressursrekneskapen, og på diverse konferansar og presentasjonar.



23. og 24. oktober arrangerte Sokkeldirektoratet eit seminar om leiting i Barentshavet, med meir enn 150 påmelde frå mellom anna leverandørar, akademia, Sokkeldirektoratet og Energidepartementet. (Foto: Sokkeldirektoratet.)

Barentshavet har størst potensial for uoppdaga ressursar, og det er også her uvissa er størst. Det trengst meir utforskning og leiting for å avklare dette potencialet. Sokkeldirektoratet heldt i oktober eit seminar om leiting i Barentshavet. Formålet med arrangementet var å belyse utfordringar og moglegheiter knytte til leiting i Barentshavet og stimulere til auka leiteaktivitet i området. Over 150 personar deltok på seminaret.

Bidra til at aktørane innanfor sektoren arbeider aktivt for at tildelt areal blir utforska tidsriktig og effektivt.

I 2024 var leiteaktiviteten høgare enn i 2023. 42 leitebrønningar blei avslutta, og det blei gjort 16 nye funn på norsk sokkel. Funna har eit førebels samla estimat på 38 millionar Sm³ utvinnbare oljeekvivalentar (tilsvarande 251,6 millionar fat o.e.). Dette gir ein ressurstilvekst som er noko lågare enn i 2023. Det blei funne om lag like mykje gass som væske. Dei fleste funna er små, men fleire av dei blir vurderte for utbygging inn mot eksisterande felt.

Gi faglege råd til departementet ved vurdering av petroleumsressursane og konsesjonsrundar og bidra til oppfølging av leiteaktiviteten i tildelte utvinningsløyve for å bidra til effektiv utforskning av tildelt areal.

Sokkeldirektoratet gjennomførte geologiske, tekniske og økonomiske vurderingar av alle søknadane til TFO 2024. Dette danna grunnlag for forslag til nye utvinningsløyve med tilhøyrande arbeidsforpliktingar.

20 selskap fekk i januar 2025 tilbod om andelar i totalt 53 utvinningsløyve gjennom TFO-ordninga. Av dei 53 utvinningsløyva er 33 i Nordsjøen, 19 i Norskehavet og 1 i Barentshavet. 20 av utvinningsløyva er tilleggsareal til eksisterande utvinningsløyve. Dette viser at selskapa framleis har stor tru på at det er meir å finne i område med kjend geologi og i nærleiken av eksisterande infrastruktur.

Å utnytte ledig kapasitet i eksisterande infrastruktur for olje og gass er viktig for den vidare verdiskapinga på sokkelen. Då er det nødvendig at selskapa aktivt leitar etter og finn ressursane som er i nærleiken av infrastrukturen. Sokkeldirektoratet har foreslått utviding av TFO-arealet i 2025 basert på kriterium gitt i Meld. St. 28 (2010-2011) *Ei næring for framtida – om petroleumsverksemda*, og eit forslag til utviding vart lagt ut på høyring.

Bidra til at areala på norsk kontinentalsokkel blir forvalta slik at den samla verdiskapinga blir høg, og at det blir sikra god sameksistens mellom etablerte og nye næringar som gjer bruk av havet.

Sokkeldirektoratet er med i ei direktoratsgruppe under leiing av Noregs vassdrags- og energidirektorat som har i oppdrag å greie ut område for mogleg utbygging av havvind. Gruppa skal mellom anna foreslå område der det ligg til rette for god sameksistens og samhandling mellom næringar. Sokkeldirektoratet bidreg i den samanhengen med kunnskap om petroleumsnæringa og om sameksistens mellom havvind- og petroleumsaktivitet.

Utfordre gjeldande teoriar og kunnskap som ligg til grunn for rådande tenking om dei prosessane og elementa som må til for å få danna ein petroleumsakkumulasjon. På denne måten skal Sokkeldirektoratet sikre best mogleg kunnskap om ressursgrunnlaget på norsk kontinentalsokkel.

Sokkeldirektoratet er oppteke av at forståinga av og kunnskapen om danninga av petroleumsressursar på sokkelen stadig blir utfordra og utvikla. Dette skjer gjennom næringa og styresmaktene sin vilje og evne til å investere i ny kunnskap og nye data, og dessutan sjå på eldre data med oppdatert kunnskap og nye idear. Sokkeldirektoratet følgjer opp ved å etterspørje denne typen aktivitetar, og dessutan kommunisere behov for ein diversifisert leiteportefølje. Direktoratet utfører også eige arbeid, presenterer resultat av dette, og har samarbeid med andre land sine styresmakter og med akademisk.

Kunnskapsinnhenting

I 2024 deltok vi på tre vitenskaplege forskings-ekspedisjonar i samarbeid med akademisk. Den første vart gjennomført i april under leiing av Universitetet i Bergen sør i Nordsjøen med forskningsskipet G.O. Sars. Målet var å dokumentere naturlege olje- og gassutsivingar for å få ny kunnskap om kjeldebergartar og migrasjon av hydrokarbon i eit område med lite fokus frå petroleumsindustrien.

I mai deltok vi på ein ekspedisjon med UiT Noregs arktiske universitet til den vestlegaste delen av Barentshavet med forskningsskipet Kronprins Haakon og ein ROV (fjernstyrt undervassfarkost). Målet var å ta prøvar av naturlege gassutsivingar, inkludert muddervulkanen Borealis som vart oppdaga i 2023, og undersøkje store haugar på havbotnen som kunne vere nye muddervulkanar. Totalt oppdaga vi ti nye muddervulkanar.

I juli deltok vi på ein tredje ekspedisjon med UiT til Vøringplata i Norskehavet med forskningsskipet Helmer Hanssen. Målet var å samle inn nye høgopplauslege seismiske linjer og undersøkje naturlege gassutsivingar.

Prøvene frå vestlegaste Barentshavet gav ny informasjon om ein mogleg ung kjeldebergart under Bjørnøyvifta, som kan ha noko å seie for prospektivitet i området. Ei 2D-bassengmodellering viser at denne kjeldebergarten, om han er til stades, er i oljevindauget og genererer olje i dag. Observasjonar av naturlege oljeflak på havflata over Bjørnøyvifta støttar dette resultatet. Denne unge kjeldebergarten er sannsynlegvis regionalt til stades i store delar av Norske-Grønlandshavet og kan vere moden der han er djupt nok gravlagd.



I 2024 vart det gjort nye undersøkingar ved muddervulkanen Borealis som Sokkeldirektoratet var med på å oppdage i vestlege Barentshavet i 2023. Dette var den andre muddervulkanen som nokon gong er oppdaga i norske farvatn. UiT Noregs arktiske universitet har no publisert ein vitenskapleg forskingsartikkel om denne oppdaginga (<https://www.nature.com/articles/s41467-024-55712-x>). (ROV foto: AKMA3 / UiT Noregs arktiske universitet).

Delmål: Arbeide for samfunns-økonomisk lønnsam utvinning av petroleum gjennom forsvarleg og effektiv leiting, utbygging og drift

Vere pådrivar for å sikre at moglegheiter for langsiktig verdiskaping blir vurdert innan leiting, utbygging og drift på norsk kontinentalsokkel.

Ved utgangen av 2024 var det over 520 aktive utvinningsløyve på norsk sokkel, forvalta av 26 rettshavarar i ulike samansetningar. Direktoratet følgjer opp verksemda gjennom heile livsløpet for utvinningsløyvet for å sikre langsiktig verdiskaping. Dette inkluderer etterspurnad etter planar, alternative løysingar og avgjerder, og dessutan oppfølging av at planar blir følgde og nye planar initierte ved behov. Direktoratet bidreg til at dei beste løysingane for samfunnet blir valde, og vi utfører også eige arbeid som kartleggingar, simuleringsstudiar og områdestudiar. Behandling og oppfølging av søknadar gjer at moglegheiter for langsiktig verdiskaping blir vurderte innanfor leiting, utbygging, drift og avslutning på norsk sokkel.

Eit døme på dette er pådriv for leiting i lite utforska område på norsk sokkel. Dei siste åra har selskapa fokusert på leiting nær eksisterande infrastruktur, noko som gir god lønnsamd på kort sikt. For å realisere heile verdipotensialet på norsk sokkel, trengst det likevel meir leiting i område med lite utbygd infrastruktur, som i Barentshavet.

Barentshavet

Barentshavet er ein petroleumspровins som ligg skilt frå resten av norsk sokkel. Utviklinga av påviste ressursar er sterkt avhengig av at det blir utvikla meir infrastruktur i dette området. Meir infrastruktur vil sannsynlegvis også ha ein positiv innverknad på leiteaktiviteten. Analysar viser at det kan vere store uoppdaga ressursar i Barentshavet, og sannsynlegvis meir gass enn olje. Søkeldirektoratet har jobba målretta med å utvikle infrastrukturen i Barentshavet. Fokuset vårt er at alle lønnsame ressursar skal byggjast ut. Når det blir etablert ny infrastruktur, bør denne ha fleksibilitet til å kunne vareta andre funn, påviste eller framtidige, i området der ei ny innretning blir plassert.

Hammerfest LNG produserer på maksimal kapasitet, og er fullbooka med produksjon frå Snøhvit-feltet fram til om lag 2040. Samtidig er det andre felt og funn som har behov for avsetjing av gass. Søkeldirektoratet vil derfor også jobbe for at rettshavarar samarbeider om å finne gode løysingar som varetek utbygging av oppstraums infrastruktur, og samtidig modnar fram ulike alternativ for å auke eksportkapasiteten frå Barentshavet. Dette arbeidet skjer i tett samarbeid med Gassco.

7324/8-1 (Wisting)

Wisting er eit oljefunn som vart påvist i 2013 og er planlagd utbygd med ei sjølvstendig løysing på grunn av avstand til eksisterande infrastruktur. Wisting er strategisk viktig for utvikling av infrastruktur i Barentshavet, og Søkeldirektoratet har fokusert på fleksibilitet for å vareta eigne oppsider og framtidige tilleggsressursar, inkludert ulike gassavsetningsløysingar. Wisting er eit grunt reservoar, og tiltak for trygg vassinjeksjon og god overvaking av reservoaret og kappebergarten er viktige.

Søkeldirektoratet gjennomførte i 2024 ein pilot for å vurdere innsatsen til rettshavarane knytt til lønnsame tiltak som aukar verdiskapinga på lang sikt. Dette inkluderte deltaking i LRP-prosessen og revisjon av retningslinjene for innhald i årleg statusrapport. Det vil på sikt kunne gi ei betre oversikt over utvikling og effekt av mål og tiltak beskrive i LRP.

Kva er ein LRP?

Alle utvinningsløyve har ein "Avtale for petroleumsværksemd" som krev ein langtidsplan (Long Range Plan, LRP) som beskriv langsiktige ambisjonar, mål og hovudaktivitetar for å nå desse ambisjonane.

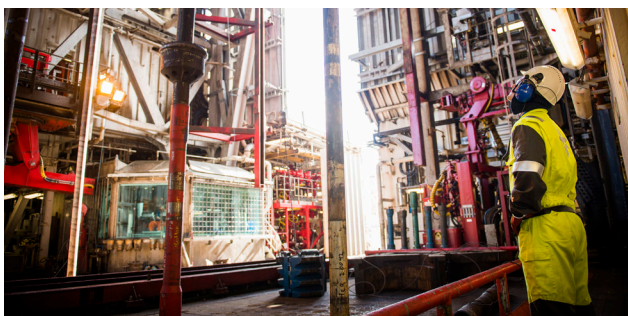
Direktoratet legg stor vekt på områdevurderingar ved planlegging av nye utbyggingsprosjekt, og sikrar at rettshavarane innarbeider relevante løysingar for god ressursutnytting. Avgjerder om ny infrastruktur set rammer for ressursutvikling i området, og rettshavarane må vise at vald løysing gir mest verdi. Områdestrategien er viktig for langsiktig og god ressursforvaltning. Lønnsamdsanalysane til Søkeldirektoratet er baserte på

samfunnsøkonomisk verdi, med lågare avkastningskrav enn næringa, noko som fremjar langtidsperspektiv.

Langsiktig verdiskaping ligg også til grunn for tilrådingar til Energidepartementet om vilkår ved forlenging av lisensperioden. Dette bidreg til auka verdiskaping for samfunnet på lang sikt.

Direktoratet er alltid på utkikk etter erfaringar og kunnskap som kan delast for å skape auka verdiar. Direktoratet har eigne arrangement og bidreg på fleire arenaer for kunnskapsdeling, som Force, eit samarbeidsforum for olje- og gasselskap og styresmakter i Noreg. Force arbeider for framtidig verdiskaping gjennom kunnskapsdeling innan berekraftig utvinning, forbetra leiting, energieffektivitet og miljø. I 2024 blei det arrangert 24 arrangement under Force.

Sokkeldirektoratet oppmodar aktørane på norsk sokkel til samarbeid og kunnskapsdeling på tvers av utvinningsløyve og selskap, inkludert spesifikke teknologiar, metodar og potensial for samordning. Dette er beskrevet under *“Særleg følgje opp auka utvinning, effektive områdeløysingar og realisering av tidskritiske ressursar”* og *“Vere ein pådrivar for utvikling og bruk av ny teknologi, under dette digitalisering, i alle delar av verdikjeda med mål om god ressursforvaltning og størst mogleg verdiskaping”*.



Boreoperasjon på norsk sokkel. (Foto: Equinor)

Bidra til at aktørane innanfor sektoren som har ansvar for leiting, utbygging, drift og disponering, arbeider aktivt for at tildelt areal blir utforska tidsriktig og effektivt, at funn blir bygd ut og at tiltak for å auke utvinninga frå felt i drift blir identifiserte og gjennomførte.

Etter tildeling er eit utvinningsløyve gyldig for ein initiell periode (leiteperiode) på fire til åtte år, med eit forpliktande arbeidsprogram i fleire fasar. Direktoratet hjelper departementet med tilrådingar til arbeidsprogram ved tildelingar av nye utvinningsløyve. Fristane i arbeidsprogrammet sikrar

framdrift. I første fase kan arbeidsprogrammet vere å skaffe ny seismikk, og neste fase kan vere å bore ein leitebrønn.

Direktoratet følgjer opp arbeidsforpliktingar og fristar for å sikre at rettshavarane følgjer regelverket. Søknadar og rapportering er nedfelt i konsesjonsdokumentet for kvart løyve. Direktoratet sikrar at krava om rapportering og informasjon til styresmaktene blir etterkomne. Vidare gir direktoratet løyve til leiteboring og følgjer opp boreoperasjonane med fokus på datainnsamling og rapportering. Ved avslutta boring sender direktoratet ut nyheitsmelding om resultatet. Etter kvar fase i arbeidsprogrammet må rettshavarane avgjere om dei vil føre vidare løyvet til neste fase, så framtidige arbeidsforpliktinga er godkjent som gjennomført.

Arealavgift

Arealavgifta gir eit insentiv til å modne framfunn til utbygging og produksjon. Avgifta blir betalt årleg for kvar kvadratkilometer av området som blir omfatta av eit utvinningsløyve. Den blir ikkje betalt for område med aktiv leiteverksemd eller produksjon. I den initielle perioden blir det ikkje betalt avgift. Selskapa kan søkje om fritak frå betaling ved innlevering av plan for utbygging og drift (PUD), boring av undersøkingsbrønn ut over arbeidsprogrammet, mangel på infrastruktur, eller omfattande arbeid i eit utvinningsløyve.

Ved utgangen av 2024 var det 78 funn på norsk sokkel som ikkje var utbygde, med eit samla utvinnbart volum på 472 millionar Sm³ o.e. I tillegg er mange prosjekt under utvikling på felt i drift.

Direktoratet ventar at rettshavarane arbeider aktivt for å utvikle ressursar i funn og felt. Alle moglegheiter for lønnsam utvikling skal vurderast. I dialog med rettshavarane stiller direktoratet forventningar og etterspør tiltak. For å utfordre selskapa, er det viktig at direktoratet har god kunnskap om førekomstane og teknologi som kan maksimere lønnsemd og utvinning. Direktoratet har kontakt med forskingsmiljø, leverandørar og rettshavarar for å oppnå dette.

Direktoratet følgjer med på framdrifta og utfordrar rettshavarane, særleg på funn med tidskritiske ressursar og prosjekt der det skal takast viktige avgjerder fram mot PUD. I 2024 har direktoratet vurdert og gitt tilbakemelding til 22 prosjekt i

planleggingsfasen som passerte milepælane BOK (beslutning/avgjerd om konkretisering) eller BOV (beslutning/avgjerd om vidareføring). Direktoratet har utfordra rettshavarane i alle prosjekt med omsyn til prosjektmodning fram mot innlevering av PUD, og mint om viktigheita av eit gjennomarbeidd avgjerdsgrunnlag og gode planar for prosjektgjennomføring. Kommentaranane og innspelane til BOK og BOV blir varetekne i utforminga av PUD, og bidreg til å sikre at ressurs- og verdioppsider og samordningsgevinstar blir innarbeidd i planane.

Direktoratet er oppteke av auka utvinning og tiltak for å oppnå dette. Vi forventar at rettshavarane evaluerer og gjennomfører prosjekt for auka utvinning om det gir verdi, og at framdrifta i eksisterande prosjekt blir følgt tett. I kapittelet *"Særleg følgje opp auka utvinning, effektive områdeløysingar og realisering av tidskritiske ressursar"* blir beskrive meir av arbeida til direktoratet med auka utvinning.

Særleg følgje opp auka utvinning, effektive områdeløysingar og realisering av tidskritiske ressursar.

Arbeidet med å sikre høgast mogleg utvinning frå eit felt startar allereie i planleggingsfasen av ei utbygging. Etter kvart som data blir samla inn og forståinga av eigenskapane til reservoaret aukar gjennom produksjonsfasen, kan nye eller oppdaterte tiltak for auka utvinning innførast. Direktoratet er derfor oppteke av auka utvinning i alle fasar av arbeidet med å følgje opp utvinningsløyve.

Det kan vere samfunnsøkonomisk lønnsamt med ei samordna utvikling av éin eller fleire førekomstar. Rettshavarane pliktar å søkje ei samordning når ein petroleumsførekomst strekkjer seg over fleire blokker, eller når det er openbart rasjonelt med ei samordna verksemd. Den faglege kunnskapen til direktoratet om norsk sokkel gjer oss i stand til å utfordre rettshavarane når det gjeld effektive områdeløysingar. Vi gjer også eigne studiar og vurderingar i område der det kan vere potensial for samordningsgevinstar.

Områdeløysingar

Ulike interesser hos rettshavarane og eigarforhold i eit område kan føre til manglande insentiv for å vurdere petroleumsverksemd i ein områdesamanheng. Dermed kan samordningsgevinstar gå tapt. Det er

derfor viktig at direktoratet tidleg identifiserer moglegheiter for auka verdiskaping ved områdeløysingar og samordna utvinning, og er i dialog med rettshavarane om dette.

Området rundt Troll, Fram og Gjøa-området i Nordsjøen består av ein kombinasjon av store og små felt, mange funn og kartlagde prospekt. Leiteaktiviteten er høg i området, og nye utbyggingar blir planlagde både internt i og på tvers av utvinningsløyve. Det finst fleire alternative vertsinnretningar og tie-in felt for funn i området, nokon elektrifiserte og andre ikkje.

35/12-2 (Grosbeak) er eit olje- og gassfunn påvist i 2009, som ligg mellom Fram og Gjøa. Ressursane er fordelte på tre ulike utvinningsløyve med ulik eigarsamansetning. I tillegg til modning av Grosbeak går det føre seg modning av andre funn i området, kjent som Ringvei Vest-prosjektet. Desse funna har ulik eigarsamansetning, modnad, problemstillingar knytte til undergrunn og utbyggingsløyvingar, og dei fleste kan ha fleire alternative vertsinnretningar.

Sokkeldirektoratet har i 2024 stilt tydelege forventningar til rettshavarane for å sikre at dei ulike utbyggingsløyvingane for Grosbeak blir utgreidd og optimaliserte fram mot konseptval. Direktoratet har også jobba aktivt for å sikre tilstrekkeleg modning og utgreiing av Ringvei Vest-funna.

Tidskritiske ressursar er lønnsame ressursar som kan stå i fare for å ikkje bli bygd ut innanfor eit gitt tidsvindaue. Til dømes kan minkande trykk i reservoaret på grunn av annan nærliggjande produksjon eller mogleg utfasing av eksisterande infrastruktur påverke lønnsmda i utbygginga.

Området rundt Grane og Balder

Det blir planlagt ei elektrifisering av Grane/Balder-området, som inkluderer mellom anna bygging av ei ny plattform, Grane B. Dette prosjektet inneber at nedblåsing av gasskappen på Grane kan komme til å starte tidlegare enn det som er ressursforvaltingsmessig forsvarleg. Sokkeldirektoratet har i 2024 gjort tydeleg kva ressursforvaltingsmessige konsekvensar ein for tidleg gassnedblåsing på Grane vil ha for Grane og heile Grane/Balder-området.

Bidra til at rettshavarane planlegg og gjennomfører kostnadseffektive utbyggingsprosjekt som er i samsvar med beste industripraksis og baserte på erfarings-overføring frå tidlegare prosjekt, inkludert operasjonalisering av ettersjåplikta.

Godt tidlegfasearbeid er grunnleggjande viktig for gode prosjektgjennomføringer. Sokkeldirektoratet gjennomfører derfor ein møteserie med utvalde prosjekt som er i gjennomføring, både for operatørar og rettshavarar. Formålet med møta er å følgje opp status og innhente erfaringar frå prosjekt i gjennomføringsfasen. Direkte møte med rettshavarane gjer at Sokkeldirektoratet på kort tid kan få fleire detaljar om status, risiko og erfaringar frå prosjekta som elles er vanskeleg tilgjengeleg i statusrapportar og annan prosjektdokumentasjon.

Ved utarbeiding av PUD skal alle rettshavarar utanom operatøren skriftleg gjere greie for kva aktivitetar dei har gjennomført og planlegg å gjennomføre for å oppfylle ettersjåplikta i tilknytning til utarbeiding og gjennomføring av PUD. Under dette kjem eventuelle eigne studiar, eksterne studiar, verifikasjonar, deltaking i ulike komitear i utvinningsløyvet og andre aktivitetar. Sokkeldirektoratet vurderer forklaringa for å avgjere om ettersjåplikta er godt tatt hand om i planane. Dette bidreg til å setje fokus på ettersjåplikta og at det blir lagt til rette for aktivitetar som operasjonaliserer plikta.

I 2024 har Sokkeldirektoratet hatt møte med ni pågåande prosjekt i gjennomføringsfasen. Sju av desse møta var med operatøren for prosjektet, medan to av møta var med partnarar i prosjekta. Hovudinstrykket er at marknaden er krevjande og det er varierende grad av risiko som kan påverke både kostnader, leveringstider, ferdigstilling og produksjonsstart.

Vurdere søknadar og følgje opp løyve som følgjer av petroleumslov og konsesjonssystem og gi petroleumsressursfaglege råd til departementet i samband med dette.

Sokkeldirektoratet behandlar søknadar og gir råd til Energidepartementet i forvaltningssaker. I 2024 behandla direktoratet 86 søknader om produksjonsløyve og 56 søknader om reviderte produksjons- eller brenning og kaldventilerings-søknadar. Vi behandla også ein PUD (Bestla), tre fritak frå PUD (Frida Kahlo, Oseberg Lamda, Brage

Sognefjord Aust) og ei underretning om vesentleg endring (Troll fase 3 trinn 2).

I 2024 behandla Sokkeldirektoratet 161 saker i Smil-verktøyet (Smart interaktiv lisensforvaltning). 107 av desse var søknadar om utsetjing av fristar. Direktoratet gav også samtykke til oppstart eller vidareføring av seks prosjekt, inkludert Åsgard, Smørbukk Nord og Johan Castberg, og behandla rundt 20 søknadar om forlenging av utvinningsløyve.

Forlenging av utvinningsløyve

Behandling av søknader om forlenging av utvinningsløyve er viktige milepælar for både rettshavarar og styresmakter. Styresmaktene kan setje rammer for vidare drift og sikre forsvarleg områdeutvikling. Søknadene bør gi ei oversikt over planar og ambisjonar for å maksimere verdiskapinga og sikre at alle lønnsame ressursar blir vunne ut. Dei bør også innehalde planar for vidareutvikling av området rundt feltet.

Direktoratet behandla også planar for avslutning av Oseberg Aust og Statfjord A plattformdekk i 2024.

Bidra til gode rammevilkår gjennom arbeidet med forvaltningsplanane i Fagleg forum og i Overvåkingsgruppen, og dessutan gi faglege råd til departementet.

Sokkeldirektoratet bidreg i oppdateringa av forvaltningsplanane for dei norske havområda gjennom deltaking i Fagleg forum og Overvåkingsgruppa. Oppdatert forvaltningsplan blei lagd fram for Stortinget i april 2024.

Arbeidet med forvaltningsplanar går i ein fireårs-syklus, og arbeidet med ein ny forvaltningsplan er sett i gang.

Vere ein pådrivar for utvikling og bruk av ny teknologi under dette digitalisering, i alle delar av verdikjeda med mål om god ressursforvaltning og størst mogleg verdiskaping.

Sokkeldirektoratet har tatt ei aktiv rolle med å sjå til at rettshavarane i utvinningsløyva jobbar godt med teknologiutvikling og -implementering. Sokkeldirektoratet ventar at rettshavarane etablerer

relevante teknologistrategiar i samband med at utvinningsløyva utarbeider langsiktige utviklingsplanar.

Pådrivet er basert på Sokkeldirektoratets teknologistrategi, som belyser dei teknologiområda som Sokkeldirektoratet meiner blir viktige for norsk sokkel framover. Dette er teknologiar som kan bidra til å finne meir, vinne ut meir og redusere utslepp.

Direktoratet har i 2024 halde fram med å utøve pådriv i møte med næringa for at selskapa skal prioritere slike teknologiar. Ein arena for slikt pådriv har vore forskings- og teknologimøte (Fot-møte) med operatørane i samarbeid med Noregs forskingsråd og Energidepartementet. Her har operatørane blitt utfordra konkret på teknologiar og tema som er belyste i Sokkeldirektoratets teknologistrategi. Etter direktoratets vurdering ser det ut til at fleire av desse teknologiane har fått auka merksemd.

I 2024 har fokuset vore sett på potensialet i såkalte tette reservoar og korleis desse kan realiserast, og dessutan innsamling av dynamiske data - mellom anna testing av leitebrønner for innhenting av reservoarinformasjon. I oktober arrangerte vi eit seminar for å setje lys på korleis vi kan auke utvinninga ved hjelp av hydraulisk oppsprekking. I dette seminaret presenterte Sokkeldirektoratet ein fagleg studie av moglegheitene innan hydraulisk oppsprekking av tette reservoar der det tilbakelverte funnet "Victoria" var brukt som døme.

Dei siste tre åra har Sokkeldirektoratet arrangert ein eigen teknologidag. Målgruppa er først og fremst rettshavarane på norsk sokkel. Formålet er å dele erfaringar frå implementering av ny teknologi i tråd med teknologistrategien vår. Teknologidagen, som blei arrangert 6 juni, var fullteikna.



Godt oppmøte på teknologidagen 2024. (Foto: Sokkeldirektoratet)

Nedanfor er eit utval av pågåande teknologiinitiativ på sokkelen i 2024:

- Ekofisk: Ekofisk gjennomfører ein større EOR (enhanced oil recovery)-pilot for å utforske effekt på oljeutvinninga av vassinjeksjon med lågt saltinnhald (sjå faktaboks).
- Gullfaks Sør: Ny metode for hydraulisk oppsprekking brukt i ein produksjonsbrønn under vatn.
- Fram Sør: Avgjerdslop for å implementere elektriske «juletre». Dette blir i så fall første installasjon globalt.
- Edvard Grieg/Johan Sverdrup: Bruk av DAS/ fiber i samband med seismisk innsamling (PRM).
- Yggdrasil: Bruk av horisontale avgrensingsbrønner med ultra-deep resistivitetslogg.

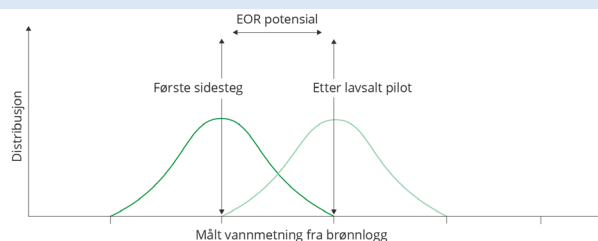
Auka utvinning (EOR) ved injeksjon av vatn med lågt saltinnhald på Ekofisk

Mange studiar og laboratorieforsøk har vorte utførte på ulike metodar for auka utvinning (EOR), men felttutting har vore avgrensa. Våren 2024 starta ein test med injeksjon av vatn med lågt saltinnhald på Ekofiskfeltet i Nordsjøen.

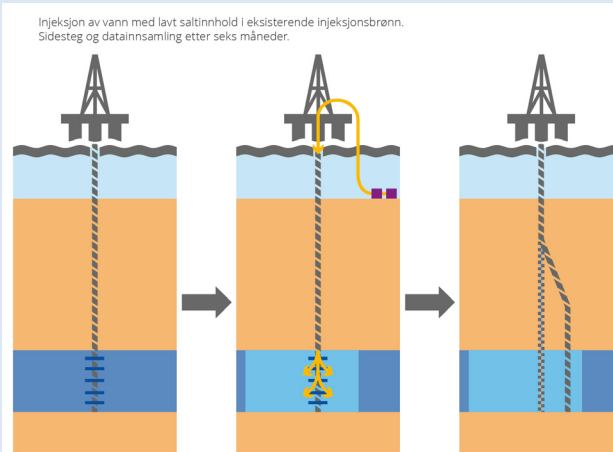
Laboratorieeksperiment har vist at injeksjon av vatn med lågt saltinnhald kan auke oljeutvinninga samanlikna med sjøvatn. Dette kjem av kjemiske reaksjonar mellom lågsaltvatnet og bergartsoverflata, som frigjer meir olje. I laboratorium har gjenverande oljemetting i reservoaret vorte redusert med fire til åtte prosent ved injeksjon av lågsaltvatn samanlikna med sjøvatn. Piloten på Ekofisk er utført i ein brønn som allereie har injisert sjøvatn i mange år, med omfattande datainnsamling. Utstyr for fjerning av salt, reversert osmose og partikkelfiltrering vart installert. Vatn med lågt saltinnhald vart injisert frå mars til november 2024. Deretter vart eit sidesteg bora 30 meter frå injeksjonsbrønnen for å samle inn data, inkludert kjernar.

Data frå injeksjonsbrønnen og sidesteget skal analyserast for å bestemme effekten av lågsaltvatnet på auka utvinning. Piloten blir rekna som ein suksess viss både tek-

nisk gjennomføring og auka oljeutvinning kan dokumenterast. Resultata frå piloten på Ekofisk er venta å vere klare i 2025, og implementering i større skala vil bli vurdert.



Figur 9: Venta effekt ved injeksjon av vatn med lågt saltinnhald



Figur 10: Operasjonsrekkefølge ved injeksjon av vatn med lågt saltinnhald

Improved Recovery Award

Sokkeldirektoratets pris Improved Recovery Award blei tildelt rettshavarane Aker BP og Pandion Energy for arbeidet med felta Valhall og Hod i Nordsjøen. Felta har produsert nesten fire gangar meir olje og gass enn det som blei estimert i utbyggingsplanane. Prisvinnarane i 2024 har ambisiøse planar for å implementere nyutvikla teknologi for mellom anna å auke produksjonen frå tette reservoarformasjonar. Ambisjonen er å produsere éin til milliard fat oljeekvivalentar frå felta dei neste 40 åra.

Bistå Gassco i utviklinga av ressursforvaltingsmessige gode og langsiktige gassinfrastruktur-løsningar.

Sokkeldirektoratet har hjelpt Gassco i arbeidet med Future Gas Infrastructure (FGI). FGI skal leggje grunnlag for å halde oppe ein framtidig konkurransedyktig infrastruktur på norsk sokkel. Sokkeldirektoratet har hjelpt til med ulike volumscenarier knytte til avgjerder som har mykje å

seie for framtidig kapasitet og tilpassing av infrastrukturen. Dette er avgjerder som kan gi auka behov for eksportkapasitet frå Barentshavet i nord og konsolidering av infrastruktur i sør.

Delmål: Effektivt innhente, forvalte, gjere tilgjengeleg og formidle data, analysar og kunnskap om norsk kontinentalsokkel

Vere eit nasjonalt «sokkelbibliotek» og samle inn, forvalte og gjere fysiske og elektroniske data og informasjon tilgjengeleg

Sokkeldirektoratet spelar ei sentral rolle i å støtte ambisjonen om å utnytte data for auka verdiskaping, fleire arbeidsplassar, og ein effektiv offentleg sektor i Noreg.

Petroleumsrelaterte data

Gjennom mange år har Sokkeldirektoratet vore ein viktig bidragsytar til utviklinga av petroleumssektoren på norsk kontinentalsokkel. Vi samlar inn, forvaltar og deler petroleumsrelaterte data med rettshavarar, academia og andre interesserte via Faktasider og Faktakart på nettstaden vår. Dataa blir oppdaterte dagleg. Desse dataa inkluderer informasjon om funn, felt, brønningar, produksjon, operatørar, rettshavarar og utvinningsløyve.

Deling av data gir norsk sokkel eit konkurransefortrinn ved å fokusere på tolking av data framfor tilgang til data. Dette resulterer i store årlege gevinstar for rettshavarar og operatørar.

Diskos-databasen og Geobank

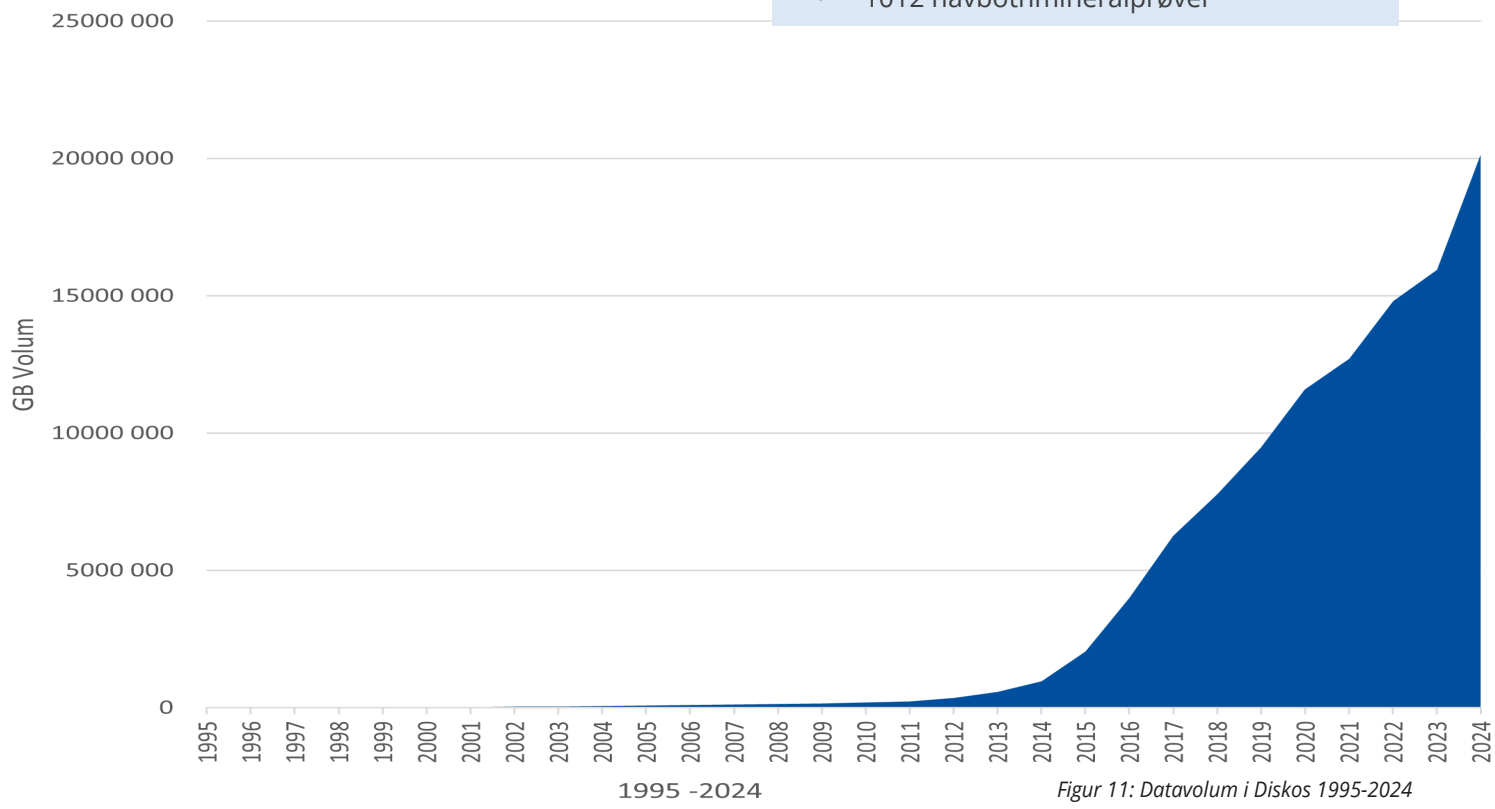
Sokkeldirektoratet forvaltar ei av dei største samlingane i verda av undergrunnsdata. Vi har digitale data i Diskos-databasen og fysiske prøver i Geobank. Diskos er ein nasjonal database for leite- og utvinningsrelatert informasjon om norsk sokkel. Sokkeldirektoratet opererer Diskos på vegne av medlemmane. I 2024 hadde Diskos 28 medlemmar og om lag 40 assosierte medlemmar. Databasen inneheld seismikk-, brønn- og produksjonsdata.

Kor mykje er eigentleg 20 petabyte med data?

Digitale bilete	10 billionar bilete
HD-videoar	400 millionar timar
Bøker	10 milliardar bøker
Filmar	400 000 HD-filmar
E-postar	200 billionar e-postar

Geobank i tal (per 31.12.2024)

- 156 715 m kjerner fra 1861 brønningar
- 804 537 posar med cuttingsprøver fra 2318 brønningar
- 1012 havbotnmineralprøver



Figur 11: Datavolum i Diskos 1995-2024

Fysiske data

I Geobank lagrar vi kjerneprøver, borekaks, oljeprøver og mikrop planktonpreparat frå norsk sokkel, og dessutan prøver frå kartlegging av mineral frå havbotnen, som sulfid, skorper og basaltar. Desse prøvene gir viktig informasjon til selskap og akademia. I 2024 hadde vi 165 besøkande, og i tillegg fleire grupper.

Data frå nye næringar

Sokkeldirektoratet forvaltar også data knytt til lagring av CO₂, mineral på havbotnen og havvind.

Innhente og formidle analysar og kunnskap om petroleumspotensialet, mineralressursane og lagringspotensialet for CO₂ på norsk kontinentalsokkel for mellom anna å bidra til attraktiviteten og konkurransekrafta til norsk kontinentalsokkel.

I 2024 har Sokkeldirektoratet revidert topp og botn for Utsiragruppen og Skadeformasjonen i Nordsjøen i 800 brønner slik at dei blir meir konsistente. Dette vil vere nyttig for planlegging av CO₂-lagring i dette området.

Arbeidet med akvifermodellar har halde fram i 2024. Det er blitt utvikla og publisert modellar som er godt motteke blant fleire aktørar innan CO₂-handtering. Dette arbeidet held fram i 2025.

Utarbeide årlege anslag til nasjonalbudsjett og revidert nasjonalbudsjett.

Kvar haust leverer selskapa data til Sokkeldirektoratet for revidert nasjonalbudsjett (RNB). Informasjonen dannar grunnlaget for ressursrekneskapen, inkludert produksjons-, kostnads- og utsleppsprognosar. Sokkeldirektoratet systematiserer, kvalitetssikrar og analyserer dataa. I februar leverte Sokkeldirektoratet data og rapport for RNB 2024 til Energidepartementet, og oppdaterte prognosar for nasjonalbudsjettet 2025 blei sendt i juni.

Sokkeldirektoratet jobbar kontinuerleg med å forbetre rapporterings- og prognosearbeidet, og med å effektivisere innrapporteringa til RNB. Målet er ei meir saumlaus elektronisk innrapportering. Eit samarbeidsprosjekt med industrien og Offshore Norge går føre seg, med ambisjon om å implementere ei ny løysing hausten 2025. Dette vil forenkle innsendinga frå operatørar og forbetre datanøyaktigheit og tilgjengelegheit, i tråd med Noregs digitale strategi om å bli den mest digitale nasjonen i verda innan 2030.



Visningsrommet i Geobanken. (Foto: Studio Hjelm)

Utvikle kunnskap om ressurspotensialet og publisere analysar som beskriv petroleumsressursar på norsk kontinentalsokkel.

Sokkeldirektoratet publiserte i august Ressursrapport 2024. Ressursrapporten blir vanlegvis publisert kvart anna år. Noreg har framleis store olje- og gassressursar på sokkelen. Det kan gir grunnlag for høg produksjon, eksport og verdiskaping for samfunnet i lang tid. Rapporten viser kva moglegheiter vi har på norsk sokkel og kva som må til for at desse ressursane skal kunne halde fram med å skape verdiar for samfunnet.

I rapporten blir tre moglegheitsbilete presenterte for den totale produksjonen av olje og gass på norsk sokkel fram til 2050, jf. figur 12. Alle dei tre moglegheitsbileta viser nedgang i produksjonen, men kor fort det skjer avheng mellom anna av tempo i leiteaktivitet og teknologiutvikling. Produksjonsnedgangen i dei tre moglegheitsbileta er i tråd med ei vellukka oppfølging av Parisavtalen.

I moglegheitsbiletet *basis* blir det gjort fleire funn som blir sette i produksjon. Det blir investert for å auke utvinninga på felta. Ressurstilveksten er likevel ikkje stor nok til å motverke at produksjonen gradvis minkar i takt med nedgang i produksjonen frå dei store felta.

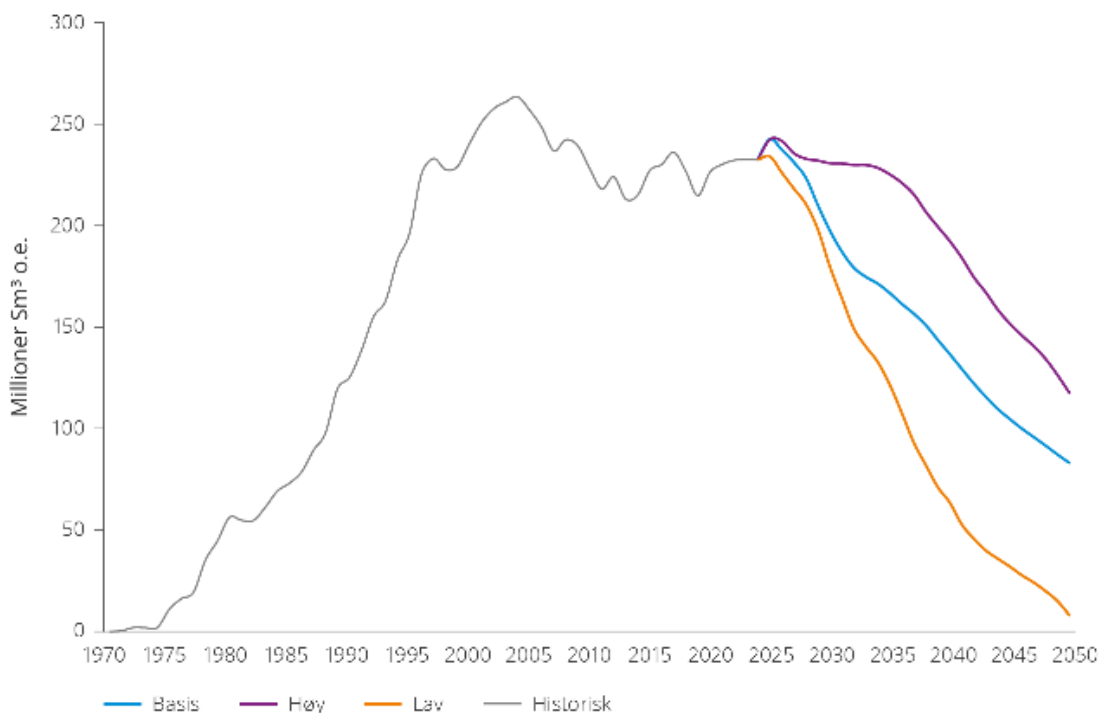
I moglegheitsbiletet *høg* vil høg leiteaktivitet, mange funn, rask teknologiutvikling og investeringsvillige aktørar bremse produksjonsnedgangen og dermed nedgangen i inntektene til staten fram mot 2050.

I moglegheitsbiletet *låg* vil låg leiteaktivitet og manglande investeringsvilje føre til ei rask nedbygging av petroleumsverksemda og føre til eit stort fall i inntekter til staten.

Moglegheitsbileta viser ein stor forskjell i framtidig produksjon, verdiskaping og framtidige inntekter til staten frå petroleumsverksemda

Arbeid med å utvikle standardar og retningslinjer for innsamling og forvaltning av data frå nyare næringar som havbotnmineral og karbonlagring.

Sokkeldirektoratet vurderer ulike system for klasfisering og rapportering av ressursar knytte til karbonlagring. Arbeidet med foreslått system held fram i 2025.



Figur 12: Historisk årleg produksjon frå Norsk kontinentalsokkel og tre moglegheitsbilete for total produksjon i framtida.

Delmål: Leggje til rette for undersøking og utvinning av mineralførekomstar på kontinentalsokkelen

Hjelpe, gi råd og leggje til rette for undersøking og utvinning av mineralførekomstar på kontinentalsokkelen.

Direktoratet har hjelpt departementet med bakgrunnsinformasjon og utarbeiding av utkast til forskrift for havbotnmineralverksemd og tilhøyrande høyringsnotat. Vidare har direktoratet utarbeidd utkast til eiga forskrift om datainnsamling og dokumentasjon for havbotnmineralverksemd. Arbeidet vil halde fram inn i 2025 saman med utarbeiding av rettleiarar.

Hjelpe og gi råd til departementet i samband med utvikling av konsesjonsregimet, og gjennomføring av konsesjonstildelingar for mineralverksemd i område som er opna.

Direktoratet har vurdert nominasjonane i industrien for område til konsesjonsrunde. Vidare er system for mottak og teknisk vurdering av søknader gjort klar.

Kartleggje, vurdere og formidle kunnskap om ressurspotensialet for havbotnmineral, under dette samle inn, systematisere og gjere tilgjengelege relevante data.

I 2024 gjennomførte Sökkeldirektoratet tre kartleggingstokt i Grønlandshavet og eitt kartleggingstokt på Knipovitsjryggen. Kartlegginga blei utført i samarbeid med UiT Noregs arktiske universitet og Universitetet i Bergen. Djupnedata (MBES) og videodata frå tokte i Grønlandshavet er frigitt.

Delmål: Leggje til rette for sikker lagring av CO₂

Hjelpe og gi råd til departementet med arbeid innan injeksjon og lagring av CO₂, under dette ved utlysing og tildeling av areal og behandling av utbyggingsplanar.

Interessa for CO₂-lagring og areal knytt til CO₂-lagring er framleis høg. Fleire typar utbyggingsløyser blir vurderte i prosjekta, som landanlegg der skip transporterer CO₂ til landanlegg for mellom-

lagring og vidare transport i røyr ut til lagringslokalitet, direkte injeksjon frå skip og dessutan røyrleidning frå Europa. Sökkeldirektoratet følgjer opp nye og pågåande CO₂-lagringsprosjekt. Vi gir også faglege råd til Energidepartementet ved søknad om forslag til utlysing og ved tildeling av areal. I 2024 har det vore to konsesjonsrundar. I september blei fire leiteløyve tildelte. Totalt er det tildelt elleve løyve; eitt utnyttingsløyve og ti leiteløyve. Tilbod om to løyve til blei sendt ut i desember, dei vart tildelte i februar 2025. Styresmaktene fekk totalt tre forslag til utlysing av areal i 2024 der Sökkeldirektoratet bidrog med faglege vurderingar knytte til om områda kan lysast ut.



Northern Lights åpningssermoni, 26. september 2024 (Foto: Torstein Lund Eik, Equinor)

Følge opp rettshavarane og sjå til at regelverk og vilkår for tildelte løyve blir etterlevd.

Sökkeldirektoratet følgjer arbeidet som blir utført innanfor dei tildelte løyva til CO₂-lagring på norsk sokkel. Løyva arbeider godt med vidare modning av prosjekta for å oppfylle arbeidsforpliktingane. "Northern Lights" sitt mottaksanlegg i Øygarden hadde offisiell opning 26. september. Det betyr at det første kommersielle anlegget i verda for transport og lagring av CO₂ på tvers av landegrenser er ferdig og klart for mottak og lagring. Forventa oppstart av injeksjon er i 2025. Sökkeldirektoratet har delteke på komité møte i dei tildelte løyva. Det er blitt arrangert eigne statusmøte med enkelte selskap og prosjekt. Sökkeldirektoratet har i tillegg hatt møte med CCS-gruppa i Offshore Norge der vi har diskutert fleire ulike problemstillingar.

Formidle fakta og kunnskap om lagringspotensialet på norsk kontinentalsokkel.

Sokkeldirektoratet har delteke på og halde innlegg på fleire konferansar knytte til CO₂-lagring, og dessutan fleire innlegg for besøkjande til Sokkel-direktoratet. Direktoratet har presentert lagringspotensialet, status for norsk sokkel og dessutan regelverk og framgangsmåte innan tildeling av CO₂-løyve.

Foreslå korleis regelverk for CO₂-handtering kan utviklast og vidareutviklast.

Sokkeldirektoratet arbeider saman med Energidepartementet med å utvikle ein rettleiar til næringa for utarbeiding av Plan for utbygging og drift.

Andre oppgåver

Hjelpe departementet i arbeidet med spørsmål knytt til utslepp frå sektoren.

Sokkeldirektoratet følgjer arbeidet i utvinningsløyva med å redusere utslepp, eksempelvis kraft frå land til felta, og informerer departementet om dette arbeidet.

Årleg utarbeider direktoratet også utsleppsprognosar (mellom anna for CO₂, NO_x, metan, nmVOC, produsert vatn) for departementet. Sjå oppgåve *“Utarbeide årlege anslag til nasjonalbudsjett og revidert nasjonalbudsjett”*.

I 2024 var det også ei særskild prioritert oppgåve om utslepp, sjå *“Utarbeide eit oppdatert fagleg grunnlag om potensialet for utsleppsreduksjonar frå petroleumsverksemda og tilhøyrande moglege konsekvensar for ressursforvaltninga”*.

Føre tilsyn med fiskal kvantummåling, under dette måling av petroleum for sals- og allokeringsformål, og dessutan måling av utslepp til luft for avgiftsformål.

Ny måleforskrift tredde i kraft i mai 2023, den blei oppdatert i 2024 for å sikre klarheit, presisjon og relevans. Oppdateringa baserer seg på tilbakemeldingar frå brukarar og Språkrådets rettleiing *“Godt språk i regelverk”*. Forskrifta blei send på høyring nasjonalt og innanfor EØS-området utan å få kommentarar, og den oppdaterte versjonen tredde i

kraft ved årsskiftet. Forskrifta blei også klargjort for publisering på engelsk.

Sokkeldirektoratet heldt i 2024 samhandlingsmøte med alle operatørar på norsk sokkel. Formålet var å utveksle informasjon om forhold som har noko å seie for oppfølging av fiskal måling på sokkelen. Det vart gjennomført tilsyn på staden ved fem anlegg til havs, og to tilsyn med anlegg til havs via Teams frå lokala til operatøren på land.

Fullføre grunnundersøkingar for havvindområdet Utsira Nord, bearbeiding og samanstilling av data frå undersøking.

Innsamlinga på Utsira Nord blei påbyrja sommaren 2023 og avslutta i mai 2024. Data og resultat er prosesserte og evaluerte fortløpande med tanke på å kartleggje kvalifikasjonane og stabiliteten i undergrunnen. Formålet er å støtte opp om ei sikker utplassering av havvindinstallasjonar.

Gi råd til departementet om forhold som gjeld undergrunn og botnforhold relatert til lokalisering av havvindinstallasjonar.

Sokkeldirektoratet har bidratt i ei breitt samansett direktoratgruppe som skal utarbeide ei konsekvensutgreiing for dei områda som kan vere teknisk eigna for havvind og der interessekonfliktane er relativt låge. Direktoratsgruppa har levert konsekvensutgreiing for tre av områda (Sørvest F, Vestavind B og Vestavind F).

Vidareutvikle og nytte systemet som gir oversikt over kor store ressursar direktoratet bruker på ulike aktivitetar/oppgåver. Dette skal brukast ved prioritering og styring av ressursane i direktoratet jamførte med kvar innsatsen til direktoratet kan skape meirverdi.

Sokkeldirektoratet starta hausten 2024 med obligatorisk tidsregistrering for alle medarbeidarar. Formålet er å få betre oversikt over intern ressursbruk som grunnlag for prioriteringar, og dessutan betre moglegheiter til å sjå effekt av digitaliserings- og forbetningsarbeid.

Jobbe med å vidareutvikle direktoratet i eit fleirårig perspektiv slik at tilgjengelege ressursar blir utnytta mest mogleg effektivt. Direktoratet skal vurdere endra organisering og nye arbeidsmåtar, under dette bruk av ny teknologi.

Sjå kapittelet «Effektiv ressursbruk gjennom forbetring og fornying» i del IV Styring og kontroll i verksemda.

Bistand i rettsprosessar

Sokkeldirektorat gav i 2024 faglege råd til Energi-departementet knytt til rettstvistar der staten ved Energidepartementet har vorte saksøkt.

Internasjonale aktivitetar

Olje for utvikling (Ofu)

Sokkeldirektoratet bidreg til kompetanse- og kapasitetsbygging gjennom institusjonssamarbeid med offentlege etatar i fleire land. I 2024 arbeidde Sokkeldirektoratet med tre Ofu-program, Colombia, Ghana og Uganda. Hovudfokus er på ressursforvaltning kor sentrale element er utvikling av rammeverk, fiskal måling, dataforvaltning, utøving av styresmaktsrolla og openheit.

Energi for utvikling (Efu)

Etter at Utanriksdepartementet vedtok å fase ut Ofu innan utgangen av 2024, justerte Sokkeldirektoratet bidraga sine til det nye programmet Efu. Dette programmet fokuserer på klimanøytrale energisystem og tilgang til rein energi for alle.

Sokkeldirektoratet var engasjert i tre Efu-land: Nigeria, Mosambik og Tanzania. Hovudfokus for Sokkeldirektoratet i Efu er utsleppsreduksjon av klimagassar.

Hav for utvikling

Sokkeldirektoratet arrangerer årlege arbeidsseminar for å halde oppe dei sju vestafrikanske statane sin tekniske og juridiske kompetanse om kontinentalsokkelen.

Andre internasjonale aktivitetar

Sokkeldirektoratet tok imot delegasjonar frå mellom anna Namibia, Kazakhstan og Angola.

Bilateralt arbeid

Sokkeldirektoratet organiserte og leidde også i 2024 regionalt arbeid innan energitransformasjon, dataforvaltning og energiøkonomi.

Ressursbruk til bistand i 2024		
Ambassadefinansierte land:	Timar	Årsverk
Uganda	1 350	0,9
	1 350	0,9
Norad-finansierte land (eigen avtale):	Timar	Årsverk
Colombia	845	0,5
	845	0,5
Norad-finansierte land (rammeavtale):	Timar	Årsverk
Administrasjon/koordinering	567,3	0,4
Ghana	1384,6	0,9
Teknisk assistanse	139,4	0,1
AEDM (African Energy Data Management Forum)	246,6	0,2
AEEF (Annual Energy Economic Forum)	165,5	0,1
Kurs/webinarer	267,0	0,2
Modul Zero	440,0	0,3
Efu Nigeria	766,9	0,5
Efu Mosambik	405,8	0,3
Efu Tanzania	77,7	0,0
Hfu Kontinentalsokkelinitiativet, Vest-Afrika	386,9	0,2
	4 848	3,1
Totalt	7 043	4,5



Del IV

Styring og kontroll i verksemda

Denne delen handlar om den interne styringa og kontrollen til direktoratet. Vi omtaler også oppfølging av sentrale føringar og tiltak for å sikre effektiv ressursbruk.

Styring og kontroll

Sokkeldirektoratet nyttar mål- og resultatstyring som styringsprinsipp. Gjennom styringsdialogen gir direktoratet innspel til Energidepartementet om mål, prioriteringar og styringsparametrar. Vi følgjer også opp forhold som gjeld vesentleg risiko knytt til direktoratet si verksemd.

Målet vårt er å følgje opp rammeverket for økonomi- og verksemdsstyring på ein enkel og effektiv måte. Vi leverer årsrapport, årleg risiko- og vesentlegheitsvurdering og rapportar relaterte til statsrekneskapen.

I samband med planlegginga av verksemda for 2024 definerte vi nokre prioriterte oppgåver som skulle ha særskild oppfølging av leiinga gjennom året. Desse oppgåvene blei følgd opp gjennom kvartalsvis målstyring og statusrapportering.

Sokkeldirektoratet har dei siste åra styrkt og systematisert andrelinja i internkontrollen. Vi har etablert ein eigen funksjon som følger opp internkontrollen som skjer i førstelinja gjennom eit årleg arbeidsprogram med evalueringar og kontrollaktivitetar. Leiinga får rapportar med konklusjonar og tilrådingar til oppfølging og forbetringar, og ein årsrapport som beskriv samla status.

Vår vurdering av status for styring og kontroll i direktoratet er at system, rutinar og prosessar fungerer godt. Vi oppnår fastsette mål for oppdraget vårt, samtidig som vi er opptekne av effektiv ressursbruk. Vi arbeider kontinuerleg for å bli endå betre, og har gjennomført vurderingar og tiltak for å sikre at risiko kan reduserast til eit akseptabelt nivå.

Risikostyring

Sokkeldirektoratet gjennomfører årleg overordna risikovurderingar for å kartlegge og handtere faktorar som kan ha negativ påverking på måloppnåinga. Mot slutten av 2023 gjennomførte vi ei kartlegging for 2024.

Etter vår vurdering var det størst risiko knytt til mellom anna utdatert datateknologi og dessutan

manuelle prosessar og høg avhengnad til enkelt-personar i dataforvaltninga til direktoratet. Dette gjer at datasystema til direktoratet er eksponerte for risiko knytt til drift og oppetid, og reduserer moglegheita for tilpassingar til nye behov og tenester. Det fremste risikoreduserande tiltaket på dette området var å halde fram arbeidet med digitaliseringsprogrammet til direktoratet, jf. omtale under kapitlet *Føre vidare arbeidet med å oppgradere og vidareutvikle IKT-systema i direktoratet*.

Vidare blei det identifisert vesentleg risiko for manglande kapasitet og kompetanse til å sikre at alle viktige ressurs- og verdimeslige moglegheiter blir varetekne. Sokkeldirektoratet opplever aukande arbeidsmengd knytt til eit rekordhøgt tal felt i drift og veksande kompleksitet på sokkelen. Samtidig har driftsbudsjettet til direktoratet blitt redusert i dei siste åra. Dette er forhold som utfordrar kapasiteten til direktoratet og kan føre til tap av ressursar og verdiar dersom dei ikkje blir handterte. Risikoreduserande tiltak på dette området var særleg retta inn mot spissa prioritering av arbeidet med pådriv overfor industrien og dessutan forenkling og effektivisering av arbeidsprosessar.

Tiltaka for å redusere risiko blei kopla opp mot årets verksemdsplan og følgd opp gjennom året. Etter oppfatninga til direktoratet ville gjenverande risiko etter tiltak vere på eit akseptabelt nivå i 2024, med unntak av området datateknologi. På dette feltet er etterslepet så stort at det vil ta fleire år å redusere risikoen vesentleg.

Bemanning, kapasitet og kompetanse

I 2024 har Sokkeldirektoratet fokusert på å styrke både kapasitet og kompetanse for å møte framtidige utfordringar og moglegheiter i samsvar med tildelingsbrev og strategiske mål.

Ved utgangen av 2024 var vi 195 fast tilsette. Vi hadde i løpet av året 19 tilsettingar og 16 fråtredingar, 10 av desse gjekk av med pensjon.

Vi sikrar tilstrekkeleg kapasitet og rett kompetanse gjennom strategisk rekruttering, intern ressursstyring og kompetanseutvikling. Kompetanse- og kapasitetsbehov kartlegg vi i gap-analysar. Vi har starta arbeidet med ny kompetansestrategi.

For å bidra til auka kapasitet, jobbar vi kontinuerleg med forbetring og effektivisering av arbeidsprosessar.

Effektiv ressursbruk gjennom forbetring og fornying

Fleire utvinningsløyve, eit meir samansett aktørbilete og fleire aktørar på sokkelen og i havområda gjer at arbeidet med ressursforvaltning blir stadig meir omfattande og krevjande. Samtidig har direktoratet gjennom fleire år fått reduserte rammer på driftsbudsjettet. Det er derfor nødvendig å arbeide med å effektivisere og forbetre produktiviteten. Eit viktig verkemiddel i dette arbeidet er digitalisering av arbeidsprosessar.

Sokkelbiblioteket 2026 er den største satsinga innanfor utviklingsarbeidet. Sjå nærare omtale i kapittelet *Delmål: Effektivt innhente, forvalte, gjere tilgjengeleg og formidle data, analysar og kunnskap om norsk kontinentalsokkel*. Arbeidet starta i 2017 og går over fleire år. Det inneber å etablere ny arkitektur for Sokkelbiblioteket og å gradvis overføre data frå gammal til ny arkitektur. Direktoratet styrer og gjennomfører alle digitaliseringsprosjekt i tråd med ein prosjektmodell basert på Digitaliseringsdirektoratets prosjektvegvisar, der målet er å realisere gevinstar i alle fasar.

Økonomistyringa i Sokkeldirektoratet er basert på eit prinsipp om felles ressursstyring. Dette inneber at omprioriteringar og flytting av ressursar

kan skje på ein fleksibel måte på tvers av heile verksemda. Denne fleksibiliteten har så langt bidrege til at direktoratet har handtert eit auka tilfang av oppgåver. Sjå kapittelet *Ressursbruk* for å få ei oversikt over korleis ressursinnsatsen til direktoratet fordelte seg på delmål og oppgåver i tildelingsbrevet i 2024.

Oppfølging av evalueringar

Over tid har Sokkeldirektoratet nytta ulike typar evalueringar. Evalueringane har mellom anna vore knytt til medarbeidarundersøkingar, informasjonstryggleik eller gjennomføring av heile eller delar av arbeidet som dekkjer mål og delmål i Prop. 1 S og tildelingsbrev. Vi har hatt regelmessige brukarundersøkingar om lag kvart tredje år sidan 2007.

Ei slik brukarundersøking vart bestilt hausten 2023, og rapporten vart levert i januar 2024. Brukarundersøkinga gjekk parallelt med ein intern strategiprosess. Undersøkinga var ein kombinasjon av kvantitative og kvalitative metodar der både toppleiarar i industri og forvaltning og styringskomiteane i utvinningsløyva vart inviterte til å delta. Selskapet Menon Economics gjennomførte undersøkinga på vegner av Sokkeldirektoratet. I undersøkinga fekk Sokkeldirektoratet svært gode tilbakemeldingar frå industrien på det arbeidet direktoratet gjer. Industrien opplever stor grad av måloppnåing. Det gjeld både hovud- og delmål.

BRUKERUNDERSØKELSE SOKKELDIREKTORATET - SAMMENDRAG



Delmål særskilt knyttet til olje- og gassnæringen

1

Rasjonell og helhetlig arealforvaltning, tildeling av attraktivt leteareal og langsiktig ressurstilgang

Brukeres vurderinger av Sokkeldirektoratet



* Sokkeldirektoratet oppleves som et svært kompetent fagmiljø som bidrar i arealforvaltningen, men vurderingene som tas oppleves ikke alltid som transparente, spesielt for nye, mindre og/eller utenlandske aktører på sokkelen.

Brukeres behov fremover

Etter hvert som sokkelen og næringen modnes, vil det bli behov for en mer helhetlig arealforvaltning som insentiverer til og håndhever samarbeid om eksisterende ressurser og infrastruktur.

2

Arbeide for samfunnsøkonomisk lønnsom utvinning av petroleum gjennom forsvarlig og effektiv leting, utbygging og drift



* Sokkeldirektoratet er en viktig aktør som utfordrer næringen med sine vurderinger, men det oppleves tidvis en manglende forståelse for kommersielle hensyn og vurderinger. Videre oppleves det en risiko for at deltakere i lisenskomiteer ikke alltid er samkjørte og forankret i en felles retning.

Næringen etterspør et strengere og tydeligere Sokkeldirektoratet i det videre som tvinger frem utvikling eller salg av lisenser. Videre vil forvaltningsplanarbeidet fremover kreve flere hensyn og sannsynligvis økte krav til miljøfaglig kompetanse.

3

Effektivt innhente, forvalte, gjøre tilgjengelig og formidle data, analyser og kunnskap om norsk kontinentalsokkel



* Sokkeldirektoratet oppleves som en dataforvalter i verdensklasse, som myndigheter fra andre land ser til for å lære av beste praksis. Dette er et viktig bidrag til åpenhet i næringen, slik at selskapene konkurrerer på drift og ikke data.

Sokkeldirektoratet brukergrensesnitt, har mangler knyttet til transparens og brukervennlighet. Gitt øvrig takt i teknologierendringer, er det viktig å investere i at det gode datagrunnlaget kan bygges videre på i samarbeid med næringen.

Delmål særskilt knyttet til nye næringer

4

Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen

Barrierer for å utvikle næringen

Mulige utvinnere mener at manglende sosial aksept for næringen er en barriere for etablering og utvikling (behov for et *license to operate*). Videre oppleves det vesentlig usikkerhet rundt finansielle rammer, fremtidig lønnsomhet og krav til miljøkartlegging.

Hva som skal til, og hvilken rolle Sokkeldirektoratet kan spille

Næringen har behov for blant annet en samlet kilde til havbunnsmineraldata og -kunnskap ('En DISKO for havbunnsmineraler'), samt videre fakta- og kunnskapsformidling fra et tydeligere Sokkeldirektorat.

5

Legge til rette for sikker lagring av CO₂

Den norske næringen opplever at veien mot å kommersialisere CCS består av flere byråkratiske prosesser med mange små hindre, blant annet et regelverk i stor grad basert på olje og gass. Videre oppleves det vesentlig politisk risiko, distanseringsrisiko og risiko knyttet til tilgang på kompetanse.

Næringen har behov for blant annet oppdaterte regelverk og veiledere, samt utarbeidelse av et regulatorisk rammeverk for tryktpåvirkning og migrasjonsrisiko. Videre vil det være viktig å få i gang prosesser, lære underveis og dele kunnskap og data på tvers.

MENON ECONOMICS

*Vurdering av grad av måloppnåelse fra ledere i olje- og gassnæringen: Svært stor grad Stor grad Noen grad Liten grad Svært liten grad Vet ikke

4

Figur 13: Samandrag av brukarundersøking

Likevel peikar industrien på utviklingsområde og forbetringar for direktoratet. Desse berører mellom anna heilskapleg arealforvalting, og ein peikar i samband med dette også på behov for miljøfagleg kompetanse. Industrien etterlyser i nokon grad eit strengare og tydelegare Sokkeldirektorat som krev utvikling i lisensar eller sal. Industrien peikar også på at brukargrensesnitt på dei digitale flatene våre og formidling ikkje har henge med i den teknologiske utviklinga.

I arbeidet med havbotnmineral peikar industrien på at Sokkeldirektoratet kan dekkje eit behov for å vere samla kjelde til havbotnmineraldata og kunnskap.

For lagring av CO₂ peikar industrien på behov for oppdatert regelverk og rettleiarar, og rammeverk for trykkpåverknad og migrasjonsrisiko.

Den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling

	Kvinner	Menn
Tilsette	44 %	45 %
Mellombels tilsette	1,1 %	0,9 %
Del i foreldrepermisjon	4,4 %	0,8 %

Resultata frå brukarundersøkinga har vore viktige i arbeidet med å formulere ein strategi for framtida som vart utvikla hausten 2023 og våren 2024.

Arbeid for å fremme likestilling og hindre diskriminering

I samsvar med likestillings- og diskrimineringsloven § 26 blir det her gjort greie for to hovudtema:

- Den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling.
- Kva er gjort for å oppfylle aktivitetsplikta.
 - Deltid: Andelen av kvart kjønn som arbeider deltid.
 - Tilsetjing: Andelen av kvart kjønn som har mellombels tilsetjing.
 - Foreldrepermisjon: Andelen av totalt foreldrepermisjonsuttak som blir nytta av kvart kjønn.
 - Sjukefråvær: Sjukefråværsprosent for kvart kjønn. Legemeldt fråvær.

Kva er gjort for å oppfylle aktivitetsplikta

Sokkeldirektoratet skal arbeide for å fremje likestilling og hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel og adopsjon, omsorgsoppgåver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsetjing, seksuell orientering, kjønnsidentitet, alder og kombinasjonar av desse grunnlag.

Deltid		Mellombels tilsetjing		Foreldrepermisjon		Legemeldt sjukefråvær	
Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
0,9 %	7,8 %	0,9 %	1,1 %	33 %	67 %	1,8 %	5,8 %

	Kjønnsbalanse		Lønnsbalanse – kvinner si lønn i prosent av menn si lønn
	Menn	Kvinner	
Direktør	60 %	40 %	98 %
Overingeniør	67 %	33 %	104 %
Sjefingeniør	56 %	44 %	95 %
Førstekonsulent	60 %	40 %	111 %
Rådgjevar	33 %	67 %	100 %



Gode kollegaer i Sokkeldirektoratet. (Foto: Studio Hjelm)

Likestilling og ikkje-diskriminering inngår som ein del av personalpolitikken vår og er beskrive i denne.

For å avdekke eventuelle utfordringar knytte til likestilling, har vi vurdert om det er risiko for diskriminering eller andre hinder for likestilling i verksemda. Arbeidet har omfatta områda lønns- og arbeidsvilkår, rekruttering, forfremjing, utviklingsmoglegheiter, tilrettelegging og moglegheit for å kombinere arbeid og familieliv. Ved behov har vi sett i verk nødvendige tiltak innanfor desse områda.

Ved lønnsoppgjør er vi spesielt merksame på kjønn og eventuelle lønnsgap.

Arbeidstakarorganisasjonane blei involverte og informerte i prosessen med aktivitets- og forklaeringsplikta.

Det blei lagt til rette for å kunne fange opp moglege kritikkverdige forhold knytt til diskriminering i medarbeidersamtalar.

Vi hadde ingen tilfelle av ufrivillige deltidstillingar i 2024.

Tilsettingar av personar med funksjonsnedsettingar

Statlege verksemdar skal ha ei positiv utvikling i talet på tilsettingar av personar med funksjons-

nedsetting og/eller fråvær frå arbeid, utdanning eller opplæring. Sokkeldirektoratet arbeider aktivt med dette som ein del av IA- og HMS-arbeidet, både gjennom intern rapportering og rekruttering. Arbeidsgivar har i samarbeid med tillitsvalde definert ambisjonsnivå med utgangspunkt i eigenarten og storleiken på verksemda. I alle stillingsutlysingar blir det vist til Statens arbeidsgivarportal sin informasjon om positiv særbehandling i Staten.

I 2024 var det ingen kvalifiserte søkarar med funksjonsnedsetting og som krev tilrettelegging. Det var ei positiv utvikling i talet på tilsetting av personar med fråvær frå arbeid, utdanning eller opplæring. Vi hadde to kvalifiserte søkarar som begge blei tilsette.

Tryggleik og beredskap

Tryggleiks- og beredskapsarbeidet er sentralt for at Sokkeldirektoratet skal løyse samfunnsoppdraget sitt. Ein vedvarande tryggingsspolitisk situasjon, og eit skjerpa trusselbilete mot energisektoren, gjer at tryggleik og beredskap er høgt på dagsordenen. Vi samarbeider med andre etatar og deltek i fleire samarbeidsforum om nasjonal tryggleik og beredskap.

Beredskap

Sokkeldirektoratet har oppdatert kriseberedskapsplanen sin med tydelegare struktur, organi-

sering og oppgåver for ekstraordinære situasjonar. Strukturen til kriseplanverket set ramma for andre operative beredskapsplanverk, eksempelvis IT. Vi har identifisert behov for å utvikle ein heilskapleg struktur i beredskapsorganisasjonen. Vi har ikkje registrert alvorlege hendingar som har ført til etablering av krisestab.

Det er blitt gjennomført øvingar med bakgrunn i trusselbiletet. Sökkeldirektoratet har gjennomført tre beredskapsøvingar, og ei av desse handla om hybride truslar i regi av Statsforvaltaren. Formålet var å auke forståinga for samansette verkemiddel. I tillegg har vi hatt to interne øvingar der formålet var å styrke evna beredskapsorganisasjonen hadde til å oppdage, rapportere og handtere hendingar. Det blir arbeidd vidare med kontinuerleg forbetring i etterkant av øvingane.

Forsyningsberedskap

Sökkeldirektoratet har ansvar for å handtere varslingar og rapporteringar av hendingar ved utslepp, store skadar og andre forhold som medfører stenging/reduksjon av utvinninga, eller som påverkar gjennomføring av aktivitetar på sokkelen. Statistikken viser 23 prosent auke i talet på hendingar frå 2023 til 2024. Det er spesielt rapportert om fleire hendingar relaterte til prosess, utslepp til sjø, kompressorsvikt og planlagt vedlikehald.

Direktoratet har saman med Havindustritilsynet (Havtil) dialog med Gassco knytt til den geopolitiske situasjonen og hendingar på sokkelen. Direktoratet har gjennomført kontaktmøte med Havtil om forsyningsberedskap, og vi har delteke på fleire møte, utgreiingar og eksterne førespurnader knytte til maritim tryggleik. Som ein del av dette har vi delteke på tre arbeidsøkter i regi av Maritimt tryggingsnettverk, og vi er deltakande i møte med kontaktgruppa til departementa for totalforsvaret.

Tryggleik

Risikobiletet er komplekst og krevjande. Direktoratet baserer det førebyggjande tryggingsarbeidet på nasjonale trusselvurderingar, lovar og anerkjende standardar. Viktigheita av å verne data- og informasjonsverdiane til direktoratet har auka, og vi arbeider systematisk med å styrke tryggleiken.

Gjennomgangen til leiinga

Den årlege gjennomgangen til hovudleiinga evaluerer tryggingstiltak i styringssystemet for å sikre at desse er formålstensleg etablerte og verifisere forbetrings- og utviklingsbehov. Formålet er å vurdere måloppnåing, styring og kontroll knytt til tryggleik på overordna nivå.

I løpet av 2024 har styringssystemet for informasjonstryggleik endra nemning til å heite styringssystemet for tryggleik. Styringssystemet varetek ei heilskapleg tryggingsstyring mellom personelltryggleik, cybertryggleik og fysisk sikring.

Styringsdokumentasjon (strategi og policy) skal reviderast slik at det er i tråd med eit breiare ansvarsområde og ny organisering av tryggleik. Prioriterte tiltak frå gjennomgangen til leiinga blir dokumenterte og følgt opp i ein handlingsplan. I 2024 blei det etablert eit årshjul for kvartalsvis rapportering til hovudleiinga av status på tryggingsarbeidet.

Internkontroll

Sökkeldirektoratet har ikkje tatt imot merknader frå Riksrevisjonen som krev oppfølgingstiltak, men vi følger opp tilrådingar frå andre evalueringar. Tryggleik er ein del av direktoratet sitt arbeidsprogram for internkontroll. Direktoratet fekk ekstern hjelp til å evaluere arbeidsflatene våre og informasjonshandtering, inklusiv informasjonstryggleik. Evalueringa viser at vi har etablert retningslinjer for sikker handtering av informasjon, men at desse i varierende grad blir etterlevd. Vi oppmodar kontinuerleg våre tilsette til sikker bruk av løysingar og sikker deling av informasjon.

Tryggingskultur

Direktoratet arbeider kontinuerleg med tryggingskultur og opplæring. Vi har i 2024 hatt søkelys på heilskapleg tryggleik, for å sjå samanheng mellom dei ulike sikringsdisiplinane. Dette blir spegla i tryggingsopplæringa. Under nasjonal tryggingsmånad hadde vi «Våre verdiar» som tema, der tematikken var god inngangskontroll, rapporteringskultur og digitale kampanjar. Det blir jamleg sendt ut obligatoriske digitale e-læringskurs og kampanjar til alle tilsette og konsulentar. Direktoratet har gått over til eit nytt program for bevisstgjerings innan digital tryggleik som sørger for kontinuitet gjennom året. Tryggingssamtalar

blir gjennomførte med tilsette og konsulentar. I tillegg har vi hatt temamøte, informasjonsdrypp på intranettet, tryggingslunsj og eksterne foredrag.

Direktoratet sitt arbeid med digital transformasjon krev auka tryggingskompetanse. Digitaliseringa bidreg til å gjere data tilgjengelege effektivt, samtidig som angrepsflata blir utvida i takt med at framveksande teknologi blir tatt i bruk. Interesse for data i energisektoren er høg, og olje- og gassnæringa er eit attraktivt mål for dataangrep. Behov for ressursar til å utføre risikovurderingar av tenester aukar i organisasjonen.

Direktoratet har utført fleire risikovurderingar for å kartlegge og handtere risikoforhold som kan ha negativ påverking på eksterne og interne IT-tenester. Det blir sett tryggingskrav til tenester som blir skaffa, samtidig som ei sikker og stabil drift blir halden oppe og ved like. Vi har engasjert ekstra ressursar til hjelp i utføringa av risikovurderingar der den interne kapasiteten ikkje strekk til. Råd om sikker brukaråtførd blir stadig viktigare, særleg i takt med ny teknologi og innføring av KI-verktøy. Vi har etablert retningslinjer for å bevisstgjere kvar enkelt tilsett om å vere varsam ved bruk av KI-verktøy. Arbeidet med innføring av KI-verktøy er starta, og sikker bruk blir tatt inn som ein del av opplæringsprogrammet.

Lærlingar

Som følge av kapasitetsutfordringar og mangel på eigna oppgåver tok vi ikkje inn nye lærlingar i 2024.

Vi har tilrettelagt for studentar i praksis og har nedfelt i retningslinjene våre at vi kan ta inn studentar for obligatorisk praksis ved masterutdanning. Ordninga gjeld for studentar frå norske utdanningsinstitusjonar der praksis er påkravd.

Bruk av konsulenttenester

Sokkeldirektoratet brukte om lag 60,3 mill. kroner på kjøp av konsulenttenester i 2024. Av dette gjekk om lag 52,8 mill. kroner til IT-konsulentar, under dette 22,8 mill. kroner til innleige av konsulentar som driftar IT-løysingar i samarbeid med direktoratet sine eigne tilsette. Annan bruk av IT-konsulentar gjeld innleige av spisskompetanse

til spesifikke prosjekt, under dette digitaliseringsprogrammet Sokkelbiblioteket 2026. Dei innleigde konsulentane har kompetanse som det ikkje er formålstenleg for direktoratet å halde hos eigne tilsette.

Konsulenttype	Beløp (mill. kr)
IT-konsulentar, utvikling	30,0
IT-konsulentar, drift	22,8
Øvrige fagkonsulentar	4,7
HR-konsulentar	1,5
Design og grafiske tenester, infografikk og video-produksjon osv.	1,3
Sum	60,3

Vidare blei det brukt om lag 4,7 mill. kroner på ulike konsulentar innanfor andre fagområde, hovudsakleg geologi. Dette gjeld hovudsakleg innleige i samband med spesifikke prosjekt som krev ein spisskompetanse som direktoratet ikkje har sjølv.

Om lag 1,5 mill. kroner er brukte på HR-relaterte konsulenttenester til mellom anna opplæring og organisasjonsprosjektet Sokkeldirektoratet 2025.

Rundt 1,3 mill. kroner blei brukte på design og grafiske tenester, infografikk og videoproduksjon, m.a. til ONS-konferansen og vidareutvikling av den grafiske profilen til direktoratet og visuell identitet.

Systematisk og heilskapleg arbeid for å redusere klimagassutslepp, naturfotavtrykk og energibruk

I 2024 oppdaterte vi «*Handlingsplan for miljøleiing i Sokkeldirektoratet*». Denne inneheld mellom anna ei beskriving av miljøleiingssystemet vårt, inkludert policy, tiltak og rapportering. Det er definert fire innsatsområde: transport, avfall, energi og innkjøp. Styringssystemet varetek mellom anna vurderingar av eigen energibruk, inkludert kva fleksibilitet vi har med tanke på bruk av energiefektive og fleksible løysingar.

Vi har vurdert at klimaendringar ikkje vil påverke vår evne til å gjennomføre oppgåvene våre i over-skodeleg framtid.



Del V Utsikter framover

Norsk sokkel er framleis rik på olje- og gassressursar som kan produserast med låge utslepp, og det gir grunnlag for at Norge kan halde fram som ein betydeleg energileverandør i lang tid. Dette vil kunne bidra til stor verdiskaping til samfunnet. Sokkelen har også potensiale til å bli eit CO₂-lager for industrien i Europa. På lenger sikt kan det bli mogleg å utvinne kritiske mineral frå havbotnen som kan bidra til å styrke nasjonale og regionale verdikjeder. Dette vil krevje god forvaltning av alle desse ressursane i sameksistens med andre næringer på havet.

Samfunnet rundt oss er prega av geopolitisk uro samstundes som det er ei gryande omstilling til energisystem med lågare utslepp av klimagassar. Det er likevel mykje som tyder på at den samla energibruken i verda er aukande, mellom anna vil den storstilte digital omstillinga som no er i gang i samfunnet krevje mykje energi. Ettersom produksjonen frå norsk sokkel etter kvart vil avta, er det difor lite som tyder på at norske ressursar vil bli avgrensa av marknadshøve. Norsk petroleumspolitikkk ligg fast, og skal leggje til rette for utvikling av olje- og gassressursar i eit langsiktig perspektiv.

Sjølv om sokkelen er rik på olje- og gassressursar vil produksjonen avta i åra framover, og produksjonen vil kome frå stadig fleire, mindre og meir

komplekse førekomstar. Dei store felta vil etter kvart produsere mindre, og vil få høgare kostnader for kvar produsert eining. Samstundes skal utslepp frå produksjonen bli lågare. Desse føresetnadene vil stille større krav til operatørane, men vil også stille større krav til Sjøkeldirektoratet.

God ressursforvaltning i åra framover vil krevje at næringa held fram med å utvikle ressursar i felt og funn på sokkelen. Det er framleis store ressursar som ikkje er utvikla på felt, og nærare 80 funn som ikkje er utvikla. Mange av desse funna inneheld store ressursar, men har reservoar som er komplekse og der det er krevjande å få til lønnsame utbyggingar. Teknologi for tette reservoar er sentralt i Sjøkeldirektoratet sin teknologistrategi. Direktoratet kjem til å arbeide aktivt for at næringa tar tak i desse problemstillingane.

For å unngå eit bratt produksjonfall etter 2030 blir det også svært viktig at leiteaktiviteten held fram på eit høgt nivå. Leiteaktiviteten er god i område rundt felt og infrastruktur. Men i mindre kjente område på sokkelen vert det ikkje leita nok i høve til det betydelege uoppdaga ressurspotensialet som er til stades på sokkelen etter direktoratet sine vurderingar. Analyser vi har gjort av leiteaktiviteten på norsk sokkel viser også at leiting er svært lønnsamt for fellesskapen.



Foto: Valhall (Aker BP)

Eit viktig bidrag til produksjonen framover kjem frå den kontinuerlege boringa av produksjonsbrønningar på felta. Data frå oljefelta på norsk sokkel viser at over halvparten av produksjonen i 2024 kom frå brønningar bora dei siste 5 åra. Dette viser kor viktig det er å halde boringa av produksjonsbrønningar på eit høgt nivå. Dei siste åra har talet på produksjonsbrønningar vore avtakande, noko som gir grunn til uro. Dette vil Sokkeldirektoratet følgje opp med næringa.

Etter at det har blitt tildelt ei rekkje løyve etter lagringsforskrifta for å identifisere areal eigna for lagring av CO₂, er det venta at det i dei komande åra vil bli avgjort om desse skal vidareførast inn i neste fase, som er å realisere lagringsprosjekt. Det er avgjerande at næringa greier å etablere nye verdikjedar som gjer at dette kan realiserast på ein lønnsam måte.

I åra framover blir det også viktig å få avklart om utvinning av mineral frå havbotnen på norsk sokkel kan gjennomførast på ein berekraftig og forsvarleg måte. På lenger sikt vil dette kunne bli ei ny næring som kan bidra til å betre tryggleiken for at vi faktisk får tilgang til kritiske mineral.

Sokkeldirektoratet sin kunnskap og forvaltningskompetanse kan overførast til utvikling av nye næringar og ny aktivitet på sokkelen. Dette kan bidra til god sameksistens og forvaltning av areala med mål om høgast mogleg samla verdiskaping frå både petroleumsverksemda og andre næringar på norsk sokkel.

Den nye strategien til Sokkeldirektoratet tek utgangspunkt i hovudmålet som er vedtatt av Stortinget, og skal legge til rette for å vidareutvikle direktoratet til framleis å vere relevant og levere minst like godt å åra framover – i takt med endringar rundt oss.

Strategien legg mellom anna vekt på at vi skal bidra til å realisere alle samfunnsøkonomisk lønnsame ressursar, og at vi i dette arbeidet skal prioritere innsatsen der det betyr mest. Vi skal også ta ein tydeleg posisjon som forvaltar av dei nye næringane, og vi skal vidareutvikle og effektivisere forvaltninga av data på sokkelen. Dette siste inneber mellom anna å gjere tilgjengeleg

meir data. Vidare skal vi bli ein enda meir tydeleg og truverdig formidlar av fakta og analysar. Som grunnlag for alt dette skal vi vidareutvikle ein smidig og effektiv organisasjon.

Ein viktig føresetnad for å oppnå fleire av måla i løpet av dei neste åra er å lukkast med gjennomføringa av ei omfattande digital omstilling gjennom effektive arbeidsprosessar og nye måtar å arbeide på.

Etter sommaren har det vore gjennomført eit arbeid med å vurdere om direktoratet er organisert på ein måte som best kan realisere denne strategien. Dette arbeidet blei fullført i første kvartal av 2025, og Sokkeldirektoratet vil ha ein ny organisasjon frå 2. kvartal 2025.

Takten i den digitale omstillinga vil vere avhengig av både økonomiske og menneskelege ressursar. Direktoratet har tilsett mange nye godt kvalifisert medarbeidarar, og tilføring av økonomiske midlar har auka dei siste åra, noko som har vore viktig for å koma dit vi er i dag. Framover vil det vere av stor betydning å få på plass sektorfinansiering slik det er lagt opp til i statsbudsjettet for 2025.



Del VI Årsrekneskap

Kommentar frå etatsleiar

Formål

Sokkeldirektoratet er eit ordinært statleg forvaltningsorgan som fører rekneskap i samsvar med kontantprinsippet, slik det kjem fram av prinsippnoten til årsrekneskapen. Sokkeldirektoratet har ei sentral rolle i forvaltninga av olje- og gassressursane på norsk kontinentalsokkel, og utøver forvaltningsstyresmakt i samband med tildeling av areal, leiting etter og utvinning av petroleumsførekomstar. Direktoratet skal vidare bidra til forvaltninga av CO₂-lagringspotensialet på kontinentalsokkelen og forvaltninga av mineralressursar på havbotnen.

Stadfesting

Årsrekneskapen er avlagd i samsvar med føresegner om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 frå Finansdepartementet og krav frå Energidepartementet i instruks om økonomistyring. Rekneskapen gir eit dekkjande bilete av Sokkeldirektoratets disponible løyvingar, og av rekneskapsførte utgifter, inntekter, egedelar og gjeld.

Revisjonsrapport frå Riksrevisjonen skal publiserast på Sokkeldirektoratets nettsider innan 1. mai og saman med årsrapporten. Dersom revisjonsrapporten ikkje ligg føre innan denne fristen, skal rapporten publiserast så snart han ligg føre.

Vurderingar av vesentlege forhold ved årsrekneskapen

Løyvingsrapportering

Sokkeldirektoratet har i 2024 disponert 553 027 000 kroner.

På kapittel 1810 post 01 *Driftsutgifter* vart det ein mindreutgift på 6 140 789 kroner. Dette har samband med forseinka lønnsoppgjer i staten og at kostnader for lønnsoppgjeret i 2024 dermed ikkje er teke med i rekneskapen i år. Gjenverande midlar blir søkte overført til 2025, jf. berekningar i note B.

På kapittel 1810 post 21 er det ein mindreutgift på 25 693 578 kroner. Dette kjem av mindreutgifter innanfor digitalisering, havvind og undersøkingar. Innanfor digitalisering er det noko lågare

framdrift enn planlagt som hovudsakleg kjem av kapasitetsutfordringar internt. Innanfor havvind er det behov for vidare bearbeiding og forvaltning av innsamla data. Innanfor undersøkingar er det fleire prosjekt som er påbyrja, men ikkje ferdigstilte i 2024. Gjenverande midlar blir søkte overført til 2025, jf. berekningar i note B.

På kapittel 1810 post 23 *Oppdrags- og samarbeidsverksemd* er det ei meirutgift på 807 544 kroner. Dette kjem av høgare aktivitet enn budsjettert. Alle utgifter på denne posten blir dekte av inntekter, men på grunn av faseforskyving mellom utgifter og tilhøyrande inntekt er det i rekneskapsåret 2024 ikkje ei tilsvarende meirinntekt.

Mellomverande med statskassa utgjorde ved årsslutt 50 088 203 kroner. Dette er ein auke på 12 086 549 kroner, og kjem i hovudsak av at innbetalte midlar til prosjekt i Diskos er utsette til 2025.

Artskontorapportering

Driftsinntektene frå innbetaling av gebyr var på om lag same nivå som i 2023. Det har vore ein marginal reduksjon frå 23,6 mill. kroner i 2023 til 23,5 mill. kroner i 2024. Innbetalingar frå sal og leige auka frå 89,9 mill. kroner i 2023 til 116,9 mill. kroner i 2024. Dette kjem hovudsakleg av fakturering av 59,5 mill. kroner av utgiftene staten har til geofysiske undersøkingar av havbotnen. Dette har samband med konsesjonstildeling i samband med havvind. I tillegg vart det rekneskapsført litt mindre inntekter frå Diskos og Energi for utvikling.

Utbetalingar til drift vart reduserte frå 610,1 mill. kroner til 512,4 mill. kroner. Reduksjonen kan i all hovudsak knytast til at Sokkeldirektoratet i 2023 fekk ei ekstraordinær tildeling til grunnundersøkingar for havvind.

Utgiftene til investeringar er reduserte frå 5 mill. kroner til 3,7 mill. kroner, og kjem av mindre økonomisk handlingsrom til investeringar i tillegg til naturlege, mindre variasjonar i investeringsnivået frå år til år.

Innbetaling av arealavgift og CO₂-avgift auka marginalt frå 8,8 mrd. kroner i 2023 til 8,9 mrd. kroner i 2024.

Prinsippnote til årsrekneskapen

Årsrekneskap for statlege verksemder er utarbeidd og avlagd etter nærare retningslinjer fastsett i føresegnen om økonomistyring i staten ("føresegnene"). Årsrekneskapen er i samsvar med krav i føresegnene punkt 3.4.1, nærare føresegnen i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2022 og eventuelle tilleggskrav fastsett av overordna departement.

Oppstillinga av løyingsrapporteringa og artskontorapporteringa er utarbeidd med utgangspunkt i føresegnene punkt 3.4.2 – dei grunnleggjande prinsippa for årsrekneskapen:

1. Rekneskapen følgjer kalenderåret.
2. Rekneskapen inneheld alle rapporterte utgifter og inntekter for rekneskapsåret.
3. Rekneskapen er utarbeidd i tråd med kontantprinsippet.
4. Utgifter og inntekter er førte i rekneskapen med brutto beløp.

Oppstillingane av løyings- og artskontorapportering er utarbeidd etter dei same prinsippa, men grupperte etter ulike kontoplanar. Prinsippa samsvarer med krav i føresegnene punkt 3.5 til korleis verksemdene skal rapportere til statsrekneskapen. Sumlinja *Netto rapportert til løyingsrekneskapen* er lik i begge oppstillingane.

Verksemda er tilknytt konsernkontoordninga i staten i Noregs Bank i samsvar med krav i føresegnene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte verksemder blir ikkje tilførte likviditet gjennom året, men har ein trekkrett på konsernkontoen sin. Ved årets slutt blir saldoen nullstilt på kvar enkelt oppgjerskonto ved overgang til nytt år.

Løyingsrapporteringa

Oppstillinga av løyingsrapporteringa omfattar ein øvre del med løyingsrapporteringa og ein nedre del som viser behaldningar verksemda står oppført med i kapitalrekneskapen. Løyingsrapporteringa viser rekneskapstal som verksemda har rapportert til statsrekneskapen. Det blir stilt opp etter dei kapitla og postar i løyingsrekneskapen verksemda har fullmakt til å disponere. Kolonnen samla tildeling viser kva verksemda har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for kvar statskonto

(kapittel/post). Oppstillinga viser i tillegg alle finansielle egedelar og forpliktingar verksemda står oppført med i kapitalrekneskapen til staten.

Mottekne fullmakter til å belaste kapittel/post under ei anna verksemd (belastningsfullmakter) blir ikkje vist i kolonnen for samla tildeling, men er omtalt i note B til løyingsoppstillinga. Utgiftene knytte til mottekne belastningsfullmakter er bokførte og rapporterte til statsrekneskapen, og blir vist i kolonnen for rekneskap.

Belastningsfullmakter som er gitt er inkluderte i kolonnen for samla tildeling, men blir ikkje bokførte og rapporterte til statsrekneskapen frå verksemda sjølv. Belastningsfullmakter som er gitt blir bokførte og rapporterte av verksemda som har fått belastningsfullmakta og blir derfor ikkje viste i kolonnen for rekneskap. Dei avgitte fullmaktene kjem fram i note B til løyingsoppstillinga.

Artskontorapporteringa

Oppstillinga av artskontorapporteringa har ein øvre del som viser kva som er rapportert til statsrekneskapen etter standard kontoplan for statlege verksemder og ein nedre del som viser egedelar og gjeld som inngår i mellomverande med statskassa. Artskontorapporteringa viser rekneskapstal verksemda har rapportert til statsrekneskapen etter standard kontoplan for statlege verksemder. Verksemda har ein trekkrett på konsernkonto i Noregs Bank. Tildelingane er ikkje inntektsførte og derfor ikkje viste som inntekt i oppstillinga.

Rekneskapstal i løyings- og artskontorapportering med notar viser rekneskapstal rapportert til statsrekneskapen. I tillegg viser nota til artskontorapporteringa *Sammenheng mellom avrekning med statskassa og mellomverande med statskassa* bokførte tal frå kontospesifikasjonen for verksemda i kolonnen *Spesifisering av bokført avrekning med statskassa*. Nota viser forskjellen mellom beløp verksemda har bokført på egedels- og gjeldskontoar i kontospesifikasjonen for verksemda (under dette saldo på kunde- og leverandørreskonto) og beløp verksemda har rapportert som fordringar og gjeld til statsrekneskapen og som inngår i mellomværendet med statskassa.

Verksemda har innretta bokføringa slik at ho følgjer krava i føresegnen om økonomistyring i staten. Dette inneber at alle opplysningar om transaksjonar og andre rekneskapsmessige dispo-

sisjonar som er nødvendige for å utarbeide pliktig rekneskapsrapportering, jf. føresegnene punkt 3.3.2, og spesifikasjon av pliktig rekneskapsrapportering, jf. føresegnene punkt 4.4.3, er bokført. Føresegnene krev mellom anna utarbeiding av kundespesifikasjon og leverandørspesifikasjon. Dette medfører at sals- og kjøpstransaksjonar blir bokført i kontospesifikasjonen på eit tidlegare tidspunkt enn dei blir rapporterte til statsrekneskapen, og inneber kundefordringar og leverandørgjeld i kontospesifikasjonen.



Stavanger, 14. mars 2025



Torgeir Stordal
Direktør

Oppstilling av løyvingssrapportering med noter

Oppstilling av løyvingssrapportering 31.12.2024

Utgifts-kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samla tildeling **	Rekneskap 2024	Meirutgift og mindreutgift (-)
1800	Sokkeldirektoratet	01	Driftsutgifter	A,B	360 131 000	353 990 211	6 140 789
1810	Sokkeldirektoratet	21	Spesielle driftsutgifter	A,B	125 396 000	99 702 413	25 693 587
1810	Sokkeldirektoratet	23	Oppdrags-og samar-beidsvirksomhet	A,B	57 500 000	58 307 544	-807 544
1540	Digitaliserings-direktoratet	25	Medfinansiering for digitaliseringsprosjekter		0	4 056 148	
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Nettoføringsordningen		0	30 221 855	
Sum utgiftsført					543 027 000	546 278 171	

Inntekts-kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samla tildeling **	Rekneskap 2024	Meirinntekt og mindreinntekt (-)
4810	Sokkeldirektoratet	01	Gebyrinntekter	26 500 000	23 527 415	-2 972 585
4810	Sokkeldirektoratet	02	Oppdrags- og samarbeids-inntekter	57 500 000	57 313 690	-186 310
4810	Sokkeldirektoratet	03	Refusjoner av tilsynsutgifter	59 500 000	59 478 299	-21 701
4810	Sokkeldirektoratet	10	Refusjoner	300 000	66 471	-233 529
5507	Skatt og avgift på utvin-ning av petroleum	74	Arealavgift	1 300 000 000	1 179 889 725	-120 110 275
5508	Avgift på utslipp av CO2	70	CO2-avgift	7 700 000 000	7 694 702 786	-5 297 214
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse	0	330 503	
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift	0	31 177 535	
Sum inntektsført				9 143 800 000	9 046 486 424	

Netto rapportert til løyvingsrekneskapen		-8 500 208 253
Kapitalkontoer		
60081801	Norges Bank KK /innbetalinger	9 350 116 683
600811802	Norges Bank KK/utbetalinger	-837 821 881
718005	Endring i mellomværende med statskassen	-12 086 549
Sum rapportert		0

Behaldningar rapporterte til kapitalrekneskapen (31.12)				
Konto	Tekst	2024	2023	Endring
718005	Mellomværende med statskassen	50 088 203	38 001 654	12 086 549

** Samla tildeling skal ikkje reduserast med eventuelle belastningsfullmakter som er gitt (gjeld både for utgiftskapittel og inntektskapittel). Sjå note B Forklaring til brukte fullmakter og berekning av mogleg overførbart beløp til neste år for nærare forklaring. Samla tildeling skal ikkje inkludere mottekne belastningsfullmakter eller mottekne betalningar etter rundskriv R-111 punkt 4, tilvisingar gjennom rundskriv eller bruk av felleskontoar.

Note A

Note A Forklaring av samla tildeling utgifter			
Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samla tildeling
1810 01	7 231 000	352 900 000	360 131 000
1810 21	38 296 000	87 100 000	125 396 000
1810 23	0	57 500 000	57 500 000

Note B

Note B Forklaring til brukte fullmakter og berekning av mogleg overførbart beløp til neste år											
Kapittel og post	Stikkord	Meirutgift(-)/mindreutgift	Utgiftsført av andre i samsvar med belastningsfullmakter(-) som er gitt	Merutgift(-)/mindreutgift etter belastningsfullmakter som er gitt	Merinntekter / mindreinntekter(-) i samsvar med meirinntektsfullmakt	Omdisponering frå post 01 til 45 eller til post 01/21 frå neste års løyving	Innsparring(-)	Sum grunnlag for overføring	Kompensasjon for lønnsoppgjeret 2024 *	Maks. overførbart beløp **	Mogleg overførbart beløp berekna av verksemda ***
1810 01		6 140 789		6 140 789				6 140 789	6 100 000	23 440 000	6 140 789
1810 21	"kan overførast"	25 693 587		25 693 587				25 693 587		278 976 000	25 693 587
1810 23	"kan overførast"	-807 544		-807 544	186 310			0		133 200 000	0

* Kolonnen viser lønnskompensasjon på kvar enkelt budsjettpost for lønnsoppgjeret 2024 slik det er foreslått i omgrupperingsproposisjonane frå departementa og slik desse kjem fram av vedlegg 4 i Prop. 36 S (2024-2025) Nysaldering av statsbudsjettet 2024. Sjå årleg rundskriv R-2/2025 for meir detaljert informasjon.

** Maksimalt beløp som kan overførast er lønnskompensasjon pluss 5 pst. av årets løyving på driftspostane 01-29, unnateke post 24, trekt frå lønnskompensasjon, eller sum av dei siste to års løyving for postar med stikkordet "kan overførast". For postar utan stikkordet "kan overførast", blir maksimalt overførbart beløp berekna slik: (Årets løyving - lønnskompensasjon) * 5 pst. + lønnskompensasjon. Sjå årleg rundskriv R-2/2025 for meir detaljert informasjon om overføring av ubrukte løyvingar.

*** Mogleg overførbart beløp er "Sum grunnlag for overføring", men maksimalt "Maks. overførbart beløp", og minimum "Kompensasjon for lønnsoppgjeret 2024". Sjå årleg rundskriv R-2/2025 for meir detaljert informasjon om mogleg overførbart beløp.

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

Mottekne løyvingfullmakter

Sokkeldirektoratet har fått ei løyvingfullmakt på 10 mill. kroner på Digitaliseringsdirektoratet sitt kapittel 540 post 25. Fullmakta er knytt til medfinansieringsordninga for digitaliseringsprosjekt. 4 056 148 kroner av fullmakta vart nytta i 2024. Gjenverande midlar kan overførast til neste budsjettår og planleggjast brukt i 2025.

Fullmakt til å overskride tildelt beløp mot tilsvarende meirinntekter.
Direktoratet har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kapittel 1810 post 01 og kapittel 1810 post 21 mot tilsvarende meirinntekt. Meirinntekta for kapittel 1810 post 01 er knytt til kapittel 4810 post 01 og kapittel 4810 post 10.

Direktoratet har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kapittel 1810 post 23 mot tilsvarende meirinntekt på kapittel 4810 post 02. Overskriding i 2024 har ikkje ei tilsvarende meirinntekt på kapittel 4810 post 02. Årsaka er at det er ein tidsforskjell mellom kostnad og tilhøyrande inntekt.

Stikkordet «kan overførast»
Løyvinga til direktoratet på kapittel 1810 post 21 og kapittel 1810 post 23 er gitte med stikkordet "kan overførast". Dette inneber at direktoratet har fullmakt til å overføre eventuell gjenverande løyving til neste budsjettår, avgrensa oppover til sum av dei siste to års løyvingar.

Mogleg overførbart beløp
På kapittel 1810 post 01 er det ein mindreutgift (ubrukt løyving) på 6 140 789 kroner. Mindreutgiften kjem hovudsakleg av at etterbetaling av

lønnsoppgjeret skjer i 2025. Maksimal overføring av ubrukt løyving til neste budsjettår på denne posten er 5 pst. av løyvinga.

På kapittel 1810 post 21 er det ein mindreutgift på 25 693 587 kroner. Mindreutgiften kjem av mindreutgifter innanfor digitalisering, havvind og undersøkingar. Innanfor digitalisering er det noko lågare framdrift enn planlagt på grunn av interne kapasitetsutfordringar. Direktoratet har likevel

bemanna opp i den seinare tida og vil halde fram oppbemanning slik at kapasiteten vil vere vesentleg betre i 2025. Innanfor havvind er det behov for vidare bearbeiding og forvaltning av innsamla data. Innanfor undersøkingar er det fleire prosjekt som er påbyrja, men ikkje ferdigstilte i 2024 og midlar blir derfor overført til 2025. Den ubrukte løyvinga kan overførast til neste budsjettår, jf. stikkordet "kan overførast".

Oppstilling av artskontorapporteringa 31.12.2024

	Note	2024	2023
Driftsinntekter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Innbetalningar frå gebyr	1	23 527 415	23 554 258
Innbetalningar frå tilskot og overføringar	1	0	
Sals- og leigeinnbetalningar	1	116 899 610	89 915 731
Andre innbetalningar	1	9 500	62 250
<i>Sum innbetalningar frå drift</i>		140 436 525	113 532 239
Driftsutgifter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Utbetalningar til lønn	2	249 669 711	240 535 471
Andre utbetalningar til drift	3	262 760 041	369 613 186
<i>Sum utbetalningar til drift</i>		512 429 752	610 148 657
Netto rapporterte driftsutgifter		371 993 226	496 616 417
Investerings- og finansinntekter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Innbetaling av finansinntekter	4		0
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>		0	0
Investerings- og finansutgifter rapporterte til løyvingerekneskapen			
Utbetaling til investeringar	5	3 664 878	4 930 972
Utbetaling til kjøp av aksjar	5,8	0	0
Utbetaling av finansutgifter	4	12 336	21 386
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>		3 677 214	4 952 358
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter		3 677 214	4 952 358
Innkrevingsverksemd og andre overføringar til staten			
Innbetaling av skattar, avgifter, gebyr m.m.	6	8 874 592 511	8 815 305 122
<i>Sum innkrevingsverksemd og andre overføringar til staten</i>		8 874 592 511	8 815 305 122
Tilskotsforvaltning og andre overføringar frå staten			
Utbetalinger av tilskot og stønader	7	0	0
<i>Sum tilskotsforvaltning og andre overføringar frå staten</i>		0	0
Inntekter og utgifter rapporterte på felleskapittel			
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		330 503	313 423
Arbeidsgivaravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)		31 177 535	30 482 095

	Note	2024	2023
Nettoføringsordning for meirverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		30 221 855	34 050 024
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapittel</i>		-1 286 183	3 254 507
Netto rapportert til løyvingrekneskapen		-8 500 208 253	-8 310 481 840
Oversikt over mellomverande med statskassa			
Eigedeler og gjeld		2024	2023
Fordringar på tilsette		2 588 043	1 567 862
Kontantar		0	
Bankkontoar med statlege midler utanfor Noregs Bank		0	
Skyldig skattetrekk og andre trekk		-9 358 092	-11 062 967
Skyldige offentlege avgifter		-1 095 491	-1 099 266
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse		-15 183 174	-15 703 931
Mottekne forskotsbetalingar		-27 123 925	-11 703 352
Lønn (negativ netto, for mykje utbetalt lønn m.m.)		84 436	
Differansar på bank og uidentifiserte innbetalingar		0	
Sum mellomverande med statskassa	8	-50 088 203	-38 001 654

Note 1 Innbetalingar frå drift

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Innbetalningar frå gebyr</i>		
Undersøkingssløyve m.m	13 138 420	13 120 964
Refusjon reiseutgifter	796 902	733 188
Refusjon konsulenttenester	184 951	498 564
Gebyrinntekter	9 407 142	9 201 542
Sum innbetalingar frå gebyr	23 527 415	23 554 258
<i>Innbetalningar frå tilskot og overføringar</i>		
Sum innbetalingar frå tilskot og overføringar	0	0
<i>Sals- og leigeinnbetalingar</i>		
Salgsinntekt avgiftspliktig samarbeid	4 169 802	3 919 317
Inntekt Diskos	23 404 074	44 336 540
Inntekt Force	3 655 191	3 400 619
Inntekt OfU	14 755 072	24 789 534
Salsinntekt, timar oppdrag (OfU)	11 329 551	12 926 982
Refusjonar	4 310	21 005
Leige av visningsrom	76 800	373 700
Salsinntekt, andre tenester*	59 504 810	148 035
Sum sals- og leigeinnbetalingar	116 899 610	89 915 731
<i>Andre innbetalingar</i>		
Sal av utrangert materiell	0	12 250
Andre innbetalingar	9 500	50 000
Sum andre innbetalingar	9 500	62 250
Sum innbetalingar frå drift	140 436 525	113 532 239

* Salsinntekt i 2024 er knytt til sal av undersøkingsmateriale for grunnundersøkingane for første fase av havvindområdet Sørlege Nordsjø II.

Note 2 Utbetalinger til lønn

	31.12.2024	31.12.2023
Lønn	196 558 339	189 460 124
Arbeidsgjevaravgift	31 177 535	30 482 095
Pensjonsutgifter*	24 055 296	22 592 027
Sjukepengar og andre refusjonar (-)	-6 592 172	-5 758 549
Andre ytingar	4 470 713	3 759 773
Sum utbetalinger til lønn	249 669 711	240 535 471
Utførte årsverk:	179	178

* Premiesatsen for arbeidsgivardelen utgjorde i 2024 12,7 prosent (arbeidsgivardel av pensjonspremien/pensjonsgrunnlaget i 2024 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2023 utgjorde premiesatsen 12,5 prosent.

Note 3 Andre utbetalinger til drift

	31.12.2024	31.12.2023
Husleige	38 230 094	39 186 934
Velikehald og ombygging av leigde lokaler	416 574	473 195
Andre utgifter til drift av eigedom og lokaler	10 333 354	8 158 034
Reparasjon og vedlikehald av maskinar, utstyr mv.	817 362	712 963
Mindre utstyrsanskaffingar	1 381 810	1 461 593
Leige av maskinar, inventar og liknande	18 499 854	16 633 402
Kjøp av konsulenttenester	33 291 657	23 374 696
Kjøp av andre framande tenester	93 640 618	187 404 432
Reiser og diett	9 241 424	7 730 402
Andre driftsutgifter	56 907 295	84 477 533
Sum andre utbetalinger til drift	262 760 041	369 613 184

Note 4 Finansinntekter og finansutgifter

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Innbetaling av finansinntekter</i>		
Renteinntekter	0	0
Valutagevinst	0	0
Anna finansinntekt	0	0
Sum innbetaling av finansinntekter	0	0
	31.12.2024	31.12.2023
<i>Utbetaling av finansutgifter</i>		
Renteutgifter	12 336	21 386
Valutatap	0	0
Annan finansutgift	0	0
Sum utbetaling av finansutgifter	12 336	21 386

Note 5 Utbetaling til investeringar og kjøp av aksjar

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Utbetaling til investeringar</i>		
Immaterielle eigedelar og liknande	0	1 810 768
Tomter, bygningar og annan fast eigedom	0	
Infrastruktureigedelar	0	
Maskinar og transportmiddel	0	
Driftsløsoere, inventar, verktoy og liknande	3 664 878	3 120 204
Sum utbetaling til investeringar	3 664 878	4 930 972
	31.12.2024	31.12.2023
<i>Utbetaling til kjøp av aksjar</i>		
Kapitalinnskot	0	0
Obligasjonar	0	0
Investeringar i aksjar og andelar	0	0
Sum utbetaling til kjøp av aksjar	0	0

Note 6 Innkrevingsverksemd og andre overføringer til staten

	31.12.2024	31.12.2023
Arealavgift	1 179 889 725	1 319 487 755
Avgift på utslepp av CO2	7 694 702 786	7 495 817 367
Sum innkrevingsverksemd og andre overføringer til staten	8 874 592 511	8 815 305 122

Note 7 Samanheng mellom avrekning med statskassa og mellomverande med statskassa

Del A Forskjellen mellom avrekning med statskassa og mellomverande med statskassa

		31.12.2024	31.12.2024	
		Spesifisering av bokført avrekning med statskassa	Spesifisering av rapportert mellomverande med statskassa	Forskjell
Finansielle anleggsmidlar				
	Investeringar i aksjar og andelar	0		0
	Obligasjonar	0		0
	<i>Sum</i>	0	0	0
Omløpsmidlar				
	Kundefordringar	919 248		919 248
	Andre fordringar	2 544 363	2 588 043	-43 680
	Bankinnskot, kontantar og liknande	0	0	0
	Fordringar vedrørande innkrevingsverksemd og andre overføringer til staten	0		0
	<i>Sum</i>	3 463 611	2 588 043	875 568
Langsiktig gjeld				
	Anna langsiktig gjeld			0
	<i>Sum</i>	0	0	0

Kortsiktig gjeld				
	Leverandørgjeld	-15 019 525	0	-15 019 525
	Skyldig skattetrekk og andre trekk	-9 358 092	-9 358 092	0
	Skyldige offentlige avgifter	-1 095 491	-1 095 491	0
	Anna kortsiktig gjeld	-27 466 424	-42 222 663	14 756 239
	Gjeld vedrørende tilskotsforvaltning og andre overføringer frå staten	0		0
	Sum	-52 939 532	-52 676 246	-263 286
Sum		-49 475 921	-50 088 203	612 282

Prosjektrekneskap

Kapittel 1810 post 21

	Budsjett	Rekneskap	Resultat	Overføring til 2024	Saldert budsjett 2025	Budsjett 2025 inkl. overføring
Digitaliseringsprogrammet	42 200 000	31 438 556	10 761 444	10 762 000	40 000 000	50 762 000
Havbotnmineral	32 696 000	31 137 684	1 558 316	1 558 000	150 000 000	151 558 000
Grunnundersøkingar havvind, studiar, analysar, undersøkingar mv.	50 500 000	37 126 173	13 373 827	13 374 000	12 000 000	25 374 000
Sum kapittel 1810 post 21	125 396 000	99 702 413	25 693 587	25 694 000	202 000 000	227 694 000

Oppdrags- og samarbeidsverksemd

Kapittel 1810 post 23

	Budsjett 2024	Rekneskap 2024			Differanse
		Viderefakturerte konsulentutgifter	Utgiftene til direktoratet	Sum utgifter	
Olje for Utvikling (OfU)	20 000 000	14 758 294	11 069 439	25 827 733	-5 827 733
Diskos	32 500 000	23 404 074	2 638 650	26 042 724	6 457 276
Force	5 000 000	3 672 191	2 764 897	6 437 088	-1 437 088
Sum	57 500 000	41 834 559	16 472 986	58 307 545	-807 545



Riksrevisjonen

SOKKELDIREKTORATET

Org. Nr.: 870917732

Riksrevisjonens beretning

Konklusjon

Riksrevisjonen har revidert årsregnskapsoppstillingene for Søkeldirektoratet for regnskapsåret 1. januar - 31. desember 2024. Årsregnskapsoppstillingene består av oppstilling av bevilgnings- og artskontorapportering og noter, herunder sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Oppstilling av bevilgnings- og artskontorapporteringen viser at 8 500 208 253 kroner er rapportert netto til bevilgningsregnskapet.

Etter Riksrevisjonens mening

- oppfyller årsregnskapsoppstillingene gjeldende krav, og
- gir årsregnskapsoppstillingene et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger, inntekter og utgifter for 2024 og kapitalposter per 31. desember 2024, i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon (ISSAI-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til lov, instruks og disse standardene er beskrevet nedenfor under Riksrevisjonens oppgaver og plikter ved revisjonen. Vi er uavhengige av virksomheten i samsvar med kravene i lov og instruks om Riksrevisjonen og ISSAI 130 Code of Ethics utstedt av International Organisation of Supreme Audit Institutions (INTOSAI's etikkregler), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon i årsrapporten

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon i årsrapporten. Øvrig informasjon består av ledelseskomentarene (i del VI) og annen øvrig informasjon (del I–V) i årsrapporten. Riksrevisjonens konklusjon ovenfor om årsregnskapsoppstillingene dekker ikke informasjonen i øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapsoppstillingene er det vår oppgave å lese øvrig informasjon i årsrapporten. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen, årsregnskapsoppstillingene og kunnskapen vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapsoppstillingene, eller hvorvidt den øvrige informasjonen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom den øvrige informasjonen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at den øvrige informasjonen i årsrapporten:

- er konsistent med årsregnskapsoppstillingene og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende regelverk

Ledelsens og det overordnede departementets ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Det overordnede departementet har det overordnede ansvaret for at virksomheten rapporterer relevant og pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon og har forsvarlig intern kontroll.

Riksrevisjonens oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapsoppstillingene

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapsoppstillingene som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som gir uttrykk for Riksrevisjonens konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med *lov om Riksrevisjonen*, *instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke de beslutningene brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapsoppstillingene.

Som del av en revisjon i samsvar med *lov om Riksrevisjonen*, *instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoene for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapsoppstillingene, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av virksomhetens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- dersom vi gjennom revisjonen av årsregnskapsoppstillingene får indikasjoner på vesentlige brudd på bevilgningsreglementet, gjennomfører vi utvalgte revisjonshandlinger for å kunne uttale oss om hvorvidt det er vesentlige brudd på bevilgningsreglementet.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapsoppstillingene, og hvorvidt årsregnskapsoppstillingene gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten.

Vi kommuniserer med ledelsen blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen. Vi informerer det overordnede departementet om funn og svakheter.

Oslo, 30. april 2025

Etter fullmakt

Åse Kristin Berglihn Hemsén
ekspedisjonssjef

Kari Frisvold Kay
avdelingsdirektør

Beretningen er godkjent og ekspedert digitalt.