



Årsberetning 2024

Sjømatrådets oppdrag

Selskapets formål er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i utlandet, samt bidra til økt etterspørsel og kunnskap om sjømat i Norge. Selskapet skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom felles markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Det skal videre søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og sikre omdømmet av norsk sjømat. Selskapet har ikke erverv til formål.

Selskapet skal utføre oppgaver pålagt i lov av 27. april 1990 nr. 9 om regulering av eksporten av fisk og fiskevarer (fiske-eksportloven) og forskrifter gitt i medhold av denne loven, herunder skal selskapet være rådgiver for departementet i spørsmål som gjelder eksport eller omsetning og produksjon i sammenheng med eksport.

Selskapet skal ikke yte støtte eller foreta andre ytelser overfor næringsdrivende som kan være konkurransevridende og dermed anses for ulovlig statsstøtte etter internasjonale avtaler. Selskapet skal heller ikke involvere seg i næringspolitisk arbeid i regi av næringsorganisasjoner. I tilstilfeller skal saker som nevnt i første og annet punktum i dette ledd på forhånd forelegges departementet.

Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av heleide datterselskaper eller gjennom deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper. Opprettelse av datterselskaper skal godkjennes av generalforsamlingen.

Virksomheten

Norges sjømatråd ble etablert som et forvaltningsorgan under Nærings- og fiskeridepartementet i 1991 og senere omgjort til statsaksjeselskap i 2005. Selskapet er 100 prosent eid av staten gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. Vi er klassifisert som et selskap i kategori tre med sektorpolitisk formål.

Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat. Statens begrunnelse for eierskapet er å legge til rette for næringens finansiering av aktiviteter som skal bidra til økt etterspørsel etter og kunnskap om norsk sjømat.

Sjømatrådet er en del av regjeringens virkemiddelapparat for næringsfremme i utlandet. Sjømatrådet finansieres av sjømatnæringen gjennom en årsavgift for sjømateksportører og en markedsavgift på eksport av sjømat.

Sjømatrådet har en tilstedeværelse med 12 sjømatutsendinger som dekker 15 land. Markedene med sjømatutsendinger er: Brasil, Frankrike, Italia, Japan (inkl. Sør-Korea), Kina, Portugal, Spania, Storbritannia, Thailand (inkl. Vietnam), Tyskland, USA og Vest- og Sentral-Afrika. I tillegg har vi en tilstedeværelse i Sverige. Totalt investerte vi i markedsaktiviteter i 26 land i løpet av 2024.

I tillegg arbeider Sjømatrådet med nye markeder, som koordineres fra hovedkontoret i Tromsø. I 2024 gjennomførte vi messedeltakelse og markedsføringskampanjer i Midtøsten. Ved siden av allerede investeringer i USA og Vietnam har våre «nye markeder»-satsing også inkludert kampanjer her. Vi har påbegynt arbeidet med potensielle nye markeder i Europa, etablert en satsing på snø- og kongekrabbe i Spania, oppdrettstorsk og sushi til Japan og analyser på India i lys av den nye frihandelsavtalen, for å nevne noe.

Sjømatrådets uteoperasjoner fyller flere roller og leverer på et bredt spekter av oppgaver. Måten markedsarbeidet planlegges og er strukturert varierer fra marked til marked.

I utlandet har Sjømatrådet i de fleste markeder kontorlokalisering sammen med utenriktjenesten og/eller Innovasjon Norge.

Selskapets hovedkontor er i Tromsø, hvor nærmere 50 medarbeidere jobber i fagavdelingene og i viktige støttefunksjoner til sjømatnæringen og markedene. Ni av stillingene på hovedkontoret er opplæringsstillinger - to lærlinger i handel- og kontorlag, i tillegg til to på IT og drift. Ved utgangen av 2024 hadde vi også fem traineer fordelt på de ulike avdelingene.

Sjømatrådet utarbeider årlig en lederlønnsrapport. Denne er tilgjengelig på våre hjemmesider seafood.no.

Virksomhetsstrategi og prioriterte områder

Norges sjømatråd har en overordnet strategi som gir retningen og rammen for virksomheten. I tillegg har vi, i tett samarbeid med sjømatnæringen, utviklet ni artsstrategier som danner grunnlaget for hvordan vi skal skape verdi for den enkelte bransje.

Vår visjon er «Sammen vinner vi verden for norsk sjømat». Begrepet *sammen* viser til viktigheten av samhandling – det sier noe om hvordan Sjømatrådet skal jobbe. Vi jobber sammen med våre kollegaer, sjømatnæringen, forvaltningen, myndighetene og andre det er naturlig å samarbeide med for å nå vår visjon. Det er kun sammen vi kan øke etterspørselen av, og kunnskapen om, norsk sjømat i inn- og utland, i nye og etablerte markeder.

Sjømatrådet har ingen egne sjømatprodukter å selge. Vi jobber på vegne av andre, det være seg sjømatnasjonen Norge, sjømatnæringen eller enkeltbransjer i sjømatbransjen. Vi skaper dermed verdier ved å bidra til at flere mennesker ønsker å kjøpe norsk sjømat, og at flere ønsker å kjøpe det oftere. Vi forteller historien om norsk sjømat slik at kunnskapen om den norske sjømaten, næringen og forvaltningen øker – som igjen gir gode grunner til å velge norsk sjømat.

I Sjømatrådet er vi opptatt av å stadig videreutvikle hvordan vi skal måle og rapportere effekten og resultatet av arbeidet vi gjør.

En justert selskapsstrategi har gitt et tydelig kundefokus og en god plattform å bygge videre på. I 2024 ferdigstilte vi arbeidet med nye artsstrategier. Disse ble utarbeidet med et 5-årsperspektiv gjennom svært god involvering fra markedsgruppene. Dette vil bidra til å spisse Sjømatrådets prioriteringer og gi et enda tydeligere kundefokus inn mot sjømatnæringen.

Sjømatrådet anser det som viktig å kontinuerlig arbeide med å evaluere, justere og optimalisere de metoder som blitt benyttet for å vurdere effektene av Sjømatrådets arbeid.

Sjømatrådets «Tracker», en forenklet forbrukerundersøkelse som følger posisjonen/styrken til de viktigste sjømatartene, har blitt gjennomført i to runder i 2024 (vår og vinter). «Trackeren» gjør det mulig å følge utviklingen i markedene over flere punktmålinger i et år. Denne undersøkelsen gjennomføres i 15-20 land årlig, og er dermed en av verdens største forbrukerundersøkelser i sjømatkategorien. I 2024 ble den gjennomført i 18 land og 28 500 respondenter. Videre har vi gjennomført en "Deep Dive" som går mer i dybden på forskjellige drivere og barrierer for sjømatkonsum. Undersøkelsen gjennomføres 1 gang i året og i 2024 var dette i 16 land og 23 000 respondenter.

Effektmålinger: Sjømatrådets tracker (19 marked; n=28500), effekttesting av kampanjer (9 markeder). Målingene viste at kampanjene leverte godt, spesielt samarbeid med influenser i Thailand og materiell med Haaland var meget positive.

Rapporter, undersøkelser og analyser: I 2024 skrev vi en trendrapport (for 2025) som ble lansert på UK Seafood Summit. Fjorårets rapport var ved slutten av året lastet ned over 1000 ganger. Det var også levert forskjellige markeds- og forbrukeranalyser.

Tall fra tracker viser at , f.eks, kjennskap til logo fortsetter å utvikle seg positivt (fom 2021) - noe som indikerer at man lykkes med markedsføringsarbeidet.

Organisasjon, arbeidsmiljø og samfunnsansvar

Det operative markedsarbeidet til Norges sjømatråd er organisert i avdelingen for globale operasjoner. Støttefunksjonene på hovedkontoret har en avdeling for drift, økonomi og administrasjon og følgende fagavdelinger:

- Markedsføring
- Markedsinnsikt og markedsadgang
- Kommunikasjon

Sjømatrådet oppfattes som en attraktiv arbeidsplass. Det er stor interesse fra godt kvalifiserte kandidater når stillingene våre lyses ut.

Sjømatrådet er en kompetansevirksomhet hvor en stor hovedvekt av de ansatte har høyere utdanning på master- eller doktorgradsnivå. Flere i Sjømatrådet har også erfaring fra internasjonal virksomhet og fra sjømatnæringen. Medarbeidernes samlede kompetanse er Sjømatrådets viktigste ressurs for å nå målene våre og levere gode resultater.

Sjømatrådet har i 2024 utarbeidet tariffavtaler med Econa og Samfunnsviterne. Dette i tillegg til den foreliggende tariffavtalen med NITO.

Sykefravær

Sykefraværet i Norges sjømatråd var i 2024 på 3,9 prosent av total arbeidstid (mot 4,0 prosent i 2023). Vi arbeider hele tiden for å unngå at våre medarbeidere blir syke, og arbeider derfor systematisk med ledelse og oppfølging av arbeidsmiljø.

I 2024 har det ikke blitt rapportert om alvorlige ulykker som har resultert i personskader eller store materielle skader. Samarbeidet med tillitsvalgte og de ansattes organisasjoner har vært godt. Det har bidratt positivt til driften.

Likestilling og mangfold

Norges sjømatråd har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Vår policy skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet eller seksuell orientering. Sjømatrådet skal over tid tilstrebe 50/50 kjønnsfordeling, og mangfold i et vidt perspektiv.

Sjømatrådet tilstreber å ha en kvinne og en mann i finale-heatet ved nyansettelser. Kvinneandelen var ved utgangen av 2024 på 50 prosent, med 43 kvinner av totalt 86 ansatte. Antall ansatte per 31.12.24 inkluderer ni opplæringsstillinger (kortidskontrakter). Ledergruppen besto i 2024 av sju personer, hvorav to var kvinner (29 prosent kvinneandel). Ved utgangen av 2024 annonserte vi ansettelsen av en ny direktør for forretningsstøtte, strategi og organisasjon, som gjør at ledergruppen vil reduseres fra sju til seks medlemmer.

Det er ikke identifisert lønnsforskjeller som kan relateres til kjønn. Sjømatrådet har heller ikke avdekket kjønnsmessige forskjeller med hensyn til arbeidstidsordninger eller utviklingsmuligheter.

Av Sjømatrådets ansatte (utenom lokalansatte på utekontor) var det 31 kvinner og 38 menn per 31. desember 2024. Gjennomsnittlig årslønn (utenom lærlinger) for menn var 938.933 kroner (eks adm.dir. 900.253), mens den for kvinner var 813.562 kroner. Selskapet har ingen deltidsansatte.

Samfunnsansvar

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs program Global Compact (GC). Dette programmet forplikter oss til å håndtere spørsmål om menneskerettigheter, arbeids-vilkår, miljø og antikorrupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som GC bygger på.

Prinsippene for menneskerettighetserklæringen er en integrert del av Sjømatrådets etiske politikk, og kommuniseres også aktivt i selskapets interne retningslinjer. Vi legger vekt på å bevisstgjøre våre medarbeidere om det ansvar den enkelte har for å ivareta vår integritet og følge selskapets etiske retningslinjer.

Sjømatrådet har en varslingsløsning som gjør det mulig for alle ansatte, forretningspartnere og andre interessenter å rapportere om mulige ulovlige handlinger og brudd på Code of Conduct og menneskerettslover. Alle bekymringsmeldinger kan rettes direkte til administrerende direktør og styreleder, eller gjennom den uavhengige Whistleblower Channel, administrert av EY (Ernst & Young). Whistleblower Channel tilbyr varsleren muligheten for å rapportere anonymt.

Sjømatrådet rapporterer årlig i tråd med de rutiner som tilslutningen til GC forutsetter. Vi har ingen rapporterte avvik når det gjelder selskapets forpliktelser overfor GC.

Norges sjømatråd er sertifisert i henhold til miljøstandarden Miljøfyrtårn. Dette er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Norges sjømatråd blir årlig revidert av Miljøfyrtårnet, og det er ikke rapportert om avvik.

Som ledd i vårt arbeid med samfunnsansvar, har vi også i 2024 en ordning med lærlingeplasser og traineestillinger. Det siste året vi hatt to lærlinger i handel- og kontorlag, i tillegg til to på IT. Ved utgangen av 2024 hadde vi fem traineer. I sum vurderer bedriften at disse ansettelsene er både positive og nyttige.

Sjømatrådet har siden 2007 samarbeidet med Nærings- og fiskeridepartementet, Helsedepartementet og Fiskesalgs-lagenes samarbeidsråd om gjennomføring av det nasjonalt kostholdsprogram «Fiskesprell». Dette programmet har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. «Fiskesprell» er et vesentlig bidrag til Sjømatrådets samfunnsansvar.

Korrupsjon

Sjømatrådet har vedtatt etiske retningslinjer som klargjør at vi har nulltoleranse med hensyn til korrupsjon. Retningslinjene er nedfelt i vårt etiske regelverk og publisert på Sjømatrådets hjemmesider. Etiske retningslinjer og praktisering av disse har jevnlig vært tema ved samlinger for hele organisasjonen. Alle ansatte i Sjømatrådet må årlig signere elektronisk på at de har lest etiske retningslinjer, og temaet blir behandlet årlig i styret.

Sjømatrådet har vedtatt en egen antikorrupsjonspolicy. Styret behandler årlig en statusoppdatering om vårt antikorrupsjonsarbeid.

Risikostyring

Norges sjømatråd er eksponert for et sammensatt risikobilde. God risikostyring er en viktig forutsetning for at selskapet skal kunne nå sine mål på ulike nivåer over tid. Sjømatrådet har iverksatt en helhetlig risikostyringsmodell, og har som et ledd i dette opprettet en egen risikostyringsfunksjon.

Sjømatrådet har arbeidet med Åpenhetsloven siden høsten 2022. Arbeidet er per i dag todelt.

For det første kartlegger vi leverandørporteføljen og forretningsforbindelser basert på landrisiko, kjøpsart og verdi.

For det andre gjennomgår interne forhold i Sjømatrådet innenfor områdene HMS, lønn, arbeidstid, likestilling mv. Gjennomgangen gjøres av ekstern ressurs og innebærer blant annet gjennomgang av HMS-plan, etiske retningslinjer, lønns- og arbeidsforhold, stikkprøver på arbeidsavtaler (inkludert utsendinger og lokale ansatte), varslingsrutiner ved kritikkverdige forhold mm.

Resultatet fra disse to arbeidsstrømmene sammenfattes i en aktsomhetsvurdering. Vurderingen vil gi en generell beskrivelse av virksomhetens organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner for å håndtere faktiske og mulige negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og

anstendige arbeidsforhold. I tillegg til opplysninger om faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser som eventuelt er avdekket, tiltak som er iverksatt eller er planlagt iverksatt og resultatet eller forventede resultater av disse tiltakene.

Sjømatrådet har ikke mottatt henvendelser med bakgrunn i Åpenhetsloven som har utløst informasjonsplikt. Aktsomhetsvurderingen vil ferdigstilles innen lovpålagt tidsfrist og vil bli presenter på vår hjemmeside seafood.no.

Ytre miljø

Virksomheten til Norges sjømatråd belaster ikke det ytre miljøet utover det som anses som normalt for vårt arbeidsfelt. Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårn.

Sjømatrådet har utarbeidet et klimaregnskap. Klimaregnskapet er utarbeidet i samarbeid med BDO, men baserer seg i hovedsak på regnskapstall og faktorer for de ulike regnskapspostene. De foreløpige resultatene indikerer at reklamekampanjene utgjør 74% av vårt totale utslipp.

Sjømatrådet har en utstrakt reisevirksomhet som følge av sin internasjonale tilstedeværelse, men vi jobber aktivt med å ta ned vårt CO2-utslipp gjennom økt bruk av digitale møteløsninger. Vi gjør en vurdering av nødvendigheten av alle reiser.

Vi har forsterket fokuset og læringen knyttet til bruk av digitale løsninger for møter og konferanser. Vi tar med oss erfaringene slik at vi kan sikre at læringen fører til lavere reisevirksomhet og miljøpåvirkning i framtiden.

Økonomi og rammebetingelser

Virksomheten til Norges sjømatråd er fullfinansiert av sjømatnæringen gjennom en markedsavgift på eksportverdien av norsk sjømat. Den er fastsatt med hjemmel i fiskeeksport-loven som trådte i kraft 1. juli 1991. Nivået på avgiften varierer mellom ulike klassifiseringer av fisk, fiskevarer og marine produkter.

Markedsavgiften i 2024:

- 0,3 % for laks og ørret
- 0,5 % for pelagisk
- 0,75 % for øvrige arter

Årsresultat og disponeringer

De regnskapsmessige inntektene fra markedsavgiften var i 2024 på 644 millioner kroner, 12 millioner kroner høyere enn i 2023. Operasjonelle investeringer utgjorde 631 millioner kroner (607 millioner kroner i 2023). Administrative kostnader var på 40 millioner kroner (38 millioner kroner i 2023). Finansresultatet for 2024 ble 13 millioner kroner (12 millioner kroner i 2023).

Totalt sett fikk Sjømatrådet et underskudd på 5,3 millioner kroner i 2024, mot 6,6 millioner kroner i overskudd i 2023.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 443 millioner kroner, sammenlignet med 474 millioner kroner året før. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var på 72 prosent. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte. Styret har som målsetting at egenkapitalen utgjør fem måneders drift. Dette kravet kan fravikes dersom det foreligger en relevant faglig begrunnelse, og aksjelovens §3-4 er ivarettatt for selskapet.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på minus 39 millioner kroner. Selskapets likviditetsbeholdning var 102 millioner kroner, mens kortsiktig gjeld utgjorde 125 millioner kroner per 31.12.24. Selskapet har ingen langsiktig gjeld.

Selskapets finansielle investeringer er vist i note til regnskapet. Styret anser det ikke å foreligge markeds-, kreditt- eller likviditetsrisiko av vesentlig betydning for regnskapsavleggelsen, ut over det som kommer frem av notene. Styret har vedtatt en konservativ plasseringsstrategi med formål å sikre selskapets midler.

Endringer i valutasituasjonen vil påvirke Sjømatrådet. Eksempelvis medfører en svak norsk krone høyere inntekter, men siden en stor del av utgiftene er i utenlandsk valuta, vil også kostnadene øke, og resultatet vil i mindre grad påvirkes. Dette gir en delvis naturlig hedge.

Markedsadgang er svært viktig for norsk sjømatnæring og dermed også for Sjømatrådet. Tariffer og ikke-tariffer handelshindringer utgjør en stor utfordring, og det er viktig at myndighetene prioriterer arbeidet med markedsadgang. Store deler av sjømatnæringen har gjort en viktig og god jobb ved å etablere et stort antall markeder for sine produkter for å minimere markedsrisikoen i enkeltmarkeder. En utvikling i proteksjonistisk retning vil innebære en risiko for lavere eksportverdi og dermed lavere inntekter for Sjømatrådet.

Styret mener at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Sjømatrådets finansielle stilling, utvikling og resultat. Resultatregnskapet er lite egnet til å gi et godt bilde av hva Sjømatrådet har bidratt til overfor norsk fiskeri- og havbruksnæring, og det er nødvendig med mer detaljert kunnskap om strategi og markedsinnsats for å evaluere selskapet

Styret foreslår følgende dekning av årets regnskapsmessige underskudd:

- Overført fra annen egenkapital kr 5.276.268
- Selskapets egenkapital pr. 31.12.24 var totalt kr 318.104.297

Styret vurderer selskapets egenkapital og likviditet som forsvarlig ut fra risikoen ved, og omfanget av, virksomheten i selskapet. I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Fremtidig utvikling

Verden er fremdeles påvirket av en spent geopolitisk situasjon. Russlands fiendtlige tilstedeværelse i Ukraina vedvarer, og den brutale situasjonen ved Gaza består. Disse konfliktene fortsetter å påvirke

internasjonal handel og investeringer, og skapte volatilitet i globale markeder. Dette fortsatte å påvirke Norge, både i form av usikkerhet rundt energipriser og gjennom direkte påvirkning på utenrikspolitikk og handel.

Den svake norske kronen er fremdeles et bilde på den makroøkonomiske situasjonen. Dette bidro selvsagt til nok en rekordhøy sjømateksport, men det har også i 2024 vært krevende forhold gjennom hele verdikjeden med tanke på investeringer og konsumenters kjøpekraft i sluttledet.

På tilførselssiden har lavere kvoter på viktige arter i fiskeriene begynt å merkes ute i markedet. Ved utgangen av 2024 var havbrukssektoren i forsiktig bedring på biologien, sammenlignet med fjoråret.

De store linjene viser dermed fremdeles en viss usikkerhet rundt den globale handelen. Likevel tilsier størrelsen på Sjømatrådets egenkapital, kombinert med fleksibiliteten til å opp- og nedskalere aktiviteter, at den finansielle risikoen er akseptabel.

Basert på den vedtatte strategien, skal arbeidet med å gjøre Sjømatrådet enda mer effektiv og relevant som bidragsyter til å øke verdien av norsk sjømat fortsette i 2025. Selskapet vil fortsette å etterstrebe effektiv og hensiktsmessig forvaltning og investering i markedsarbeid med sjømatnæringens midler

Styret

Styret i Sjømatrådet utnevnes av Nærings- og fiskeridepartementet. Styret skal være representativt for fiskeri- og havbruksnæringa og bestå av sju til ni aksjonærvalgte representanter.

På generalforsamlingen i 2023 ble følgende styre oppnevnt:

- Marianne E. Johnsen (leder)
- Amund Drønen Ringdal (nestleder)
- Anne Hilde Midttveit
- Hildegunn Fure Osmundsvåg
- Knut Helge Vestre
- Solveig Strand
- Trond Tuvstein

De ansatte har valgt styremedlemmene:

- Kia Johanna Uuskartano
- Anders Nordøy Snellingen
- Trine Njøsén Horne (fratrådt)
- Eivind Hestvik Brækkan (varamedlem)

Norges sjømatråd AS har tegnet styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem eller medlem av ledelsen. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2024 en forsikringssum på NOK 25 millioner.

Styret har hatt seks møter og behandlet 66 saker i 2024. Styret legger vekt på å følge statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Styret gjennomfører årlig egenevaluering og kommuniserer resultatet til eier. Styret fastsetter årlig møteplan med oversikt over hvilke saker som skal drøftes i hvert møte.

Digitalt 09.04.2025

Marianne E. Johnsen
Styrets leder

Amund Drønen Ringdal
Nestleder

Solveig Strand
Styremedlem

Knut Helge Vestre
Styremedlem

Trond Tuvstein
Styremedlem

Anne Hilde Midttveit
Styremedlem

Hildegunn Fure Osmundsvåg
Styremedlem

Anders Nordøy Snellingen
Styremedlem

Kia Johanna Uuskartano
Styremedlem

Christian Chramer
Adm.dir.

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Inntekter			
Markedsavgift		643 703 407	631 992 335
Årsavgift	1	7 579 500	7 380 000
Øvrige inntekter		1 005 706	664 339
Sum inntekter		652 288 613	640 036 674
Administrasjonskostnader			
Personalkostnader	2	21 915 367	19 773 360
Annen kostnad	3	17 532 426	17 849 665
Avskrivning varige driftsmidler	4	901 671	861 117
Sum administrasjonskostnader		40 349 464	38 484 142
Operasjonelle investeringer			
Informasjon og kriseberedskap	3	9 474 579	8 479 442
Markedsinvesteringer	5,3	486 486 068	471 181 615
Markedsinformasjon	3	25 780 029	28 741 927
Markedsadgang		2 211 671	1 676 355
Operasjonelle lønnskostnader	2	44 871 923	38 812 911
Utekontor	2,3	61 768 708	57 904 347
Sum operasjonelle investeringer		630 592 978	606 796 598
Driftsresultat		-18 653 830	-5 244 066
Finansresultat			
Renteinntekter		16 901 600	16 320 157
Annen finansinntekt		3 158 387	4 140 258
Rentekostnader		1 175 136	990 771
Annen finanskostnad		5 507 289	7 599 612
Finansresultat		13 377 562	11 870 032
Årsresultat	7	-5 276 268	6 625 966
OVERFØRINGER			
Overført fra annen egenkapital	7	5 276 268	
Sum overføringer		5 276 268	

Balanse

Note

31.12.24

31.12.23

EIENDELER

Anleggsmidler

Varige driftsmidler

Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr	4	1 482 962	2 074 261
--------------------------------------	---	-----------	-----------

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer	6	14 000	14 000
------------------------	---	--------	--------

Sum anleggsmidler		1 496 962	2 088 261
--------------------------	--	------------------	------------------

Omløpsmidler

Påløpt markedsavgift		116 641 156	109 650 033
----------------------	--	-------------	-------------

Obligasjonsfond	6	92 108 222	111 873 564
-----------------	---	------------	-------------

Til gode offentlige avgifter		4 883 522	6 942 142
------------------------------	--	-----------	-----------

Kortsiktige fordringer		16 978 135	12 584 392
------------------------	--	------------	------------

Kortsiktige plasseringer	6	109 114 797	113 553 338
--------------------------	---	-------------	-------------

Bankinnskudd, kontanter	8	102 038 329	116 828 588
-------------------------	---	-------------	-------------

Sum omløpsmidler		441 764 160	471 432 056
-------------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EIENDELER		443 261 121	473 520 316
----------------------	--	--------------------	--------------------

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Aksjekapital	7	50 000 000	50 000 000
--------------	---	------------	------------

Overkursfond	7	57 860 794	57 860 794
--------------	---	------------	------------

Annen egenkapital	7	210 243 503	215 519 769
-------------------	---	-------------	-------------

Sum egenkapital		318 104 297	323 380 563
------------------------	--	--------------------	--------------------

Gjeld

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		65 408 172	94 696 146
-----------------	--	------------	------------

Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører		6 934 500	6 765 000
---	--	-----------	-----------

Skyldig offentlige avgifter		5 619 751	5 329 180
-----------------------------	--	-----------	-----------

Annen kortsiktig gjeld		47 194 402	43 349 427
------------------------	--	------------	------------

Sum kortsiktig gjeld		125 156 824	150 139 753
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		443 261 121	473 520 316
---------------------------------	--	--------------------	--------------------

Digitalt 09.04.2025

Marianne E. Johnsen
Styrets leder

Amund Drønen Ringdal
Nestleder

Solveig Strand
Styremedlem

Knut Helge Vestre
Styremedlem

Trond Tuvstein
Styremedlem

Anne Hilde Midttveit
Styremedlem

Hildegunn Fure Osmundsvåg
Styremedlem

Anders Nordøy Snellingen
Styremedlem

Kia Johanna Uuskartano
Styremedlem

Christian Chramer
Adm.dir.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved en rendyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterte innbetalinger fra Skatteetaten som forestår innkrevingen fra eksportørene. Skatteetaten overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeler midlene seg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etter hvert som de påløper.

Tilskudd

Tilskudd inntektsføres i takt med at vilkårene oppfylles.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) og obligasjonsfond vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Øvrige omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres virkelig verdi, herunder også leverandørgjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

Fordringer

Fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i dag en innskuddsordning. Dette medfører løpende kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig jf. Skatteloven § 2-30.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Note 1 Årsavgift eksportører

Pr. 31.12.24 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 520 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

Note 2 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk:	2024	2023
Ansatte ved hovedkontor	50,4	48,3
Traineer/lærlinger	10,1	8,4
Utsendinger utekontorer	13,4	13,0
Øvrige ansatte ute	11,0	8,7
Sum ansatte	84,9	78,4

Lønn ledende ansatte (tall i 1.000)	Lønn og andre godtgjørelser	Innskudd Pensjon ⁴	Sum 2024	Sum 2023
Adm.dir. Christian Chramer	2 595	126	2 721	2 553
Direktør Globale operasjoner Børge Grønbech	1 783	126	1 909	1 781
Markedsdirektør Camilla Beck	1 792	126	1 918	1 811
Direktør øk/adm Steinar Øvergaard ¹	1 532	122	1 654	1 569
Direktør HR Kari Brøndbo	1 457	121	1 578	1 485
Kommunikasjonsdirektør Martin Skaug	1 328	105	1 433	1 346
Direktør markedsadgang/info. Børge Lotre ²	1 493	117	1 610	897
Direktør markedsadgang/info. Tom Jørgen Gangsø ³				552

¹ Øvergaard redusert stillingsprosent til 90% fom 1. okt. 24

² Lotre vikarierte direktørstillingen fra 15. mai 2023, ble permanent fra juni 2024

³ Gangsø fratrådte direktørstillingen 15.05.23

⁴ selskapet har en innskuddsordning, ingen opptjening over 12G

Personalkostnader administrasjon (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	9 392	9 459
Arbeidsgiveravgift	1 546	1 423
Pensjonskostnader (alle ansatte)	5 901	5 298
Andre personalkostnader	5 076	3 594
Sum	21 915	19 773

Personalkostnader operasjonelle (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	37 875	31 969
Arbeidsgiveravgift	3 897	3 462
Andre personalkostnader	3 100	3 383
Sum	44 872	38 813

Personalkostnader utekontor (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	15 868	15 382
Arbeidsgiveravgift	1 144	1 138
Andre personalkostnader	25 826	26 004
Sum	42 838	42 524

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Personalkostnader øvrige (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	2 254	1 907
Arbeidsgiveravgift	340	276
Andre personalkostnader	1 385	1 053
Sum	3 979	3 236

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

Pensjonsordning

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Personalkostnader etter art (tall i 1.000):	2024	2023
Lønn	65 389	58 187
Arbeidsgiveravgift	6 926	6 298
Pensjonskostnader	5 901	5 298
Andre personalkostnader	35 388	34 033
Personalkostnader	113 605	103 816

Honorarsatser for styret (tall i 1.000) :	2024	2023
Leder	226	211
Nestleder	143	136
Styremedlemmer	97	93
Sum styrehonorar	1 148	1 091

Honorar revisor (tall i 1.000):	2024	2023
Revisjon, eks. mva.	165	165
Annen bistand, attestasjoner mv. eks. mva.	98	157
Sum honorar revisor/KPMG	263	322

Note 3 Driftskostnader spesifisert etter art (tall i hele 1.000)

	2024	2023
Lønn og personalkostnader	113 605	103 861
Avskrivninger	902	861
Andre driftskostnader	556 436	540 603
Sum driftskostnader	670 942	645 325

Note 4 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler (tall i 1.000)	2024	2023
Anskaffelseskost 01.01.	8 271	8 077
Tilgang i året (ansk.kost)	310	1 712
Avgang i året (ansk.kost)	412	1 518
Anskaffelseskost 31.12.	8 169	8 271
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	6 197	6 854
Årets avskrivninger	902	861
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	412	1 518
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	6 687	6 197
Bokført verdi 31.12.	1 483	2 074
Avskrivningssatser	15 - 33 %	15 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Note 5 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

Laks	2024	2023
Italia	31 491	18 727
USA	31 483	33 628
Spania	31 411	15 279
Tyskland	22 404	18 819
Frankrike	22 254	23 263
Sør-Korea	15 163	13 811
Thailand	12 283	12 200
Japan	10 443	11 604
Kina	9 758	9 428
Sverige	9 594	8 131
Taiwan	2 721	2 756
Vietnam	266	135
Annen/diverse	18 857	17 315
Sum laks	218 128	185 095
Ørret	2024	2023
USA	7 269	5 174
Malaysia	2 859	3 327
Thailand	2 778	1 937
Annen/diverse	-	308
Sum ørret	12 905	10 746
Pelagisk	2024	2023
Japan	10 578	14 316
Sør-Korea	7 475	7 971
Tyskland	5 091	5 972
Kina	4 815	3 766
Taiwan	4 812	6 078
Thailand	120	-
Bransjespesifikke fellesinv.	98	698
Sum pelagisk	32 989	38 800
Hvitfisk	2024	2023
UK	11 628	14 532
Spania	11 569	10 192
Sverige	10 195	13 790
USA	9 516	7 844
Annen/diverse	9 219	14 223
Frankrike	8 417	8 366
Tyskland	6 719	9 040
Kina	1 749	3 903
Markedsføring fellesaktiviteter	1 466	4 665
Sum hvitfisk	70 478	86 556

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Konvensjonell	2024	2023
Portugal	19 727	19 118
Brasil	11 170	12 113
Italia	8 691	9 003
Dominikanske Republikk Karibia	5 499	3 169
Spania	2 905	2 734
Annen/diverse	2 858	3 163
Vest/sentral Afrika	2 041	2 551
Markedsføring fellesaktiviteter	1 838	1 793
Mellom-Amerika	1 608	2 540
Sum konvensjonell	56 338	56 185

Reker/skalldyr	2024	2023
Sverige	5 280	5 533
Annen/diverse	3 036	6 614
Kina	2 476	1 618
Sør-Korea	1 761	5 634
Markedsføring fellesaktiviteter	309	1 018
Thailand	208	289
Sum reker/skalldyr	13 070	20 708

Generisk	2024	2023
Innenlands (inkl. Fiskesprell ¹)	30 651	33 598
Nye markeder/nye markedsinitiativ	32 589	25 248
Fellesaktiviteter	19 337	14 247
Sum generisk	82 577	73 093

Sum markedsinvesteringer	486 486	471 182
---------------------------------	----------------	----------------

¹ Fiskesprell er et nasjonalt kostholdsprogram som har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. Prosjektet samfinansieres av NFD, Fiskesalgslagene, HOD og Sjømatrådet. Sjømatrådet bokførte til sammen 11.465.110 i tilskudd til programmet.

Note 6 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer (tall i hele 1.000)

Selskap	2024	2023
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10
Norrøna Barnehage AS	4	4
Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)	14	14

	Kjøpt/Solgt 2024	Verdiendring 2024	Virkelig verdi 2024	Virkelig verdi 2023
Øvrige plasseringer				
Pluss Obligasjon	-10 000	2 252	43 919	51 668
DNB Obligasjon 20 E	-15 000	892	14 626	28 735
DNB FRN E	0	2 091	33 562	31 471
Sum obligasjonsfond	-25 000	5 235	92 108	111 874
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)	-10 000	5 562	109 115	113 553
Bokført verdi plasseringer pr 31.12.	-10 000	10 796	201 223	225 427

NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Note 7 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtitusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Årets endringer i egenkapital

(tall i hele 1.000):	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.24	50 000	57 861	215 519	323 381
Årets resultat			-5 276	-5 276
Egenkapital 31.12.24	50 000	57 861	210 243	318 105

Note 8 Bundne midler

Av totalt inntestående bank er kr 6.878.172 bundet til dekning av skattetrekk.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		2024	2023
Resultat før skatter		-5 276	6 626
Ordinære avskrivninger		902	861
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer		-4 394	-7 391
Økning (-) / reduksjon i påløpt markedsavgift		-6 991	-10 330
Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld		-29 288	9 007
Endringer i andre tidsavgrensningsposter		6 364	11 795
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	A	-38 683	10 568
 Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-310	-1 712
Økning (-) / reduksjon i obligasjonsfond		19 765	0
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige plasseringer		4 439	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	B	23 893	-1 712
 Netto endring i likvider	A + B	-14 790	8 856
Likviditetsbeholdning 01.01		116 829	107 044
Likviditetsbeholdning 31.12		102 038	116 829