



Sikt
Kunnskapssektorens
tjenesteleverandør

ÅRSRAPPORT 2024

Innhold

1 Leders beretning	3
2 Introduksjon til verksemda og hovudtal.....	7
3 Årets aktiviteter og resultater	11
3.2 Mål 1 Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet	14
3.3 Mål 2: Kunnskapssektoren deler data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping	30
3.4 Mål 3: God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren	37
4 Styring og kontroll i virksomheten.....	45
5 Vurdering av fremtidsutsikter.....	56
6 Årsregnskap	61

1

Leders beretning



1.1 Formålet med Sikt

Ved utgangen av 2024 har det gått tre år siden etableringen av Sikt som ny virksomhet, etter sammenslåingen av Unit, Uninett og NSD. Formålet med å etablere Sikt som hele kunnskapssektorens leverandør av fellestjenester var å bidra til at det blir enklere å realisere felles strategier og mål, oppnå mer effektiv ressursbruk, og få bedre og mer sammenhengende tjenester for brukerne i sektoren.

Samarbeid om investeringer og utviklingsaktiviteter gjør at flere virksomheter får gevinster av den samme investeringen, og vi skaper mer verdi for hver investert krone. Når vi deler på kostnader til drift og forvaltning, blir dessuten prisen lavere for den enkelte kunde. I tillegg bidrar samarbeidet gjennom fellestjenestene til kunnskapsdeling på tvers av fagmiljøer og virksomheter.

1.2 Faglige resultater og utvikling

2024 har vært et hektisk år i alle deler av Sikt. Mange av løsningene våre er egenutviklet. Resten kjøper vi inn i det internasjonale markedet og tilpasser til sektorens behov. Gjennom integrasjoner knytter vi løsningene sammen til en sammenhengende tjenesteportefølje. I 2024 har vi jobbet med mange store utviklingsprosesser og nyanskaffelser.

1.2.1 Utvikling, anskaffelser og forvaltning av tjenester

Sikts fellestjenester og infrastruktur brukes daglig av elever, studenter, undervisere og forskere som er avhengig av pålitelige og robuste tjenester av høy kvalitet for å gjøre jobben sin. Å sørge for dette er vår aller viktigste oppgave, og leveransene fra Sikt har vært stabile og gode gjennom året.

De fleste store utviklingsløp går i hovedsak som planlagt. Nasjonalt vitenarkiv er forsinket, men alt ligger nå til rette for lansering før sommeren 2025. Utvikling av nye opptaksløsninger og modernisering av FS – Felles studentsystem har litt lavere måloppnåelse i 2024 enn forventet, men begge utviklingsløp ligger godt an til å bli ferdigstilt innenfor kostnadsrammen. Utvikling av Utdanningsregisteret følger planen for lansering sommeren 2025. Videreutviklingen av Feide og utvikling av Læremiddelkatalogen går også som planlagt.

I 2024 har vi gjennomført tre store anskaffelser for hhv. oppgraderingen av Forskningsnett, nye biblioteksystemer og nye løsninger for digitalt læringsmiljø (LMS, digital eksamen og plagiatskontroll). Anskaffelsene fullføres våren 2025, og det ligger an til gode resultater både når det gjelder funksjonalitet og priser. Brukermedvirkning fra sektoren har stått sentralt i alle prosessene.

Gjennom året har vi jobbet med å etablere metoder for mer systematisk måling av brukskvalitet. Et pilotprosjekt i Feide-tjenesten skal utvikle et metodeverk for dette som vil integreres i alle produktområder innen 2027. Vi har også satt i gang et arbeid for å tydeliggjøre gevinstene og effektene av Sikt på mer aggregert nivå.

1.2.2 KI, datadeling og sikkerhet

Kunstig intelligens (KI) spiller en viktig rolle i utviklingen av Sikts tjenester, og vårt datterselskap Sigma2 AS er en sentral aktør i utviklingen av nasjonal e-infrastruktur for KI og tungregning. Bruken av Sikts KI-tjenester øker, og vi har i 2024 videreutviklet dem i takt med nye behov. Vi har arbeidet med og testet tilgjengeliggjøring av store mengder forskningsdata ved hjelp av KI, og KI-teknologi åpner nye muligheter for tilgjengeliggjøring av kvalitative forskningsdata.

Med utviklingen av Nasjonalt vitenarkiv vil forskningsresultater bli åpent tilgjengelig for alle når løsningen lanseres i 2025, og vi har oppnådd gode resultater for åpen publisering gjennom reforhandling av publiseringsavtaler for sektoren.

Sikt har flere ulike tjenester for deling og analyse av data. Det har vært stor aktivitet på dette området i 2024. Vi vil særlig trekke fram at Microdata.no, som vi driver sammen med Statistisk sentralbyrå, har fått mye positiv oppmerksomhet. På utdanningsområdet har vi fått etablert en registerstrategi, og data og datadeling står sentralt i moderniseringen av FS - Felles studentsystem. Feide og Felles IAM gir trygg og sikker håndtering av tilganger og datadeling i sektoren.

Sikts cybersikkerhetssenter håndterte et økende antall hendelser i 2024 og styrket samtidig evnen til å oppdage og håndtere cybertrusler. Personverntjenester har gitt virksomheter rådgivning og verktøy for å ivareta personvernregelverket, og Sikt har gjennom året delt kompetanse og erfaringer med sektoren gjennom en rekke arrangementer og rapporter. Sikt har også bidratt i videreutviklingen av styringsmodellen for informasjonssikkerhet og personvern, samt utarbeidelse av risikoreduserende tiltak på sektornivå.

1.2.3 Samarbeid med sektoren

Som fellestjenesteleverandør er det avgjørende for Sikt å ha godt samarbeid og gode relasjoner til kundene og interessentene våre. Ofte er også virksomhetene vi leverer tjenester til, like mye samarbeidspartnere som de er kunder. For at kundene effektivt skal kunne implementere og få gevinster av løsningene våre, er god informasjon og tett dialog avgjørende. Gjennom 2024 trappet vi opp informasjonsarbeidet på flere områder. Det vil vi fortsette med i 2025.

Samstyringsmodellen, med Digitaliseringsstyret, porteføljestyre og produkttråd, er et sentralt virkemiddel for systematisk involvering av kundene våre i strategiske beslutninger og prioriteringer. Modellen, som først ble fullt etablert i 2024 med opprettelsen av flere nye produkttråd, styrker samarbeidet. Vi har blant annet etablert porteføljestrategier og en rekke produktstrategier som grunnlag for prioriteringer og kommunikasjon. Samarbeidet gjennom samstyringsmodellen har generelt hatt god utvikling i 2024. Vi ser likevel at det vil kreve ytterligere tilpasninger for at modellen skal fungere som et effektivt verktøy for styring og prioritering fremover.

Samstyringsmodellen gjelder først og fremst høyere utdanning og forskning. Sikt er også representert i samstyringsrådet for digitalisering i grunnopplæringen, og i organer for samarbeid mellom direktorater som Etatsgruppen for digital transformasjon i utdanningen, en rekke utvalg og nettverk på forskningsområdet, og det tverrsektorielle SKATE-samarbeidet. Vi har særlig utstrakt samarbeid med Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse og Utdanningsdirektoratet.

1.3 Utvikling av Sikt som virksomhet

Mot slutten av 2024 har vi tatt et tilbakeblikk på de tre første årene som Sikt. Hva har vi oppnådd så langt, og hvor langt har vi kommet som ny organisasjon? Kort fortalt konstaterer vi at vi har levert godt på alle virksomhetsområder. Den viktigste jobben vår er alltid å sikre stabile tjenesteleveranser hver eneste dag gjennom hele året. Det har vi klart med svært få avvik. I tillegg har vi fått mange nye kunder på områder hvor det har ligget til rette for det, og vi får stort sett alltid tak i den kompetansen vi trenger når vi lyser ut stillinger. Ikke minst har vi gjennomført eller er i ferd med å gjennomføre mange store løft i form av moderniseringer, nyanskaffelser og lignende.

Mange av disse utviklings- og anskaffelsesprosessene var planlagt før Sikt ble etablert. Kanskje har det vært litt for mye på én gang når vi samtidig har måttet bruke mye energi på å etablere oss som en helt ny virksomhet med kontorer i tre byer. Totalbelastningen har på noen områder utfordret gjennomføringsevnen vår. Den har også ført til at vi fortsatt mener vi har litt å gå på før vi kan si at vi er blitt én virksomhet med felles kultur og rutiner.

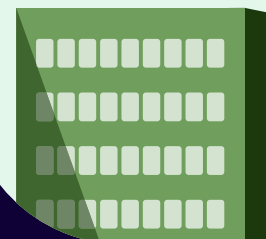
I tillegg til å se tilbake på vår egen utvikling har vi sett framover og identifisert sentrale eksterne

faktorer vi tror vil prege arbeidet vårt de nærmeste årene. De viktigste faktorene er mindre økonomisk handlingsrom, det globale sikkerhets- og trusselbildet, det grønne skiftet, storsamfunnets forventninger til datadeling, og ikke minst mulighetene og utfordringene med den raske teknologiutviklingen, spesielt knyttet til kunstig intelligens. Disse faktorene omtaler vi nærmere i kapittel 5 om framtidsutsikter og i omtalen av arbeidet vårt med bærekraftstrategi i kapittel 4. Sammen med analysen av hvor langt vi har kommet som ny virksomhet danner de et bakteppe for arbeidet vårt i 2025, både for hvordan vi skal utvikle oss videre som virksomhet, og for hvordan vi skal prioritere drift og utvikling av tjenestene våre.

I slutten av november gikk Roar Olsen av som Sikts direktør. På vegne av hele Sikt vil jeg takke han for uvurderlig innsats i etableringen og ledelsen av Sikt gjennom de tre første årene.



Terje Mørland
Direktør



2

Introduksjon til verksemda og hovudtal

2.1 Om Sikt

Sikt – Kunnskapssektorens tenesteleverandør er eit forvaltningsorgan under Kunnskapsdepartementet.

Samfunnsoppdraget vårt inneber å:

- Hjelpa verksemdar og brukarar i kunnskapssektoren å nå måla sine.
- Utvikle og drifte fellestenester og infrastruktur.
- Bidra til sikker digitalisering og innovasjon.

Sikt skal vere ein påliteleg samarbeidspartner og leverandør av digitale fellestenester og infrastruktur til kunnskapssektoren. Vi skal tilby gode tenester basert på dialog med brukarane og kundane våre. Målet vårt er å gi gode brukaropplevingar, støtte opp under digitalisering, datadeling og open forskning, og leggje til rette for godt personvern og god informasjonstryggleik i sektoren.

2.1.1 Rollene til Sikt

Leverandør av fellestenester

Vi vil vere førsteval for kunnskapssektoren ved å:

- Levera gode og kostnadseffektive digitale tenester av høg kvalitet.
- Bygge ein samanhengande digital grunnmur for sektoren.
- Fremje samarbeid på tvers av sektorar og landegrensar.
- Forstå brukarbehov og bidra til fellesløyser.
- Styrke sektoren innanfor informasjonssikkerheit, personvern og datahandtering.

Leggje til rette for deling og gjenbruk av data

Vi skal:

- Gjere det enklare å dele og gjenbruke data og tenester.
- Fremje innovasjon og samfunnsnytte gjennom plattformer for datahandtering.
- Arbeide for eit sikkert, samanhengande digitalt økosystem.

Sektorvist responsmiljø for IKT-sikkerheitshendingar (SRM)

Som SRM har vi ansvar for å handtere IKT-sikkerheitshendingar i høgare utdannings- og forskingssektoren.

**Direktør**
Terje Mørland**Fellesfunksjonar**
Inger-Lise Strøm**Utdanning og administrasjon**
Anders Reitan (konst.)**Forsking og kunnskapsressursar**
Vigdis Kvalheim**Data og infrastruktur**
Tom A. Røtting

2.2 Organisasjon og leiing

Sikt er organisert med fire divisjonar, leia av kvar sin divisjonsdirektør. Tre av divisjonane jobbar med tenester, produktutvikling og leveransar retta mot brukarar og verksemder i kunnskapssektoren. Den fjerde divisjonen har ansvaret for interne fellestenester, styringsfunksjonar og strategiske oppgåver på vegner av heile Sikt.

I løpet av 2024 har det vore endringar i Sikts leiargruppe. 1. desember blei Terje Mørland konstituert som Sikt-direktør, og samtidig blei Anders H. Reitan konstituert som direktør for divisjon utdanning og administrasjon.

Terje Mørland blei tilsett i stillinga som Sikt-direktør i mars 2025.

Leiinga i Sikt bestod per 31.12.2024 av:

- Terje Mørland, konstituert direktør
- Tom Are Røtting, divisjonsdirektør data og infrastruktur
- Inger-Lise Strøm, divisjonsdirektør fellesfunksjonar
- Vigdis Namtvedt Kvalheim, divisjonsdirektør forskning og kunnskapsressursar
- Anders Hansteen Reitan, konstituert divisjonsdirektør utdanning og administrasjon

Sikt har hovudkontor i Trondheim, i tillegg til kontor i Oslo og Bergen.

2.3 Utvalde hovudtal

Tabell 1 – Nøkkeltal (på alle inntekter og utgifter er tal oppgitt i heile tusen)

Nøkkeltal	2023	2024
Tal på fast tilsette	381	393
Årsverk ¹	345	366
Driftskostnader	1 119 620	1 203 263
Lønnsandel av driftsutgifter	33,1 %	33,6 %
Lønnskostnader per årsverk ²	1 074	1 106
Brukarfinansierte inntekter	830 378	885 829
Tilskotsinntekter	32 838	24 091
Løyvingsinntekter	232 088	273 038
Sum inntekter	1 095 436	1 183 050
Løyvingsandel	21,2%	23,1 %

Talet på fast tilsette i Sikt har auka med 12 frå desember 2023 til desember 2024, frå 381 fast tilsette til 393. I tillegg hadde Sikt 43 mellombels tilsette (inklusive 4 vikarar og 3 tilsette på tiltak frå NAV) i desember 2024, ein nedgang frå 47 i desember 2023. 27 av dei mellombelse tilsette er timelønnte studentar.

Sikt ligg lågare enn gjennomsnittet på lønnsdel av driftsutgifter, samanlikna med andre statlege verksemder. Ein høg del driftsutgifter kan forklarast med at Sikt er leverandør av IT-tenester, og dermed

har høgare driftsutgifter til IT-drift, lisensar og programvare samanlikna med mange andre statlege verksemder.

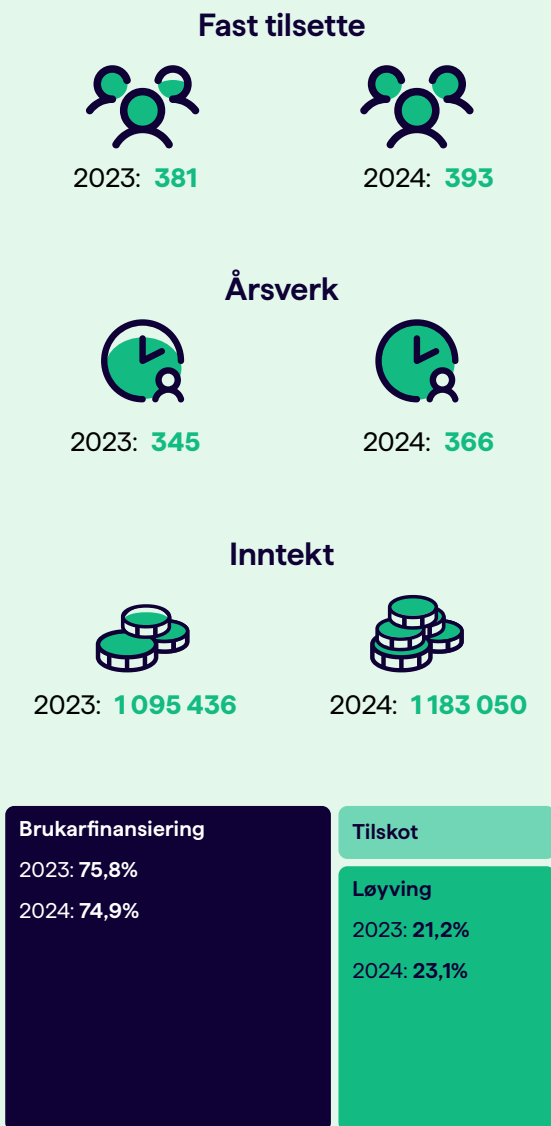
Lønnskostnadene pr. årsverk i Sikt er på omtrent same nivå som andre brutto- og nettobudsjetterte statlege verksemder som leverer IKT-relaterte tenester, jf. statsregnskapet.no.

Løyvingsdel viser kor stor del av inntektene frå løyving utgjør av dei samla inntektene for verksemda. Sikt har låg løyvingsdel samanlikna med andre nettobudsjetterte verksemder. Sikt leverer tenester for å møte behova i sektoren og dette blir i stor grad finansiert med brukarinntekter.

Brukarfinansierte inntekter er i all hovudsak frå tenester som Sikt har fakturert verksemder i kunnskapssektoren. Sikt har i 2024 innarbeidd omsetninga for Lisensavtalekonsortiet og NORDU-net-kontingenten som ein bruttoført inntekt (sjå omtale i kapittel 6). Dette medfører at tala for 2023 i tabellen er omarbeidd tilsvarande.

¹ Årsverk avvik frå tal på tilsette, då det blir justert for meirarbeid, fråvær inkl. vakansar, jf. DFØ sin rettleiar for årsrapport i statlege verksemder.

² Lønnskostnader per årsverk er totale lønnskostnader i forhold til talet på utførte årsverk. Her inngår lønn til faste og mellombelse tilsette, fordel i arbeidsforhold, arbeidsgivaravgift og annan personalkostnad.



Figur 3 – Nøkkeltal



3

Årets aktiviteter og resultater

I dette kapitlet omtaler vi Sikts sentrale aktiviteter og resultater i året som gikk, og gir en overordnet vurdering av måloppnåelsen på de tre målene for Sikt som Kunnskapsdepartementet fastsatte i Tildelingsbrevet for 2024:

Mål 1: Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet

Mål 2: Kunnskapssektoren deler data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping

Mål 3: God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren

3.1 Overordnet vurdering av måloppnåelse

Sikt har gjennom 2024 levert godt på mål og forventninger fra våre omgivelser. Våre fellestjenester er sentrale byggeklosser i det digitale økosystemet i norsk kunnskapssektor og brukes daglig av elever, studenter, undervisere og forskere som avhenger av pålitelige, robuste tjenester av høy kvalitet for å utføre sine arbeidsoppgaver. Leveransene fra Sikt har vært stabile og gode gjennom året.

Vi jobber kontinuerlig med å forbedre og videreutvikle vår tjenesteportefølje, og det har vært hektisk aktivitet på alle virksomhetsområder i 2024. De fleste store utviklingsløp går i hovedsak som planlagt. Nasjonalt vitenarkiv er forsinket, men alt ligger til rette for lansering i 2025. Utviklingen av nye opptaksløsninger og moderniseringen av FS har litt svakere måloppnåelse i 2024 enn forventet, men begge utviklingsløp ligger an til å bli ferdigstilt innenfor kostnadsrammen. Utvikling av Utdanningsregisteret er i tråd med plan for lansering sommeren 2025, og videreutvikling av Feide og utvikling av Læremiddelkatalogen går som planlagt.

Vi har gjennomført tre store anskaffelser i løpet av året, som alle landes i 2025 med gode resultater. Dette gjelder oppgraderingen av Forskningsnettet, nye biblioteksystemer og løsninger for digitalt læringsmiljø (LMS, digital eksamen og plagiatskontroll). Brukermedvirkning har vært sentral i disse prosessene.

I 2024 har Sikt arbeidet med å etablere metoder for systematisk måling av brukskvalitet, som inkluderer både subjektive opplevelser og objektive kriterier som anvendbarhet og effektivitet. Et pilotprosjekt i Feide-tjenesten utvikler et metodeverk som skal integreres i alle produktområder innen 2027.

Samstyringsmodellen bidrar til systematisk involvering av brukere og kunder når det gjelder strategi og prioriteringer. Modellen, som var fullt etablert i 2024 med etableringen av produktråd, styrker samarbeidet, men vil kreve ytterligere tilpasninger for å være et effektivt verktøy for styring og overordnede prioriteringer framover.

Gjennom året har Sikt jobbet for å styrke dialogen med sektoren. Det har vi gjort gjennom webinarer, konferanser og fagsamlingen og workshops, og ved å prioritere systematisk kommunikasjonsarbeid rundt moderniserings- og utviklingstiltak. God informasjon og forventningsstyring er avgjørende for at institusjonene kan implementere løsningene til Sikt effektivt. Dette arbeidet vil vi fortsette å styrke i 2025.

Sikt har gjennom 2024 styrket samarbeidet med andre etater, spesielt HK-dir og Udir.

Bruken av fellestjenester og infrastruktur øker, spesielt for campusnett, cybersikkerhetstjenester, KI-chat og Felles identitets- og tilgangsstyring (IAM). Sikt samarbeider bredt internasjonalt både strategisk og operativt, selv om dette er økonomisk utfordrende uten kompensasjonsordningen Retur-EU.

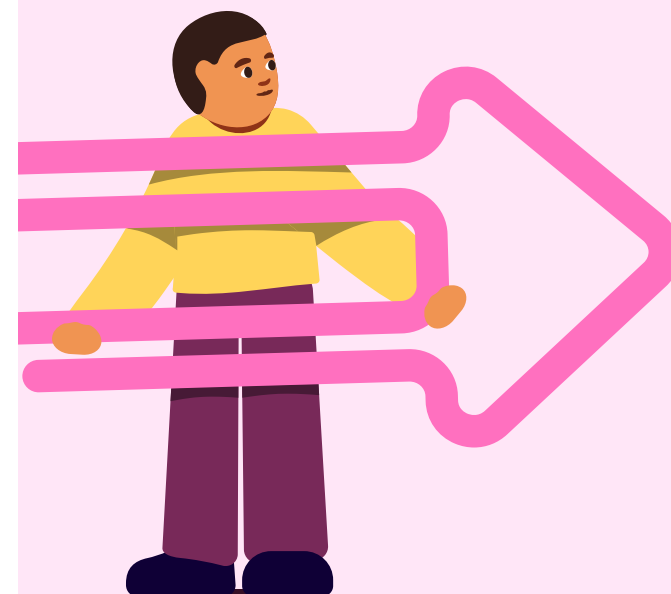
Arbeidet med deling og tilrettelegging av data fortsatte gjennom 2024. I moderniseringen av FS er deling av studieadministrative data et sentralt

mål, og vi jobber for å tilgjengeliggjøre flere typer kompetansebevis gjennom Vitnemålsportalen. Nasjonalt vitenarkiv erstatter dagens Cristin og lokale vitenarkiver i 2025, og vil gjøre forskningsresultater enda enklere tilgjengelig. Vi har også oppnådd svært gode resultater i reforhandling av tidsskriftavtaler, og vi videreutvikler forskningsdataplattformen for fremtidens behov.

Kunstig intelligens (KI) spiller en viktig rolle i utviklingen av våre tjenester. Sigma2 AS er sentral i utviklingen av nasjonal e-infrastruktur for KI og tungregning.

Cybersikkerhetssenteret håndterte et økende antall hendelser i 2024 og har styrket sin evne til å oppdage og håndtere cybertrusler. Personverntjenester gir virksomheter rådgivning og verktøy for å ivareta personvernregelverket, og Sikt har jobbet godt for å dele kompetanse i og med sektoren på disse områdene. Vi har jobbet med å styrke innebygd sikkerhet og personvern i våre tjenester.

Vi har også bidratt til styrket personvern og sikkerhet i sektoren gjennom å bidra til videreutvikling av styringsmodellen for informasjonssikkerhet og personvern, samt å utvikle forslag til risikoreduserende tiltak innen informasjonssikkerhet og personvern på sektornivå. Ingen av tiltakene ble implementert grunnet manglende økonomiske ressurser.



3.2 Mål 1

Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet

3.2.1 Styringsparameter: Økt brukertilfredshet i alle brukergrupper

Sikt jobber kontinuerlig med å forbedre tjenester og produkter til kunnskapssektoren. Dette arbeidet foregår på flere plan, fra møtet med den enkelte bruker via involvering av sektoren på det enkelte produkt, til overordnet innretning på produktporteføljen og hvordan denne treffer sektorens behov. Sikts oppmerksomhet på brukertilfredshet gjelder også i samarbeidet med Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir), Utdanningsdirektoratet (Udir) og andre direktorater. Som sektorens strategiske leverandør må Sikt ha god innsikt i behovene i sektoren, og hvordan tjenestene treffer brukerbehovene.

Samstyringsmodellen som virkemiddel for brukervedvirkning og styring

Samstyringsmodellen for digitalisering i universitets- og høyskolesektoren ble etablert av Unit i 2018 og revidert i 2022. Modellen ble etablert på nivå 1 og 2 i 2023, og nivå 3 med et bredt sett av produktråd ble etablert i 2024. Samstyringsmodellen bidrar til felles arbeid og involvering om strategi, prioriteringer og måloppnåelse. Interessenthåndtering om langtidsplan, porteføljestrategier og produktstrategier håndteres i samstyringsmodellen, og strategiene bidrar til forutsigbarhet om endringer og et mer felles ambisjonsnivå. En erfaring er at arbeidet i produktrådene styrker samarbeidet i

porteføljestyrene og Digitaliseringsstyret. Samtidig erfarer vi at både styring og kommunikasjon er ressurskrevende og modellen trenger ytterligere tilpasninger for å være et velegnet virkemiddel for styring, dialog og brukervedvirkning. Modellen skal evalueres i løpet av 2025 og det er HK-dir og Sikt som i felleskap står ansvarlig for evalueringen.

Én vei inn for alle brukere gjennom Sikts Servicesenter

Et satsningsområde i 2024 er videreutvikling av felles brukerstøtte for å få komplett registrering og håndtering av Sikts brukerstøttesaker. Målet er å gi brukerne raskere respons og løsning, mer konsistent supportopplevelse uavhengig av produkt, samt verdifulle data for å forbedre brukertilfredsheten.

Sikts tjenester og produkter retter seg i stor grad mot universiteter, høyskoler og andre institusjoner som har forsknings- og undervisningsvirksomhet. I all hovedsak leveres Sikts tjenester som «business to business» som innebærer at Sikts tjenester inngår i institusjonenes egne løsninger for forskere, studenter og administrasjon. Dette innebærer at måling av brukertilfredshet må ta hensyn til denne strukturen. Der Sikt har leverer sluttbrukertjenester er bildet mindre sammensatt.

Fra brukertilfredshet i alle brukergrupper til brukskvalitet i basistjenester

Sikt har i 2024 jobbet videre med å etablere gode metoder for å sikre og måle god brukertilfredshet. Dialogen med Kunnskapsdepartementet har vært viktig, da den viser hvilke styringsparametere vi må ta hensyn til.

At Sikt hovedsakelig leverer produkter og tjenester til andre virksomheter betyr også at sluttbrukerne ofte forholder seg til institusjonene som benytter Siks produkter, og ikke til Sikt direkte. Det er likevel viktig å dokumentere brukertilfredsheten for Siks produkter systematisk. I løpet av 2024 har Sikt valgt brukskvalitet som metode og besluttet at dette er en hensiktsmessig metode for systematisk måling. Vi har etablert et pilotprosjekt i Feide-tjenesten for å utvikle et metodeverk som vil bli integrert i alle produktområder.

Brukskvalitet er det norske begrepet for fagtermen «usability» og dekker mer enn bare brukertilfredshet. Mens brukertilfredshet fokuserer på brukernes subjektive opplevelse av produktet, inkluderer brukskvalitet også objektive kriterier som **anvendbarhet** («effectiveness») og **effektivitet** («efficiency»). Anvendbarhet måler i hvilken grad produktet gir brukeren de nødvendige funksjonene for å utføre oppgavene sine, og hvordan det støtter brukeren i å gjennomføre dem. Effektivitet måler hvor raskt og presist brukeren kan fullføre oppgavene ved hjelp av produktet.

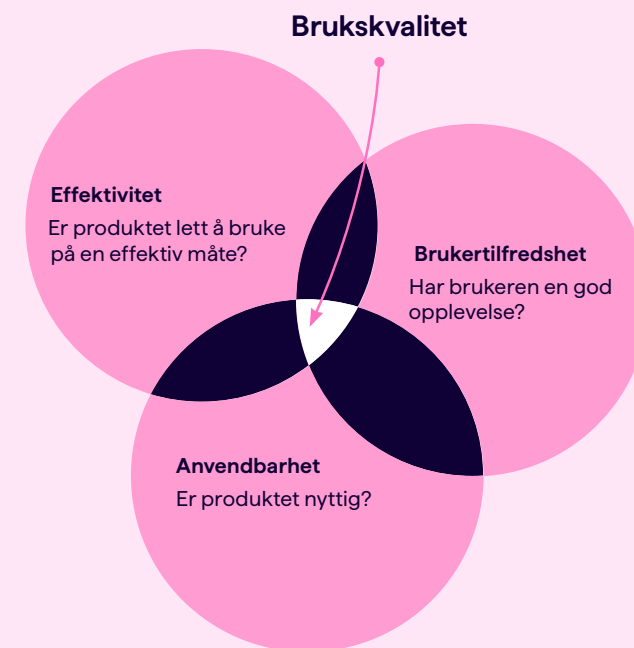
Siks produkter og tjenester betjener et bredt og mangfoldig sett med brukergrupper, inkludert forskere, studenter, elever, lærere og innbyggere. Vi leverer tjenester til universiteter, høyskoler, skoleledelse, kommuner, fylkeskommuner, forskningsinstitutter og direktorater. Mange av våre sluttbrukere er ikke nødvendigvis klar over at de benytter våre tjenester. Siks produkter er ofte en del av et økosystem med andre leverandører, og noen produkter leverer infrastruktur uten direkte brukergrensesnitt. For eksempel, hvis du spør en student om Feide, vil deres opplevelse være mer avhengig av universitetets eller høyskolens datakvalitet enn av selve Feide-innloggingsvinduet. Tilsvarende vil opplevelsen av Forskningsnettet variere med kvaliteten på det lokale nettverket.

Brukskvalitet er en viktig dimensjon i et produkt som må balanseres mot andre kriterier som sikkerhet, personvern, bærekraft, teknisk robusthet og økonomi. Med økte krav på disse områdene, er det avgjørende at vi vet når vi gir mest verdi for brukeren. Når vi vurderer andre dimensjoner opp mot brukskvalitet, må vi forstå konsekvensene for brukerne og ta kloke valg sammen med sektoren. Et godt eksempel er når økte sikkerhetskrav gjør arbeidet mer komplisert for brukerne. Dette kan ikke bare føre til misnøye, men også til «skygge-IT», hvor brukerne finner løsninger utenfor organisasjonens systemer.

Brukskvalitet

“The extent to which a product can be used by specified users to achieve specified goals with effectiveness, efficiency and satisfaction in a specified context of use

ISO-standard 9241-11:2018



Figur 4 – Brukskvalitet

Planen for 2025 er å videreutvikle metoden i Feide og innpasse denne i to til fire andre basisprodukter i Sikt. Innen 2027 vil alle produktområdene rapportere på brukskvalitet. På denne måten forventer Sikt å kunne arbeide videre med mer entydige og relevante data om utvikling av brukskvalitet

Samarbeid for en bedre kunnskapssektor

I tillegg til brukerinvolveringen og samarbeidet vi har med virksomhetene i sektoren gjennom Samstyringsmodellen, så samarbeider Sikt tett med andre etater underlagt KD på flere områder for å bidra til at kunnskapssektoren når sine mål og har tilgang til gode, brukervennlige og relevante tjenester.

Samarbeidet med HK-dir og Udir

I samarbeidet med HK-dir og Udir, har Sikt fulgt opp forbedringspunkt fra evalueringsrapporten fra 2023.

I prosjektet Framtidens opptak har samarbeidet mellom HK-dir og Sikt blitt styrket og forbedret gjennom 2024, og vi har knyttet HK-dir tettere inn mot innsikts- og utviklingsarbeidet i prosjektet. Først ved at HK-dir var involvert i modellering av opptaksprosessene, og i løpet av året har HK-dir i større grad blitt en reell partner i utviklingen av nytt opptakssystem. Dette samarbeidet vil vi videreføre og forbedre ytterligere i 2025. For å sikre en bedre styring av utviklingen i prosjektet, har styringsgrup-

pens mandat blitt utvidet til å også følge opp helheten innenfor opptaksområdet, inkludert etablering av et nasjonalt masteropptak og gevinstrealisering i sektoren på området.

Sikt og Udir har i løpet av 2024 videreutviklet samarbeidet ved å fokusere mer på utviklingssamarbeid, der begge parter jobber sammen for å sikre en felles forståelse av ambisjoner, mål og leveranser. Dette har vi lyktes spesielt godt med i arbeidet med å utvikle den nye læremiddelkatalogen, hvor Udir-ansatte deltar inn i det daglige arbeidet i Sikts utviklingsteam. Et slikt tett samarbeid skaper ser vi gir gode muligheter for å utnytte hver parts kompetanse og erfaring, samt at det sikrer god og effektiv kommunikasjon på tvers av organisasjonene. Vi vil i løpet av 2025 etablere lignende arbeidsform i Feide-arbeidet.

Sikt og Udir samarbeider om skolevalg

Sikt har ansvar for den tekniske gjennomføringen av skolevalget, og for å gjennomføre skolevalgsundersøkelse og nasjonal meningsmåling. Sikt har i 2024 i samarbeid med Utdanningsdirektoratet forberedt skolevalget 2025. Dette inkluderer prosjektplanlegging og risikovurderinger, planlegging og gjennomføring av nødvendig utviklingsarbeid, samt forberedelsesmøter med fylkeskommunene og ungdomspartiene.

Etatsgruppen for digital transformasjon

Kunnskapsdepartementet har opprettet Etatsgruppe for digital transformasjon. Gruppen har utarbeidet et felles veikart og mål for HK-dir, Udir, Lånekassen, NOKUT, Statped og Sikt. Det blir en viktig arena for å få til gode brukertjenester som går på tvers av disse virksomhetene.

SKATE-samarbeidet

Sikt representerer kunnskapssektoren i Skate-samarbeidet. Sikt har etablert et eget Skate-team bestående av representanter for Sikt og direktorater under KD for å sikre god koordinering og ivaretagelse av hele kunnskapssektoren i Skate, og vi vurderer å styrke sektorkoordineringen inn mot Skate gjennom Etatsgruppen for digital transformasjon og Samstyringsmodellen.

Samarbeid og partnerskap innen forskning

Sikt og Forskningsrådet samarbeider på en rekke områder, blant annet strategiarbeid for åpen publisering og arbeidet med NVA og datahåndtering

Sikt deltar i Kontaktutvalget mellom SSB og KD med underliggende etater, Toppmøte SSB og KD med ledere i underliggende virksomheter, og FoU-nettverket i kunnskapssektoren.

Sikt koordinerer den norske Research Data Alliance-noden og leder arbeidsgruppen som jobber med veiledere for håndtering av sensitive data. Vi samarbeider også med Sigma2 om løsninger for langtidslagring av sensitive data.

Sikt samarbeider med SSB om drift, forvaltning og videreutvikling av microdata.no, og samarbeider også tett med Lånekassen, HK-dir og Folkehelseinstituttet om testing av microdata-plattformen for å utvide datagrunnlaget i løsningen.

I løpet av det siste tiåret har utviklingen og satsingen på felleseuropeiske og andre internasjonale infrastrukturtiltak økt betraktelig. ESFRIs veikart for europeisk infrastruktur har vært sentral i denne utviklingen og de fleste land i Europa har nasjonale paralleller. Ettersom antallet EU-initierte infrastrukturtiltak har økt har det også oppstått et behov for koordinering og deling av kunnskap mellom forskningsinfrastrukturer, og mange juridiske, organisatoriske og tekniske problemstillinger er felles. Sikt deltar tungt i en rekke internasjonale samarbeid på forskningsinfrastrukturfeltet, også i ledende roller. Disse er omtalt senere i dette kapittelet.

Styrket dialog, kommunikasjon og brukerinvolvering i sektoren

Gjennom 2024 har Sikt videre styrket samarbeidet og dialogen med sektoren på produkt- eller produktområdenivå gjennom tiltak som:

- Flere produktråd (nivå 3 i samstyringsmodellen) er etablert. Disse er tett på utviklingen av de enkelte tjenestene, og samarbeidet sikrer felles forståelse for mål, prioriteringer og utviklingsarbeidet i Sikt. Vi har fått på plass en rekke nye og reviderte produktstrategier gjennom 2024.
- Å styrke det systematiske kommunikasjonsarbeidet rundt moderniserings- og utviklingstiltak
- Webinarer både for informasjon om utviklingsløp, erfaringsdeling og opplæring i tjenestene våre
- Konferanser, bruker- og fagsamlinger innen alt fra utdanningstjenester og bibliotekssamarbeid, til administrative tjenester, infrastruktursamarbeid, sikkerhet og personvern
- En rekke workshops og brukertester for å kartlegge og innhente brukerbehov, spesielt innen store utviklingsløp som FS, Fremtidens opptak og Nasjonalt vitenarkiv.
- Tett brukerinvolvering og medvirkning fra sektoren i store anskaffelsesprosjekter



3.2.2 Styringsparameter: Økt bruk og utnyttelse av fellestjenester og infrastruktur gjennom tjenesteutvikling

Utviklingsporteføljen oppsummert

Det har vært god fremdrift for utviklingsporteføljen totalt sett. De største utviklingstiltakene er anskaffelse og oppgradering av Forskningsnettet, nytt opptakssystem, moderniseringen av Felles studentsystem og utvikling av Nasjonalt vitenarkiv (NVA). Ut over disse har anskaffelsene av løsninger for LMS, Plagiatkontroll, Digital eksamen og nye biblioteksystemer, utviklingen av Utdanningsregisteret, EU-prosjektet SUBMERSE, videreutvikling av Feide og den nye læremiddelkatalogen vært viktige aktiviteter i 2024. Sikt øker også bruken og utnyttelsen av tjenester og infrastruktur ved at flere tar i bruk løsningene.

Anskaffelsene har gitt gode resultater i form av gode tjenester og priser. Erfaringen fra 2024 er at anskaffelsesprosessene tar lenger tid enn forutsatt og at ekstra runder med forhandlinger svarer seg i form av bedre priser. Ved å gjøre anskaffelsene samlet gjennom Sikt, og ikke for hver enkelt institusjon, kan ressurser til anskaffelsen reduseres totalt sett, noe som gir økt konkurransekraft og bedre priser. Samarbeidet bidrar også til at sektoren kan samarbeide videre i etterkant, både om bruk av tjenestene, og i den videre dialogen med leverandør.

Utviklingen av nytt opptakssystem og Nasjonalt vitenarkiv har tatt lenger tid enn planlagt. Måloppnåelsen for modernisering av FS er også lavere enn forutsatt. Disse utviklingstiltakene har høy prioritet og følges tett opp. Utdanningsregisteret er på revidert plan, og SUBMERSE-prosjektet, videreutviklingen av Feide og Læremiddelkatalogen er på plan. Status for utviklingstiltakene er beskrevet i de underliggende kapitlene.

Bruken og utnyttelsen av fellestjenester og infrastruktur øker ved at flere virksomheter tar i bruk tjenestene, og tjenestene som i størst grad har økt på denne måten er Campusnettet, Cybersikkerhetstjenestene, KI-chat og Felles Identitets- og tilgangsstyring (IAM). Strammere økonomi i sektoren og pågående vurdering av oppslutning om infrastruktur tjenester kan påvirke den videre utviklingen.

Under følger omtale av sentrale aktiviteter fra de fleste av Sikts produkt- og tjenesteområder. Lisensavtaler og forskningsdatatjenester er omtalt under mål 2, cybersikkerhet og personverntjenester for forskning er omtalt under mål 3.



Infrastruktur og sikkerhet

Forskningsnettet

Forskningsnettet har i 2024 hatt solid drift uten nedetid i det nasjonale nettet. Vi ser stadig vekst i trafikk, særlig i form av forskningstrafikk med tidvis store dataoverføringer. Strategisk dialog med aktører innen kvanteteknologi, høypresisjons tid og -frekvens og fiberoptisk sensing peker i retning av at forskningsnettet i økende grad må støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter innen de såkalte «non-IP services».

Kostnadene for Svalbardkommunikasjon har økt betydelig. I 2025 gjennom en stor prisøkning vi mottatt fra eier av fastlandskabelen, noe som medførte en beklagelig prisøkning for våre kunder på Svalbard.

Vi har jobbet godt med oppgraderingen av forskningsnettet gjennom 2024, og anskaffelsesprosjektet på langdistanse optisk fiber og -spektrum er i overgangen til 2025 i en avrundende og viktig fase. Det er gjennomført fire omfattende forhandlingsrunder med en rekke aktuelle nasjonale og regionale leverandører. Forhandlingene har så langt resultert i betydelige forbedringer av både løsnin-

ger og prisnivå. Sikt planlegger å motta endelig tilbud fra leverandørene i løpet av første kvartal 2025, med mål om kontraktsinngåelse kort tid etter.

Kompleksiteten i prosjektet, kombinert med interne ressursutfordringer (blant annet sykdom og andre krevende anskaffelsesprosesser som går samtidig), har også medført at anskaffelsesprosessen på forskningsnett har blitt noe forsinket i forhold til opprinnelig plan. Det har vært nødvendig å bruke ekstra tid for å sikre en helhetlig og kostnadseffektiv løsning, samt ivareta de formelle kravene knyttet til en offentlig anskaffelsesprosess.

I de geopolitiske krevende tidene vi står i er forskningsnettets høye redundans og robusthet (også muliggjort gjennom nordisk samarbeid) lagt merke til. I fortsettelsen, og i oppgraderingen til neste generasjons forskningsnett, er det derfor viktig at robustheten styrkes ytterligere, samtidig som vi bygger tjenesteinfrastrukturer som legger til rette for og styrker bruken av Forskningsnettet til målinger og observasjoner.

216 millioner
innlogginger gjennom
Feide

Felles IAM
sikrer riktig tilgang til
175 000
personer,
hvorav **121 000**
studenter

Feide

Feide er et veletablert økosystem med høy nytteverdi både for grunnopplæringen og UH-sektoren. I januar 2024 førte feil hos Sikt til at tjenesteleverandører fikk mer informasjon enn avtalt, og 595 000 fødselsnummer havnet på avveie hos leverandører som var knyttet til Feide. Hendelsen ble meldt til Datatilsynet. Etter 1 måned var 99,8 % av fødselsnumrene ryddet opp i. Sikt har evaluert hendelsen og etablert bedre rutiner, og vi har fått positiv tilbakemelding på hvordan hendelsen ble håndtert. Det har vært ellers vært stabil drift gjennom året og antallet innlogginger i 2024 på 216 millioner viser stabil bruk av tjenesten.

I løpet av 2024 startet Sikt opp et samarbeid med Utdanningsdirektoratet om etablering av Læremiddelkatalogen, en nasjonal tjenestekatalog for digitale læremidler. Det har vært et godt samarbeid med Udir.

Feide har, i samarbeid med Kommune-Norge, pilotert en løsning der kommuner kan dele risikovurderinger med hverandre. Dette initiativet gir økt sikkerhet og personvern for alle elever, og har potensial til å gi stor verdi også for høyere utdanning.

Felles IAM – identitets- og tilgangsstyring

I 2024 fortsatte utrulling av Felles IAM til ytterligere 5 institusjoner: Nord universitet, Meteorologisk institutt, USN, NMBU og AHO. Ved utgangen av 2024 styrte Felles IAM tilgangen til ca 175 000 personer ved 9 ulike institusjoner. Dette tallet favner ca 121 000 studenter, ca 27 000 ansatte og ca 27 000 gjester. Dette betyr at ca 40% av Norges studentmasse nå dekkes av Felles IAM. Gevinstene som utkrystalliserer seg ved å ha en felles IAM løsning er:

- Automatisk tildeling og avslutning av tilganger i henhold til arbeidsforholdets tidsrammer
- Bedre kontroll på tilgang etter "tjenstlig behov"
- Opprydding og fjerning av gamle kontoer og rettigheter
- Økt standardisering
- Automatisering av hele eller deler av prosesser
- Reduserte lisenskostnader
- Samhandling på tvers av verdikjedene og institusjonene
- Raskere tildeling av tilganger og rettigheter
- Enklere bruk med mindre avbrudd
- Enklere passordendring

I 2024 ble det bestemt at Felles IAM ikke lenger skal være en obligatorisk tjeneste, men en frivillig. Dette vil kunne gjøre noe med takten på den videre utrulling.

Campusnett

Eduroam-tjenesten gir enkel og sikker tilgang til trådløs nett på campus og på besøk/reise hos andre eduroamtilbydere verden rundt (38 000 lokasjoner). Tjenesten er svært populær og økte med 10 nye norske kunder i 2024, fra 62 til 72 kunder. Vi har gjennom året jobbet for å ytterligere forenkle innrulling av nye brukere og det er kjørt flere piloter på dette i 2024.

CNaaS (Campus Network as a Service) lokalnett bringer Forskningsnettets kvalitet og kapasitet helt frem til studenten, forskeren og øvrige ansatte. 13 nye kunder fikk levert tjenesten i 2024. Det er nå totalt 36 kunder på tjenesten der hele 40% er fra instituttsektoren. Vi ser at CNaaS sin popularitet i instituttsektoren medvirker til økt interesse for flere av Sikt sine tjenester.

Den hittil største avtalen for CNaaS ble signert i 2024 med Miljødirektoratet og da på vegne av alle etatene underlagt Klima- og miljødepartementet. I denne avtalen har vi blant annet bygd et helt nytt og fremtidsrettet nett på Troll forskningsstasjon i Dronning Maud Land.

KI- og samhandlingstjenester

KI-chat har hatt stor vekst i bruk i løpet av 2024. Behovet for tilgang til verktøy som lar brukere benytte språkmodeller trygt og uten at persondata kommer på avveie har vært tydelig. Ifølge Microsoft Norge har denne tjenesten blitt den største i Norge som bruker deres OpenAI GPT API-tjeneste. Tjenesten har ført til stor interesse fra spesielt grunnopplæringen som ønsker et trygt verktøy å tilby lærere og elever. Dette engasjementet førte til et samarbeid med flere kommuner om å utvikle KI-assistent, en løsning mer egnet for bruk i skolen. Fokus ble derfor dreid mot å videreutvikle KI-chat og konseptet KI-assistent inn i en felles løsning. «Sikt KI» med modulene «KI-chat» og «KI-assistent» skal være produksjonklare i første kvartal 2025.

Vi har oppnådd bedre priser og lisensmodeller med Zoom, noe som har gjort at vi har klart å redusere prisene for våre kunder. Zoom er fortsatt et viktig verktøy i undervisningssammenheng, men vi merker samtidig at Teams i mange sammenhenger utenfor undervisningen erstatter Zoom. Kundemasen har holdt seg ganske stabil, men en håndfull organisasjoner uten studenter har valgt å si opp avtalen. Et universitet har valgt å erstatte Zoom med Teams også i undervisningssammenheng.

For FileSender har vi i løpet av 2024 gjennomført den tekniske leveransen til European Open Science Cloud (EOSC) gjennom det anbudet vi vant sammen med NORDUnet og vår polske søsterorganisasjon PSNC i 2023. FileSender er nå i produksjon for EOSC hvor Sikt har et driftsansvar for denne tjenesten.

7,9 milliarder
tokens forbrukt i Sikt
KI-chat i 2024, fordelt på
31 000 unike brukere

Utdanningstjenester

Utvikling av Felles studentsystem (FS) og Fremtidens opptak

Arbeidet med å utvikle nye brukerflater for administrator, søkere, studenter og resultatinnhavere pågår, og de første versjonene er under testing. I tillegg til tekniske oppgraderinger, er utviklingen designet for å redusere antall brukerflater, samt møte fremtidige behov og støtte mer effektive og strømlinjeformede studieadministrative prosesser. Arbeidet med datamodeller og grunnstruktur har vært sentralt, inkludert en ny datamodell for kvalifikasjoner, grader og studentens fullføring av disse. Denne modellen er forberedt for å håndtere fremtidig forvaltning av informasjonen, med tanke på at den skal være tilgjengelig for innbyggerne i mange tiår fremover.

Prosjektet Framtidens opptak for utvikling av et nytt system for alle typer opptak, gjennomførte i 2024 arbeid med datamodeller, grunnstruktur, prosesser og brukerflater.

Testmiljø for det nye opptakssystemet ble tilgjengeliggjort for UiT, og vil utgjøre en viktig del av det videre arbeidet med å sikre funksjonaliteten og bekrefte at vi ivaretar brukernes behov.

Digitalt læringsmiljø

Det har vært et arbeidsintensivt år med gjennomføring av 3 nye anskaffelser for læringsplattformer, digital eksamen og plagiatskontroll. Produktrådet for digitalt læringsmiljø har fungert som styringsgruppe for disse anskaffelsene, noe som sikrer at vi møter sektorens behov og forventninger.

Arbeidet med anskaffelser har hatt en høy prioritet. Det er vært tett kontakt med ulike brukerfora for å sikre at anskaffelsene møter brukernes forventninger og krav. Prosjektgrupper og styringsgruppe har vært bemannet av sektoren og det er gjennomført omfattende testing av systemene sammen med sluttbrukere i sektoren. Det er arbeidsgrupper med sektorrepresentanter knyttet til alle tjenestene som er i drift, det gir oss og brukerinstitutionene god dialog og godt samarbeid om drift og forvaltning.

Innkjøpsmodellen gjør det mulig for alle Sikt sine kunder å nyttiggjøre seg nye kontrakter. Kontraktsinngåelse vil være i første kvartal 2025.

Gjennomføring av Samordna opptak

Gjennomføringen av Samordna opptak gikk i henhold til plan, med ett mindre avvik. Avviket ble håndtert, og fikk ikke konsekvenser for søkerne. I fagskoleopptaket var det problemer med første suppleringsopptak, som dermed ble en uke forsinket.

Sikt og HK-dir har inngått en samarbeidsavtale om gjennomføring av de årlige opptakene.

Mer enn
1,3 millioner
eksamener
avlagt digitalt

Forskningstjenester og bibliotek

Etablering av Nasjonalt vitenarkiv (NVA)

Nasjonalt vitenarkiv (NVA) skulle etter justert tidsplan bli lansert innen 2024. Etter en utprøvningsperiode for alle institusjoner, som ble gjennomført over tre uker i september og oktober 2024, anbefalte prosjektets styringsgruppe at det var behov for å utbedre NVA på noen områder, samt gjennomføre en ny utprøvningsperiode i februar/mars 2025 før overgang. Hovedlansering ble dermed skjøvet til etter NVI-rapporteringen for 2024 er gjennomført, slik at ikke opplæring og overgang til nytt system kom på toppen av rapporteringen.

I forkant av utprøvingen var det gjennomført en vellykket ende til ende-test av kritisk funksjonalitet, over to dager 20. og 21. august, sammen med en ekstern testgruppe oppnevnt av UHR og FFA. Det var også gjennomført to migreringstester for å sikre at data fra de gamle systemene blir kopiert over på tilfredsstillende måte. Under utprøvingen ble det imidlertid avdekket noen vesentlige feil i arbeidsflyten mellom institusjonene, som ikke hadde blitt oppdaget under den mer kontrollerte testingen. Feilretting underveis førte til at søkefunksjonaliteten var utilgjengelig over to dager, og at flere av brukerne opplevde systemet som ustabilt.

Selv om det er uheldig at vi nok en gang har måttet skyve på tidspunktet for innføring av NVA, har også utprøvingen gitt mange gode og nyttige tilbake-

meldinger på systemet. Overgangen til ett felles system som muliggjør nær sanntidsinformasjon om pågående forskning, samtidig som det er arkiv for forskningsresultatene har vist seg å være mer krevende enn først antatt. Systemet skal bygge bro mellom til dels ulike funksjoner og praksiser i virksomhetene, og også fungere for et bredt spekter av ulike institusjoner. NVA har om lag 200 potensielle brukerinstitutioner. Kompleksiteten i dette, og at brukerbehov også kan endre seg underveis, har vært medvirkende faktorer. Vi jobber kontinuerlig med å bli bedre til både å avklare og prioritere mellom de ulike behovene, styre forventninger, og ha god og åpen kommunikasjon med brukergruppene.

Totalt gjennomførte vi 13 ulike webinarer om NVA i 2024, med 135 påmeldte i snitt til hvert webinar.

Dette inkluderer seks forekomster av «åpen time» underveis i utprøvningsperioden. Her var det litt færre påmeldte, samtidig som det var en viktig arena for tilbakemeldinger og spørsmål underveis. To av webinarene var opplæring i forkant av utprøvningsperioden, og her var det 359 påmeldte til det generelle innføringskurset og 335 påmeldte til kurset for særlige roller i NVA.

NVA er per i dag i bruk av ca. 40 institusjoner. Dette tallet ble utvidet i juni 2024 da også museumssektoren med 21 institusjoner ble brukere av NVA. Dette er mindre institusjoner som ikke bruker Cristin, og som bruker NVA som vitenarkiv fram til overgangen fra Cristin blir iverksatt. Finansieringsmodell for NVA er besluttet av porteføljestyret for forsknings- og kunnskapsressurser, og avtaleverket for bruk er under innføring.





Microdata.no

Microdata.no er en internasjonalt unik måte å dele data på. Gjennom tjenesten får brukerne tilgang til å analysere skarpe, umanipulerte registerdata fra Statistisk sentralbyrå (SSB) og andre kilder uten å søke, og uten å måtte ha et godkjent prosjekt.

2024 markerte avslutningen av infrastrukturprosjektet Microdata 2.0, som gikk over i en forvaltningsfase med kontinuerlig videreutvikling og en ny tredelt finansieringsmodell (grunnfinansiering, brukerbetaling og konkurranseutsatt finansiering).

Sikt fikk tildelt 5 millioner kroner for å støtte videre utvikling av microdata.no-plattformen. I august 2024 opprettet Sikt en brukerstøttestilling på Tynset. Forvaltningsarbeidet fokuserte på å legge til rette for mer og flere typer data og utvikle bedre funksjonalitet i tett kontakt med brukermiljøene. Ca. 80 nye variabler fra SSB ble lagt til i 2024, og

alle 652 variabler ble oppdatert. Månedlig oppdatering av variabler fra A-ordningen ble utviklet etter brukerinnsnitt.

Innføring av brukerbetaling medførte at alle institusjonsavtaler måtte tegnes på nytt, og 70 institusjoner tegnet avtale i løpet av 2024. Studenter ved disse institusjonene kan bruke microdata.no gratis.

Bruk av microdata.no, målt i brukerøkter, kjøring og maskinressurser, holdt seg stabilt fra 2023 til 2024 før innføring av brukerbetaling. Året var også preget av utstrakt samarbeid med store registerområder, samt Helsedataservice i FHI og datatilbyderne HK-dir og Lånekassen, som bidro til teknisk utvikling, juridiske avklaringer og testing av tilgjengeliggjøring av data. Sikt, SSB og FHI sendte en søknad til Forskningsrådet om videreutvikling av microdata.no, inkludert helseregisterdata, som ikke nådde opp. Samarbeidet fortsetter, og vi vil søke om midler fra andre kilder i 2025.

Bibliotek tjenester

Sikt inngår avtale om biblioteksystemer på vegne av medlemmene i BIBSYS-konsortiet, som består av ca. 80 norske fag- og forskningsbibliotek. Formålet med konsortiet er å bidra til bibliotek tjenester som gir størst mulig nytte og verdi for norsk universitets- og høyskolesektor, og andre relevante sektorer. Samarbeid om en felles bibliotekskatalog har lange tradisjoner i Norge og gir stor verdi for brukerne, som på denne måten kan få tilgang til alle ressurser på tvers av bibliotekene som inngår i konsortiet.

Dagens kontrakt går ut i 2025, og Sikt har arbeidet med å kartlegge brukerbehov siden 2021. I 2024 har vi arbeidet systematisk med anbudsprosess for ny kontrakt. Det har vært tett brukerinvolvering gjennom hele prosessen, og kravlisten ble utarbeidet i samarbeid med faggruppene i konsortiet. Anbudet ble kunngjort i juni 2024 og gjennom høsten/vinteren pågikk det en grundig evaluering av tilbudene som ble levert. Tildelingen for ny kontrakt skjer våren 2025.

Administrative tjenester

Dataanalyse og beslutningsstøtte

Analyseplattformen skal gi de statlige universitetene og høyskolene oversikt over egen virksomhet på tvers av sentrale fagområder som økonomi, lønn og personal, utdanning og forskning. Den har etablert en infrastruktur som legger til rette for mer data-drevne virksomheter i kunnskapssektoren. Denne nye infrastrukturen muliggjør bedre utnyttelse av data for beslutningsstøtte og analyse, og støtter sektorens mål om økt effektivitet og innsikt som grunnlag for beslutninger og strategiske valg.

I 2024 har produktråd for dataanalyse og beslutningsstøtte utarbeidet en visjon for analyseplattformen som er å tilby *Kvalitetssikrede og lett tilgjengelige virksomhetsdata for videre analyser, beslutninger og strategiske valg*.

I 2024 har analyseplattformen endret utviklingsverktøy for å kunne tilby et mer fleksibelt utviklingsmiljø. Dette vil bedre ivareta brukerinstusjonenes behov for oversikt over sine data og dermed øke tilfredsheten med beslutningsstøttetjenestene.

Administrative tjenester til UH-sektoren

Gjennom felles anskaffelser, tilpasning og utvikling av produkter og tjenester for generell administrasjon og ledelse, bidrar Sikt og institusjonene i kunnskapssektoren til kostnadsbesparelser og bedre brukeropplevelser. Sektoren samarbeider om løsninger innenfor økonomi, lønn, HR, rekruttering, saksbehandling og arkiv, analyse og rapportering. Flere av løsningene har integrasjoner med andre av Sicts systemer, for eksempel med FS og Feide.

Prosjektet UH Sak skulle utvikle og innføre en ny fellestjeneste for saksbehandling og dokumentasjonsforvaltning. Prosjektet ble avsluttet sommeren 2024 og tjenesten avbestilt. Det var usikkert om løsningen vil dekke behovene til saksbehandling og bevaring av dokumentasjon på en god nok måte. Uavhengige revisjoner, både av UH Sak-prosjektet og av teknisk løsning og arkitektur, viste at den samlede risikoen med å videreføre prosjektet blir for høy. Dagens dokumentasjonsforvaltning har fått forlenget kontrakten med leverandøren på grunn av at prosjektet UH Sak ble avsluttet. Sannsynlig vil

det føre til en ny anskaffelse av arkivløsning, som vil sikre at dokumentasjonsforvaltningen fortsetter å møte sektorens behov.

Stoffkartotek ble etablert som ny tjeneste fra Sikt i 2023. Enkelte virksomheter har hatt egne avtaler på Stoffkartotek, og det er flere som planlegger å ta tjenesten fra Sikt i bruk. Vi gjennomførte en større implementeringsjobb i 2024 som fortsetter i 2025.

Vi har også jobbet med å forbedre den generelle administrasjonen gjennom anskaffelse av et nytt ERP-system, som vil bidra til bedre ressursstyring og administrasjon på tvers av sektoren over tid. En felles anskaffelse av den nye ERP-løsningen for UH17-virksomhetene vil øke bruk og utnyttelse av fellestjenester og infrastruktur ved å standardisere prosesser, styrke integrasjoner og automatisere manuelle oppgaver. Dette vil legge til rette for bedre datadeling, effektiv ressursutnyttelse og en mer smidig tjenesteutvikling på tvers av sektoren.

3.2.3 Styringsparameter: Internasjonalt samarbeid gir bedre digital omstilling

Sikt samarbeider internasjonalt for å bidra til en ledende norsk, nordisk, europeisk og global forsknings- og utdanningsinfrastruktur. Vi jobber for å ivareta norske verdier og interesser i internasjonale tjenester og infrastruktur, fremme kompetanse- og erfaringsdeling, og for å sikre delfinansiering av nasjonale investeringer. Gjennom oppskalering og arbeidsdeling på tvers av landegrensene, arbeider vi for å oppnå stordriftsfordeler.

Sikt deltar aktivt i de internasjonale konstellasjonene med mest relevans for Sikts mandat og aktiviteter, gjennom formell representasjon i generalforsamlinger, arbeidsgrupper, komiteer og strategiske roller: *CESSDA*, *ESS*, *DDI-Alliansen*, *RDA*, *OpenAIRE*, *EOSC Association*, *GEANT*, *NORDUnet*, *EUNIS*, *European Student Card infrastructure* og *Nordforum* (erfaringsutveksling studieadministrative systemer).

Operasjonalisering av datadeling er et viktig tema for Sikt, både innen det Europeiske forskningsområdet (ERA) og for å sikre KI får tilgang til nok data av høy kvalitet. Sikt støtter innføringen av åpne data-direktivet NOU 2024:14 «Med lov skal data deles», dataforvaltningsforordningen og utviklingen av European Open Science Cloud (EOSC). Vi etterspør mer forutsigbarhet omkring finansiering av infrastruktur og satsinger for datalagring og -deling. Dette er svært relevant for Sikts og andre norske aktørers arbeid mot EOSC, som er utfordrende på grunn av manglende avklaringer og finansieringsopplegg.

Det er viktig med samarbeid på nasjonalt nivå for å unngå oppbygging av parallelle infrastrukturer. I 2024 har EOSC gått over i en operasjonaliseringsfase, og med lanseringen av EOSC EU Node, hvor Sikt bidrar som tjenesteleverandør, har byggingen av EOSC-føderasjonen startet. Sikt og Sigma2 leverte en felles søknad for å delta i første fase av denne oppbyggingen, men fikk avslag. Arbeidet med å utrede en felles Sikt-Sigma2 EOSC Node vil fortsette i 2025. Sikt har også hatt en ledende rolle i publiseringen av sluttrapporten fra EOSCs arbeidsgruppe for bærekraftig finansiering av EOSC.

Deltakelse i universitetsallianser utfordrer den tradisjonelle modellen for europeisk infrastruktur, der hvert land tar ansvar for sitt og sammen danner en helhet. De fleste norske universiteter deltar i slike allianser, men ofte uten koordinering av prosesser og tjenester innen studieadministrasjon og digitalt læringsmiljø. Manglende samkjøring med eksisterende infrastruktur fører til økte kostnader og utfordringer for administrasjon, fagmiljø og studenter. Eksisterende investeringer utnyttes ikke fullt ut, og nye systemer med overlappende funksjonalitet må vedlikeholdes. Vi foreslår at Sikt, sammen med HK-dir, initierer et samarbeid med universitetene for å standardisere prosesser og arkitektur for deltakelse i universitetsallianser.

Internasjonal prosjektportefølje

Sikt etterstreber en sterk internasjonal prosjektportefølje som bidrar til videreutvikling av den nasjonale tjenesteporteføljen og tar ut gevinsten av å være ett Sikt. Prosjektporteføljen er stabil. 5 prosjekter ble avsluttet i 2024 (9 årsverk), 12 prosjekter fortsetter (15 årsverk) og 4 nye prosjekter starter i 2025. Vi er i gang med å forberede nye søknader i 2025.

Sikt deltok i flere prosjektsøknader som fikk støtte fra Horisont Europa i 2024. SoGreen-prosjektet skal utvikle verktøy for innsamling og harmonisering av data om sosiale aspekter ved det grønne skiftet. CLIMATE-ADAPT4EOSC-prosjektet skal fremme mer FAIR data og bedre interoperabilitet på tvers av plattformer, datarom og domener (byplanlegging og klima-, miljø- og informasjons- og samfunnsvitenskap). FIDELIS-prosjektet skal utvikle et nettverk av pålitelige dataarkiver (Trustworthy Digital Repositories). GÉANTs GN5-2 prosjektplan, som har øremerket finansiering EU, ble godkjent og skal videreutvikle infrastruktur for europeisk nett, sikkerhet, pålogging og sky.

Deltagelse i FIDELIS ble muliggjort gjennom at vi som Sikt har bred kompetanse å spille på, og prosjektet styrker samarbeidet med vår finske søsterorganisasjon CSC, med nederlandske DANS, samt de andre forskningsdataarkivene FSD og UKDA.³ Tverrfaglig prosjektdeltagelse er en viktig forutsetning for å utvikle og delta i storskala infrastruktur for datadeling, samt tilrettelegge for KI-utviklingen.

Digital Credentials for EU (DC4EU) et prosjekt innenfor EUs DIGITAL-program for pilotering av EUs digitale id-lommebok (EUDI wallet). Prosjektet har 80 partnere fra 22 land. Sikt er medlem av prosjektet og skal pilotere bruken av lommeboken innenfor rammene av Vitnemålsportalen. Piloten er planlagt å starte våren 2025. I 2025 er det utviklet og testet tjenester for å knytte Vitnemålsportalen til den digitale id-lommeboken.

Sikt deltar inn i styringsgruppen for Erasmus+ prosjektet DigiLink som er tredje i rekken for å finne beste praksis for digitalisering av prosessene rundt godkjenning av utenlandsk utdanning. Prosjektmedlemmene er Enic-Naric-organisasjoner som foretar slik sentral godkjenning i europeiske land og i Canada.

Sikts internasjonale prosjektdeltagelse er begrenset av kapasitet og økonomiske ressurser. EU-prosjekter er ikke fullfinansiert, og Sikt kan ikke delta i kompensasjonsordningen Retur-EU. Projektdeltagelse fører derfor ofte til budsjettmessige tap, spesielt for produktområder som ikke kan hente inn brukerfinansiering. Å ha ledende roller eller koordinere EU-prosjekter gir større muligheter for å påvirke internasjonal agenda, men det krever både økt kapasitet og kompetanse på internasjonalt samarbeid blant flere ansatte. Kapasitetsbegrensninger gjør det utfordrende for Sikt å hevde seg internasjonalt sammenlignet med organisasjoner som finske CSC eller nederlandske SURF, og være i front på nye europeiske fellesutviklinger.

³DANS, FSD og UKDA er (samfunnsvitenskapelige) forskningsdataarkivene i hhv. Nederland, Finland og Storbritannia.

Manglende norsk deltagelse i EUs CEF-II program, kombinert med EUs økte bruk av sikkerhetsklausuler, gjør det utfordrende for Sikt å delta i strategiske europeiske samarbeid om digital infrastruktur. Eksempelvis står Norge utenfor EuroHPCs hyper-connectivity-initiativ og kan heller ikke delta i EU-finansiert implementasjon av PolarConnect fiberkabel gjennom Arktis. I de kommende årene kan dette få konsekvenser for norsk deltagelse i et europeisk kvantenett for sikker kommunikasjon og nett for presis tidsmåling. Trenden viser at digitale forskningsressurser blir stadig viktigere for EU, noe som igjen kan føre til økt bruk av sikkerhetsklausuler.

På sky-området ser vi en mulig framtidig utfordring mellom nasjonalt samarbeid i offentlig sektor og sektorspesifikt europeisk samarbeid for forskning & utdanning. Dette gjelder for eksempel felles innkjøp av infrastrukturensky, hvor det europeiske innkjøps-samarbeidet har levert den tredje iterasjon av en IaaS+ rammeavtale (Infrastructure as a Service), eller lagringsinfrastruktur, hvor det utredes en storskala europeisk løsning. En god dialog er derfor ønskelig.

NORDUnet

NORDUnet er et samarbeidsorgan for de nasjonale forskningsnettene og e-infrastruktur for forskning og høyere utdanning i de nordiske landene (såkalte NREN). I 2024 har hovedaktivitetene vært å implementere ny datainfrastruktur for Media Management-tjenester og etablere en ny optisk fiberforbindelse fra København gjennom Sør-Sverige og Bornholm til Berlin for å forbedre NORDUnets robusthet.

Internasjonalt har fokuset vært på nordisk NREN-deltakelse i europeiske aktiviteter som GÉANT, European Open Science Cloud og fortsatte aktiviteter relatert til Polar Connect – visjonen om å etablere nettverksforbindelse mellom Europa og Asia over Nordpolen. NORDUnet, sammen med de nordiske NREN-ene, deltar nå i et økende antall eksternt finansierte aktiviteter, alle relatert til digitale infrastrukturer for forskning og utdanning.

NORDUnet-konferansen 2024 ble arrangert i Bergen var godt besøkt. Konferansen er en viktig møteplass for det nordiske og internasjonale NREN-samfunnet.



3.2.4 Styringsparameter: Systemarkitektur og infrastruktur som følger internasjonale standarder og er tilpasset fremtidige behov

Datastandarder for studentmobilitet og resultatutveksling

Sikt forvalter ELMO-standard for formatering av resultater innenfor nettverket EMREX som er et internasjonalt nettverk for utveksling av resultater fra utdanning. ELMO-formatet benyttes også av Erasmus Without Paper. EMREX er koblet til flere andre tjenester levert av Sikt, men er også utbredt blant andre offentlige og private norske tjenesteleverandører. Sikt har i 2024 arbeidet sammen med EU-kommisjonens generaldirektorat for digitale tjenester (DIGIT) om videreutvikling av ELMO for å støtte prosessene i Single Digital Gateway (SDG) og Once Only Technical System (OOTS). Vitnemålsportalen som er den norske noden i EMREX-nettverket ble i 2024 demonstrert som leverandør av data til OOTS. Utdanningssektoren er med dette godt forberedt for krav til integrasjoner ved innføring av SDG i norsk lovgiving.

Vitnemålsportalen er i 2024 også testet som leverandør av digitale bevis til digitale eID-lommebøker (eIDAS2.0) som følger EU-standard. Når ny versjon av eIDAS innføres i norsk lovgivning vil Vitnemålsportalen kunne kobles opp mot den digitale lommeboken, noe som vil forenkle og sikre utveksling av utdanningsresultater ytterligere.

Sikt har tilpasset Studentbevis på mobil til European Student Card, slik at norske studenter i utlandet kan

bruke studentbeviset å få studentrabatter og andre studentgoder.

Felles europeiske standarder i infrastruktur

I 2024 gjennomførte GÉANT en felles europeisk anskaffelsesprosess for skytjenester. Rammeavtalen (OCRE) skal gi sikker og kostnadseffektiv tilgang til både amerikanske og europeiske skytjenester for europeisk kunnskapssektor. Avtalene vektlegger blant annet støtte for eksisterende infrastruktur (nett, pålogging) og miljømessig bærekraftig tjenesteproduksjon.

GÉANTS påloggingsinfrastruktur som Feide er en del av, har blitt akseptert som standardløsning for EOSC EU Node og EuroHPC-sammenslutningen.

Sikt hadde også ansvaret for å levere anbefalinger for framtidig sky-strategi for det europeiske GÉANT-fellesskapet gjennom GN5-1-prosjektet.

Anskaffelser som understøtter standardisering

Anskaffelsene som er gjennomført i 2024 innenfor digitalt læringsmiljø vektlegger standardisering av integrasjoner og innholdsformater. Som tjenesteleverandør på dette området er vi helt avhengig av at internasjonal standardisering fungerer og videreutvikles. Sikt ser det som viktig av delta i denne utviklingen for å muliggjøre fremtidig infrastruktur

for læringsmiljø. Eksempel på dette er digital eksamen som i stor grad mangler standarder, noe som gjør det vanskeligere for nye aktører å komme inn på dette markedet.

Forskningsdata

Sikt har bidratt til forbedring av data- og metadata-interoperabilitet gjennom arbeidsgrupper i DDI-Alliansen og EOSC-Association. I EU-prosjektene WorldFAIR og FAIR-IMPACT har vi laget prototype-applikasjoner basert på metadatastandardene DDI-Lifecycle og DDI-CDI, som Sikt har vært med på å utvikle. Disse standardene bruker vi også til å videreutvikle vår forskningsdataplattform. Vi vil bruke KI for å generere metadata i henhold til den nye standarden. Dette arbeidet vil gi bedre forvaltning av kvalitative og relasjonelle data, som i sin tur gir brukerne et mer effektivt og brukervennlig datatilbud.

Sikt har også bidratt aktivt til Health Data Task Force ved å utvikle strategi og arbeidsplan som følger de overordnede målene og fremdriftsplanen. Arbeidet styrker interoperabiliteten mellom the European Health Data Space (EHDS) og EOSC og legger til rette for sikker bruk av helsedata i forskning. Våre resultater danner grunnlag for videre realisering av målene for bedre utnyttelse av helsedata på tvers av europeiske initiativer.

3.3 Mål 2:

Kunnskapssektoren
deler data for økt
kunnskapsutvikling,
innovasjon og verdiskaping



En sentral del av Sikts samfunnsoppdrag er å tilrettelegge og dele data til en rekke formål. Vi deler data gjennom API-er for mer sammenhengende tjenestereiser for brukere i og utenfor kunnskapssektoren, vi forvalter nasjonale grunnlagsdata på utdannings- og forskningsfeltet, utvikler nasjonale registre, forvalter og tilgjengeliggjør data til forskningsformål, og vi jobber for økt bruk av ny teknologi innenfor tungregning, stordata, kunstig intelligens og analyse i kunnskapssektoren.

3.3.1 Styringsparameter: Tilrettelegger for deling av data for innovasjon og utvikling

Utdanningstjenester

Moderniseringen av FS (Felles studentsystem) pågår fremdeles og hovedfokus er at data skal kunne deles. I 2024 har vi etablert et helhetlig API for studieadministrasjon, med fokus på datasikkerhet og rollebasert tilgangsstyring. Dette gir sikker tilgang til data fra FS, det nye opptakssystemet og utdanningsregisteret på ett sted. Dette er ettertraktet av lærestedene og vil forenkle deres arbeid med å tilrettelegge for egne tjenester med disse dataene.

Det er gjennomført grunnarbeid for å kunne gjøre flere typer kompetansebevis tilgjengelig i Vitnemålsportalen. Framvisning av resultater fra videregående opplæring vil snart være tilgjengelig i Vitnemålsportalen. Det samme vil vedtak om godkjenning av utenlandsk utdanning fra HK-dir. Datadeling fra Vitnemålsportalen er utvidet med et maskin-til-maskin-grensesnitt, noe som gjør det mulig for mottakere å ytterligere kunne effektivisere og automatisere sine prosesser.

Anskaffelser innenfor digitalt læringsmiljø omfatter innebygde analyseverktøy og muligheter for å dele data mellom institusjonene sine instanser.

Administrasjon og ledelse

Samarbeid om tjenester innen generell administrasjon og ledelse for UH-sektoren gir gevinster i form av utveksling av erfaringer og beste praksis, mulighet for økt integrasjon med andre systemer og samarbeid på tvers av virksomhetene i sektoren. Målet er at sektoren skal ha effektive tjenester for både administrative og fagadministrative oppgaver.

Analyseplattformen har etablert infrastruktur med svært gode delingsmekanismer som muliggjør innovasjon og datadrevne virksomheter fremover.

Datadeling i Feide

Gjennom Feide deles mye data, først og fremst data om personer og organisasjoner. Disse dataene deles **fra** universiteter, høyskoler, forskningsinstitutter og skoleeiere i grunnopplæringa, og **til** leverandører av ulike digitale verktøy og læremidler. Feide leverer data til leverandørene på et standardisert format, noe som gir forutsigbarhet for leverandører som kan drive tjenesteutvikling og –innovasjon basert på god datatilgang. Feide hadde 216 millioner innlogginger i 2024, og det ble overført data omtrent ved alle disse.

Feide tilbyr også funksjonalitet for å beskytte andre datakilder (API-er). Godkjente dataleverandører kan registrere sine API-er. Datakonsumenter kan få oversikt over API-er registrert i Feides kundeportal og be om tilgang. Dersom leverandøren godkjenner, kan konsumenten få tilgang til beskyttede data på en sikker måte. Både offentlige (Sikt, kommuner, universiteter) og private (edTech-leverandører) har begynt å ta i bruk denne funksjonaliteten og det er per i dag 363 datakilder/API-er som tilbys på denne måten.

KUDAF

Sikt leverer infrastruktur for å understøtte mer deling av data i kunnskapssektoren på oppdrag fra HK-dir i KUDAF-programmet (Kunnskapssektoren datafellesskap). Datakatalogen i KUDAF er nå gjort uavhengig av datasøknadstjenesten, og det planlegges å lansere søknadstjenesten først. På en workshop høsten 2024 med bred deltakelse fra offentlig sektor demonstrerte Sikt søknadsløsningen, og vekte interesse for tverrsektorielt samarbeid på dette område. Sikt har derfor etablert et tett samarbeid med Digdir og sørget for god integrasjon og samspill med felles datakatalog, og koblet på flere piloter fra andre sektorer. Interessen for arbeidet i KUDAF er økende, men modenheten knyttet til faktisk deling av data er lav.

Forskningsinformasjon

Dagens Cristin-tjeneste er i ferd med å bli erstattet av Nasjonalt vitenarkiv (NVA). NVA vil fortsatt gjøre informasjon om norske forskere og deres publiserte forskningsresultater tilgjengelig for alle via en åpen dataforbindelse (API). I dag kan man bruke Cristin-API-et uten å registrere seg, noe som gjør det vanskelig å spore hvordan dataene bidrar til inno-

vasjon og utvikling. Med NVA må man registrere seg for å få tilgang til dataene, men dette skal ikke hindre noen fra å bruke dem. Data omtales på data.norge.no og er slik synlig på det offisielle Norge sin datakatalog.

Nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB) har gått igjennom en overhaling i 2024. Dette var første skritt på veien mot å nå ambisjonene om at data i NIB kan utnyttes bedre, og blir mer tilgjengelige for institusjonenes egen virksomhetsstyring. NIB har så langt hatt høy brukerterskel, ettersom det har krevdes kompetanse innen programmering for å kunne bruke data fra NIB..

I 2024 har vi forbedret tekniske rutiner, slik at importen av 80 millioner bibliografiske poster fra Web Of Science (WoS) nå tar dager i stedet for måneder. NIB tilbyr nå også OpenAlex, en åpen database med 200 millioner poster, tilgjengelig for alle bibliometriske formål. Vi har også utviklet en pilot-tjeneste som gjør at institusjoner kan generere 10-12 bibliometriske visualiseringer av sin vitenskapelige produksjon med relativt få tastetrykk og forkunnskaper.

Vi forhandler og administrerer
31 forlagsavtaler
 på vegne av
126 institusjoner
 som sikrer åpen publisering i
11 800 tidsskrifter

3.3.2 Styringsparameter: Forskningsresultater og forskningsdata er enkelt tilgjengelig

Åpen tilgang til forskningsresultater: Sikt forhandler og administrerer 31 forlagsavtaler på vegne av 126 norske forskningsinstitusjoner. Utgangspunktet for arbeidet er å bidra til regjeringens mål om full tilgang til norske forskningsresultater.

2024 var et spesielt år, siden så godt som alle tidsskriftavtalene var til reforhandling. Gjennom forhandlingene er forskere ved deltakerinstitusjonene sikret åpen publisering i rundt 11 800 tidsskrifter samt full lesetilgang. Flere andre avtaler vil i tillegg gi lesetilgang til tidsskrifter og andre forskningsressurser.

Etter vurdering i samarbeid med Sikts forhandlingsråd, ble det besluttet [å ikke videreføre avtalen med forlaget Wiley](#) fra 2025. Alle øvrige forhandlinger ble gjennomført med godt resultat. Eksempelvis vil avtalen med det største forlaget, Elsevier, [gi betydelige innsparinger for deltakerinstitusjonene](#), samtidig som alle øvrige vilkår opprettholdes.

Formidling av surveydata: Gjennom året har Sikt sett økende bruk av Forskningsdataarkivets formidlingsløsning Surveybanken, og av dataportalen til European Social Survey.

Surveybanken, lansert i april 2023, representerer en ny tilnærming til formidling av surveydata. I 2024 har vi gjort flere forbedringer basert på tilbakemeldinger fra brukerne, spesielt innen brukervennlighet og universell utforming. Bruken er stadig økende, og ved utgangen av året var det ca. 120 brukersesjoner per dag. Brukerne benytter seg både av online analysefunksjoner og nedlasting av datasett. For å øke bruken av Surveybanken både som plattform for deling av data og gjenbruk av data til analyseformål, planlegger vi målrettede tiltak i 2025.

Sikt er dataarkiv for **ESS (European Social Survey)** og har utviklet en egen dataportal for datasamlingen, som inneholder data for 40 land siden 2001. Den nye dataportalen, basert på teknologi fra Surveybanken, ble lansert i 2023. I 2024 har vi forbedret grensesnittet basert på tilbakemeldinger fra brukerne. Portalen har ca. 235 000 registrerte brukere globalt, med rund tusen daglige besøk. Vi har i 2024 utviklet en KI-basert prototype for tilgang til dokumenter og metadata knyttet til undersøkelsen.

Sikt **videreutvikler forskningsdataplattformen** for å møte nye behov fra sektoren, inkludert bedre løsninger for tekstdata, data fra databaser og muligheter for å koble data. Prosjektet startet i april 2024 og har utredet brukerbehov og utforsket ny teknologi.

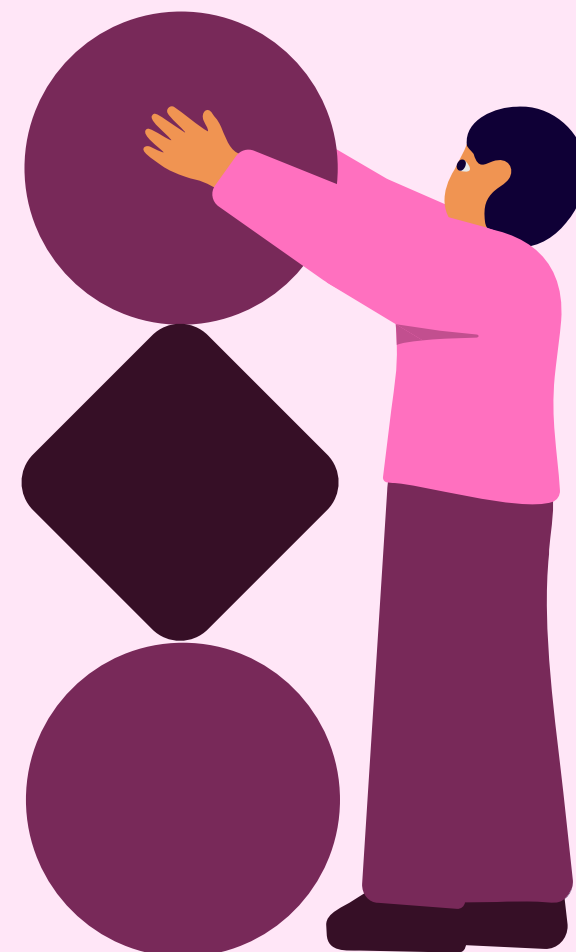
Samarbeid med pilotpartnere fra brukersiden gir oss innblikk i brukernes behov og tilgang til reelle testdata.

Prosjektet har levert flere KI-baserte prototyper for utforskning av store tekstmengder, og vi tester en ny metadatastandard for relasjonelle data på eksisterende datasamlinger. Å lage metadata for datasamlinger med titusenvis av filer er svært arbeidskrevende. I samarbeid med pilotpartnerne tester vi ut KI for å generere metadata, transkribere, oppsummere og kategorisere tekst- og mediefiler. Dette vil gjøre det enklere å finne og utforske data, og det blir enklere for forskere å arkivere kvalitative data.

I EOSC Future science-prosjektet Climate Neutral and Smart Cities, avsluttet i 2024, har vi vist at miljødata og data om folks holdninger, verdier og atferd kan integreres med klima- og miljødata og gi ny kunnskap. Sammen med samfunns- og miljøvitere har vi utviklet indikatorer for å analysere sammenhengen mellom folks holdninger og faktorer i nærmiljøet.). Gjennom dette prosjektet, samt arbeid i WorldFAIR og FAIR-IMPACT, har vi formidlet hvordan man kan integrere tverrfaglige data, og løse utfordringer knyttet til data og interoperabilitet for metadata.

Som den norske tjenesteleverandøren for CESSDA, har Sikt's forskningsdataarkiv rollen som Service Owner for CESSDA's datakatalog (CDC). I løpet av 2024 har vi koordinert to oppgraderinger av datakatalogen, noe som har økt mengden av tilgjengelige data og metadata. Vi deltar også i arbeidsgrupper for datasitering og tilgang til sensitive data. CESSDA tilbyr opplæring og verktøy for forskere og dataarkiver. Infrastrukturen arbeider for å utnytte KI bedre i datakuratering, og for økt bruk av metadatastandards for bedre datainteroperabilitet. Gjennom EOSC jobber vi med å utvikle nye metoder og verktøy for å dele HumSam-data. CESSDA-samarbeidet gir oss mulighet til å ta del i større satsinger som dette.

Datainfrastrukturen **microdata.no** gir tilgang til store mengder detaljerte og koblingsbare registerdata uten søknad, og eies og utvikles av Sikt og SSB i fellesskap. Vi ser liten økning fra 2023 til 2024 i antall publikasjoner som har brukt microdata.no. Målt i brukerøkter, kjøring og maskinressurser ligger bruken på nivå med 2023, før innføring av brukerbetaling.



3.3.3 Styringsparameter: Utvikle nasjonale registre som felles masterdatakilder

Utdanningsregisteret

Det norske samfunnet har behov for en mer produktiv arbeidsstyrke, kompetanse til å gjennomføre det grønne skiftet, og en godt utdannet befolkning er en del av forsikringen vår for framtiden. For å dekke kunnskapsbehovet som er nødvendig for samfunnsutvikling, politikkutforming og til utvikling av tjenester fra både offentlige og private innenfor kompetansefeltet mener Sikt at det er nødvendig med en nasjonal infrastruktur for data om utdanning og kompetanse. På denne bakgrunn leverte Sikt et satsingsforslag høsten 2024. Satsingsforslaget brygger på vår strategi for registre for utdanning og kompetanse, med mål om å lage en nasjonal infrastruktur for data om utdanning og kompetanse. Sikt har opprettet Registerutvalget har representanter fra NHO, fagskolerådet, UHR, HK-dir, Lånekassen, og NOKUT, og de støtter alle opp om denne strategien.

Satsingen er videreutvikling av utdanningsregistret og endring av nasjonal vitnemålsdatabase til å bli et kompetansebevisregister for dokumentasjon fra alle andre utdanningsnivåer, inklusive sertifikat, kurs og ikke-formelle utdanninger. I tillegg er det behov for en nasjonal tjeneste for identifisering av personer, inklusive fortløpende tilpasninger til eID og andre norske og internasjonale føringer.

Utdanningsregisteret, som Sikt tidligere har fått prosjektmidler til fra Kunnskapsdepartementet, ble påbegynt sommeren 2024. Utviklingen går som planlagt og første versjon er tilgjengeliggjort for testing hos Lånekassen. Det har også vært mye og godt samarbeid med NOKUT, om kartlegging av akkrediteringsprosessen og data om akkreditering. Utdanningsregisteret utvikles videre med mål om produksjonssetting i 2025.

Utdanningsregisteret vil gi stor gevinst og potensiale for effektivisering hos flere aktører, blant annet Lånekassen, NOKUT og utdanning.no. For Lånekassen er det for eksempel viktig for å kunne håndtere økt omfang av utdanninger som er støtteberettiget.

Som del av målbildet om å lage en nasjonal infrastruktur for utdanning og kompetanse, ser Sikt at det er relevant å se på muligheter til å knytte yrkesbeskrivelser til utdanninger. Dette kan forenkle realkompetansevurderinger og gjøre det enklere for innbyggere å vite hvilken kompetanse som kreves for det enkelte yrke. Sikt har i den forbindelse en pågående dialog med Kompetanseforbundet og utdanning.no, for å utvikle nasjonale registre som felles masterdatakilder.

Masterdata for forskning

I 2020 forsøkte daværende Unit å starte et prosjekt for å lage autoritative registre ved bruk av moderne teknologi, som dekker viktige forskningsrelaterte data. Målet var å møte behovene til Sikt og andre interessenter som Forskningsrådet, NIFU og flere forskningsinstitusjoner. Disse registrene skulle inneholde oppdatert og pålitelig informasjon om personer i forskning, forskningsinstitusjoner, forskningsprosjekter, finansiører og andre viktige enheter. Det er fornuftig at disse registrene også kobles til persistente identifikatorer som ORCID, DOI og ROR. Dette vil gjøre det enkelt å knytte sammen personer, institusjoner, prosjekter, finansiører, data, resultater og andre relevante ressurser innen forskning i en global sammenheng.

Prosjektet ble på daværende tidspunkt ikke realisert, men behovet er fortsatt det samme. I tilknytning til Sikt sitt arbeid med utdanningsregistre vil det være hensiktsmessig å revitalisere arbeidet med forskningsrelaterte registre. Ikke minst er det relevant å se disse i sammenheng med utdanningsregistrene når det gjelder teknologiske løsninger som, der det er hensiktsmessig, bør være like på tvers av Sikt sine produkter, og i tillegg samordne registre der det er relevant, for eksempel de som inneholder data om personer og institusjoner i utdanning og forskning.

3.3.4 Styringsparameter: Økt bruk av ny teknologi innenfor tungregning, stordata, kunstig intelligens og analyse i kunnskapssektoren

Kunstig intelligens (KI) treffer Sikt som virksomhet på alle områder, både i interne arbeidsprosesser og i utviklingen av tjenestene våre.

Innen våre studieadministrative tjenester har Sikt de to siste årene hatt et studentteam som sammen med fast ansatte har jobbet med å undersøke mulighetene for bruk av kunstig intelligens og maskinlæring for kategorisering og lesing av dokumenter ved søknad om opptak. Målet er å forenkle og effektivisere søknadsprosessen, ved å veilede søkere slik at kun relevante dokumenter som ikke inneholder sensitive opplysninger lastes opp. Løsningen er fortsatt under utvikling.

Sommeren 2024 ble det gjennomført et studentprosjekt hvor bruk av læringsanalysedata i Analyseplattformen ble utforsket. Dette setter oss i stand til å lettere kunne ta i bruk analyseplattformen til læringsanalyse når data gjøres tilgjengelig for formålet.

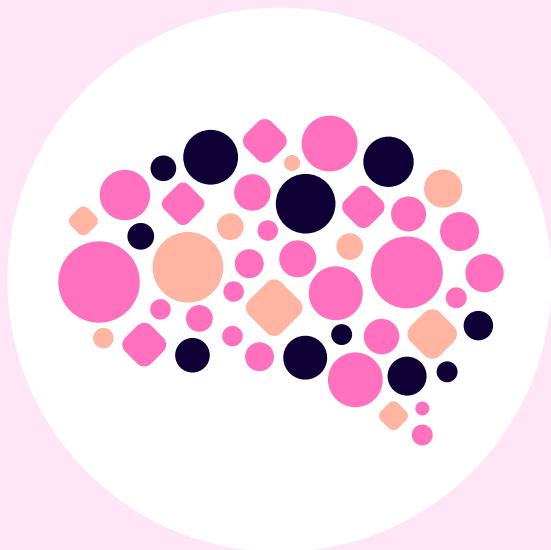
Gjennom Sikt sin satsing på videreutvikling av vår forskningsdataplattform for bedre formidling av kvalitative og relasjonelle data (MODANSA), har vi levert flere KI-baserte prototyper for utforskning av store mengder tekstdata. Blant annet for Partidokumentarkivet, som er en samling med 10 000 dokumenter fra politiske partier tilbake til 1800-tal-

let. Prototypene gir verdifull kunnskap om hvordan vi kan ta i bruk ny teknologi, samtidig som vi får nyttige tilbakemeldinger fra brukerne.

KI kan være et effektivt verktøy for å hente ut metadata fra kvalitative data. Vi har i 2024 eksperimentert med bruk av KI for å ekstrahere tekst fra dokumenter og mediefiler, for å generere gode metadata til forskningsdataarkivet.

Generativ KI har påvirket hverdagen vår, og Sikt KI-chat har vært et trygt verktøy for språkmodellutforskning i 2024. Tjenestens jevne vekst viser at den dekker et behov i sektoren, og at vårt fokus på personvern og datasikkerhet er viktig og nyttig. Samtidig har vi identifisert udekkede behov i grunnskolen. For å sikre riktig bruk av KI blant elever utviklet vi i 2024 KI-assistent i samarbeid med skoler og kommuner – et verktøy skreddersydd for pedagogisk bruk.

Vi lanserte også Læringskollektiv for KI i 2024, en åpen arena for kunnskapsdeling om ulike aspekter ved kunstig intelligens. Ved utgangen av 2024 hadde mailinglisten nær 800 abonnenter, og webinarne samlet ofte over 100 deltakere.





Sigma2

2024 var et år med betydelig interesse for nasjonal e-infrastruktur, preget av store investeringer, teknologiske fremskritt og styrkede internasjonale samarbeid. Forskningsrådet gjennomførte på oppdrag fra KD en konseptvalgsutredning (KVU) og anbefalte på bakgrunn av dette å investere 3,4 milliarder kroner over de neste fem årene for å møte økende etterspørsel etter datakraft, drevet av kunstig intelligens (KI). Arbeidet med å bestemme foretrukket organisering ble satt i gang med signaler om mulig utvidet mandat for Sigma2, og dette vil fortsette inn i 2025.

Anskaffelsesprosessen for Olivia, Norges neste superdatamaskin, ble avsluttet med kontrakt signert med Hewlett-Packard Enterprises i juni 2024. Olivia markerer et viktig skritt fremover for å forbedre beregningskapasiteten for norske forskere.

Sigma2 fikk tildelt 192,8 millioner kroner fra Forskningsrådets INFRASTRUKTUR-program og ytterligere 20 millioner til utvikling av norske språkmodeller. Den første bevilgningen vil medfinansiere en ny superdatamaskin som skal erstatte Betzy, mens den andre vil støtte Mimir, et språkmodellprosjekt hvor Nasjonalbiblioteket, NTNU, UiO og Sigma2 samarbeider.

I 2024 gjennomførte Ressursfordelingskomiteen (RFK), bestående av ledende norske forskere, to nasjonale utlysninger basert på vitenskapelig kvalitet. Brukerundersøkelsen viser høy tilfredshet blant brukerne av e-infrastruktur tjenestene, og tilbakemeldinger brukes til kontinuerlig tjenesteforbedring. NIRD Data Lake ble utvidet i løpet av høsten, noe som forbedret lagringskapasiteten og datatilgjengeligheten for norske forskere.

På grunn av den komplekse globale situasjonen med krig og uro, er det viktig for Norge å ha kontroll på egen maskinvare og nasjonale ressurser. Samtidig er internasjonale samarbeid avgjørende for å holde seg i tet på kompetanse og tilgang til ny teknologi. Norge deltar aktivt i internasjonale samarbeid. I desember kunngjorde vi partnerskap i LUMI-AI, en av sju europeiske «KI-fabrikker» under EuroHPC Joint Undertaking, som skal kombinere KI og datakraft for å drive europeisk lederskap innen AI for forskning og innovasjon. Gjennom Sigma2 investerer Norge 215 millioner kroner i LUMI-AI, i tillegg til at Forskningsrådet investerer 30 millioner kroner for å etablere en nasjonal KI-fabrikk med fokus på økt kompetanse. Midlene fra forskningsrådet utløser også 30 millioner fra EuroHPC Joint Undertaking slik at vi har til sammen 60 millioner over 3 år. Sigma2 vil spille en sentral rolle i å støtte forskning, offentlig forvaltning og industri innen KI og HPC, sammen med andre nasjonale aktører.

3.4 Mål 3:

God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren



I februar 2024 fikk Sikt og HK-dir et felles oppdrag fra Kunnskapsdepartementet om videreutvikling av styringsmodellen for informasjonssikkerhet og personvern, samt utvikling av risikoreduserende tiltak innen informasjonssikkerhet og personvern på sektornivå.

For å følge opp anbefalingene fra Riksrevisjonen sin revisjon av informasjonssikkerhet i forskning innenfor kunnskapssektoren⁴ ønsket Kunnskapsdepartementet å videreutvikle styringsmodellen for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning. Kunnskapsdepartementet ba derfor HK-dir og Sikt utrede justeringer av styringsmodellen slik at denne ivaretok departementets behov for et godt informasjonsgrunnlag om sikkerhetstilstanden og verdiene i sektoren, samt sikret at kostnadseffektive tiltak for å redusere risikoen blir identifisert og gjennomført.

Sikt mottok utredningsoppdraget 8. februar 2024, og gjennomførte dette i tett samarbeid med HK-dir. Rapporten ble oversendt Kunnskapsdepartementet 15. mai 2024.

Grunnet manglende finansiering ble ingen av de risikoreduserende tiltakene som Sikt og HK-dir foreslo, iverksatt. Revidert styringsmodell for informasjonssikkerhet og personvern ble endelig godkjent av Kunnskapsdepartementet 25. oktober 2024.

Å bidra med faglige råd til Kunnskapsdepartementet og HK-dir gjennom forslag til sektortiltak innen informasjonssikkerhet og personvern er en viktig del av samfunnsoppdraget til Sikt.

⁴ <https://www.riksrevisjonen.no/rapporter-mappe/no-2023-2024/informasjonssikkerhet-i-forskning-innenfor-kunnskapssektoren/>

3.4.1 Styringsparameter: Høy deteksjonsevne og proaktiv varsling

I 2024 har Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning (eduCSC) utvidet antall nettverkssensorer med syv nye installasjoner, vi har nå 37 sensorer ute i kunnskapssektoren som benyttes for å oppdage og etterforske cyberoperasjoner. Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre datakvaliteten, og i løpet av det siste året er det introdusert verktøy som tillater oss å redusere støy og skjerpe deteksjonsevnen.

Totalt fem nye kunder ble tilknyttet cybersikkerhetssenteret og har blitt en del av kunnskapssektorens tillitsnettverk innen digital sikkerhet:

- NORSAR
- Utdanningsetaten i Oslo kommune
- Norsk institutt for vannforskning (NIVA)
- NTNU Samfunnsforskning AS
- NGI – Norges Geotekniske Institutt

Dette bidrar i seg selv til høyere deteksjonsevne og proaktiv varsling. I tillegg har to virksomheter valgt et høyere tjenestenivå (Pluss) og ni virksomheter har tatt i bruk sårbarhetsskann. Det har ikke kommet noen oppsigelser.

Ved utgangen av 2024 er det totalt 62 virksomheter i norsk kunnskapssektor som er tilknyttet Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning.

Det er gjennomført 25 operative sikkerhetsbriefere for virksomheter tilknyttet cybersikkerhetssenteret. Her får virksomheten informasjon om tekniske sårbarheter, og om gjennomførte og pågående cyberoperasjoner. I gjennomsnitt har det vært 43 deltakere på disse digitale møtene i 2024, fordelt på 26 virksomheter. Dette er på nivå med foregående år.

Cybersikkerhetssenteret lanserte en tilgangsstyrt portal som gir tilknyttede virksomheter informasjon om forhold ved egen virksomhet, samt nyttige verktøy til bruk i sikkerhetsarbeid lokalt. Portalen benyttes allerede av 37 virksomheter og har 190 registrerte brukere.



Cybersikkerhetssenterets
portal ga

37 virksomheter

økt innsikt til prioritering av
sitt sikkerhetsarbeid.

3.4.2 Styringsparameter: Forsvarlig håndtering av trusler og hendelser

Det har vært en økning i antall hendelser håndtert av cybersikkerhetssenteret i 2024 sammenliknet med året før. Dette skyldes flere forhold, men mye kan tilskrives styrket varsling av kjente sårbarheter og en markant økning i phishing-angrep som omgår multifaktorautentisering (MFA). Hendelser knyttet til tjenestenektangrep og målrettet phishing mot profilerte individer i kunnskapssektoren har også forekommet i noen grad.

Cybersikkerhetssenteret ser en positiv utvikling i at informasjon om trusler og hendelser på tvers av tilknyttede virksomheter blir delt via våre felles beredskapskanaler.

For å sikre forsvarlig håndtering av trusler og hendelser over tid er det viktig å øve, og som foregående år har Cybersikkerhetscenter for forskning og utdanning både arrangert og deltatt i øvelser knyttet til digital sikkerhet:

- Beredskapsøvelse i Cybersikkerhetssenteret (Øvelse Borat, februar 2024)
- Deltakelse på NATO-øvelse («Locked Shields»⁵, april 2024)
- Arrangert øvelse for kunnskapssektoren (Øvelse Dyrtid, september 2024)

Høgskolen i Østfold og Høgskolen på Vestlandet var eneste deltakere på øvelse Dyrtid.

Cybersikkerhetssenteret har bidratt i arbeidet med å revidere rammeverk for håndtering av IKT-sikkerhetshendelser, som gjennomføres i regi av Nasjonal sikkerhetsmyndighet. Et revidert rammeverk vil bidra til bedre og mer effektiv håndtering av trusler og hendelser på tvers av sektorer.

Det er lansert funksjonalitet i cybersikkerhetssenterets portal som forenkler søk i kjente trusler og sårbarheter, slik at den enkelte virksomhet kan håndtere trusler og gjøre egne undersøkelser mer effektivt.

Internt i Sikt har det blitt avholdt en rekke øvelser på alt fra phishing og interaktive øvelser for ansatte i alle tre byer, til øvelser på kontinuitetsplaner for sentrale tjenester.

Øvelse for beredskapsledelsen ble utsatt til april 2025 etter avtale med KD. Beredskapsleder deltar i planleggingen av øvelsen som gjelder direktoratsnivået.

⁵ <https://ccdcoe.org/locked-shields/>

11 780
meldeskjema
 for personopplysninger i
 forskning vurdert

37,5 %
 av disse
 ble vurdert
 automatisk

3.4.3 Styringsparameter: Færre personvernbrudd i forskningen

Gjennom avtale med Sikt om personverntjenester for forskning får virksomheter tilgang til rådgivning og digitale verktøy som hjelper dem med å ivareta personvernregelverket.

- **Institusjonsportalen for personvern og datahåndtering:** Denne portalen gir virksomhetene verktøy for å håndtere forskningsprosjekter, spesielt når det gjelder behandling av personopplysninger.
- **Oversikt:** Gir virksomheten oversikt over alle behandlinger av personopplysninger meldt via Sikts meldeskjema. De får også dokumentasjon og informasjon om vurderingene gitt av Sikt, og kan se statistikk og utvikling over tid. Virksomhetene kan f.eks. se tall på ulike typer behandlingsgrunnlag, kategorier av personopplysninger som blir behandlet, og antall studentprosjekter.
- **Protokoll og avvik:** Virksomhetene finner protokoll over alle pågående behandlinger (jf. art. 30) og kan se eventuelle avvik fra personvernlovgivningen.
- **Datahåndteringsplaner:** Gir oversikt over alle datahåndteringsplaner (DMP) opprettet med Sikts verktøy, som er designet for å gjøre det enklere for forskere og studenter å følge retningslinjene for sikker lagring av forskningsdata ved egen institusjon.

I 2024 ble Institusjonsportalen utvidet med to rapporter.

- **Rapport for felles behandlingsansvar:** viser hvilke prosjekt som har delt behandlingsansvar og hvilke institusjoner som er felles behandlingsansvarlige for prosjektene. Her får virksomhetene god oversikt over hvilke institusjoner de deler behandlingsansvar med i prosjektene, og de kan bruke rapporten til blant annet å sjekke at avtaler om felles behandlingsansvar er i orden.
- **Rapport for overføringer til tredjeland:** gir oversikt over hvilke land data overføres til, til hvilken organisasjon, og på hvilket grunnlag i GDPR overføringen skjer, samt hvilke prosjekt som overfører dataene. Virksomhetene får en god oversikt over hvilke land utenfor EU/EØS-området de overfører data til, og kan bruke rapporten til å sjekke at overføringsgrunnlag og eventuelle avtaler er i orden.

I tillegg fikk vi på plass en indikator for grad av risiko ved behandlingen, blant annet med verdiene lav, middels og høy, som foretas maskinelt basert på forhåndsbestemte kriterier. Indikator for risiko vises i protokollen, eller for uavklarte behandlinger, og kan brukes av institusjonene for å bestemme hvilke prosjekt de ønsker å prioritere oppfølging av.

I 2024 ble også en ny versjon av avviksoversikten tilgjengelig. Hensikten er å gi en oversikt over hvilke avvik som skjer, og hvor ofte. Dette kan brukes til å lage forebyggende tiltak eller rutiner for å unngå eller minimere forekomstene av avvik. Selve avvikene blir håndtert i rådgivningen. Større avvik blir alltid varslet direkte til virksomhetene.

Følgende avvik blir i dag registrert:

- Startet uten protokollføring (art. 6, 30) (Alminnelige kategorier personopplysninger)
- Startet uten rådføring (§ 9, 10, art. 30) (Særlige kategorier personopplysninger eller opplysninger om straffbare forhold)
- Mangelfull informasjon til de registrerte (art. 13, 14)
- Mangelfull avtale om felles ansvar eller databehandler (art. 26, 28)
- Manglende lovlig grunnlag for overføring (art. 45, 46, 49) (data til tredjeland)
- Mangelfull sikkerhet (art. 32, 33)
- Manglende lagrings- eller formålsbegrensing (art. 5 b, e)

Avvikene kan filtreres på status (åpen eller lukket), type avvik og organisasjonsenhet. Dato for når avviket ble registrert og lukket fremkommer også av oversikten.

I tillegg til å forebygge personvernbrudd i forskning, kan institusjonsportalen benyttes til å oppnå mål om høy deteksjonsevne, samt forsvarlig håndtering av sårbarheter og hendelser.



3.4.4 Styringsparameter: Økt kompetanse og bevissthet i sektoren

Cybersikkerhetssenteret for forskning og utdanning (eduCSC) har utarbeidet og tilgjengeliggjort trusselrapporter for kunnskapssektoren hvert tertial. Det er gjennomført ca. 60 arrangementer i regi av Cybersikkerhetssenteret for å dele erfaringer, heve kompetansen og bevisstgjøre sektoren. I samarbeid med sektoren er det utarbeidet en ny veileder i kontinuitetsplan for sikkerhetshendelser, og veileder for ledelsessystem for informasjonssikkerhet er revidert og tilgjengeliggjort via sikt.no.

I 2024 ble 12506 meldeskjema registret ved Personverntjenester for forskning. 7202 av disse fikk standardvurdering, 4414 automatisk vurdering, og 169 DPIA-vurdering. I tillegg fikk vi inn 11776 endringsmeldinger på meldeskjema som er registrert fra før. Vi besvarte over 7000 henvendelser fra studenter/forskere eller ansatte, via e-post, telefon og chat.

Vi sender årlige statusrapporter til alle institusjoner med avtale. I tillegg inviterer vi alle til et årlig statusmøte. Her gir virksomheten og Sikt hverandre også

gjensidige tilbakemeldinger på hva som fungerer godt, og hva som kan bli bedre. Virksomheter som har avtale om personvernombud, mottar også halvårlige statusrapporter fra personvernombudet.

Personverntjenestene inviterte i 2024 for første gang kontaktpersoner og personvernombud fra alle virksomheter med avtale til en fagdag om personvern i forskning. Over 90 personer deltok på fagdagen, hvor også Datatilsynet og Normen - Norm for informasjonssikkerhet og personvern i helse- og omsorgssektoren deltok med innlegg. I tillegg holdt vi over 20 kurs og foredrag om ulike tematikker knyttet til personvern i forskning. Sikt har også rådgivingsressurser tilgjengelig for alle gjennom nettsidene våre, og dette er blant de mest besøkte nettsidene til Sikt.

3.4.5 Styringsparameter: Personvern og informasjonssikkerhet er innebygd i tjenestene

Sikt har gjennomført en rekke tiltak for å styrke IT-sikkerheten med fokus på innebygd sikkerhet. Vi har jobbet med penetrasjonstesting av kritiske systemer for å identifisere og adressere sårbarheter før de kan utnyttes. Arbeidet er supplert med både interne og eksterne skanninger, inkludert sikkerhetsskann og portskanninger i regi av Cybersikkerhetssenteret for forskning og utdanning og intern sikkerhet, for å sikre kontinuerlig overvåking av angrepsflater. I tillegg har vi implementert verktøyet Dependency Track for å overvåke tredjeparts komponenter og minimere risikoen for sårbarheter i forsyningskjeden.

Fokus på IT-sikkerhet blant ansatte har vært sentralt. Vi har gjennomført en rekke foredrag og kurs om sikker utvikling, passordhåndtering og generell IT-sikkerhet. Vi har innført interne etterlevelseskontroller og gjennomført risikostyringstiltak som en del av ledelsessystem for informasjonssikkerhet (LSIS).

Ledelsens gjennomgang har også hatt økt oppmerksomhet på IT-sikkerhet, og vi har forbedret prosedyrer og policyer for å integrere sikkerhet i virksomhetens strategi og drift. Vi har svært kompetente fagmiljø i Sikt både innen teknisk sikkerhet og innenfor styring, risiko og overholdelse (GRC), noe som gir oss en helhetlig tilnærming til informasjonssikkerhet. Disse tiltakene legger grunnlaget for en mer robust sikkerhetskultur og en mer motstandsdyktig infrastruktur i Sikt.

Arbeidet med innebygd sikkerhet har også ført til forbedret personvern; Reduserte angrepsflater og styrkede autentiserings- og autoriseringsmekanismer gir bedre beskyttelse av personopplysninger. De tekniske sikkerhetstiltakene, kombinert med etterlevelseskontroller, bidrar til å sikre personvernet i alle systemer vi håndterer. Intern-sikkerhetsteamet jobber tett med personvernombudet for å sikre at våre sikkerhetstiltak også etterlever GDPR og andre relevante lover og forskrifter.

Cybersikkerhetssenteret for forskning og utdanning (eduCSC) har sikret kontinuitet i leveranse av sikkerhetssertifikater til fellestjenester og virksomheter i sektoren etter at det ble avdekket utfordringer i leverandørkjeden høsten 2024.

Det var i 2024 mye oppmerksomhet om verktøy for plagiatskontroll. Det er foretatt grundige juridiske avklaringer rundt universiteter og høyskolars gjennomføring av kontroll. Konklusjonen er at lagring og bruk av studentbesvarelser til plagiatskontroll faller innenfor lovverket og er tillatt for utdanningsinstitusjonene. Bruken av besvarelsene i plagiatskontroll anses som et lite tyngende inngrep i studentenes opphavsrett, da studentene beholder rettighetene til sitt verk og ikke påføres økonomisk tap.

3.5 Rapportering på øremerkede tildelinger

Tabell 2 – Øremerkede tildelinger 2024

Oppdrag	Kommentar
Oppdrag gitt 19.12.2023 i tildelingsbrev 2024	
Oppgradering av det nasjonale forskningsnettet	Sikt mottok 140 millioner kroner for å finansiere oppgradering av det nasjonale forskningsnettet. Omtalt i kapittel 3.2.2, side 19 .
Microdata.no	Sikt fikk tildelt 5 millioner kroner for å støtte den videre utviklingen av microdata.no-plattformen. Omtalt i kapittel 3.2.2, side 24 .
Utvikling av nytt IT-system for Samordna opptak	Sikt fikk bevilget 70,6 millioner kroner i 2024 for å finansiere arbeidet med et nytt digitalt system for gjennomføring av opptaket til høyere utdanning. Omtalt blant annet i kapittel 3.2.2, side 22 .
Forsvarlig drift og forvaltning av nytt IT-system for Samordna opptak	Sikt fikk 15,5 millioner kroner i økt bevilgning for å sikre forsvarlig drift og forvaltning av det nye IT-systemet for Samordna opptak. Midlene er benyttet til å dekke økte drifts- og forvaltningskostnader knyttet til nye systemer når vi utvikler opptaksløsningen
Sektorvist responsmiljø (SRM)	Sikt fikk tildelt 4,17 millioner kroner til arbeid med Sektorvist responsmiljø (SRM). Midlene er brukt til å drifte deler av SRM-rollen Sikt innehar.



4

Styring og kontroll i virksomheten



4.1 Intern styring og kontroll

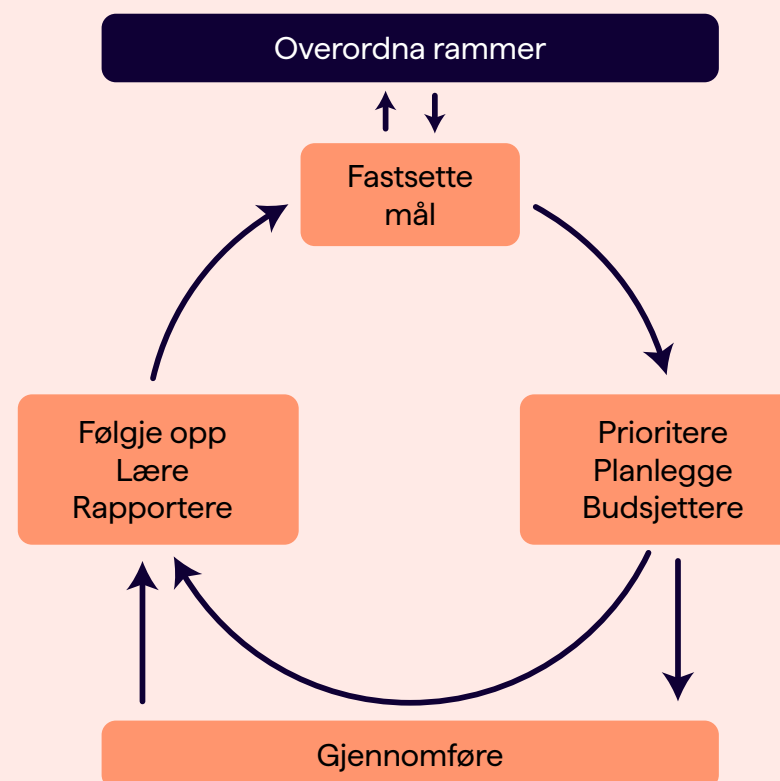
4.1.1 Verksemdsstyring

Sikt jobbar kontinuerleg med forbetring og utvikling av rutinar og system for styring, oppfølging, kontroll og forvaltning av verksemda ut frå risiko, vesentlegheit og vår verksemds eigenart. Regelverk og forskrifter for økonomistyring i Staten er viktige premissar for innretninga av verksemdsstyringa vår, og styringshjulet nedanfor dannar òg dei ytre rammene for innretninga vår.

Styringa av Sikt er tilrettelagd for å sikre god samla styring. Sikt har etablert eit årshjul for verksemdsstyring som er tilpassa kalenderen til etatsstyringa med årleg oppdatering av strategi, langtidsplan og budsjett, og tertialvis evaluering av mål og resultat.

Mål- og resultatstyringa har til hensikt å bidra til gjennomføring av verksemdsstrategien, og dessutan bidra til god styring og kontroll. Mål- og resultatstyringa er gjennomgåande på alle leiarnivå. Det har i 2024 vore gjort eit arbeid med å justere verksemdsmåla til Sikt, for i endå større grad å spegle måla gitt gjennom tildelingsbrevet frå Kunnskapsdepartementet og dei overordna rammene.

Gjennom verksemdsstyringa blir god styring og kontroll sikra på mål og resultatkrav, ressursutnytting, og at resultat- og rekneskapsinformasjon er påliteleg. Styrings- og kontrollprosessar bidreg òg til at eventuelle feil eller manglar blir avdekte og handterte.



Figur 1 – Styringshjul for verksemdstyring (DFØ)



4.1.2 Porteføljestyring

Porteføljestyringa i Sikt omfattar styring av heile produktporteføljen, og er eit sentralt verkemiddel for å omsetje verksemdsstrategien til fleirårige planar, risikostyring av utviklingsporteføljen, allokering av kapital, og dessutan oppfølging og synleggjering av effektane av Sikt for kunnskapssektoren. Risikovurdering av utviklingsporteføljen blir utført med eit fleirårig perspektiv og blir periodevis oppdatert kvart tertial. I tillegg blir status og risiko følgd opp av styringsgrupper og andre styrande organ for det enkelte tiltak. Sikt har dermed både heilskapleg styring og oversikt over porteføljen, og kontroll på det enkelte tiltak.

I 2024 har det vore jobba med å leggje grunnlaget for meir systematisk styring og synleggjering av effektane av Sikt. Det er gjennomført intervju om gevinstar med universitet og høgskular, det er utvikla betre modellar for vurdering alternativkostnader og kost/nytte. Dette arbeidet blir vidareført i 2025.

Som ein del av porteføljestyringa blir det lagt til rette for forutsigbarheit om kva som kjem når av endringar frå Sikt både internt og ovanfor eksterne interessentar, og universiteta- og høgskulane blir involverte både om prioriteringar og i den kontinuerlege produktutviklinga. Samhandling med brukarar og styring av produkta er organisert i dei tre underporteføljane: Data og infrastruktur, Forskings- og kunnskapsressursar og Utdanning og administrasjon.

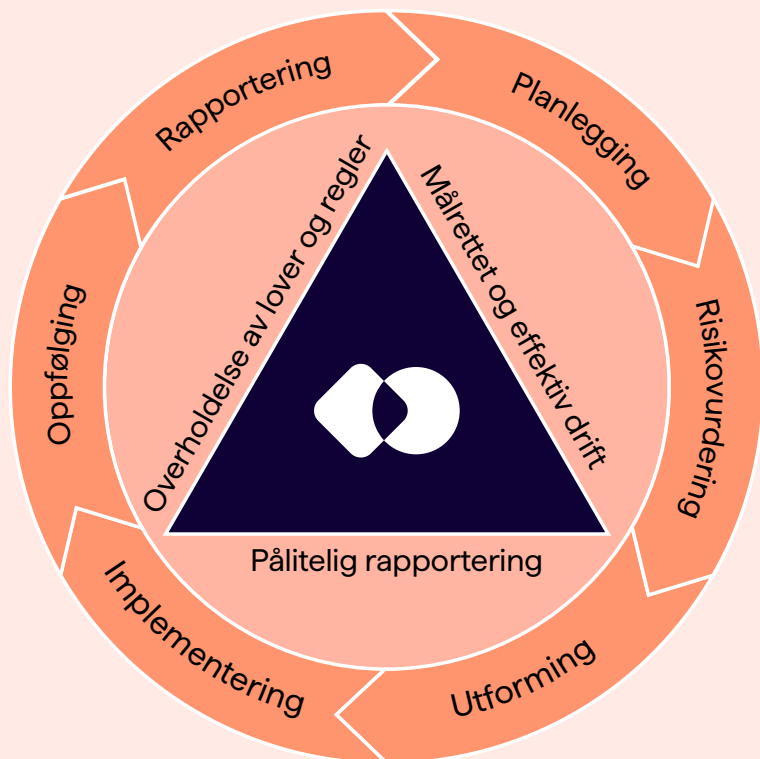
4.1.3 Økonomistyring

Økonomioppfølging blir gjort månadleg, med prognosegjennomgangar etter 1. og 2. tertial, som sikrar ei løpande oversikt og god styringsinformasjon til leiinga gjennom året.

Resultatrekneskapen for 2024 viste eit meirforbruk på 20 millionar kroner. Dette er eit dårlegare resultat enn budsjettet som var på 7,7 millionar kroner. Vi viser til nærmare omtale i leiingskommentaren under punkt 6 i årsrapporten.

Frå år 2024 blir inntekter og kostnader for Lisensavtalekonsortiet bokførte i rekneskapen etter brutto metoden. Dette er ei endring frå tidlegare år, der dette har blitt nettoført og ikkje har gått fram av rekneskapstala i årsrekneskapen. Omsetninga for 2024 blir med dette 1183 millionar kroner for 2024. Samanlikningstal for 2023 er omarbeidd tilsvarande.

Frå 2024 blir løyving av kontingent til NORDUnet ikkje lenger behandla som eit tilskot, men blir ført som ei øyremerkt løyving i 2024. Også her er samanlikningstal frå 2023 omarbeidd. Vi viser til nærmare omtale av dette i prisnipnoten til rekneskapen under punkt 6 i årsrapporten.



Figur 2 – Grafisk framstilling av internkontroll i Sikt

4.1.4 Risikostyring og intern kontroll

Risikostyring og internkontrollen i Sikt er freista tilpassa dei ulike delane av eigenarten, risikoen og vesentlegheita for verksemda.

Sikt arbeider kontinuerleg med risikostyring og internkontrollen, som skal støtte opp under måla om målretta og formålstenleg drift, påliteleg rapportering og etterleving av lovar og reglar.

Risikostyring er ein viktig del av Sikt sin internkontroll. Det blir gjort ei årleg risikovurdering på strategisk nivå knytt til Sikt sine verksemdsmål. Det blir òg gjort årlege risikovurderingar på område som informasjonssikkerheit og personvern, HMS, arkiv osv., og dessutan ROS-analysar på utvalde område, som inngår som viktige underlag for den heilskaplege risikostyringa. For produkta blir det gjort ei tertialvis vurdering av risiko, som er ein del av den tertialvisa rapporteringa til toppleiinga.

Sjølv om Sikt prioriterer risikostyring, ser vi at vi framleis har potensiale for ei meir systematisk tilnærming til heilskapleg risikostyring. Det vil jobbast med å vidareutvikle den heilskaplege risikostyringa i 2025, blant dei blir det planlagt anskaffing av verktøy for risikostyring.

4.1.5 Arkiv

Papirarkiv i Oslo – tidlegare Samordna opptak – blei i 2024 lagt ut på anbod for mediekonvertering og bistand til avlevering. Det er forventat at arkivet blir avlevert til Arkivverket i 2025.

I Trondheim blir det jobba med mediekonvertering og kassering av papirarkiv frå Uninett og BIBSYS, som vil ferdigstillast før flytting til nye kontorlokale. Etter dette har ikkje Sikt papirarkiv utover enkelte delar knytte til økonomi, som vil kasserast om få år.

4.1.6 Eigarstyring

Sigma2

Eigarstyringa til Sikt følgjer eit årshjul med aktivitetar, blant dei å halde generalforsamling og gjennomføre dialogmøte med selskapet. Eigarstyringa skjer i samsvar med Sikts policy for eigarstyring, som er fastsett på bakgrunn av eigarskapspolitikken til staten og gjeldande lovgiving.

I 2024 har Sikt ført vidare den gode dialogen med Sigma2 AS. Over to dialogmøte, har følgjande tema blitt diskuterte: finansiering, infrastruktur og KIsatsing, styreevaluering, samarbeid om sensitive forskingsdata, berekraft og dessutan strategi og vegval framover.

I juni 2024 organiserte Sikt eit eigarseminar for Sigma2-styret med deltaking og innlegg frå KD og Forskingsrådet. Seminaret hadde mellom anna supercomputerar, nasjonal IKT infrastruktur og rammevilkår for Sigma2 som tema.

Sigma2 AS heldt ordinær generalforsamling 18. april. Generalforsamlinga godkjende rekneskapen, årsmelding og revisors godtgjersle for 2023.

NORDUnet

Sikt er deleigar av og representert i styret i det nordiske nettsamarbeidet NORDUnet. Styreleiarvervet rullerer mellom dei nordiske landa i NORDUnet-samarbeidet kvart 2. år, og divisjonsdirektør i Sikt, Tom Are Røtting, var styreleiar fram til sommaren 2024. Frå og med sommaren 2024 er han Sikt sin representant i styret.

Sikt utbetalte i 2024 36,7 millionar kroner i kontingent til NORDUnet. Kontingenten blir finansiert over statsbudsjettet.

Sentrale satsingar og aktivitetar for 2024 i NORDUnet er omtalte i kapittel [3.2.3](#).

4.1.7 Finansiering

Totale inntekter for Sikt var 1 183 millionar kroner for 2024, som fordeler seg på løvingsinntekter, brukarinntekter og tilskot.

Løvingsinntekter

Sikts løyving i 2024 var 422 millionar kroner. Vi har fått ei ekstra løyving på 140 millionar kroner for å finansiere oppgradering av det nasjonale forskingsnett. Anbudsprosessen går føre seg, og beløpet er rekneskapsført som ikkje inntektsført løyving i

balansen. Inntektsført løyving for 2024 utgjør 273 millionar kroner, som er 23 prosent av totale inntekter i 2024.

Brukarinntekter

Omtrent 75 prosent av Sikts inntekter er brukarinntekter frå tenestene. Desse blir fakturerte sektoren, private høgskular, kommunar og andre brukarar. Store delar av tenestene blir førehandsvarsla med kostnadsestimat i eige brev til verksemdene. I brevet følgjer vedlegg med oversikt over kostnadsestimat for dei ulike tenestene verksemda vil bli fakturert for i det etterfølgjande året. Frå 2024 er òg Lisensavtalekonsortiet med i denne oversikta, og 2023 er òg oppdatert for rett samanlikning.

Tilskot

Tilskotsmidlar består av prosjektmidlar frå Forskingsrådet og midlar frå EU-prosjekt og andre europeiske institusjonar som CESSDA ERIC og ESS ERIC. Vi deltek i desse samarbeida mellom anna for å oppfylle målet om å styrkje Noregs utdannings- og forskningssamarbeid med Europa i tråd med føringar i tildelingsbrevet frå KD. Tildelingsbrevet seier at aktiv deltaking i dei europeiske programma er viktig (jf. strategiane for norsk deltaking i Horisont Europa) og at utdannings- og forskningssamarbeidet bør sjåast i samanheng for gjensidig å styrkje kvarandre. Deltakinga til Sikt i internasjonalt samarbeid er omtalt i kapittel 3. Omsetninga her utgjorde 24 millionar kroner i 2024.

4.1.8 Forvaltning av felles investeringsmidlar

Samstyringsmodellen har finansieringsordninga for felles investeringsmidlar frå UH-21, og har til hensikt å fremje digitalisering i kunnskapssektoren.

Sikt forvaltar felles investeringsmidlar på vegner av Digitaliseringsstyret. Det er Digitaliseringsstyret som vedtek ramma for felles investeringsmidlar, og porteføljestyra som tildeler finansiering og følgjer opp måloppnåing og kontroll.

Tabellen under viser årsrapport for felles investeringsmidlar i 2024.

Tabell 3 – Felles investeringsmidlar

Beskriving	Vedtak	Beløp (norske kroner)
Restmidlar frå 2023		0
Innbetalt frå UH-sektoren i 2024	DS ⁶ 35/23	40 000 000
Utbetaling/overføring til vedtekne tiltak		
Modernisering av Felles Studentsystem	DS 35/23 og PS ⁷ 04/24	40 000 000
Sum utbetalingar 2024	DS 08/25 og PS 04/25	26 000 000
Saldo felles investeringsmidlar per 31.12.2024		14 000 000

Felles investeringsmidlar for 2024 er brukt til modernisering av FS (Felles studentsystem).

Moderniseringa av Felles studentsystem (FS) er eit pågåande investeringstiltak med ein etablert produktstrategi som gir overordna retning for arbeidet. Måloppnåinga for Felles studentsystem er godkjent av porteføljestyret for utdanning og administrasjon (sak 04/25), og Digitaliseringsstyret har godkjent overføringer på 14 millionar kroner til seinare år (sak 08/25).

⁶ DS: Digitaliseringsstyret

⁷ PS: Porteføljestyret for utdanning og administrasjon

4.1.9 Utvikling i lønnskostnader og talet på tilsette

Sikt auka med 12 faste tilsette i løpet av 2024, frå 381 til 393. I tillegg hadde vi ein nedgang i 4 mellombelse tilsette i same periode. Auken i talet på faste tilsette kan forklarast med at det er fleire mellombelse tilsette som har blitt fast tilsett, i tillegg til at talet på eksterne konsulentar er teke ned til fordel for faste tilsette.

Samla personalkostnader utgjorde 404,63 millionar kroner, inkludert sosiale kostnader.

4.1.10 Sjukefråvær og gjennomstrøyming (turnover)

Sikt har eit mål om ein nærværprosent på 96%. Vi jobbar systematisk og aktivt med å vere ein helsefremjande arbeidsplass. Tett dialog mellom medarbeidarar og leiarar, god kollegastøtte og moglegheiter til individuell tilrettelegging, er verkemiddel som gjer dette målet mogleg å nå. Samla sjukefråvær for 2024 enda på 4,2%. Dette er ein nedgang frå 2023 kvar vi hadde eit sjukefråvær på 4,7%.

Naturleg turnover er viktig for å skape endring og utvikling i organisasjonen. Turnover i Sikt blei for 2024 på 5%.

4.1.11 Kompetanse- og leiarutvikling i Sikt

Sikt jobbar målretta for å vere ein smidig og lærande organisasjon. Dette gjeld på alle nivå i organisasjonen, frå toppleiing til tverrfaglege produktteam.

Vi jobbar systematisk med medarbeidarutvikling gjennom årlege individuelle utviklingssamtalar og utviklingsplanar for alle medarbeidarar i Sikt.

I 2024 har det blitt satsa på systematisk leiarutvikling. Alle medarbeidarar med formelle leiarroller (nivå 1,2,3) har delteke i eit leiarutviklingsprogram, som er skreddarsydd for Sikt. Her har vi hatt fokus på kvar enkelt leiar og leiarroller, og på samspelet mellom leiarar og i leiargrupper.

4.2 Fellesføringar frå Regjeringa

4.2.1 Berekraft og systematisk og heilskapleg arbeid for å redusere klimagassutslepp, naturfotavtrykk og energibruk

Som leverandør av fellestenester til kunnskapssektoren har Sikt valt å lage til eit noko breiare perspektiv for berekraftsarbeidet enn krava i tildelingsbrevet legg opp til. Sikt har valt å ta utgangspunkt i Meld. St. 6 (2022-2023) «Eit grønnare og meir aktivt statleg eigarskap» i tilnærminga til arbeidet, og etablerte derfor i 2024 ein berekraftsstrategi for Sikt. Strategien har 4 fokusområde som heng nært saman med verksemdsstrategien. Fokusområda er utarbeidde gjennom ein vesentlegheitsanalyse for verksemda samla sett. Dei fire områda er:

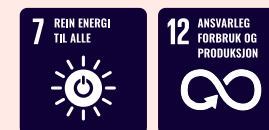
- Å vere ein pådrivar for grøn teknologiomstilling i kunnskapssektoren
- Vi skal levere produkt som skaper tillit og inkludering
- Vi skal vere ein arbeidsplass der dei tilsette er den viktigaste ressursen
- Vi skal ha ein kultur og struktur som fremjar ansvarskjensle

Etableringa av berekraftsstrategien med tiltak og handlingsplan er Sikt's rammeverk for heilskapleg og systematisk arbeid for mellom anna å redusere klimagassutslepp, naturfotavtrykk og energibruk. Sikt har som mål at dei 4 fokusområda i berekraftsstrategien gradvis skal integrerast i verksemdsstrategien, og vi er i startfasen av dette arbeidet.

Sikt har førebudd seg på å rapportere på klima etter GHG-protoll knytt til direkte utslepp, og er godt i gang med underlaget til rapportering på indirekte utslepp av innkjøpt energi. Vi vil utarbeide klimarekneskapen etter mal frå regjeringa. I løpet av 2025 vil vi sjå nærmare på korleis vi kan måle energiforbruket på fleire av våre tenester, under dette måling av indirekte utslepp frå verdikjeda.

Sikt's berekraftsstrategi og FNs berekraftsmål

Pådrivar for grøn teknologiomstilling i kunnskapssektoren



Produkt som skaper tillit og inkludering



Ein arbeidsplass der dei tilsette er den viktigaste ressursen



Ein kultur og struktur som fremjar ansvarlegheit



Figur 5 – Sikt's berekraftsstrategi og FNs berekraftsmål



Vesentlege berekraftstema som er prioritert gjennom vesentlegheitsanalysen er mellom anna:

- Redusere klimapåverknad - digitalisering av UH-sektoren
- Grønare innkjøp - UH-sektoren
- Energibruk - infrastruktur
- Energiforbruk - tenesteutvikling og datalagring
- E-avfall

Framover skal vi kartleggje korleis klimaendringar, endringar i økosystem, auka reguleringar og endring i tilgang på ulike råvarer og ressursar påverkar, og kan påverke oss finansielt. Vi skal sjå på naturfotavtrykk, omfang, alvorsgrad og moglegheit for å gjenopprette skade, risiko for at det skjer og tiltak for å unngå at det skjer.

Klimaendringar kan påverke produksjonen av IKT-utstyr vi er avhengige av, for å kunne produsere og halde våre tenester ved like. Det vere seg utfordringar rundt frakt og transport, men også under samanstilling og utvinning.

Ein annan risiko er at datasenter krev store mengder vatn til kjøling. Aukande vassmangel og høgare temperaturar kan gjere det vanskelegare å drifte kjølesystem effektivt. Ein overgangsrisiko som kan hende er at reguleringar kan avgrense bruken av utstyr med høgt karbonavtrykk og krevje meir energieffektive alternativ.

KI blir peika på til å kunne løyse ein del av FNs berekraftsmål. Sikt vil bruke KI som eit strategisk verkemiddel for å mellom anna å vidareutvikle og optimalisere bruken av serverar og CPU-kraft.

Sikt etterlever alle relevante lovar, reglar og retningslinjer for offentlege anskaffingar, og vi følgjer og tilpassar oss dei lovendringane og føringar som regjeringa set, inkludert skjerpa aktsemdsvurderingar som blei innførte i november 2024. Som ein del av Sicts aktsemdsvurderingar blir FNs høgkommissær for menneskerettars nytta (OHCHR) databasar.



4.2.2 Positiv utvikling i talet på tilsetjingar av personar med funksjonsnedsetjing

I 2024 søkte om lag 900 personar jobb i Sikt. 16 av desse kryssa av for hol i CV og/eller funksjonsnedsetjing i søknaden sin. Kvalifiserte søkjarar blei inviterte til intervju, men ingen enda med å bli tilsette. I innstillingsdokumenta som går til tilsetjingsråd blir det bede om særskild vurdering av desse søkjarane.

Vi hadde 6 tilsette med varige eller mellombelse lønnstilskotsordningar i praksis eller arbeidstrening. Ein av desse blei tilsette i fast stilling i løpet av året. Dette er same talet på som i 2023 og 2022.

Vi vil halde fram med å tilby arbeidstrening og arbeidspraksis og har mål om at fleire gjennom dette vil kvalifisere seg for faste stillingar.

Ettersom Sikt blei etablert i 2022 etter ei samanslåing av tre verksemdar har vi ikkje godt grunnlag for å samanlikne 2024-tala med 2020 og 2021.

4.2.3 Redusere konsulentbruken

Som leverandør av IT-tenester til kunnskapssektoren har Sikt eit naturleg behov for innleige av konsulentar, avhengig av variasjon i oppdragsmengd og kompetansebehov. Vi skal byggje og rekruttere kompetanse internt der det er nødvendig i form av varige behov, og har høg merksemd om rett bruk av konsulentar og reduksjon der det er mogleg. Konsulentbistand på administrative oppgåver er på om lag det same nivået som i 2023, etter ein kraftig nedgang frå 2022.

Sikt kjøpte konsulenttenester frå kommunikasjonsbransjen for 0,7 millionar kroner i 2024. Desse kostnadene er alle knytt til byråtenester innan grafisk design, eller produksjon av informasjonsfilm om tenestene våre. Sikt har ikkje nytta konsulenttenester til mediehandtering eller PR-rådgiving i 2024.

4.3 Andre krav



4.3.1 Sikkerheit og beredskap

Sikt har gjennomført ei overordna verdivurdering som inkluderer Forskingsnettet, Felles studentsystem og Feide. Denne kartlegginga bidreg til å identifisere og prioritere kritiske verdier og avhengnader som er essensielle for nasjonal sikkerheit.

Revidering av Sikt's overordna risikovurdering blei sist gjennomført 11. februar 2025 (for 2024 blei ho oppdatert hausten 2024). ROS av informasjonssikkerheit og personvern blei gjennomført 18. juni 2024. I samband med gjennomgangen til leiinga for informasjonstryggleik og personvern i oktober 2024 blei følgjande risikoar vurderte som dei høgaste for verksemda:

- Auka etterretningstrussel frå statlege aktørar
- Cybertrusler og avanserte cyberoperasjonar
- Fare for bortfall av eller sikkerheitsbrot i leverandørkjeder og kritisk infrastruktur
- Innsidevirksomhet med fare for spionasje eller sabotasje
- Desinformasjon og påverknadsoperasjonar, spesielt med omsyn til KI

I 2024 blei det gjennomført øvingar på kontinuitetsplanar for Felles studentsystem, Feide og Forskingsnettet. Det blir òg vist til kapittel [3.4.2](#) for øvingar som cybersikkerheitssenteret har arrangert og delteke på. Det blei ikkje gjennomført beredskapsøving med kriseleiinga, då vi ventar på Kunnskapsdepartementets planlagde øving i 2025. Dei viktigaste læringspunkta frå øvingane vi gjennomførte i 2024 var viktigheita av kontinuerleg oppdatering og testing av kontinuitetsplanane, og dessutan behovet for tydeleg kommunikasjon og rollefordeling i krisesituasjonar.

Sikt har samla styringssystem for sikkerheit i samsvar med tryggingssloven og leiingssystem for informasjonssikkerheit og personvern. Dette inneber at det er utarbeidd ansvars- og myndighetsforhold i sikkerheitsorganisasjonen i styrande del av leiingssystemet. Policyar og prosedyrar er implementerte i same system. Det blir rapportert årleg i gjennomgangen til leiinga, og årsplan blir etablert for å oppnå kontinuerleg forbetring i arbeidet. Styringssystemet for sikkerheit er ein integrert del av det overordna styringssystemet i Sikt.

4.3.2 Informasjonssikkerheit og personvern

I arbeidet med informasjonssikkerheit og personvern i Sikt har vi gjennomført fleire sentrale tiltak.

Vi har innført eit verktøy (Dependency Track) som hjelper oss å halde oversikt og kontroll over teknologiske avhengnader og som gjer det enklare å adressere moglege sårbarheiter tidleg.

Vidare har vi sett i gang initiativ for å redusere kompleksiteten i den tekniske infrastrukturen vår, til dømes ved å kartleggje dei tre største risikoane for Feide, Felles studentsystem og Forskningsnettet, som er tre av våre mest sentrale produktområde. Dette forbetrar sikkerheita i og handteringa av systema våre.

Gjennomgangen til leiinga er særleg viktig, og dannar grunnlag for og blir følgt opp gjennom årsplanen for informasjonssikkerheit og personvern. I tillegg blir det halde månadlege møte mellom

informasjonssikkerheitsleiar (CISO), personvernombod og direktør i Sikt. Desse møta gjer direktøren betre i stand til å førebyggje, oppdage og handtere truslar, i tillegg til at dei gir ei heilskapleg forståing av trusselbiletet.

Vi har òg gjennomført ei rekkje interne og eksterne opplærings- og bevisstgjeringsaktivitetar på informasjonssikkerheitsområdet, inkludert nanokurs, foredrag, kurs i sikkerheit i webapplikasjonar for utviklarar, deltaking på sikkerheitsfestivalen på Lillehammer, og foredrag om IT-sikkerheit i Kunnskapsdepartementet.

Personvernombodet har halde ei rekkje foredrag om erfaringar og læring frå handtering av sikkerheitshendingar i Sikt. Desse erfaringane har vi delte både internasjonalt og på sikkerheitsfestivalen, vi deler erfaringar med andre verksemdar og sektorar, og meir allment gjennom kanalar som LinkedIn, noko som bidreg til brei erfaringsdeling.

4.3.3 Oppfølging av Strategi for digital omstilling i universitets- og høgskolesektoren 2021-2025

Sikt har ei sentral rolle i oppfølging av strategi og handlingsplan for digital omstilling i universitets- og høgskulesektoren. I tillegg til intern styring, samarbeider Sikt med andre etatar under KD og har fleire samarbeidsflater mot lærestadene i sektoren gjennom Samstyringsmodellen. Dette bidreg til å følgje opp strategi og handlingsplanar utover eiga verksemd.

Langtidsplanen for fellestenester blir tilrådd av Digitaliseringsstyret, og sikrar god styring av felles strategiske prioriteringar for sektoren. Tertialvis rapportering i Samstyringsmodellen gir felles oversikt og kontroll på måloppnåing, økonomi og risiko.

Sikt deltek saman med HK-dir, Udir, NOKUT og Statped i etatsgruppa for digital transformasjon i utdanningssektoren. Etatsgruppa bidreg med heilskapsperspektiv på digital utvikling i sektoren.



5

Vurdering av fremtidsutsikter

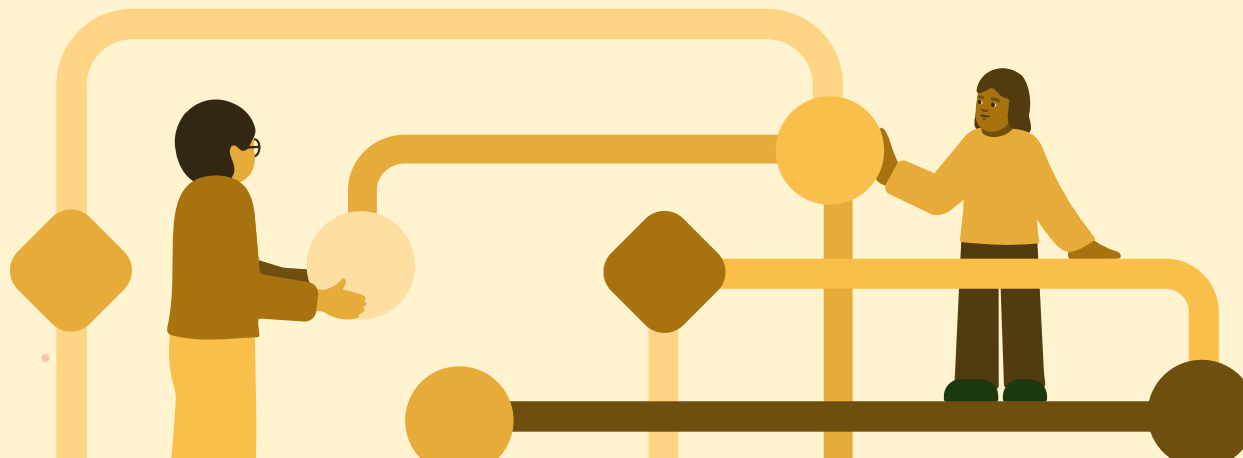


Kunnskapssektoren skal sikre at Noreg har kompetansen vi treng i framtida. I *Langtidsplan for forskning og høgare utdanning* (2023-2032) peikar regjeringa på styrkt konkurransekraft og innovasjonsevne, miljømessig, sosial og økonomisk berekraft, og ikkje minst høg kvalitet og tilgjengelegheit i forskning og utdanning som viktige mål for sektoren.

I den nye nasjonale digitaliseringsstrategien (2024) blir betydninga understreka av trygge og meir moderne offentlege digitale tenester for å frigi tid og ressursar til dei viktigaste oppgåvene, verdiskaping ved bruk av data og kunstig intelligens (KI), og at vi må gå frå fragmenterte til samordna digitalisering. Dette er viktige oppgåver som Sikt er sett til å løyse for kunnskapssektoren.

Sikts samfunnsoppdrag handlar om å bidra til at det blir enklare å realisere både felles og institusjonsspesifikke strategiar og mål, sikre effektiv bruk av ressursane, og få til betre og meir samanhengande tenester for brukarane i sektoren.

Framover vil mindre økonomisk handlingsrom, eit alvorleg tryggleiks- og trusselbilete, det grønne skiftet, og ikkje minst moglegheitene og utfordringane med den raske teknologiutviklinga, spesielt innan KI, prege arbeidet vårt.



5.1 Berekraftige fellestenester

Sikt skal bidra til at alle studentar og tilsette i kunnskapssektoren har tilgang til nødvendige, moderne og trygge digitale verktøy og infrastruktur, uavhengig av om ein tilhører ein liten institusjon eller eit stort universitet med ressursar til å tilby mange tenester på eigen kjøp. Slike fellestenester gir økonomisk berekraft og innsparingar for samfunnet samla sett, fordi fleire er med på spleiselaget og samarbeider for mest mogleg effektive tenester. Fellestenester gjer òg mobilitet og dataflyt mellom verksemdar enklare fordi integrasjonar mellom system blir handterte éin gong, og tryggleik og tilgjengelegheit blir vareteken for alle, uavhengig av kva ressursar verksemdene sjølv har.

Når det økonomiske handlingsrommet i sektoren minkar, er det paradoksalt nok ein fare for at oppslutninga om fellestenester kan minke, dersom nokon av dei største verksemdene kan spare noko på å utvikle eller skaffe tilsvarande teneste berre for

eigen del. Det som lønner seg for ein enkeltinstitusjon, er ikkje alltid det same som det som lønner seg for sektoren samla sett. Dette vil skade berekrafta i fellestenestene, og Sikt må saman med sektoren og departement trappe opp arbeidet for å sikre at oppslutninga om fellestenester held fram med å vere høg.

Universiteta og høgskulane er Sikts desidert største og viktigaste kundegruppe. Nokre tenester tilbyr vi òg til grunnopplæringa, fagskulane og forskingsinstitutt. Framover må vi sjå meir målretta på moglegheitene for å tilby ein større del av tenestene våre til ein breiare del av kunnskapssektoren, slik at spleiselaget og samfunnsnyttan blir større. Dette vil vi gjere i samarbeid med departementet og ramma verksemdar og interessantar.

5.2 Meir effektiv styring og samhandling

Sikt har ein stor del brukarfinansierte tenester, og vi samarbeider tett med sektoren gjennom samstyringsmodellen for å sikre god brukarinvolvering og at prioritering og utvikling av tenestene våre er i tråd med behovet i sektoren og nasjonale strategiar og planar. Samstyringsmodellen rettar seg i dag i all hovudsak mot universitets- og høgskulesektoren. Samtidig leverer Sikt tenester til både grunnopplæringa, høgare yrkesfagleg utdanning, instituttsektoren og helsesektoren. Erfaringane tilseier behov for å effektivisere og forbetre samstyringa og samhandlinga med dei ulike delane av sektoren. Dette treng vi dialog om med departementet, verksemdene vi leverer tenester til og sentrale interessantar. Parallelt med dette jobbar vi med å forenkle og forbetre den interne organiseringa og styringa vår for å sikre effektive tenesteleveransar.

5.3 Kunstig intelligens gir nye moglegheiter

Som teknologileverandør må Sikt ha større ambisjonar innanfor kunstig intelligens (KI) enn dei aller fleste offentlege verksemdene. Vi følgjer kontinuerleg med på utviklinga av KI og andre nye teknologiar som kan forbetre og effektivisere tenestetilbodet eller verksemda. Samtidig er vi merksame på at KI stiller oss overfor nye utfordringar knytte til cybersikkerheit og personvern. Vi skal òg sikre at vi bruker KI ansvarleg, då må vi vere gode på etiske og berekraftsrelaterte perspektiv og avvegingar knytte til KI-teknologi.

Mange KI-initiativ har på kort tid vakse fram som ein naturleg del av Sikts tenesutvikling og -leveransar, og vi har styrkt kompetansen gjennom å etablere eit felles KI-team. Det er vanskeleg å spå utviklinga på KI-feltet. Vi må derfor vere førebudde på å ta i bruk ny KI-teknologi og byggje henne inn i våre tenester etter kvart som ho blir tilgjengeleg. For å vere godt rusta for dette vil vi byggje kompetanse innanfor KI både i spiss og breidd og etablere nettverk med andre verksemdar. Samtidig stiller vi høge krav til underleverandørane våre om å utnytte moglegheitene i KI.

Som eigar av selskapet Sigma2 har Sikt òg ei rolle i ambisjonane om å utvikle nasjonal infrastruktur for KI, der superdatamaskinar (tungrekning) og norskutvikla språkmodellar er sentrale element. Sikt vil i 2025 mellom anna bidra i Forskingsrådets arbeid med å greie ut organisering av neste generasjons tungrekneinfrastruktur og bidra til eit godt samarbeid mellom Sigma2 og Nasjonalbiblioteket om trening av språkmodellar.

5.4 Datadeling for auka innovasjon og ny innsikt

Deling og bruk av data for verdiskaping og kunnskapsproduksjon står sentralt i den nye digitaliseringsstrategien. Data er òg grunnlaget for å kunne utnytte moglegheitene i kunstig intelligens. Ein stor del av Sikts verksemd handlar om å leggje til rette og dele data for ulike formål.

For det første delar vi data gjennom API mellom ulike IT-løysingar. Slik blir meir samanhengande brukarreiser skapte på tvers av tenester og verksemdar, og Sikt legg til rette for at næringsliv og verksemdar i sektoren kan utvikle innovative løysingar baserte på data frå Sikt. For det andre deler vi data med sikte på kunnskapsproduksjon og auka innsikt. Innsiktsarbeidet kan vere knytt både til forsking og utviklingsarbeid, og til verksemdsstyring og liknande formål. Sikt forvaltar òg nasjonale grunnlagsdata som blir brukte på tvers av sektorar. Det gjeld m.a. det nasjonale utdanningsregisteret som blir lansert i 2025. Slike register krev særskild merksemd.

Data må delast godt tilrettelagde for dei respektive formåla på lovlege og sikre måtar. Denne tilrettelegginga er nødvendig for at dataa skal bli brukte, men er samtidig kostnadskrevjande. Til liks med mange andre verksemdar som deler data til breie målgrupper, opplever Sikt at det er utfordrande å finansiere nødvendige investeringar og vedlikehald av dataplattformene. Det heng m.a. saman med at det på førehand er vanskeleg å fastslå kven som vil få gevinstane av investeringane. I tillegg ligg gevinstane ofte eit stykke fram i tid. Sikt har i 2025 sett i gang eit arbeid for å gjere tydeleg dei ulike dataprodukta våre, finansieringsgrunnlaget for desse og eventuelle organisatoriske grep vi bør gjere på feltet. I dette arbeidet treng vi meir samarbeid med departementet, direktorat og andre verksemdar både i og utanfor kunnskapssektoren.

5.5 Informasjonssikkerheit og personvern under press

Den geopolitiske situasjonen saman med kunstig intelligens og annan teknologi som gir nye moglegheiter for kriminelle, gjer at risikoen for cyberkriminalitet og personvernbrot er stor og aukande. Cyberangrepa blir stadig meir sofistikerte, med målretta angrep mot forskingsdata og personoppllysningar. Dette må vi ruste oss for å handtere. I tillegg krev internasjonalt forskningssamarbeid sterke tryggingssprotokollar og etterleving av regelverk som GDPR. Spesielt utfordrande er dataoverføring til tredjeland, slik som USA. Amerikanske styresmakter har i seinare tid gjort endringar som kan undergrave dei rettslege føresetnadene for dataoverføringar frå Europa til USA. Denne situasjonen må følgjast nøye.

Sikkerheit er ein gjennomgåande raud tråd i mange av Sikts produkt. Feide, Cybersikkerheitssenteret, Felles IAM, Lokalnett, Eduroam, Forskingsnettet og

det omfattande personvernmiljøet vårt spelar kvar for seg viktige roller i å styrkje informasjonssikkerheita og personvernet i kunnskapssektoren.

Kunnskapssektoren må førebu seg på å bruke ein større del av ressursane på sikkerheitsarbeid i åra framover. Investeringar i informasjonssikkerheit og personvern er avgjerande for å byggje ein sterk digital infrastruktur som kan stå imot cyberangrep og verne sensitive data. Investeringsbehova omfattar ikkje berre nye teknologiske løysingar, men også opplæring, beredskap og trening i å handtere truslane. Vidare kan det bli nødvendig å investere i europeiske alternativ til amerikanske skytenester og annan teknologi. Dette vil krevje både meir koordinert innsats i kunnskapssektoren og meir samarbeid på tvers av sektorar og landegrensar.

Samanfatta meiner vi at Sikt er i ein god posisjon for å bidra til auka datadeling, betre sikkerheit, ansvarleg bruk av KI, berekraftig teknologi, og dessutan leggje til rette for at sektoren når måla sine. Det er viktig at vi har eit tett samarbeid og dialog med sektoren og departementet for å sikre gode rammevilkår som gjer oss i stand til å levere på samfunnsoppdraget vårt som fellestenesteleverandør, spesielt i økonomisk krevjande tider der det er nødvendig å dele på kostnadene.



6 Årsregnskap



Alle tall er
oppgitt i 1 000 kr
dersom ikke annet er særskilt opplyst

6.1 Ledelseskommentar til regnskapet for 2024

6.1.1 Formål

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør er organisert som et statlig forvaltningsorgan under Kunnskapsdepartementet (KD). Sikt ble etablert 1.januar 2022, og har kontorer i Trondheim, Oslo og Bergen. Oppdraget til Sikt er å bidra til at brukere og kunder i Kunnskapssektoren når sine mål, ved å levere stabile og verdikende fellestjenester. Sikt skal tilby fellestjenester som gir gode brukeropplevelser, og som oppfyller de overordnede målene om digitalisering, datadeling og åpen forskning.

6.1.2 Regnskapsavleggelse

Det bekreftes herved at regnskap for Sikt er avlagt i henhold til bestemmelsene om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet, krav fra KD og i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene (SRS). Årsregnskapsrapporten for 2024 gir et dekkende bilde av regnskapsførte inntekter, utgifter, eiendeler og gjeld. Riksrevisjonen er Sikts revisor.

6.1.3 Vurdering av drift i perioden

Sikt er delt opp i fire divisjoner, hvor divisjon for fellesfunksjoner har gjennomført en omorganisering i 2024. Målet har vært mer helhetlig styring, samhandling og effektiv utnyttelse av Sikts fellesfunksjoner, ved å samle flere avdelinger i en divisjon og slå sammen enkelte seksjoner. Det er i tillegg påbegynt et arbeid for å evaluere organisering i de resterende divisjonene med mål om å forenkle styringsformen i disse.

Det har vært noen endringer i ledelsen i løpet av 2024. Direktør i Sikt, Roar Olsen, sluttet 30. november. Terje Mørland, divisjonsdirektør for utdanning og administrasjon, er konstituert direktør frem til ny direktør er på plass. Anders Reitan fungerer som divisjonsdirektør for utdanning og administrasjon i denne perioden. Lars Petter Mengshoel, Økonomileder i seksjon virksomhetsstyring sluttet august 2024. Ny økonomileder, Svein-Erik Bjerkan, hadde oppstart 1. februar 2025.

6.1.4 Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap

Sikt sitt budsjett for 2024 ble vedtatt med et forventet merforbruk på 7,7 MNOK. Årsregnskapet viser et merforbruk på 20,1 MNOK, som er 12,3 MNOK svakere enn budsjettert for 2024.

Merforbruket forklares i all hovedsak av ikke budsjetterte utviklingskostnader på produktet IAM som er belastet regnskapet, og hvor tilbakebetalingen fra sektoren kommer i økende takt i årene fra 2025 og framover. Vi forventer at investerte midler vil bli tilbakebetalt fra sektor. I tillegg har kostnader til produktet Norsk vitenarkiv (NVA) hatt høyere kostnader enn forutsatt på grunn av flere utsettelse og en lang periode med testing og utvikling. Samtidig har utsettelsene bidratt til en bedre løsning og økt oppslutning fra sektoren, og oppstart ventes nå endelig i løpet av våren 2025. Videre ble prosjektet UH sak vedtatt avsluttet i 2024, noe som har ført til reduserte inntekter for Sikt i 2024. Forskningsnettets og Feide har en god utvikling og bidrar positivt til resultatet med økte inntekter.

6.1.5 Omtale av den økonomiske driften og vurdering av den økonomiske situasjonen

Den økonomiske situasjonen vurderes som tilfredsstillende. Sikt har en god økonomi og en forsvarlig virksomhetskapital. Vi har siden 2023 gjort en endring i regnskapsføringen av lisensavtalekonsortiet slik at dette nå vises brutto i omsetningen til Sikt. Vi viser til nærmere omtale av dette i prinsippnoten for 2024.

Resultatet for 2024 er på samme nivå som i 2023. Samtidig har omsetningen økt med 7,7 % i 2024. Sikt har som målsetting å gå i balanse på alle produkter over tid.

6.1.6 Omtale av utviklingen i bevilgningsfinansiert aktivitet

Sikt inntektsfører bevilgninger i takt med at oppgaver utføres og kostnader påløper, og har ved avleggelse av årsregnskapet for 2024 inntektsført 60 % av de tildelte midlene for 2024. Av bevilgningen på 422,2 MNOK er 167,7 MNOK «avsetninger til andre formål» pr 31.12.2024. Dette utgjør 40 %, hvorav 140 MNOK er et investeringslån hvor oppstart kommer i 2025. Ser man bort fra dette er avsetningen på 8 %, som vi mener er på et hensiktsmessig nivå.

Det er ikke gjort avsetninger til investeringer bortsett fra lånet som omtales i avsnittet under.

6.1.7 Investeringer i perioden

Planlagte investeringer fremover vil primært være regelmessig fornying av IT utstyr og inventar i forbindelse med flytting til nye lokaler i Oslo og Trondheim.

Vi har mottatt første halvdel av et bevilget lån på til sammen 280 MNOK til oppgradering av det nasjonale forskningsnettets. Bevilgningen er balanseført med 140 MNOK i påvente av at arbeidet med å oppgradere forskningsnettets starter.

Terje Mørland
Direktør

Inger-Lise Strøm
Divisjonsdirektør

Resultatregnskap

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1	273 038	232 088	RE.1
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	24 091	32 839	RE.3
Inntekt fra gebyrer	1	0	0	RE.2
Salgs- og leieinntekter	1	885 829	830 378	RE.5
Andre driftsinntekter	1	92	131	RE.6
Sum driftsinntekter		1 183 050	1 095 437	RE.7
Driftskostnader				
Varekostnader	1B	718 715	669 728	RE.9
Lønnskostnader	2	404 631	370 522	RE.8
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	10 978	7 936	RE.12
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	0	0	RE.13
Andre driftskostnader	3	68 939	71 540	RE.10
Sum driftskostnader		1 203 263	1 119 726	RE.14
Driftsresultat		-20 213	-24 290	RE.15
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	6	154	106	RE.16
Finanskostnader	6	-	0	RE.17
Sum finansinntekter og finanskostnader		154	106	RE.18
Resultat av periodens aktiviteter		-20 058	-24 184	RE.21

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Avregninger og disponeringer				
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (netto budsjetterte)	15 I		5 174	RE.23
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	20 058	19 010	RE.26
Sum avregninger og disponeringer		20 058	24 184	RE.24
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9			RE.28
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9			RE.30
Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0	RE.31
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Tilskudd til andre	10		0	RE.33
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning		-	0	RE.32
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0	RE.34

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
EIENDELER				
A. Anleggsmidler				
I Immaterielle eiendeler				
Programvare og lignende rettigheter	4	28 573	32 218	AI.02
Immaterielle eiendeler under utførelse	4	0	0	AI.02A
Sum immaterielle eiendeler		28 573	32 218	AI.1
II Varige driftsmidler				
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5			AII.01
Maskiner og transportmidler	5			AII.02
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	29 397	23 740	AII.03
Anlegg under utførelse	5			AII.04
Infrastruktureiendeler	5			AII.06
Sum varige driftsmidler		29 397	23 740	AII.1
III Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i aksjer og andeler	11	5 228	5 228	AIII.03
Obligasjoner				AIII.04
Andre fordringer	11A	8 066	8 312	AIII.04A
Sum finansielle anleggsmidler		13 294	13 540	AIII.1
Sum anleggsmidler		71 264	69 499	AIV.1

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
B. Omløpsmidler				
I Beholdninger av varer og driftsmateriell				
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12			BI.1
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		0	0	BI.3
II Fordringer				
Kundefordringer	13	16 485	34 178	BII.1
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	8 337	8 019	BII.3
Andre fordringer	14	34 085	13 750	BII.2
Sum fordringer		58 906	55 947	BII.4
III Bankinnskudd, kontanter og lignende				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	399 786	233 770	BIV.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17			BIV.2A
Andre bankinnskudd	17			BIV.2B
Kontanter og lignende	17			BIV.3
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		399 786	233 770	BIV.4
Sum omløpsmidler		458 693	289 717	BIV.5
Sum eiendeler drift		529 957	359 216	BIV.6
IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer				
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	9			BV.01
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0	BV.1A
Sum eiendeler		529 957	359 216	BV.1

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
STATENS KAPITAL OG GJELD				
C. Statens kapital				
I Virksomhetskapi tal				
Innskutt virksomhetskapi tal	8	8 000	8 000	CI.01
Opptjent virksomhetskapi tal	8	139 853	159 911	CI.03
Sum virksomhetskapi tal		147 853	167 911	CI.1
II Avregninger				
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (netto budsjetterte)	15 I		0	CII.02
Sum avregninger		0	0	CII.1
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (netto budsjetterte)				
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	979	1 395	CIII.01
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	171 817	21 581	CIII.02
Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (netto budsjetterte)		172 796	22 975	CIII.1A
Sum statens kapital		320 649	190 887	SK.1

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
D. Gjeld				
I Avsetning for langsiktige forpliktelser				
Avsetninger langsiktige forpliktelser	19			DI.01
Sum avsetning for langsiktige forpliktelser		0	0	DI.3
II Annen langsiktig gjeld				
Øvrig langsiktig gjeld				DII.01
Sum annen langsiktig gjeld		0	0	DII.1
III Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		71 501	32 225	DIII.1
Skyldig skattetrekk og andre trekk		13 690	15 629	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		4 023	11 473	DIII.3
Avsatte feriepenger		34 197	31 920	DIII.4
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (netto budsjetterte)	15 II	3 677	-4 589	DIII.05
Mottatt forskuddsbetaling	16	37 203	49 839	DIII.06
Annen kortsiktig gjeld	18	45 017	31 834	DIII.6
Sum kortsiktig gjeld		209 308	168 330	DIII.7
Sum gjeld		209 308	168 330	DIII.9
Sum statens kapital og gjeld drift		529 957	359 216	CD.1
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer				
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (netto budsjetterte)	10B	0	0	DIV.01
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				DIV.02
Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer		0	0	DIV.1
Sum statens kapital og gjeld		529 957	359 216	SKG.1

Kontantstrømoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025	Referanse
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter				
Innbetalinger				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)	422 118	244 479	442 769	KS.1A
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)	0	0	0	KS.1B
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	890 570	857 089	952 608	KS.4
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser	0	0	0	KS.5
innbetalinger av tilskudd og overføringer	32 576	2 252	18 635	KS.6
innbetaling av refusjoner	8 945	9 097	0	KS.9
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler	0	0	0	KS.9A
andre innbetalinger	985	232	0	KS.10
Sum innbetalinger	1 355 194	1 113 148	1 414 013	KS.INN
Utbetalinger				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	402 176	375 703	446 300	KS.11
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	779 056	765 632	824 933	KS.12
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	7 918	5 626	31 919	KS.14
utbetalinger og overføringer til andre statsetater	0	0	0	KS.14A
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter	0	0	0	KS.14B
andre utbetalinger	-12 961	3 514	0	KS.15
Sum utbetalinger	1 176 189	1 150 474	1 303 152	KS.UT
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	179 005	-37 326	110 861	KS.OP
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)	0	0	0	KS.16
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)	-12 989	-14 475	-280 000	KS.17
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)	0	0	0	KS.18
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)	0	0	0	KS.19

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025	Referanse
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)	0	0	0	KS.21A
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)	0	0	0	KS.21B
innbetalinger av utbytte (+)	0	0	0	KS.7
innbetalinger av renter (+)	0	5	0	KS.8
utbetalinger av renter (-)	0	0	-6 800	KS.13
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-12 989	-14 470	-286 800	KS.INV
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
innbetalinger av virksomhetskaper (+)	0	0	0	KS.22
tilbakebetalinger av virksomhetskaper (-)	0	0	0	KS.23
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)	0	0	0	KS.24
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0	KS.FIN
Kontantstrømmer knyttet til overføringer				
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3C
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3D
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)	0	0	20 000	KS.14BI
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)	0	0	0	KS.3A
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)	0	0	0	KS.3B
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer	0	0	20 000	KS.OVF
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	0	0	0	KS.24A
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	166 016	-51 796	-155 939	KS.25
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	233 770	285 566	399 786	KS.26
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	399 786	233 770	243 847	KS.BEH

31.12.2024 31.12.2023 Referanse

*** Avstemming**

avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	0	-5 174	KS.27A
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	-20 058	-19 010	KS.27B
bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	KS.28
ordinære avskrivninger	10 978	7 936	KS.29
nedskrivning av anleggsmidler	0	0	KS.30
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	0	0	KS.34
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-415	-1 262	KS.37
endring i ikke inntektsført bevilgning	150 816	11 339	KS.40
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell	0	0	KS.38
endring i kundefordringer	17 376	4 631	KS.39
endring i leverandørgjeld	39 276	-20 748	KS.42
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	8 266	-11 598	KS.40A
effekt av valutakursendringer	0	0	KS.43
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	12 989	14 470	KS.46
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer	580	122	KS.48
endring i andre tidsavgrensningsposter	-40 803	-18 032	KS.47
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	179 005	37 326	KS.AVS

6.2 Prinsippnote - SRS

6.2.1 Generelt

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS).

Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

6.2.2 Anvendte regnskapsprinsipper

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Alle aktiviteteter som årets grunnbevilgning er ment til å finansiere er utført pr. 31.12 og grunnbevilgning fra departementet er dermed ansett som opptjent. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver som ikke er gjennomført på balanse-dagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

I henhold til SRS 10, punkt 13 skal den delen av bevilgningen som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, ikke inntektsføres på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I henhold til SRS 10 punkt 14 skal det i takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

I henhold til SRS 10 punkt 16 kan vi velge å ikke følge punkt 13, 14 og 15 i SRS 10 dersom regnskapslinjen inntekt fra bevilgninger utgjør mindre enn 50 % av sum driftsinntekter. Inntekter fra bevilgninger utgjør mindre enn 50 prosent av sum driftsinntekter i Sikt, og vi benytter oss av unntaket i SRS 10 punkt 16 Avskrivningen på disse eiendelene får dermed resultateffekt.

Eiendeler som Sikt har anskaffet med bevilgning balanseføres på vanlig måte. Bevilgningen som finansierer disse anleggsmidlene avsettes på en

egen regnskapslinje i balansen og inntektsføres i takt med avskrivningene på disse anleggsmidlene (SRS 10 punkt 17).

Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten presenteres etter kontantprinsippet.

Inntekt fra bevilgning

Kontingenten til Nordunet ble tidligere klassifisert som tilskudd. Fra og med regnskapsåret 2024 er kontingenten til Norudnet klassifisert som driftskostnad. Vi vurderer dette som en prinsippendring og har omarbeidet sammenligningstallene for 2023.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Sikt har i 2024 endret presentasjonen av lisensavtalekonsortiet i virksomhetsregnskapet etter SRS fra nettopresentasjon til bruttopresentasjon av inntekter og kostnader.

Endringene er gjort fordi vår aktivitet knyttet til lisensavtalekonsortiet vurderes som salg av en tjeneste. Vi mener også at en bruttopresentasjon i virksomhetsregnskapet gir et mer dekkende bilde av den aktiviteten som utføres.

Endringen fra netto til bruttopresentasjon vurderes å være en prinsippendring. Sammenligningstallene for 2023 er omarbeidet.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Leieavtaler

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrasket avskrivninger.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Sikts prinsipper for egenutviklet programvare er disse:

- Kostnader knyttet til forskning og utvikling (FoU) kostnadsføres etter hvert som de påløper
- Kostnader ved bruk av egne ansatte til utvikling av programvare kostnadsføres
- Utgifter i applikasjonsutviklingsfasen balanseføres som immateriell eiendel dersom programvaren balanseføres.
- Utgifter i forprosjekt fasen, samt oppfølging etter implementering kostnadsføres
- I egenutviklet programvare som har foregått etter «fossefall-metoden» vil kjøpt bistand til utvikling av programvaren balanseføres
- Ved egenutviklet programvare som har foregått ved kontinuerlig utvikling, vil bistand til utvikling av programvaren ikke balanseføres.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Motatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i Opptjent virksomhetskapskapital. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning. Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapital ved enhetene.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til an-

skaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Prinsippet er videreført for bevilgningsfinansierte anleggsmidler som kom inn i Sikt fra Unit.

Avskrivningskostnader for anleggsmidler som ikke er finansiert fra bevilgning, finansieres av brukerbetaling.

Sikt benytter unntaket i SRS 10 punkt 16 som innebærer at alle driftsmidler som balanseføres blir avskrevet over resultatregnskapet. Dersom Sikt mottar bevilgninger eller tilskudd til konkrete investeringer i immaterielle eiendeler eller varige driftsmidler, vil inntektsføringen utsettes og hovedregelen i SRS 10 kommer til anvendelse.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metode tilpasset statlige virksomheter.

6.2.3 Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsipp

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

6.2.4 Prinsippnote for bevilgningsoppstilling

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten («bestemmelsene»). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tilde-

lingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2024 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2024

Del I Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling	Referanse
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	0	BRIII.011
273	Sikt Kunnskapssektorens tjenesteleverandør	50	Virksomhetskostnader	417 948	BRIII.015
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21		0	BRIII.016
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Sektorvist responsmiljø (SRM) Cybersikkerhetssenteret	4 170	BRIII.017
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, kan nyttes under post 21	0	BRIII.018
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet (programområde 07)				422 118	BRIII.01A
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0	BRIII.02
Sum tildelinger i alt				422 118	BRIII.1
Tilbakebetaling av bevilgning gitt i tidligere regnskapsår				0	BRIII.020
Sum tildelinger og tilbakebetalinger fra tidligere år				422 118	BRIII.1A

Del II Beholdninger rapportert i likvidrapport

	Note	Regnskap 31.12.2024	Referanse
Oppgjørskonto i Norges Bank			
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	233 770	BRII.001
Endringer i perioden (+/-)		166 016	BRII.002
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	399 786	BRII.1
Øvrige bankkonti Norges Bank			
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17	0	BRII.021
Endringer i perioden (+/-)		0	BRII.022
Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank	17	0	BRII.2

Del III Beholdninger på konti i kapitalregnskapet

Konto	Tekst	Note	31.12.2024	31.12.2023	Endring	Referanse
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	399 786	233 770	166 016	BRI.011
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0	BRI.012
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		0	0	0	BRI.015

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025 Referanse	
Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet				
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	272 623	230 826	285 569	N1.2
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	0	0	0	N1.3
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	415	1 262	14 592	N1.5
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.5A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0	N1.6
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.8
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹	0	0	0	N1.9
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	273 038	232 088	300 161	N1.10
Inntekt fra bevilgninger fra andre departement				
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement	0	0	0	N1.11A
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0	N1.12
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0	N1.13
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0	N1.15
- tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.17
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0	N1.18
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	0	0	0	N1.19
Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	273 038	232 088	300 161	N1.20

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025 Referanse	
Gebyrer og lisenser				
Gebyrer	0	0	0	N1.661
Lisenser	0	0	0	N1.662
Sum inntekt fra gebyrer (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0	N1.66
Tilskudd og overføringer fra statlige etater				
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	0	1 350	0	N1.21
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	0	1 350	0	N1.21E
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	0	0	0	N1.23
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	342	8 084	0	N1.23A
Periodens netto tilskudd fra NFR	342	8 084	0	N1.29A
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	342	9 433	0	N1.31
Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet				
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	0	0	0	N1.22A
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	0	0	0	N1.22B
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	0	0	0	N1.22D
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0	N1.32A
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	0	0	0	N1.32B
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	0	0	0	N1.32C
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	0		0	N1.32D
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	0	0	0	N1.32F
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	23 749	14 162	24 635	N1.35
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	9 244	0	N1.35B
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	23 749	23 406	24 635	N1.35C

¹ Fra og med regnskapsåret 2024 er kontingenten til Norudnet klassifisert som driftskostnad, det betyr at MNOK 35,464 er tatt vekk fra periodens tilskudd til andre i 2023. Viser til omtale i prinsippnoten.

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025	Referanse
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	0	0	0	N1.36
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0	N1.36B
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	0	0	0	N1.36C
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	23 749	23 406	24 635	N1.38
Inntektsførte gaver				
Inntektsførte gaver	0	0	0	N1.40A
Sum inntektsførte gaver	0	0	0	N1.43
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)	24 091	32 839	24 635	N1.44
Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter				
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet				
Statlige etater	0	0	0	N1.49
Kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0	N1.50
Organisasjoner og stiftelser	0	0	0	N1.51
Næringsliv/privat	0	0	0	N1.52
Andre	0	0	0	N1.54
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	0	0	0	N1.55
Andre salgs- og leieinntekter				
Sikts brukerfinansierte tjenester ²	885 829	830 378	952 608	N1.56
Andre salgs- og leieinntekter 2	0	0	0	N1.56
Andre salgs- og leieinntekter	0		0	N1.57
Egenbetaling fra studenter	0	0	0	N1.58
Studieavgift for studenter fra land utenfor EØS og Sveits	0	0	0	N1.58A
Sum andre salgs- og leieinntekter	885 829	830 378	952 608	N1.59
Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	885 829	830 378	952 608	N1.60

Andre driftsinntekter

² Omsetning fra Sikts brukerfinansierte tjenester har økt med MNOK 312,329 ved bruttoføring av lisensavtalekonsortiet som omtalt i prinsippnoten, sammenligningstall fra 2023 utgjør MNOK 300,866.

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025	Referanse
Gaver som skal inntektsføres	0	0	0	N1.61
Øvrige andre inntekter 1	0	0	0	N1.62
Øvrige andre inntekter 2	0	0	0	N1.62
Øvrige andre inntekter	0	0	0	N1.63
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	0	0	0	N1.65
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.				
Salg av eiendom	0	0	0	N1.45
Salg av maskiner, utstyr mv	0	0	0	N1.46
Salg av andre driftsmidler	92	131	0	N1.47
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	92	131	0	N1.48
Sum driftsinntekter	1 183 050	1 095 437	1 277 405	N1.67
Inntekter fra utlandet				
Inntekter fra EU	17 741	14 162		N11.01
Inntekter fra næringsliv	0	0		N11.02
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0		N11.03
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0		N11.03
Inntekter fra universiteter	0	0		N11.04
Andre inntekter utland	6 008	9 244		N11.05
Sum inntekter fra utland	23 749	23 406		N11.1

Note 1B Spesifikasjon av varekostnader

	31.12.2024	31.12.2023
Varekostnader før endring	406 386	368 861
Kjøp av lisenser -Lisensavtalekonsortiet	312 329	300 867
Sum varekostnader Sikt	718 715	669 728

Note 2 Lønnskostnader

Del I	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Lønn ³	302 944	268 081	N2.1
Feriepenger	35 222	32 762	N2.2
Arbeidsgiveravgift	50 241	48 019	N2.3
Pensjonskostnader ⁴	27 448	27 333	N2.4
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-)	0	0	N2.12
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-9 773	-8 820	N2.5
Andre ytelser	-1 451	3 148	N2.6
Sum lønnskostnader	404 631	370 522	N2.7
Antall utførte årsverk:	366	345	N2.8

Del II Lønn og godtgjørelser til ledende personer	Lønn	Andre godtgjørelser	Sum	DBH-referanse
Administrerende direktør	2 024 468	18 975	2 043 443	N2I.03

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2024.

Sikt fikk ny konstituert direktør 1. desember 2024 og lønnsrapporten er derfor basert på lønns- og trekkoppgaver for to personer i 2024.

Note 3 Andre driftskostnader

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Husleie	24 708	25 775	N3.1
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0	N3.2
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0	N3.3
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	7 383	6 289	N3.4
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	635	407	N3.5
Mindre utstyrsanskaffelser	1 372	551	N3.6
Tap ved avgang anleggsmidler	0	0	N3.6A
Leie av maskiner, inventar og lignende	6 343	9 240	N3.7
Kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen	726	0	N3.8C
Kjøp av andre konsulenttjenester	15 850	16 710	N3.8A
Kjøp av andre fremmede tjenester	1 559	4 145	N3.8B
Reiser og diett	6 138	5 788	N3.9
Øvrige driftskostnader	4 224	2 635	N3.10
Sum andre driftskostnader	68 939	71 540	N3.11

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum	DBH-referanse
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler		
Varighet inntil 1 år	11 156					11 156	N3I.01
Varighet 1-5 år		24 708				24 708	N3I.02
Varighet over 5 år						0	N3I.03
Kostnadsført leiebetaling for perioden	11 156	24 708	0	0	0	35 864	N3I.1

³ På bakgrunn av lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdig før i slutten av november, har ikke Sikt utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Sikt har derfor gjort et estimat for lønnsavsetning for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg) som utgjør kr 10 950 339. Lønnsavsetningen inkluderer feriepenger, og det er avsatt for arbeidsgiveravgift av lønnsavsetningen. Det er ikke lokale tillegg med virkning for 2024.

⁴ Pensjonskostnaden i 2024 er basert på et estimat for pensjonspremien beregnet av SPK, og ikke faktisk pensjonspremie. Dette skyldes at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2024. Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjør for 2024 9,2 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2024 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2023 utgjorde premiesatsen 9,5 prosent.

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum	Referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2023	51 428	0	51 428	N4.1
+ tilgang i 2024 (+)	0	0	0	N4.2
- avgang til anskaffelseskost i 2024 (-)	0	0	0	N4.3
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	N4.3A
Anskaffelseskost 31.12.2024	51 428	0	51 428	N4.4
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	0	0	N4.5
- nedskrivninger i 2024 (-)	0	0	0	N4.6
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	-19 210	0	-19 210	N4.7
- ordinære avskrivninger i 2024 (-)	-3 645	0	-3 645	N4.8
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2024 (+)	0	0	0	N4.9
Balanseført verdi 31.12.2024	28 573	0	28 573	N4.10

Avskrivningssatser (levetider)

5 år / lineært

Ingen

Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	N4.11
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	N4.12
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	N4.13

Note 5 Varige driftsmidler

Note 5 vange driftsmidler		Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum	Referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2023	0	0	0	0	0	0	46 262	46 262	N5.1
+ tilgang nybygg i 2024 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.20
+ tilgang nybygg i 2024 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.20A
+ andre tilganger i 2024 (+)	0	0	0	0	0	0	12 989	12 989	N5.21
- avgang anskaffelseskost i 2024 (-)	0	0	0	0	0	0	-12 133	-12 133	N5.3
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	0		0	N5.4
Anskaffelseskost 31.12.2024	0	0	0	0	0	0	47 118	47 118	N5.5
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.6
- nedskrivninger i 2024 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.7
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	0	0	0	0	0	-22 522	-22 522	N5.8
- ordinære avskrivninger i 2024 (-)	0	0	0	0	0	0	-7 333	-7 333	N5.9
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2024 (+)	0	0	0	0	0	0	12 134	12 134	N5.10
Balanseført verdi 31.12.2024	0	0	0	0	0	0	29 397	29 397	N5.11

Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets-spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært
--------------------------------	-------------------	------------------------------	-------------------	-----------------------	-----------------	-----------------

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler

[illegible]

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Renteinntekter	0	0	N6.1
Valutagevinst (agio)	0	0	N6.2
Reversering av tidligere nedskrivning (oppskrivning til kostpris)	0	0	N6.2A
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0	N6.2B
Annen finansinntekt	154	106	N6.3
Sum finansinntekter	154	106	N6.4

Finanskostnader

Rentekostnad	0	0	N6.5
Nedskrivning av aksjer	0	0	N6.6
Valutatap (disagio)	0	0	N6.7
Annen finanskostnad	0	0	N6.8
Sum finanskostnader	0	0	N6.9

Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..

Mottatt utbytte fra selskap X	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra andre selskap	0	0	N6.011
Sum mottatt utbytte	0	0	N6.11

Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (netto budsjetterte virksomheter)

	Beløp	Referanse
Innskutt virksomhetskaper:		
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2023	8 000	N8I.011
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.012
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.013
Salg av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.014
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.015
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2024	8 000	N8I.1
Bunden opptjent virksomhetskaper:		
Bunden opptjent virksomhetskaper pr. 31.12.2023	0	N8I.021
Kjøp av aksjer i perioden	0	N8I.022
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0	N8I.023
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	0	N8I.024
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0	N8I.025
Bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	0	N8I.2
Innskutt og bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	8 000	N8I.SUM
Annen opptjent virksomhetskaper:		
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2023	159 911	N8II.011
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	0	N8II.012
Overført fra periodens resultat	-20 058	N8II.013
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	0	N8II.014
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	139 853	N8II.1
Sum virksomhetskaper 31.12.2024	147 853	N8.TOTAL

Netto budsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsonevirksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet opptjent virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

Note 9 Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31.12.2024	31.12.2023
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen:		
Avgift A	0	0
Avgift B	0	0
Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer		
Fordringer til pålydende	0	0
Avsatt til forventet tap (-)	0	0
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0

Note 10 Tilskuddsforvaltning

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Tilskudd til virksomhet A	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet B	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet C	0	0	N10.01
Andre tilskudd	0	0	N10.02
Sum tilskuddsforvaltning	0	0	N10.1

Note 10B Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (netto budsjetterte)

	Inngående balanse bevilgning	Årets bevilgning	Samlet bevilgning	Utbetalt til tilskudds- mottaker	Ikke utbetalt til tilskudds- mottaker	Referanse
Nordunet ⁵	0	0	0	0	0	N10B.01
Andre kilder	0	0	0	0	0	N10B.02
Sum	0	0	0	0	0	N10B.1
Andre tilskuddsordninger	0					
Sum gjeld	0					

⁵ Blir ikke benyttet i 2024, viser til prinsippnoten for omtale av endring vedrørende behandling av kontingent til Nordunet fra år 2024. Tallene fra 2023 er omarbeidet tilsvarende.

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

	Org.nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel	Årets resultat i selskapet ⁶	Balanseført egenkapital i selskapet ⁷	Balanseført verdi i virksomhetsregnskapet	Kostpris rapportert til kapitalregnskapet	Referanse
Aksjer										
Sigma 2 AS	814864332	01.01.2022	1 000	100,0 %	100,0 %	7 194	18 731	3 252	3 252	N11.010
Nordunet AS ⁸	777925230	01.01.2022	2 500	22,4 %	22,4 %	6 624	86 998	1 977	1 977	N11.010
Selskap 3			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.010
Selskap 4			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.010
Selskap 5			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.010
Øvrige selskap			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.011
Sum aksjer			3 500			13 819	105 729	5 228	5 228	N11.1
Andeler										
Selskap 1			0			0	0	0	0	N11.021
Selskap 2			0			0	0	0	0	N11.021
Øvrige selskap			0			0	0	0	0	N11.022
Sum andeler			0			0	0	0	0	N11.2
Balanseført verdi 31.12.2024						13 819	105 729	5 228	5 228	N11.3

Note 11A Andre fordringer

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Depositum husleie	7 866	7 712	N11A.01
Forskuddsbetalt linjeleie Ishavslin	200	600	N11A.02
Fordring 3	0	0	N11A.03
Sum andre fordringer	8 066	8 312	N11A.1

⁶ Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap.

⁷ Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap.

⁸ Nordunet AS oppgir sine tall i Euro og vi ha her brukt siste dagskurs fra 31.12.2024 på kr 11,795

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Anskaffelseskost			
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0	N12.1
Varer under tilvirkning	0	0	N12.1
Ferdige egentilvirkede varer og driftsmateriell	0	0	N12.1
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	0	0	N12.2
Sum anskaffelseskost	0	0	N12.3
Ukurans			
Ukurans i råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0	N12.4
Ukurans i varer under tilvirkning	0	0	N12.4
Ukurans i ferdige egentilvirkede varer	0	0	N12.4
Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer)	0	0	N12.5
Nedskrivning av driftsmateriell	0	0	N12.5A
Sum ukurans	0	0	N12.6
Sum beholdninger av varer og driftsmateriell	0	0	N12.7

Note 13 Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Kundefordringer til pålydende	16 485	34 178	N13.1
Avsatt til latent tap (-)	0	0	N13.2
Sum kundefordringer	16 485	34 178	N13.3

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Forskuddsbetalt lønn	0	0	N14.1
Reiseforskudd	14	18	N14.2
Personallån	22	0	N14.3
Andre fordringer på ansatte	0	0	N14.4
Forskuddsbetalt leie	1 090	8 412	N14.5A
Andre forskuddsbetalte kostnader ⁹	31 756	4 542	N14.5B
Andre fordringer	1 203	778	N14.6
Fordring på datterselskap mv.	0	0	N14.7
Sum andre fordringer	34 085	13 750	N14.8

⁹ Gjelder periodisering av store lisens fakturaer for 2025 bl.a Nordunet kontingent 1. kvartal 2025 og Crowdstrike 2025

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv.

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2024	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Kunnskapsdepartementet					
Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.011
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.011
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.011
Andre oppgaver1)	0	0	0	0	N15I.012
SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver	0	0	0	0	N15I.1
Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.021
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.021
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.021
Andre oppgaver1)	0	0	0	0	N15I.022
SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver	0	0	0	0	N15I.2
Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.061
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.061
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.061
SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	0	0	0	0	N15I.6
Påbegynte investeringsprosjekter					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.031
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.031
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.031
SUM påbegynte investeringsprosjekter	0	0	0	0	N15I.3

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2024	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Andre formål					
Formål 1	0	0	0	0	N15I.041
Formål 2	0	0	0	0	N15I.041
Formål 3	0	0	0	0	N15I.041
Andre formål1)	0	0	0	0	N15I.042
SUM andre formål	0	0	0	0	N15I.4
Sum Kunnskapsdepartementet	0	0	0	0	N15I.KD
Andre departementer og finansieringskilder					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.051
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.052
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.053
Andre oppgaver1)	0	0	0	0	N15I.054
Sum andre departementer og finansieringskilder	0	0	0	0	N15I.5
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	0	0	0	0	N15I.5A
Tilført fra annen virksomhetskapi tal				0	N15I.10B
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				0	N15I.11

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. forts.

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver	Avsetning pr. 31.12.2024	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)				
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.061
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.061
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.061
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	0	0	0	N15II.6
Norges forskningsråd				
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.031
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.031
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.031
Sum Norges forskningsråd	0	0	0	N15II.3
Regionale forskningsfond				
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.041
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.041
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.041
Sum regionale forskningsfond	0	0	0	N15II.4
Andre bidragsytere				
Kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0	N15II.051A
Organisasjoner og stiftelser	0	0	0	N15II.051B
Næringsliv og private bidragsytere	0	0	0	N15II.051C
Øvrige andre bidragsytere	0	0	0	N15II.051D
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	3 677	-4 589	8 266	N15II.051E
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	0	0	0	N15II.051F
Sum andre bidrag	3 677	-4 589	8 266	N15II.051G

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver	Avsetning pr. 31.12.2024	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Andre tilskudd og overføringer	0	0	0	N15II.052
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	3 677	-4 589	8 266	N15II.5
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	3 677	-4 589	8 266	N15II.BB
Gaver				
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Sum gaver	0	0	0	N15II.7
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	3 677	-4 589	8 266	N15II.BBG
Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer	8 120	7 063	0	N15II.8

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. forts.

Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)

	Forpliktelse pr. 31.12.2024	Forpliktelse pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Kunnskapsdepartementet				
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål				
Øremerket bevilgning Nordunet	4 140	4 720	-580	N15III.01
Øremerket bevilgning: Utdanningsregister	8 098	11 553	-3 455	N15III.01
Øremerket bevilgning 2024: Fremtidens opptak Admissio	19 579	5 308	14 271	N15III.01
Sum tildelinger til driftsoppgaver	31 817	21 581	10 236	N15III.1
Investeringsformål				
Statens finansiering av forskningsnettet, ikke iverksatt i 2024	140 000	0	140 000	N15III.03
Påbegynte investeringsprosjekter	0	0	0	N15III.03
Sum investeringsformål	140 000	0	140 000	N15III.3
Sum Kunnskapsdepartementet	171 817	21 581	150 236	N15III.4
Andre departementer				
Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)	0	0	0	N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15III.02
Sum andre departementer	0	0	0	N15III.2
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	171 817	21 581	150 236	N15III.BST

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet

	Bevilgning for 2024	Avsetning pr. 31.12.2024 i kr	Avsetning pr. 31.12.2024 i pst.	Referanse
Avsetninger til andre formål	422 118	31 817	8 %	N15IV.01
Avsetninger til investeringer ¹⁰	422 118	140 000	33 %	N15IV.02
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	422 118	171 817	41 %	N15IV.1

Fordringer knyttet til tilskudd og overføringer (fordringer som er nettoført i note 15 del II)

	31.12.2024	31.12.2023
Nordunet, prosjekt Geant 5-1	5 960	3 560
ESS ERIC, Prosjekt EOSC Future	1 535	1
Nordunet , prosjekt SUBMERSE	0	1 442
Ikke vesentlige fordringer	625	2 061
Sum	8 120	7 063

¹⁰ Avsetning til investeringer 31.12.2024 gjelder første halvdel av et bevilget lån på til sammen 280 MNOK til oppgradering av det nasjonale forskningsnettet. Dette har ikke startet ved utgangen av 2024

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
DEL I			
Opptjente, ikke fakturerte inntekter			
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater	0	0	N16.010A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	N16.010B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser	0	0	N16.010C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private	0	0	N16.010D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre	0	0	N16.010E
Andre prosjekter	8 337	8 019	N16.011
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	8 337	8 019	N16.1

DEL II

Mottatt forskuddsbetaling

Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater	0	0	N16.021A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	N16.021B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser	0	0	N16.021C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private	0	0	N16.021D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre	0	0	N16.021E
Brukebetaling overført til nytt år div. tjenester og konsortieavtaler	37 203	49 839	N16.022
Sum mottatt forskuddsbetaling	37 203	49 839	N16.2

Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Innskudd statens konsernkonto (netto budsjetterte virksomheter)	399 786	233 770	N17.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	0	0	N17.2A
Øvrige bankkontoer	0	0	N17.2B
Kontantbeholdninger	0	0	N17.3
Sum bankinnskudd og kontanter	399 786	233 770	N17.4

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Skyldig lønn	0	0	N18.1
Skyldige reiseutgifter	0	0	N18.2
Annen gjeld til ansatte	15 876	15 573	N18.3
Avsetning for lønnsoppgjøret 2024 ¹¹	10 950	0	N18.3A
Påløpte kostnader	4 580	16 260	N18.4
Midler som skal videreformidles til andre	0	0	N18.4A
Annen kortsiktig gjeld	13 610	0	N18.5
Gjeld til datterselskap m.v	0	0	N18.6
Sum	45 017	31 834	N18.7

Note 19 Avsetninger langsiktige forpliktelser

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Gaver	0	0	N19.01
Gaveforsterkninger	0	0	N19.02
Andre avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0	N19.03
Sum avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0	N19.1

¹¹ På bakgrunn av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november, har ikke Sikt – kunnskapssektorens tjenesteleverandør utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Sikt har derfor gjort et estimat for lønnsavsetningen for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg), jf. note 2. Avsetningen inkluderer også Sikt's eget bidrag til lønnsforhandlinger utover det som er fremforhandlet sentralt som først får virkning fra 2025 og derfor er kr 0 for 2024.

Sikt årsrapport 2024

Redaktør
Åshild Berg-Tesdal

Bilder
Simen Øvergaard
Espen Ali Johansen

Grafisk utforming
Elisabeth S. Guillot

✉ postmottak@sikt.no  sikt.no





Riksrevisjonen

SIKT - KUNNSKAPSSEKTORENS
TJENESTELEVERANDØR
Org. Nr.: 919477822

Riksrevisjonens beretning

Konklusjon

Riksrevisjonen har revidert årsregnskapsoppstillingene for Sikt- Kunnskapssektorens tjenesteleverandør for regnskapsåret 1. januar - 31. desember 2024. Årsregnskapsoppstillingene består av oppstilling av bevilgningsrapportering og virksomhetsregnskap, inklusiv kontantstrømoppstilling og noter, herunder sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Oppstilling av virksomhetsregnskapet viser at resultatet av periodens aktiviteter er – 20 058 000 kroner.

Etter Riksrevisjonens mening

- oppfyller årsregnskapsoppstillingene gjeldende krav,
- gir oppstilling av bevilgningsrapporteringen et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger for 2024, og kapitalposter per 31. desember 2024, i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten, og
- gir oppstilling av virksomhetsregnskapet et dekkende bilde av virksomhetens resultat og kontantstrømmer for 2024 og av eiendeler, gjeld og statens kapital per 31. desember 2024, i samsvar med statlige regnskapsstandarder (SRS).

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med *lov om Riksrevisjonen*, *instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon (ISSAI-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til lov, instruks og disse standardene er beskrevet nedenfor under Riksrevisjonens oppgaver og plikter ved revisjonen. Vi er uavhengige av virksomheten i samsvar med kravene i lov og instruks om Riksrevisjonen og ISSAI 130 Code of Ethics utstedt av International Organisation of Supreme Audit Institutions (INTOSAI-ets etikkregler), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon i årsrapporten

Ledelsen er ansvarlig for informasjonen i årsrapporten. Øvrig informasjon består av ledelseskommentarene (i del VI) og annen øvrig informasjon (del I–V) i årsrapporten. Riksrevisjonens konklusjon ovenfor om årsregnskapsoppstillingene dekker ikke informasjonen i øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapsoppstillingene er det vår oppgave å lese øvrig informasjon i årsrapporten. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen, årsregnskapsoppstillingene og kunnskapen vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapsoppstillingene, eller hvorvidt den øvrige informasjonen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi

har plikt til å rapportere dersom den øvrige informasjonen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at den øvrige informasjonen i årsrapporten:

- er konsistent med årsregnskapsoppstillingene og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende regelverk

Ledelsens og det overordnede departementets ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten og de statlige regnskapsstandardene (SRS). Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Det overordnede departementet har det overordnede ansvaret for at virksomheten rapporterer relevant og pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon og har forsvarlig intern kontroll.

Riksrevisjonens oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapsoppstillingene

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapsoppstillingene som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som gir uttrykk for Riksrevisjonens konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke de beslutningene brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapsoppstillingene.

Som del av en revisjon i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoene for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapsoppstillingene, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av virksomhetens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- dersom vi gjennom revisjonen av årsregnskapsoppstillingene får indikasjoner på vesentlige brudd på bevilgningsreglementet, gjennomfører vi utvalgte revisjonshandlinger for å kunne uttale oss om hvorvidt det er vesentlige brudd på bevilgningsreglementet.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapsoppstillingene, og hvorvidt årsregnskapsoppstillingene gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten og de statlige regnskapsstandardene (SRS).

Vi kommuniserer med ledelsen blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen. Vi informerer det overordnede departementet om funn og svakheter.

Oslo, 22. mai 2025

Etter fullmakt

Tor Digranes
ekspedisjonssjef

Terje Ottesen
avdelingsdirektør

Beretningen er godkjent og ekspedert digitalt.