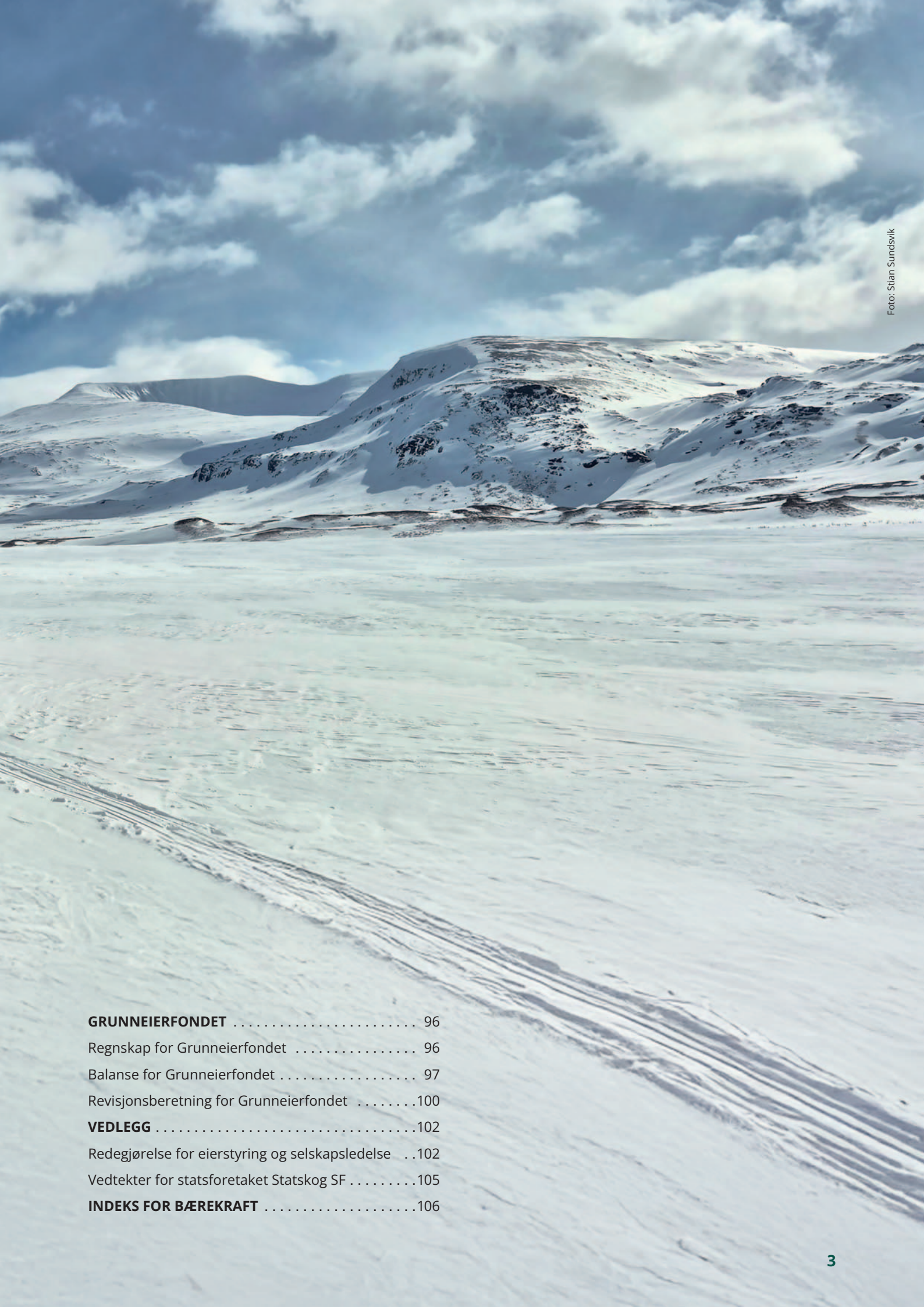




INNHold

STATSKOGS VIRKSOMHET	4
Om Statskog	4
Administrerende direktør har ordet	7
Hovedtall	8
Arealene	9
VIRKSOMHETSOMRÅDENE	10
Organisasjon og ledelse	11
Regioner	12
Energi	18
Skog	20
BÆREKRAFTIG VERDISKAPING	22
Statskogs bærekraftsarbeid	22
Ivaretagelse av biologisk mangfold	28
Klima	32
Tilgang til jakt, fiske og friluftsliv	38
Stedstilpasset drift og utvikling	44
Likestilling og mangfold	46
Arbeidstakerrettigheter og HMS	48
Innovasjon, teknologi og kompetanseutvikling ...	50

Kulturminner	54
Langsiktig areal- og ressursforvaltning	58
Økonomisk resultat og fordeling	62
STYRET	64
Styreleder har ordet	65
Styremedlemmene	66
Styremøter i 2025	69
Styrets årsberetning	70
ÅRSREGNSKAP	76
Resultatregnskap	77
Balanse	78
Kontantstrømoppstilling	80
Regnskapsprinsipper	80
Noter	82
Revisjonsberetning for Statskog SF	93



GRUNNEIERFONDET	96
Regnskap for Grunneierfondet	96
Balanse for Grunneierfondet	97
Revisjonsberetning for Grunneierfondet	100
VEDLEGG	102
Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse ..	102
Vedtekter for statsforetaket Statskog SF	105
INDEKS FOR BÆREKRAFT	106

STATSKOGS VIRKSOMHET

Om Statskog

Statskog SF overtok ansvaret for forvaltningen av statens skog- og utmarksarealer etter Direktoratet for statens skoger fra 1. januar 1993. Selskapet er organisert som statsforetak. Staten er 100 prosent eier av Statskog SF. Eierskapet utøves av Landbruks- og matdepartementet.

Statens begrunnelse for eierskapet i Statskog er å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens tilgang til jakt-, fiske- og friluftstilbud med videre.

Foretakets ambisjon er å være Norges mest profesjonelle grunneier og drive på en kunnskapsbasert og bærekraftig måte som skaper langsiktig lønnsomhet.

Statskog SF hadde 18 kontor med til sammen 129 ansatte fordelt på 123,1 årsverk pr. 31.12.2025.

Selskapet har hovedkontor i Namsos. Rammene for Statskogs virksomhet er nedfelt i vedtekter, lover, retningslinjer og vedtak i foretaksmøtet.

Formål nedfelt i vedtektene

Vedtekter for statsforetaket Statskog SF er vedtatt av Stortinget. Vedtektenes § 2 omhandler selskapets grunnlag og rolle:

Foretakets mål er å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde.

Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

Foretaksmøtet

Landbruks- og matministeren er øverste myndighet i foretaket. Myndigheten utøves gjennom foretaksmøtet. På det ordinære foretaksmøtet behandles og avgjøres følgende:

Fastsetting av foretakets resultatregnskap og balanse, herunder anvendelse av årsoverskudd eller dekning av årsunderskudd.

Foretaksmøtet behandler også andre saker som etter lov eller vedtekter hører til her, herunder valg av styre og fastsettelse av godtgjørelse for medlemmer av styret og styreutvalg.

Foto: Jostein Nybakke



Visjon

Sikre og utvikle fellesskapets verdier for framtida

Hovedmål

Bærekraftig forvaltning av statens skog- og fjelleiendommer

- nasjonal og lokal verdiskaping
- biologisk mangfold og klima
- jakt, fiske og friluftsopplevelser

Delmål og roller

Eiendom: Kompetent forvaltning og utvikling av verdier på eiendommene i samspill med kunder, rettighetshavere, myndigheter og næringsliv.

Skog: Bidra til utvikling av kunnskap og system som styrker det norske skogbruket, drive moderne skogsdrift og fremme bruk av tre i det grønne skiftet.

Friluftsliv: Tilrettelegge for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv med brukervennlige løsninger og nasjonalt ledende, kunnskapsbasert forvaltning.



Strategiske kjerneverdier



Ansvarlig



Samspillende



Modig



Verdiutviklende

Kultur og atferd



Kunde- og forretningsorienterte



Ett lag – som trekker i samme retning



Tydelige og helhetlige prioriteringer



Fakta og kunnskap som basis

SAMFUNNSANSVAR OG BÆREKRAFT

Miljø

Sikre biologisk mangfold av arter og naturtyper

Bidra til å nå klimamål gjennom

- Reduksjon i utslipp
- Utnytte skogens evne til å binde karbon
- Legge til rette for fornybar energi

Samfunn

Sikre allmenhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv

Forvalte og utvikle eiendommene i samspill med reindrift, rettighetshavere og samfunnet for øvrig

Bidra til kompetanse- og teknologiutvikling

Verdiskaping

Effektiv forvaltning og langsiktig lønnsomhet

Legge til rette for lokal og regional verdiskaping der Statskog har eiendom

Departementets myndighet i foretaket kan ikke utøves utenom foretaksmøtet.

Foretaksmøtet vedtar Statskogs vedtekter, herunder Statskogs formålsparagraf, som setter rammer for den virksomheten Statskog kan drive. Ordinært foretaksmøte holdes hvert år innen utgangen av juni måned.

Kort om styret

Styret i Statskog har det overordnede ansvaret for forvaltningen av foretaket. Styret er sammensatt av fire kvinner og tre menn, totalt sju medlemmer. Fem av representantene i styret oppnevnes av eier i foretaksmøtet, herunder styrets leder og nestleder. To av styrets representanter velges av og blant selskapets ansatte. Styret gjennomførte i alt 6 møter i 2025.

Klimarisikovurderinger

Foretaket gjør årlige risikovurderinger som behandles i Statskogs ledelse og styre. Skogbruket i Statskog er sertifisert i henhold til ISO 14001 og PEFC Levende Skogstandard. Risikovurderinger er en sentral del av det kontinuerlige arbeidet med å forbedre kvaliteten i foretakets virksomhet.

Statskog har i flere år gjort klimarisikovurderinger i tråd med TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). I kombinasjon med den doble vesentlighetsanalysen er dette starten på foretakets arbeid med å implementere CSRD-rapportering for foretaket. (Corporate Sustainability Reporting Directive.)

Følgende vurderinger er gjort knyttet til fysisk klimarisiko og overgangsrisiko:

- Statskogs skogeiendommer og infrastruktur vil i stor grad påvirkes av fysisk klimarisiko; flomskader på vei, større risiko for kjøreskader ved avvirkning, erosjonsskader, stormskader, snøbrekk og insekt-skader. Størsteparten av disse risikoelementene skaper fare for negative konsekvenser for virksomheten.
- Statskog vurderer at elementene i overgangsrisikoen i større grad kan ha positive konsekvenser for virksomheten. Overgangen til «det fossilfrie samfunnet» skaper markedsmuligheter og økt etterspørsel av produkter som påvirker foretakets økonomi positivt. For eksempel gir utfasing av oljebaserte produkter økt etterspørsel etter fornybare ressurser som trefiber. Etterspørsel av fornybar energi skaper økte priser og muligheter for kraftproduksjon på Statskogs arealer.

Styrende dokumenter

- Vedtekter for Statskog
- Konsernstrategi for Statskog
- Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
- Retningslinjer for ansvarlig forretningspraksis i Statskog
- Etske retningslinjer for Statskog SF



Foto: Bjørn Tore Nøkleby

Administrerende direktør har ordet

2025 står igjen som et veldig godt år for Statskog. Vår kjerneoppgave er å forvalte store deler av Norges felles naturressurser. Dette forplikter. I 2025 har vi ytterligere styrket arbeidet med langsiktig og kunnskapsbasert ressursforvaltning, samtidig som vi leverer et økonomisk resultat som er av de beste selskapet har hatt. Dette er en følge av effektiv drift og et meget godt arbeid innen alle av selskapets virksomhetsområder. Samtidig har rekordhøye priser på tømmer løftet resultatet fra skogbruksvirksomheten ekstra.

Regnskapet er også preget av betydelige erstatninger for vern av skog. Dette understreker de store naturverdiene som finnes i Statskogs eiendommer, men illustrerer samtidig at vern av skog har sammensatte konsekvenser. Vern handler først og fremst om å sikre livsmiljøer for arter som trenger dem og om å ivareta viktige økosystemer for de som kommer etter oss. Samtidig har vern også flere og andre typer ringvirkninger. Grunneiere kompenseres for sitt økonomiske tap, men vern vil også kunne redusere muligheten til å utnytte en viktig fornybar råvare som industri og samfunn trenger. Også her er det derfor sentralt å finne en god balanse mellom vern og bruk.

2025 var Friluftslivets år, og dette har gitt oss en flott mulighet til å løfte fram en av Statskogs viktigste samfunnsoppgaver: å sørge for at alle har tilgang til gode friluftsopplevelser. Gjennom hele året har vi forsterket innsatsen for å tilgjengeliggjøre naturen og gjøre det enklere for flere å komme seg ut. Vi har oppgradert rasteplasser, forbedret flere fiskeplasser, styrket tilretteleggingen for personer med redusert funksjonsevne, videreutviklet tilbudet på våre mange hytter og åpne buer og arrangert Barnas skogdag i samarbeid med Skogselskapet.

I Friluftslivets år har samarbeidet med lokalsamfunn, frivillige og organisasjoner stått ekstra sterkt. Forvaltning av norsk natur er et felles prosjekt – og Statskog som grunneier spiller en viktig rolle i å finne balansen mellom bruk og vern. Når flere søker ut i naturen, stilles det høyere krav til både tilrettelegging og ansvarlighet. Dette er krav vi tar på største alvor, og som vi også i 2025 har møtt gjennom konkrete tiltak og tett dialog med brukerne av våre områder.



GUNNAR LIEN

Administrerende direktør

Dette arbeidet må vi fortsette også inn i årene som kommer.

Med et solid økonomisk resultat, et sterkt faglig fundament og stor innsats fra hele organisasjonen, går vi videre med trygghet og ambisjoner. Bærekraft er ikke et tillegg i Statskog, det skal være selve grunnmuren i alt vi gjør. Året 2025 viser at vi kan levere både samfunnsverdi, naturverdi og økonomisk verdi samtidig. Det forplikter oss til å fortsette arbeidet med samme engasjement i 2026 og årene som kommer.

Takk til alle ansatte og samarbeidspartnere for et år preget av innsats, gode resultater og ansvarlig forvaltning av felleskapets eiendommer.

Hovedtall og indikatorer

	Enhet	2025	2024	2023	2022	2021
Driftsinntekter	mill. kr	619	464	649	484	331
¹ Resultat fra løpende drift	mill. kr	99	60	80	166	41
Ordinært resultat før skatt	mill. kr	134	44	252	168	39
Årsresultat	mill. kr	131	45	245	136	34
Egenkapital 31.12.	mill. kr	4 402	4 369	4 351	4 290	1 906
Eiendeler 31.12.	mill. kr	4 918	4 810	4 966	4 869	2 020
Avsatt utbytte	mill. kr	98	34	183	103	25
² Egenkapitalrentabilitet	%	3,1	1,0	5,8	5,4	2,0
³ Totalkapitalrentabilitet	%	2,8	0,9	5,1	4,9	1,9
⁴ Egenkapitalandel	%	90	91	88	88	94
Avvirket tømmer	1 000 m ³	274	267	276	238	228
Utslipp av CO ₂	1 000 tonn	4,6	5,0	5,1	4,5	4,3
⁵ Klimaeffekten av tre og trebaserte produkter	1 000 tonn	-2 715	-2 608	-2 609	-2 660	-2 664
Hogster i biologisk viktig område	Antall	1	0	3	3	2
Unike småviltjegere	Antall	18 373	16 426	14 260	15 306	14 832
Felte ryper	Antall	32 222	28 495	18 046	22 849	19 722
Felte elg	Antall	1 047	1 008	950	981	1 071
Ansatte	Antall	129	127	128	115	113
– kvinneandel	%	35	35	33	36	35
Sykefravær	%	4,6	3,5	3,0	4,6	4,5

Foto: Geir Wagnild

¹ Resultat fra løpende drift

– I dette resultatet holdes blant annet poster som eiendomssalg, skogvern og kulturminner utenfor

² Egenkapitalrentabilitet = Ordinært resultat/Gjennomsnittlig egenkapital

³ Totalkapitalrentabilitet = (Ordinært resultat før skatt + finanskostnader)/Gjennomsnittlig sum eiendeler

⁴ Egenkapitalandel = Egenkapital pr. 31.12./Sum eiendeler pr. 31.12.

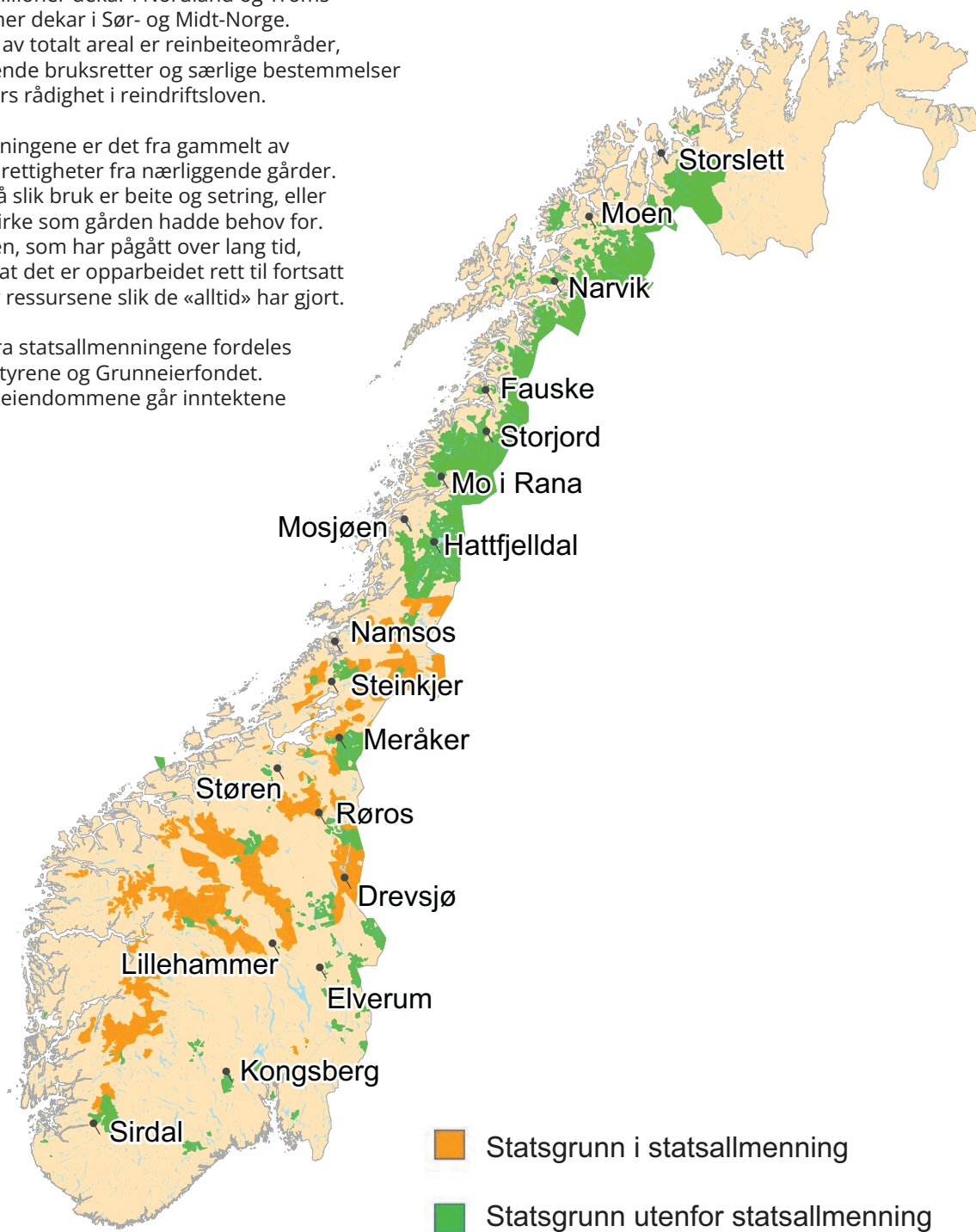
⁵ Kun 3 års historikk – Se for øvrig klimaregnskapet

Arealene

Statskog er grunneier til 59,6 millioner dekar. Av dette er 26,4 millioner dekar statsallmenning som i sin helhet ligger i Sør- og Midt-Norge. Av øvrig statsgrunn på 33,2 millioner dekar, ligger 26,8 millioner dekar i Nordland og Troms og 6,4 millioner dekar i Sør- og Midt-Norge. Om lag 65 % av totalt areal er reinbeiteområder, med omfattende bruksretter og særlige bestemmelser om grunneiers rådighet i reindriftsloven.

I statsallmenningene er det fra gammelt av opparbeidet rettigheter fra nærliggende gårder. Eksempler på slik bruk er beite og setring, eller uttak av trevirke som gården hadde behov for. Denne bruken, som har pågått over lang tid, har medført at det er opparbeidet rett til fortsatt utnyttelse av ressursene slik de «alltid» har gjort.

Inntektene fra statsallmenningene fordeles mellom fjellstyrene og Grunneierfondet. På de øvrige eiendommene går inntektene til Statskog.

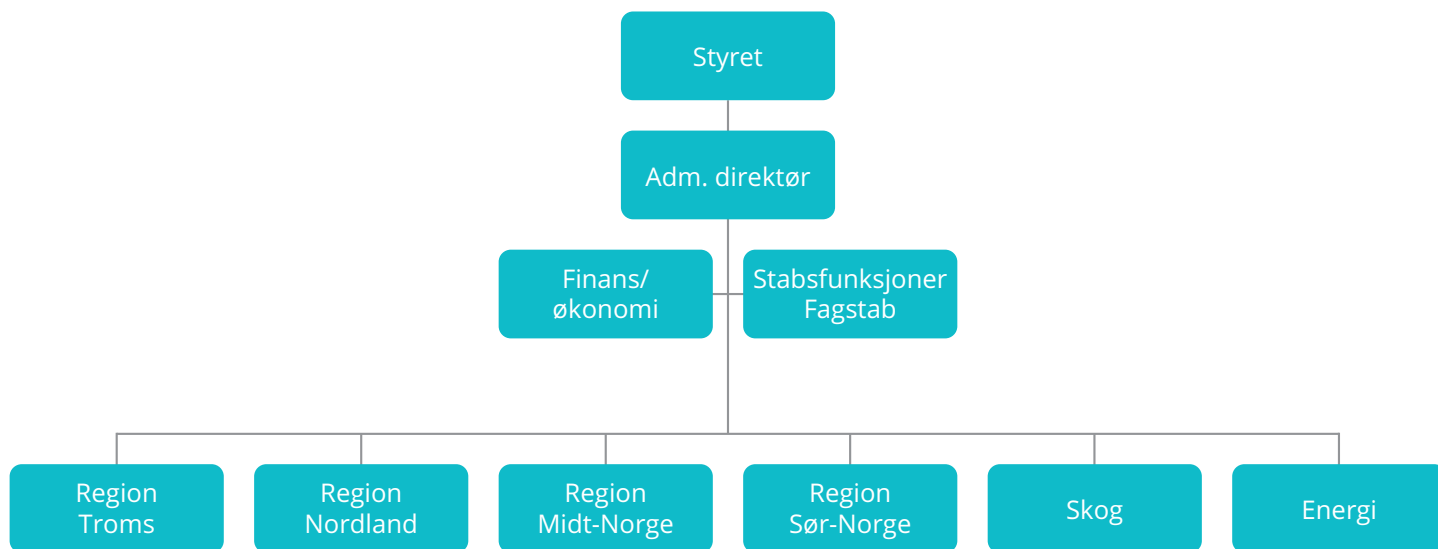


VIRKSOMHETSOMRÅDENE

Foto: Arild Bondestad



Organisasjon og ledelse i 2025



Administrerende direktør Gunnar Lien

Virksomheter

Skogsjef	Monica Grindberg
Energisjef	Ivar Asbjørn Lervåg

Regioner

Regionsjef Troms	Knut Fredheim
Regionsjef Nordland	Tore Bjørnstad
Regionsjef Midt-Norge	Arnhild Holstad
Regionsjef Sør-Norge	Jan Helge Nordby

Stab

Finansdirektør	Arnt S. Rørvik
Leder eiendomstjenester	Tine Lomsdal
Konsernadvokat	Rune Trana
Fagsjef fjellteneste	Tore Veisetaune
Fagsjef friluftsliv	Nils Aal
Fagsjef jakt og fiske	Jo Inge Breisjøberget
Fagsjef statsallmenninger	Borghild Simengård
Kommunikasjonssjef	Trond Gunnar Skillingstad
Bærekraftansvarlig	Asbjørn Hagen
Konserncontroller	Ronald Gåsvær
Regnskaps- og personalsjef	Marte Landsem
Fagsjef IT/GIS	Bård Hansen

Regioner

Regionene forvalter og utvikler eiendommer og ressurser til fellesskapets beste. Regionene ivaretar forvaltningen av jakt og fiske, og tilrettelegger for friluftsliv og annen eiendomsrelatert aktivitet. Statskogs posisjon som Norges største grunneier, medfører utstrakt kontakt og samhandling med kommuner, næringsliv, rettighetshavere, myndigheter, frivillige organisasjoner, naboer og andre aktører. For Statskog er kommunale planprosesser en viktig arena for å sikre at areal og ressurser forvaltes i samsvar med behov og forventninger i samfunnet.

Nærings- og eiendomsutvikling

En av Statskogs viktige målsettinger er å legge til rette for lokal og regional verdiskaping. Samfunnets behov for areal varierer over tid og strekker seg fra tradisjonelt naturvern, til jakt, fiske og friluftsliv, beitebruk, produksjon av fornybar kraft, skogbruk, bolig- og næringsområder med mer.

Aktiv utvikling og forvaltning av eiendommene bidrar til å sikre fellesskapets verdier på en god og bærekraftig måte. Det bidrar også til næringsaktivitet som gir ringvirkninger i form av bosetting, arbeidsplasser og skatteinngang.

Statskog forvalter ca. 37 000 ulike typer rettigheter på statsgrunn, både på statsallmenning og annen statsgrunn. Bortfeste av arealer til fritidsbebyggelse er den dominerende avtaletypen. Annen arealbruk og virksomhet er:

- legge til rette for samfunnsnyttig utvikling av boligfelt og næringsarealer
- legge til rette for utvikling av grus-, malm- og mineralforekomster
- legge til rette for bærekraftig produksjon av fornybar energi
- kjøp, salg og makebytte av eiendommer

Kontrakts- og rettighetsadministrasjon ligger til stabsfunksjonen Eiendomstjenester, som er lokalisert på Elverum. Eiendomstjenester har ansvar for Statskogs eiendomsløsning og forvalter avtaler i statsallmenning og på annen statsgrunn i samarbeid med Statskogs ansatte i regionene.

I samarbeid mellom Eiendomstjenester og regionene utføres det løpende kvalitetssikring av eiendommenes innhold og utstrekning, slik at statens eiendommer kan fremstå så korrekt som mulig i de nasjonale basisregistrene matrikkel og grunnbok.

Utviklingsprosjekter i 2025

Region Troms

Regionen samarbeider med kommuner, regionale og nasjonale aktører for å tilrettelegge for en positiv og bærekraftig utvikling i hele Troms. Gunstige kraftpriser gjør landsdelen attraktiv med hensyn til utvikling av industri.

Forsvarets utvikling i Troms ble gjennom langtidsplanen aktualisert i 2025, og det forventes at dette vil skape ringvirkninger i regionen. Blant annet vil det være behov for flere boliger, vi tilrettelegger derfor for boligareal på flere steder. Videre har reiselivs-næringen økt formidabelt i Troms.

En intensjonsavtale med en internasjonal aktør er underskrevet med mulighet for en større reiselivs-satsing i Troms, nærmere bestemt i Målselv.

Regionen arbeider med klargjøring av næringsareal i hele området fra Kvænangen i nord til Narvik i sør. Prosjektene som har kommet lengst, ligger i Målselv og Storfjord kommuner. I Målselv utvikles det i samarbeid med Statkraft arealer til kraftkrevende industri. I Storfjord er detaljregulering kommet langt med å klargjøre arealer langs E8 mot Finland. I tillegg pågår det et kontinuerlig arbeid med utvikling av næringsarealer i flere kommuner som Nordreisa, Bardu og Narvik. Dette gjøres i nært samarbeid med kommunene.

Videre fortsetter arbeidet med å forberede og klargjøre fritidsbebyggelse i flere kommuner hvor dette ligger inne i kommuneplanene. Dette gjelder i Nordreisa, på Senja, i Bardu og i Narvik.



Foto: Lilli-Grete Bie





Foto: Hanne Marit Mikalsen

Region Nordland

I Fauske kommune er det i Sulitjelma Fjellandsby siden byggestart i 2007 blitt etablert alpinanlegg med kafe og servicebygg, 72 leiligheter fordelt på 18 leilighetsbygg og om lag 40 hytter. Første byggetrinn i reguleringsplanen er nå ferdig utbygd, og det er igangsatt arbeid med detaljregulering av byggetrinn 2. Det jobbes nå med konsekvensutredninger innenfor relevante tema, blant annet reindrift, landskap, geologi, friluftsliv m.fl. Statskog har i forkant av planprosessen inngått opsjonsavtale med Saltdalshytta utvikling AS.

I Fauske kommune jobbes det med å kunne ta i bruk ledige arealer på Sandnes industriområde til næringsareal. Dette arealet er etablert med avgangsmasser fra tidligere gruvedrift og massene er til dels sterkt forurenset. Statskog har fått utarbeidet en tiltaksplan der overdekning med først dolomitt og deretter gråberg, kan stabilisere avrenning og gjøre arealene egnet til ny næringsaktivitet. Statskog har engasjert Norconsult til å bistå i det videre arbeidet med dispensasjon fra plankravet, inntil vi får utarbeidet en ny reguleringsplan for området. Parallelt med dette jobbes det med stiftelse av Sulitjelma næringspark AS som i tillegg til Statskog vil bestå av aktører som er etablert på området i dag.

I Rana kommune er det igangsatt arbeid med bygging av ny storflyplass i Fagerlia som vil bli ferdigstilt i 2027. Den gamle kortbaneflyplassen på Røssvoll ligger i sin helhet på statsgrunn og er i dag bortfestet til Avinor. Det er et mål å transformere den gamle flyplassen til

næringsareal. Dette skal skje på en bærekraftig måte og gi attraktive næringsarealer i Rana kommune. I løpet av 2025 har vi jobbet opp mot Avinor for å få utarbeidet en tiltaksplan for forurensning i grunnen. Det er påvist PFAS i grunnen på et tidligere brannøvingsfelt. Det er et mål at tiltaksplanen for opprydding skal være klar og godkjent i løpet av 2026.

Statskog har et samarbeid med Rana Elgjegerforening (RE) for å etablere en ny skytebane for foreningen. Rana Elgjegerforening ønsker å etablere en egen, ny skytebane ved eksisterende Mangholmheia skytesenter i Dunderlandsdalen. Statskog er behjelpelig som plankonsulent for reguleringsplanen. Rana Elgjegerforening er en viktig aktør for storviltjegere i Rana og omegn, både med tanke på rekruttering, trening og oppskyting før jakt.

Region Midt-Norge

I 2025 inngikk Statskog en leieavtale for Renå gård i Meråker, som lenge har vært kjent som en attraktiv «lodge» der AS Meraker Brug i sin tid tilbød eksklusive fiske-, bo- og matopplevelser for laksefiskere på Renå-valdene i Stjørdalselva. Den ærverdige «Engelskbygningen» på Renå er av en slik karakter at det må være et vertskap til stede i bygningen. Bygget bør brukes, men egner seg ikke til ordinært korttidsutleie. Som statlig grunneier skal Statskog tilby jakt og fiske til alle, og vi ønsket derfor å finne en måte å tilby ikke bare laksekort, men også en mulighet for folk til å kunne oppleve Renå gård, og ikke minst den historiske Engelskbygningen.

Foto: Oda Aurora Aune, Meråkerposten



Muligheten til det fant vi hos Kirkebyfjellet AS og ekteparet Linn og Sturla Hansen, som er drivere av et kurs/konferanse/spisested i Fagerlia i Meråker. Gjennom en utleieavtale av Renå gård til dem, har publikum fått tilbud om både «bed and breakfast», Airbnb og korttidsleie i forskjellige hus på Renå gård. I tillegg tilbyr de sommerkafe på Renå. Avtalen med Kirkebyfjellet gjelder ut 2027, og har mulighet for forlengelse.

Foto: Svein Halvor Moe, Meråkerposten



På tampen av 2025 inngikk også Statskog en langtids leieavtale med DNT Nord-Trøndelag om Sulsjøhytta i Meråker. Avtalen innebærer at Sulsjøhytta skal driftes som DNT-hytte fra og med januar 2026 og i 30 år framover – med mulighet for forlengelse. Etter at Statskog kjøpte AS Meraker Brug, har Sulsjøhytta vært tilgjengelig for korttidsleie gjennom Inatur. Hytta ligger ved Østre Sulsjøan, mellom DNT-hyttene Bellingstua i Verdal og Ferslia i Meråker, og blir nå tilgjengelig for alle gjennom DNT.

Det er fortsatt begrenset byggeaktivitet i Midt-Norge, men etterspørselen har økt noe. Det er for eksempel inngått avtaler om tomter flere steder i Midt-Norge. Vi ser også at det i 2025 ble bygd på flere tomter som det ble inngått avtale på i koronatiden, så byggeaktiviteten er i bedring.

Det er igangsatt forberedende arbeider for å kartlegge eksisterende massetak. Her skal vi både kartlegge status på avslutning av gamle massetak samt kartlegge behov for nye.

Region Sør-Norge

Generelt

Det har i året 2025 vært svært liten aktivitet knyttet til oppstart av nye utbyggingsprosjekter, samtidig med en svak produksjon i eksisterende prosjekter. Året 2025 har dermed vært på nivå med foregående år. Byggeaktiviteten på Statskog sine arealer spiller dermed det generelle bildet for landsdelen.

Vår innsats for utvikling er rettet mot følgende areal- og ressurskategorier:

- boligformål
- næringsformål
- fritidsformål
- mineralressurser
- energiressurser

Utviklingsarbeidet knyttet til ideutvikling, plan- og prosjektering, samt forhandling av avtaler med utviklere og utbyggere har i mindre grad vært påvirket av lav byggeaktivitet. Arbeidsinnsatsen knyttet til denne delen av utviklingsarbeidet har dermed vært på et relativt høyt nivå, og vi forventer å kunne ha en god utbyggingsportefølje når markedet tar seg opp igjen. Året 2026 forventer vi blir omtrent samme nivå som 2025, men et håp om en forsiktig oppgang frem mot 2027.

Bolig

Hensynet til transport og miljø legger til rette for boligutvikling i tilknytning til kollektivknutepunkt og etablerte tettsteder. Sentrumsnære boliger er noe flertallet av boligkjøpere synes å foretrekke. Statskog har relativt få arealer som ligger sentrumsnært, eller av andre årsaker ligger slik til at de ligger naturlig til for boligutvikling. På de få områdene Statskog har som er egnet for boligutvikling er vi derimot aktive for å bidra til en slik utvikling. I Sandnes kommune har vi i samarbeid med Sandes tomteselskap solgt flere boligtomter de siste årene. I Lier kommune fikk Statskog i juni 2025 godkjent en reguleringsplan for boligformål for inntil 29 boenheter.

Næring

Det er i løpet av 2025 arbeidet konkret med noen få større næringsarealer med sikte på en forestående arealplanprosess, eller pågående arealplanprosess for å tilpasse eksisterende planer til dagens behov. Arealplanprosessene som fører frem til en mulig godkjent reguleringsplan i disse sakene er tidkrevende og pågår ofte over flere år. Et par av disse områdene nærmer seg endelig godkjenning, og en av sakene gjelder omregulering av et tidlige masseuttak (ofte omtalt som såkalt grått areal) til fremtidig industriformål.

Statskog har på sin grunn en rekke næringsarealer som disponeres gjennom eksisterende og langsiktige festekontrakter. Statskog søker å ha en god dialog



med næringsfestere for å kunne sikre en best mulig fleksibilitet for at festere av denne type arealer kan utøve sin næringsaktivitet i tråd de gjeldende krav, og ikke minst sikre et godt utgangspunkt for næringslivet.

Fritidsformål

Utvikling av arealer for fritidsboliger har tidligere utgjort et stort volum i Statskog. I 2025 registrerer vi en svak økning av nye tomter for oppføring av fritidsbolig, men antallet er så lite at det ikke gir et selvstendig grunnlag for å kunne konkludere med at produksjonen av fritidsbolig er på vei opp etter at produksjonen har falt betydelig siden toppåret 2021.

Mineralressurser

Vi har svart ut et lite antall forespørsler som omfatter rett til å lete etter, eller å kunne utnytte kjente mineralressurser. Det er ikke avtalefestet noen nye avtaler i denne kategorien av betydning i 2025. Reforhandling av eksisterende avtaler i denne kategorien er gjennomført i 2025, herunder driftsavtale om en større grusforekomst i Ullensaker kommune.

Energiressurser

Samfunnet har i dag et uttrykt behov for mer elektrisk kraft. Statskog vil som Norges største grunneier måtte vurdere om selskapet kan bidra med nye arealer for ny kraftproduksjon. Det er tidligere utbygd både vann- og vindkraft med utgangspunkt i Statskog sine eiendommer i Sør-Norge, og ved vurdering av nye arealer til energiproduksjon er det mange og komplekse avveininger som må gjøres både internt og eksternt, for å sikre en god forvaltning av fellesskapets natur og utmarksressurser. Interessekonflikten knyttet til arealbruk er i dag økende på alle plan, og god samhandling internt sammen med profesjonelle prosesser eksternt, er avgjørende for at Statskog skal oppnå gode bærekraftige beslutninger.

I disse avveiningene bistår regionen med blant annet lokalkunnskap og analyser for vurderinger av konsekvenser de mulige kraftprosjektene vil kunne ha i lys av bærekraftig forvaltning. I dette arbeidet er god kunnskap om de respektive eiendommer og regionale prosesser styrende for arealbruken.

I 2025 omfatter arbeidet med energiprosjekter i all hovedsak solenergi. Solenergi er arealkrevende, der nærhet til infrastruktur og nettilknytning er avgjørende for om prosjektet er lønnsomt.

Utvikling i Øyer kommune – Øyer statsallmenning – Hafjell
Hafjell var OL-arena for alpint i 1994 og etablerte grunnlaget for destinasjonen. Hafjell er også nasjonalanlegg for alpine grener. Fra OL-arena til stor fritidsdestinasjon har utviklingen vært drevet av samarbeidsmodeller mellom utbyggere, alpinsenter og kommune, med betydelige investeringer i infrastruktur.

Statskog er grunneier i Øyer statsallmenning som inngår i øvre del av Hafjell. Foretaket har blant annet festeavtaler på alpinareal, næringsarealer og fritidstomter.

Komplekse planprosesser

Oppstarten for revidering av kommunedelplanen for Øyer sør ble formelt initiert i 2015, da kommunen startet arbeidet med arealdelen og avklaringer rundt utbyggingsstrategi og fjellgrenser. Prosessen har siden pågått med høringer og politisk behandling. Planprosessen forventes å bli ferdigstilt i 2026/27 etter over 10 år i prosess. Utfordringene med kommunedelplanens arealdel ligger i kombinasjoner av politisk uenighet, administrativ kapasitet og stort engasjement lokalt blant grunneiere, utviklere og hytteiere.



Foto: Rune Stensland



Statskog har arealer som er spilt inn som mulige utviklingsarealer i kommunedelplanen og avventer nå lokaldemokratiets beslutning om det er ønskelig å utvikle arealene eller ikke.

Ferdig utviklet hyttefelt 2025 – Ilseterura i Hafjell
Hyttefeltet Ilseterura ligger i Hafjell i Øyer statsallmenning med Statskog som grunneier. Kommunen ga utvikler på Ilseterura muligheter for å gå til direkte planregulering da prosessen med kommunedelplan så ut til å ta lang tid. Reguleringsplan for Ilseterura ble godkjent for utvikling med totalt 30 fritidstomter i 2018.

Ilseterura ligger i gangavstand til Pellestova, Ilsetra og Gaiastova. Området har ski inn/ut til Hafjell Alpinsenter og preparerte langrennsløyper gjennom hytteområdet. Reguleringsplanen ble vurdert som fortetting av omkringliggende hytteområder og som ikke berører viktige natur- og friluftsområder.

Utviklingsavtalen utløp i 2025 og prosjektet er fra Statskog sin side ferdig. I tillegg til verdiskapning lokalt med økt aktivitet i alpinanlegget, verdiskapning gjennom hyttebygging og annen næringsvirksomhet, har prosjektet en nåverdi på om lag 35 millioner kroner. En betydelig andel av dette vil tilfalle det lokale fjellstyret gjennom årlige festeinntekter.

Sevlemoen i Kongsberg kommune

Næringsområde Sevlemoen ligger ca. 7 km nord for Kongsberg sentrum inntil rv. 40 i retning Geilo.

Fra 1960-tallet frem til ca. 1990 ble det tatt ut grus på et om lag 150 daa stort areal. Fra 1990 frem til i dag har vi hatt leietakere for betong- og asfaltproduksjon samt masselagring og behandling. I 2010 ble arealet sist regulert for å legge til rette for fortsatt næringsvirksomhet. I 2022 tok Statskog initiativ til å starte arbeidet med en ny reguleringsplan for Sevlemoen, slik at arealet kan nyttes til en mer omfattende og permanent næringsvirksomhet. Herunder mulighet for at det kan oppføres større industribygg på området. Nytt plan- og regelverk medfører at de samme fagområder som ble utredet i forbindelse med eksisterende reguleringsplan nå er gjenstand for ny utredning etter nåværende bestemmelser samtidig med at nye, og andre fagområder må utredes som del av pågående reguleringsplanprosess.

Området er et tidligere masseuttak som senere er nyttet til ulik arealekstensiv næringsvirksomhet med noe ny vegetasjon, og er dermed godt innenfor det som i dagens offentlige diskusjon om arealbruk omtales som «grått areal». Definisjonen på «grå arealer» er:

«Arealer som allerede er tatt i bruk, eller sterkt påvirket av menneskelig bygge- og anleggsaktivitet, herunder alle typer bebyggelse, konstruksjoner og permanent opparbeidet overflate samt tilhørende arealer».

Areal er i dag en knapp ressurs og Statskog tar her et betydelig initiativ for å transformere og gjenbruke et eksisterende næringsareal som kan løse næringslivets arealbehov i området både lokalt og regionalt.

Næringsområdet har elforsyning med god kapasitet. Nyere flomanalyse for Numedalslågen og sideelver tilsier at deler av det regulerte næringsarealet må heves for å komme over nivået for dimensjonerende flom. Kongsberg Defence & Aerospace har i 2025 igangsatt bygging av et 65 000 m² stort bygg for sin virksomhet i Kongsberg Teknologipark som ligger ca. 9 km sør for Sevlemoen. Grunnarbeidet tilknyttet denne tomten har gitt Statskog mulighet for å kjøpe svært gode morenemasser ferdig utlagt og komprimert til ønsket kotehøyde. For å kunne utnyttet dette tidsvinduet med tilgjengelige masser har Statskog fremmet en egen plan med søknad for terrengoppfylling, slik at massene kunne kjøres direkte fra Kongsberg Teknologipark for utlegging på Sevlemoen uten mellomlagring.

I løpet av noen uker i 2025 er det tilkjørt nærmere 47 000 m³, og nærmere 40 000 m² netto næringsareal er med disse massen planert ut og komprimert til fremtidig kotehøyde. Dette tiltaket har gjort det mulig for Statskog å leie ut et ferdig opparbeidet riggareal til Glitre Nett for fremføring av ny kraftledning via Stengselsrud transformatorstasjon. Når Glitre nett fratrer arealet i løpet av 2–3 år er dette arealet ferdig opparbeidet for ny leietaker. I forslag til ny reguleringsplan er det lagt til grunn 118 000 m² netto industri og lagerareal fordelt på 3 delfelt. Reguleringsplanen forventes å kunne sendes til kommunal behandling første kvartal 2026, og når planen er endelig vedtatt av kommunen vil planen gi Statskog mulighet for nye næringskunder.



Fjelltjenesten

Fjelltjenesten er Statskogs profesjonelle feltapparat knyttet til naturoppsyn, skjøtsel, registreringsarbeid og tilrettelegging for friluftsliv på Statskogs eiendommer. Statskog Fjelltjenesten er nå 23 ansatte fordelt på Statskogs lokalkontor fra Kongsberg i sør til Nordreisa i nord. To av disse er kvinner, noe som lenge har vært en målsetting for virksomheten.

Statskog Fjelltjenesten har fagpersoner innen flere ulike felt med svært god lokalkunnskap. De ansatte har bred kompetanse innen naturoppsyn, håndverksfag, registreringsarbeid og tilrettelegging for friluftsliv, men også spisskompetanse på blant annet bygging av hengebruer og restaurering av vernede bygg.

For å kunne ivareta naturoppsynsoppgaver som kan innebære påtale for brudd på lover og forskrifter, er alle i Fjelltjenesten tildelt begrenset politimyndighet. Under utøvelsen av den begrensede politimyndigheten er personellet underlagt stedlig politimester.

Fjelltjenesten i Troms og Nordland har siden Statens naturoppsyn (SNO) ble opprettet hatt et samarbeid, der SNO kjøper tjenester av Statskog Fjelltjenesten for å utføre oppsyn og tiltak i store nasjonalparker

og verneområder, registrering av fjellrev, jerv og kongeørn, motorferdselsoppsyn, sjølakseoppsyn m.m. Statskog Fjelltjenesten i Troms og Nordland er derfor uniformert som både Fjelltjenesten og SNO.

Fjelltjenesten leverer tjenester til mange oppdragsgivere. Det største volumet kommer fra Statskog internt, men Statens naturoppsyn og Landbruks- og matdepartementet er viktige oppdragsgivere. I tillegg kommer en rekke mindre oppdrag for Statsforvalteren, kommuner, forskningsinstitusjoner, elve- og grunneierlag, energiselskaper med flere. En bred portefølje av oppgaver gir effektive arbeidsdager med kostnadseffektiv drift, god utnyttelse av arbeidsressursene og redusert belastning på miljø og natur.

Fjelltjenestens kjernevirksomhet

- oppsyn knyttet til natur, jakt, fiske og motorferdsel
- eiendomstilsyn og tilstedeværelse på statsgrunn
- drift og vedlikehold av åpne hytter og friluftsanlegg
- registreringsarbeid og datainnsamling
- informasjon og naturveiledning



Foto: Per Martin Gismervik

Energi

Energiavdelingen ivaretar Statskogs interesser som grunneier i energisaker. Aktiviteten er knyttet til avklaring og tilgang til rettigheter i forbindelse med kraftprosjekter, avtalehåndtering og oppfølging av ulike aktører i forbindelse med kraftprosjekter slik som utbyggere, myndigheter og andre involverte grunneiere. Statskogs mål er å legge til rette for økt produksjon av fornybar energi.

Utvikling i 2025

Innenfor fornybar energi er det fortsatt god aktivitet i småskala vannkraft. Flere søknader om konsesjon er levert NVE i løpet av 2025. Mølnhusbekken kraftverk i Hattfjelldal ble ferdigstilt i 2025 med åpning i august måned. Mølnhusbekken kraftverk bruker vann som er overført fra Elsvatn til Røssvatn i forbindelse med Statkrafts anlegg i Røssåga. Det pågår utbygging av noen andre småkraftprosjekter som ventes ferdigstilt i 2026.

I 2025 sendte Statkraft og Nordic Wind AS meldinger om planinitiativ for vindkraft i Hattfjelldal kommune. De foreslåtte planområdene er i hovedsak på Statskogs eiendommer. Kommunen vil vurdere om områder skal reguleres til vindkraft. En slik områderegulering er en forutsetning for at energimyndigheten senere kan gi konsesjon etter energilova. Vi ser at i 2025 er det et økende antall kommuner som ønsker å utrede arealer for vindkraft.

Det er usikkert hvor stort bidrag til ny fornybar kraftproduksjon større bakkemonterte solkraftverk vil gi i framtida. I 2025 ble to meldinger om planlegging trukket, mens en ny melding for Kvernnesmoa solkraftverk i Rendalen kommune ble sendt til NVE i februar. Kartlegginger av egnede arealer på Statskogs eiendommer viser et begrenset potensiale for nye bakkemonterte solkraftverk de første 10 år.



En av årsakene er mangel på kapasitet i nettet i områder med tilstrekkelig solinnstråling.

For å nå klimamålene kreves omstilling med overgang fra fossil energi til elektrisk kraft. Etterspørsel etter areal og fallrettigheter til kraftproduksjon er et resultat av samfunnets behov for fornybar kraft til utvikling av næring og reduksjon i utslipp av klimagasser.

Prosjektene gjennomføres med gitte konsesjoner og etter avtale om leie av rettigheter mellom Statskog og utbygger. Ofte er flere grunneiere berørt av prosjektene og Statskog bidrar til at grunneierne opptrer som gruppe ved utforming og inngåelse av avtaler.



Foto: Austri

2015



2017



2020



Skog

Statskog, som er Norges største skogeier med 12 millioner dekar skogkledd areal, har et bredt samfunnsoppdrag og står overfor betydelige utfordringer. Bærekraftig skogforvaltning, ivaretagelse av biologisk mangfold, klimatilpasning og økonomisk ansvar er sentrale oppgaver som må balanseres på en helhetlig måte. For å sikre at landets skogressurser brukes optimalt og langsiktig, er det avgjørende at Statskog forvalter arealene på en ansvarlig måte som både tar hensyn til natur, klima og samfunn.

Det produktive skogarealet utgjør 5,5 millioner dekar, noe som tilsvarer om lag seks prosent av all produktiv skog i Norge. Statskogs skoger spenner vidt – fra Troms i nord til Sørlandet i sør, fra høgfjell til kystlandskap, og fra de laveste til de høyeste bonitetene (som beskriver markas produksjonsevne). De største produktive skogarealene ligger i Innlandet, Trøndelag og Nordland.

Gjennom en bærekraftig forvaltning bidrar Statskog til både lokal og nasjonal verdiskaping, positive klimaeffekter og gode rammer for friluftsliv. Samtidig ivaretas viktige miljøverdier slik at skogen kan fortsette å være en ressurs for framtidige generasjoner.

Skogsdrift

Statskog har avvirket 274.262 m³ tømmer i 2025, derav 14 prosent tynning. Foretaket tar ut i underkant av en tredjedel av den årlige tilveksten. Vi plantet 2,5 millioner planter og gjødslat 4 242 daa. Statskog brukte 33,8 millioner kroner på skogkultur: markberedning, planting, gjødsling og ungsogpleie. Selskapet har mottatt 5,9 millioner i tilskudd til skogkulturtiltak.

Prosjekt sjekk foryngelse

I 2023 ble prosjektet Sjekk foryngelse igangsatt. Fra 2025 innebærer det kontroll av alle plantefelt som er 2 år gamle. Områder som er avsatt til naturlig foryngelse kontrolleres også basert på bonitet og alder, for å vurdere oppfyllelsen av Statskogs mål for plantetetthet.

I 2025 ble det gjennomført foryngelseskontroll på omtrent 17 000 dekar. I tillegg ble det gjennomført markbefaring i hogstklasse 1 og 2 i de fleste pågående takstprosjekter. Disse kontrollene avdekket flere områder med for lav plantetetthet, og supplering vil bli utført i disse områdene i 2026.

Årsakene til planteavgang er ofte vanskelige å fastslå, men faktorer som frost, tørke, gnag, konkurrerende vegetasjon og plantearbeidet ser ut til å spille en rolle. Fra 2025 endret Statskog foryngelseskontrollen til å skje to år etter planting i stedet for tre. Dette gjør det lettere å identifisere årsakene til planteavgangen og gjør det mulig å iverksette korrigerende tiltak ett år tidligere.

Ungskogpleie

Statskog fortsetter å øke satsingen på ungsogpleie i tillegg til det økte fokuset på foryngelse. I 2025 ble det utført ungsogpleie på 12.425 daa. For 2026 planlegger Statskog å styrke innsatsen ytterligere, og har budsjettert med 15.000 daa.

I utgangspunktet legges det opp til et tynningsfritt omløp på gran, mens det for furu legges opp til 1 til 2 tynninger. I egnede bestand, legges det allerede i ungsogfasen vekt på å etablere en sjiktet skog med treslagsblanding for å tilrettelegge for lukkede hogstformer i framtiden. Etablering av blandingsbestand kan også være aktuelt i klimautsatte områder med tanke på tørke og vind.

Ressurskartlegging

Statskog sitter i flere takstutvalg fordelt over hele landet, så ressurskartleggingsaktiviteten har vært stor også i 2025. I flere kommuner er miljøregistreringen av eldre dato, så det er viktig å aktivt delta i revisjonene av miljøinformasjon. Og det er gunstig med tanke på at omtrent 50 % blir dekket av tilskudd.

Statskog har fortsatt pågående takstprosjekt i viktige skogarealer sør i Trøndelag. Holtålen er rent Statskog-prosjekt som er tilknyttet Midtre Gauldal-prosjektet.

Ressurskartleggingen i Trondheim kommune ble avsluttet i løpet av 2025, og ny skogressurs er effektivert til skogressursbasen. Det samme gjelder alle statsallmenningene i Verdal, Levanger og Frosta. Ny skogressurs med MiS er også levert og effektivert i gamle Verran kommune.

Anskaffelsen i Evenes og Narvik måtte dessverre avlyses grunnet kun en tilbyder, og høyt prisnivå. Her vil Statskog bistå med ny utlysning av ren MiS registrering (Miljøregistrering i skog).

Målselv-, Bardu-, Balsfjord- og Salangen-prosjektet er jobbet godt med, og nytt oppdrag er nå utlyst





2022



2024

Alle foto: Steinar Johansen

med offentlig anskaffelse. I 2025 har det fortsatt vært stor aktivitet i Grue, Åsnes, Sør-Odal og Nord-Odal kommuner.

Det pågår mye forskning og utvikling knyttet til skogressurskartlegging, og spesielt skjer det mye bra i SMARTFOREST-prosjektene. Da spesielt relatert til fjernmålingsdata fra bilde og laserdata og bruken av disse.

Statskog brukte 2,0 millioner kroner på skogbruksplanlegging i 2025, og selskapet har mottatt 0,8 millioner kroner i offentlige tilskudd.

Skogsbilveg

Statskog investerte 7,5 millioner kroner i nybygging av skogsbilveger, bruer og opprusting av eksisterende anlegg. Selskapet mottok 1,9 millioner kroner i offentlige tilskudd til disse tiltakene. De mest omfattende nybyggingsprosjektene var slutføring av Steinådalvegen i Namsskogan (4 km), Skallanvegen 2

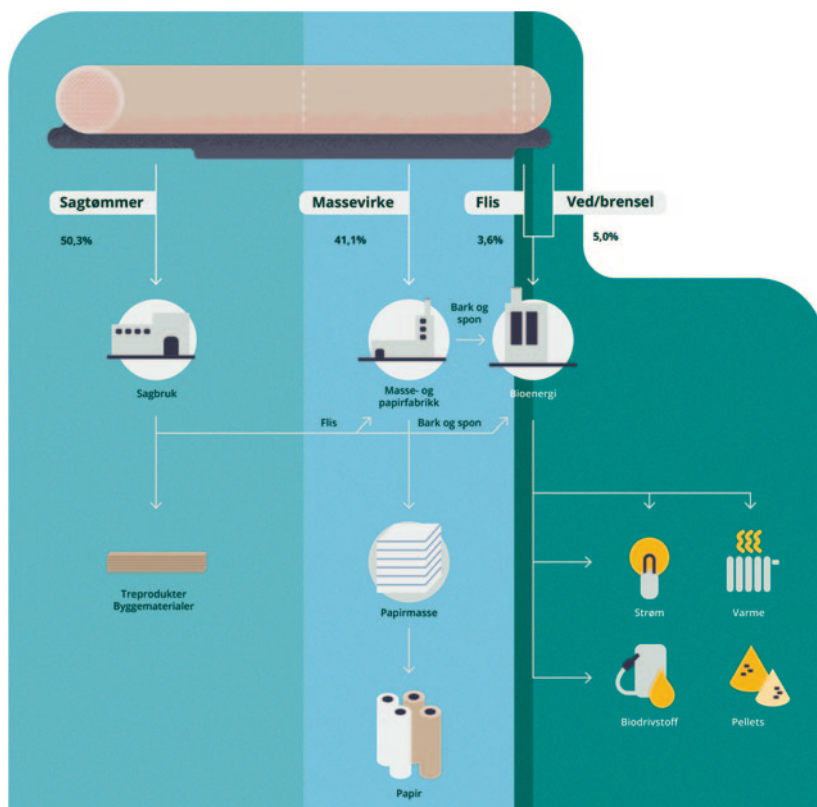
i Meråker (2,5 km) og ombygging av Kollsjøvegen i Kongsberg (800 m). Det mest omfattende opprustningsprosjektet var Åsmarkvegen i Rendalen.

Statskog har satt ut skogsdriften i Sør-Norge, Midt-Norge og på Helgeland til leverandøren SB Skog. Leverandøren utfører avvirkning og omsetning av tømmer, skogkulturtiltak i form av etablering av foryngelse på avvirkningsarealene og de utfører markberedning, gjødsling og ungskogpleie. På Meråker Bruk er det Allskog som er leverandør av disse skogtjenestene. Avtaler ble inngått etter en åpen konkurranse i tråd med regelverket for offentlige innkjøp. I forbindelse med kontraktsinngåelse ble det forutsatt sertifisering etter ISO 9001 og 14001 og stilt krav om forsvarlige systemer for internkontroll.

Produkt og marked

I 2025 leverte Statskog 137 000 m³ skurtømmer til trelastindustrien og 112 600 m³ massevirke til treforedlingsindustrien. Hoveddelen av massevirket gikk til Sverige, mens skurtømmeret ble levert til lokale sagbruk i de respektive regionene.

Slik brukes Statskogs tømmer



På nasjonalt nivå ble det registrert rekordhøy avvirkning, med om lag 13,5 millioner m³ tømmer hogd til industriformål. Året var preget av sterk etterspørsel og høye priser på sagtømmer, til tross for lav byggeaktivitet og presset lønnsomhet i sagbruksnæringen.

Prisveksten i tømmermarkedet i 2025 skyldtes særlig et vedvarende internasjonalt underskudd på tømmer, blant annet som følge av omfattende barkebilleangrep i Europa og Nord-Amerika de siste årene. I tillegg bidro økt etterspørsel fra industrien, en svak norsk krone og bortfall av tømmerimport fra Russland til Europa til ytterligere knapphet i markedet.

Mot slutten av året – spesielt i tredje kvartal – ble det observert en gradvis nedgang i prisene på både sagtømmer og massevirke. Dette skyldtes svekket lønnsomhet i industrien og begrenset evne til å opprettholde de høyeste prisnivåene.

BÆREKRAFTIG VERDISKAPING

Statskogs bærekraftsarbeid

Innledning bærekraft

Statskog har et betydelig samfunnsoppdrag som skal balansere mange hensyn der fellesskapets verdier skal forvaltes på en måte som gir tillit hos allmennheten. Bærekraftig forvaltning av eiendommer og arealressurser er sentralt for å sikre at politiske mål for samfunnsutviklingen blir nådd både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Samtidig ser vi gjennom vårt arbeid med bærekraft at særskilt naturmangfold, klima og lokalsamfunns-hensyn i enda større grad skal vektlegges for å løse vårt oppdrag. Med det søker vi å utvikle bærekrafts-arbeidet slik at vi systematisk kan forbedre oss med en naturpositiv ledelse og praksis der arealer skal forvaltes med både nytte og egenverdi. Bærekraft er og skal være kjernevirksomheten til Statskog.

Grunnlag for bærekraftsrapportering

Statskog har innrettet sitt arbeid med utgangspunkt i bærekraftsrapporteringsdirektivet (CSRD) der foretaket opprinnelig skulle rapportere i henhold til direktivet fra og med 2025. Med endret innfasing av direktivet har vi valgt å fortsatt benytte CSRD med temastandarder (ESRS) i det strategiske arbeidet med å spisse strategi, mål, tiltak og indikatorer for respektive bærekraftstema, mens årsrapporten for 2025 fortsatt følger tidligere etablert mal. Med det har vi derfor et høyt ambisjonsnivå der vi prioriterer strategi, forankring og praktisk oppfølging fremfor detaljrapportering på enkelte områder.

Rapporten for 2025 vil likevel i stor grad dekke vesentlige informasjon innen miljømessige og sosiale forhold samt vår forretningspraksis.

Organisering av arbeidet

Arbeidet med bærekraft ledes av bærekraftsansvarlig (CSO) og sentralt for Statskogs måloppnåelse er summen av alle ansattes beslutninger, saksbehandling og praktisk utførelse av arbeidsoppgaver lokalt innen sine felt. Bærekraft er også gjennomgående tema i både ledergruppen og styrets arbeid. Samlet er det høy kompetanse for alle vesentlige bærekraftstema i foretakets styre og administrasjon. Ekstern kompetanse benyttes ved eventuelle særskilte tema i enkeltsaker eller gjennom etablerte samarbeid eller prosjekter med aktuelle FOU miljø.

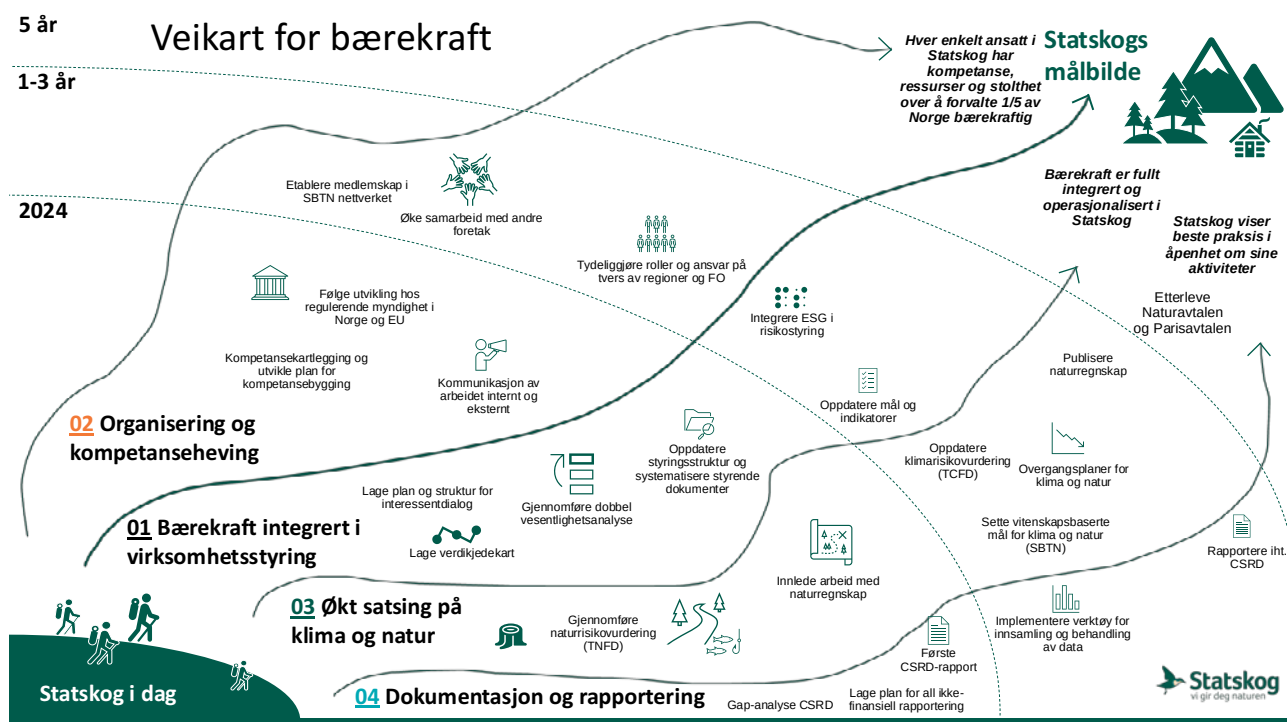
Alle med økonomisk resultatansvar i region eller virksomhetsområder har tilsvarende ansvar for å ivareta alle vesentlige bærekraftstema innen miljømessige og sosiale forhold.

Rapportering involverer mange ledere og fagansvarlige med en koordinerende gruppe knyttet til regnskap med godt etablerte systemer for datafangst og sammenstilling av informasjon.

Gjennom kompetanseheving og kursing i CSRD er det også etablert et uformelt fagteam innen bærekraft med representanter fra regionene og virksomhetsområdene. Bærekraft er også grunnlag for arbeidet i faggrupper innen eksempelvis jakt og fiske, skogavdeling og eiendomsutvikling.

Foto: Torkel Skoglund





Veikart for bærekraft

Utvalgte bærekrafttema med mål og indikatorer er sammen med Statskogs strategi overordnet styrende for hvordan vi skal løse vårt samfunnsoppdrag.

Stortingsmeldingen «Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap», (Meld. St 6, 2022–2023) stiller tydelige forventninger til statlige selskaper. Hensynet til bærekraft er også forsterket og stiller store krav til Statskogs oppfølging av arbeidet med tema som klima, naturmangfold, økosystemer og sosiale forhold i alle regioner og virksomhetsområder.

Statskog følger sitt veikart for bærekraft som setter retning og føringer for hvordan foretaket skal tilnærme seg arbeidet med bærekraft fra dagens Statskog til et fremtidig målbilde. Veikartet består av fire veier eller stier foretaket skal gå med en rekke tiltak, muligheter og oppfølging av konkrete krav for hele organisasjonen.

- bærekraft integrert i virksomhetsstyringen
- organisering og kompetanseheving
- økt satsning på klima og natur
- dokumentasjon og rapportering

Prioriterte bærekrafttema

Det er gjennomført omfattende kartlegging av påvirkninger, risikoer og muligheter til en dobbelt vesentlighetsanalyse. Gjennom analysen er det prioritert tema Statskog skal innarbeide videre. Analysen er en vurdering av både påvirknings-vesentlighet og finansiell vesentlighet. Dobbelt vesentlighet ble vedtatt av styret i desember 2024.

Prosess for valg av bærekrafttema

Statskog har gjennomført en analyse av hvilke interessegrupper som er vesentlig for vår virksomhet

og hvilke interessegrupper vi påvirker og har størst betydning for. De ulike bærekrafttema drøftes gjennom dialog med interessenter. Det gir igjen grunnlag for prioritering av tema.

Ved innføring av CSRD som utgangspunkt for bærekraftarbeid vil flere tema som har vært en del av valgfri rapportering nå bli obligatorisk. Det betyr også en tilnærming der miljø og sosial/samfunnmessig drift og rapportering blir likestilt med økonomisk rapportering. ERSR (Europeiske standarder for bærekraftsrapportering).

Interessentanalyse

Med eiendommer over hele Norge har Statskog grunneieransvar for ca. 20 % av Fastlands-Norge. Det betyr at vår virksomhet berører svært mange interessentgrupper som har forventninger og ønsker for hvordan vi skal ivareta felleskapets verdier.

Basert på en kartlegging tilbake i 2017 ble følgende hovedgrupper av interessenter definert på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå. Disse er fortsatt i 2025 de viktigste gruppene for vår løpende samfunnsdialog og en del av det kontinuerlige bærekraftarbeidet i Statskog.

- medarbeidere
- rettighetshavere
- kunder og brukere
- entreprenører/leverandører
- miljøorganisasjoner
- Sametinget
- myndigheter

Dialog om viktige bærekrafttema

Statskog ønsker en løpende god og åpen dialog med våre interessenter. Ved etablering av systemet benyttet i denne rapporten ble det gjennom møter og samtaler identifisert viktige bærekrafttema. Tema som i stor grad videreføres gjennom CSRD, men nå etter ESRS strukturen. (Tabellen viser hvordan etablerte tema skal innarbeides videre i ny mal.)

Vel så viktig som rapporteringen er at vi også ivaretar Interessenter og synspunkter som nå tas inn i strategi og forretningsmodell. Det er også det Statskog har prioritert i sitt arbeid gjennom 2025.

Dobbel vesentlighet

Statskog har vurdert inntil 1 800 mulige påvirkninger, risiko og muligheter prioritert 90 av disse til å ha vesentlig påvirkning og/eller økonomisk betydning. De er igjen knyttet til 10 hovedtema for miljø, sosiale og samfunnsmessige forhold og forretningspraksis.

Konklusjonen er at mange tema er vesentlig for oss og hvordan vi ivaretar bærekraft i vårt samfunnsoppdrag. Her følger en kort oppsummering.

Følgende produkt og forretningsområder er vurdert:

Produkt/Forretningsområder	
• skog (Ressurskartlegging, skogkultur og hogst, verdikjede skog) • energi (Sol, vind og vann) • jakt og fiske (Storvilt, småvilt, ferskvannsfiske og anadrom fiske) • eiendom – Hytteutleie • friluftsliv (LMD og SF, enkle anlegg) • friluftsliv kulturminner • fritids- og boligareal • næringsareal • landbruks- og grunneieroppgaver i statsallmenning • mineralressurser og masseuttak • infrastruktur og overføringslinjer	• Fjelltjenesten • eiendom og rettighetssikring veier • kontordrift, egne bygg og anlegg • IT (Egen infrastruktur og drift) • reindrift • verdiskaping med Statskog • kulturminner – Kulturmiljø • forurensing – Nedlagte gruver • forurensing – Skytebaner • eiendomsutvikling og eiendomssalg • naturvern/skogvern og naturrestaurering • datterselskap og tilknyttete selskap

Vesentlige tema

E1 Klimaendringer – Tema som berører oss både gjennom egen påvirkning, verdikjede og ikke minst hvordan vi nå tilpasser oss. Temaet er inngripende i alle forretningsområder og vi må håndtere konsekvenser og muligheter. Er vesentlig og høyt prioritert.

E2 Forurensing – Temaet omfatter i stor grad aktivitet og virksomhet nedstrøms verdikjeden. I utgangspunktet følges saker opp av forurensningsmyndigheter, men sentralt for Statskog er grunneiers ansvar og i praksis vil grunneier kunne ha betydelig ansvar, muligheter og oppgaver praktisk og økonomisk. Er vesentlig og prioritert.

E4 Biologisk mangfold og økosystemer – Det absolutte utgangspunktet for Statskog. Hele virksomheten bygger på bruk av utmarksressurser og tilnærmet enhver aktivitet kan knyttes til påvirkning, risiko eller muligheter. Er grunnleggende vesentlig og høyt prioritert.

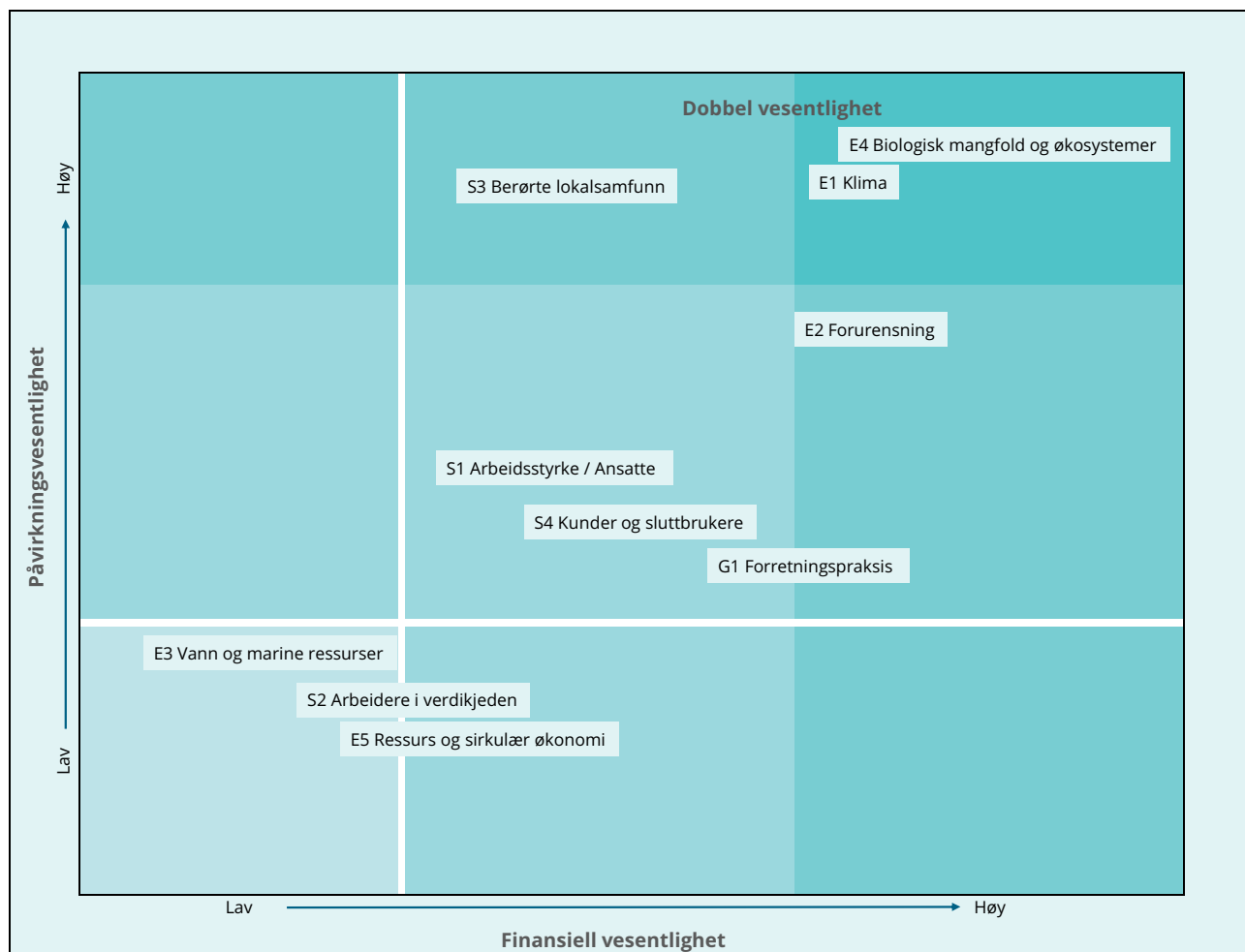
S1 Egne ansatte – Vi er en gruppe mennesker som jobber mot et felles mål. Fortsatt muligheter og forbedringer som er viktig for oppfølging. Vesentlig og prioritert.

S3 Lokalsamfunn – Vurdering av hovedtema lokalsamfunn er sentralt for hvordan Statskog løser sitt samfunnsoppdrag og ivaretar ulike rettigheter med mange nyanser. Vesentlig og høyt prioritert.

S4 Kunde og sluttbrukere – Med 37 000 rettighetsforhold er temaet viktig å ivareta både for påvirkning og finansiell betydning. Er etter en helhetsvurdering vurdert som vesentlig og prioritert.

G1 Forretningspraksis – Vårt ansvar som statsforetak og forvalter av felleskapets verdier gjør temaet som vesentlig og prioritert. Samtidig gir temaet mulighet for å ivareta andre bærekrafttema.





Lavere vesentlighet

- E3** Vann og marine ressurser – Sentralt for noen produkt- og forretningsområder. Samtidig dekkes temaet dels i E2 og E4. Vurderes samlet sett til å ha lavere vesentlighet.
- E5** Ressursbruk og sirkulærøkonomi – Temaet er vurdert lavt i hele organisasjonen, men samtidig er ressursbruk og sirkulær økonomi sentrale tema i verdikjede skog. Noen vurderinger her

kan knyttes til økosystemer og biologisk mangfold. Vurderes samlet sett til å ha lavere vesentlighet.

- S2** Arbeidere i verdikjeden – Temaet er vurdert lavt i hele organisasjonen, men er sentralt i oppfølging av åpenhetsloven. Følges i praksis opp gjennom anskaffelser med dertil krav og rutiner. Vurderes samlet sett til å ha lavere vesentlighet.

Tabellen viser prioriterte bærekrafttema, Statskogs målsettinger og hvordan disse nå strategisk kobles til ESRS og vil inngå i fremtidig rapportering.

	Prioriterte bærekrafttema	Statskogs mål 2025	Europeiske standarder for bærekraftsrapportering
Miljø	Ivaretagelse av biologisk mangfold	Sikre biologisk mangfold av arter og naturtyper	E4 Biologisk mangfold og økosystemer - Naturtap arealbruk og arealendring - Tilstand – endring og tap av naturmangfold - Høsting og artsmangfold
	Klima	Reduksjon i utslipp av klimagasser på 50 % fra 2020 til 2030. Utnytte skogens evne til å binde CO ₂ . Legge til rette for økt produksjon av fornybar energi	E1 Klima - Klimagassutslipp (Scope 1–3) - Karbonbinding (Scope 4) - Klimarisiko - Klimatilpassing
	Forurensing		E4 Forurensing (Nytt vesentlig tema)
Sosiale og samfunnsmessige forhold	Tilgang til jakt, fiske og friluftsliv	Sikre allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv	E4 Biologisk mangfold og økosystemer
	Stedstilpasset drift og utvikling	Legge til rette for lokal og regional verdiskaping	S3 Lokalsamfunn - Tilgang til naturen - Høsting, friluftsliv og lokal utvikling - Kulturminner og lokal identitet - Urfolksinteresser – Reindrift/FPIC
	Likestilling og mangfold	Like muligheter for alle	S1 Egne ansatte - Lik behandling og muligheter for alle - Arbeidsforhold - Arbeidsrelaterte rettigheter
	Arbeidstakerrettigheter og HMS	Sikre et godt arbeidsmiljø og gode arbeidstakerrettigheter for alle	
	Innovasjon, teknologi og kompetanseutvikling	Utvikle og dele kompetanse. Være en foretrukken samarbeidspart. Ta i bruk ny kunnskap	S4 Kunde og sluttbruker S1 Egne ansatte
	Kulturminner	Ta vare på kulturminner som grunnlag for kunnskap, bruk og opplevelse	S3 Lokalsamfunn
Verdiskaping	Langsiktig areal- og ressursforvaltning	Effektiv forvaltning og langsiktig lønnsomhet	E4 Biologisk mangfold og økosystemer G1 Forretningspraksis
	Økonomisk resultat og fordeling	Legge til rette for lokal og regional verdiskaping der Statskog har eiendom	S3 Lokalsamfunn G1 Forretningspraksis





Ivaretagelse av biologisk mangfold

Statskogs mål

Sikre biologisk mangfold av arter og naturtyper.

Statskogs fokus

Statskog skal forvalte naturen slik at arter som finnes naturlig sikres i levedyktige bestander,

og slik at variasjonen av naturtyper og landskap opprettholdes.

Indikatorer

En nærmere gjennomgang av indikatorene finner du i Miljørapporten. Rapporten er tilgjengelig via QR-koden nedenfor.

	2025	2024	2023	2022	2021	Mål 2030
Arealvern på Statskogs eiendommer i % av totalt areal	43,5 %	43,4 %	43,8 %	43,7 %	44,2 %	¹⁾ ²⁾
Andel av skogkledd areal som er vernet eller i verneprosess	28,3 %	28,3 %	29,2 %	28,2 %	30,7 %	¹⁾
Hogst i biologisk viktig område i antall	1	0	3	3	2	0
Sporskader ved skogsdrift i antall	102	36	37	25	34	25
Antall miljøavvik i skogbruket ^{**}	215	122	109	79	93	50
Andel lukket hogst av årlig avvirket areal (daa)	13 % (2 196)	13 % (2 164)	-	-	-	10 %
Restaurering av naturtypen myr i dekar/år [*]	525	971	590	1 118	679	1000
Antall dekar med naturverdi A Nasjonal eller B Regional omdisponert gjennom utbygging ^{***}	0	0	0	0	0	0

¹⁾ Naturvernområder opprettet på statsgrunn bidrar til oppnåelse av mål om ivaretagelse av biologisk mangfold på Statskogs grunn. Statskog vil derfor rapportere på omfang av naturvern på sine eiendommer i tillegg til de øvrige indikatorer foretaket har satt på målområde biologisk mangfold.

²⁾ Det at andel av skogkledd areal som er vernet eller i verneprosess og arealvern på Statskogs eiendommer er redusert fra 2021 til 2022 skyldes at AS Meraker Brug nå er med i arealtallene.

FAKTA OM INDIKATORER

Miljøavvik i skogbruket ^{*}

Skogforvaltningen i Statskog skjer i henhold til tre nivåer; lov og forskrift, PEFC Norsk skogstandard og Statskog sitt Miljø og kvalitetssystem (MKS). Kontrollen med dette foregår gjennom stikkprøver og egenkontroll, og det stilles krav til kompetanse ved planlegging. Gjennom driftskontroll dokumenteres det at MKS fungerer som forutsatt. Hogst i biologisk viktige områder anses som alvorlige miljøavvik og har særlig fokus. Statskog har særlig søkelys på å gjennomgå årsaker, forebygge og rapportere særskilt på slike alvorlige miljøavvik. Under øvrige miljøavvik har sporskader hatt særlig fokus. Sporskader som ryddes opp i under eller kort tid etter driften representerer ikke brudd på lov/forskrift eller

PEFC skogstandard, men Statskog rapporterer også slike «midlertidige» sporskader.

Fullstendig miljørapport finnes på Statskog.no

Antall dekar med naturverdi A Nasjonal eller B Regional omdisponert gjennom utbygging ^{**}

Ved kartlegging av naturtyper og biologisk mangfold verdsettes områder basert på forekomster av arter, leveområder og naturtyper. Ofte verdsettes områdene ut fra (A) Nasjonal, (B) Regional eller (C) Lokal verdi.



SCAN ME

Statskog i dag

- Bidrar til nasjonale prosesser om vern av natur
- 43,4 % av Statskogs areal er vernet
- 28,3 % av Statskogs skogkledd areal er vernet eller i verneprosess
- Reetablering av skog med stedstilpassede planter
- Mekanisk behandlede skogplanter som erstatter sprøytemiddelbruk

- Miljøsertifisert skogforvaltning – PEFC og dobbelt-sertifisering med Forest Stewardship Council® (FSC®-C119489) på enkelte eiendommer
- Kunnskapsbasert arealdisponering gjennom arealplanlegging, konsekvensutredninger og planprosesser
- Balansert uttak av biologiske ressurser gjennom taksering og driftsplaner
- Naturvennlig tilrettelegging for ferdsel og friluftsliv



Vern og bruk

Statskog har vært og er en stor bidragsyter til nasjonale mål om vern. Flertallet av de store nasjonalparkene i fjellheimen ligger på fellesskapets grunn. Halvparten av skogvernet i Norge er opprettet på Statskogs arealer. Statskog har en samarbeidsavtale med Miljødirektoratet, som har ansvaret for å vurdere og anbefale hvilke områder som bør vernes. Også i 2025 er nye vedtak om skogvern i naturreservater (NR) på Statskogs arealer: Morkheia NR i Gjerstad og Andershøe og Jukulbergje NR i Vågå og Sel kommuner. Å sette av natur i varige verneområder er det kraftigste tiltaket for å sikre naturmangfoldet, men like viktig er god forvaltning av de øvrige arealene.

Skog

Skogen er det viktigste økosystemet på Statskogs eiendommer. Skogen har en avgjørende rolle for biologisk mangfold, tømmerproduksjon, jakt, fiske og friluftsliv. Mer enn halvparten av alle arter vi kjenner i Norge er trolig tilknyttet nettopp skogen. Også blant de truede arter på Rødlista lever halvparten i skogens varierte livsmiljøer fra trekrone til skogbunn. Statskog har høy bevissthet rundt skogsdriftens påvirkning på arts mangfold og økosystemer. Vi er en pådriver for både å etterleve miljøsertifiseringen Norsk PEFC Skogstandard og utvikler løsninger for miljøstyring. Slik styrker vi våre hensyn for å ivareta biologisk mangfold i arealene hvor vi driver skogbruk.

Naturhensyn i skogbruk

Utenfor verneområdene, i landskapene hvor vi driver skogen, tas en rekke miljøhensyn. Belter med skog på 5–30 meter langs myrer, elver og større bekker får stå urørt. Tilsvarende opp mot 100 meter urørt fra rovfuglreir, avhengig av art. Der skogen høstes setter vi igjen spesielle enkelttrær, minireservater med viktige leveområder og noen steder erstattes åpne hogstflater med såkalt lukket hogst.

De spesielt gamle, store eller på annen måte ekstra biologisk viktige trærne skal få stå igjen på hogstflata og leve livet ut som såkalte «livsløpstrær». Minireservater, kalt «nøkkelbiotoper», sikrer at spesielle livsmiljøer står urørt, også der vi driver skogen. Disse livsmiljøene er ikke så store og verdifulle at de prioriteres for vern av Miljødirektoratet. Miljøinformasjon om arter og naturtyper blir også sjekket og hensyntatt før hver enkelt hogst. Ny PEFC standard framforhandlet i 2022 har flere økte miljøkrav, og Statskog har også i 2025 fortsatt videreutvikling av egne styringssystemer og deltar i bransjesamarbeid for å møte kravene.

Flere hensyn i fjellskogen

Store arealer i Statskog er fjellskog og har en egen skogbehandling etter vernskogforskrifter. Skogen gir beskyttelse mot naturskader og gir vern mot vær og vind for annen skog, dyrket mark og bebyggelse. Opp mot fjellet, ut mot havet eller langt mot nord vokser skogen saktere og forynger seg ikke så lett. I disse områdene er skogen viktig for å opprettholde seg selv. Statskog følger de ulike verneforskriftene

og gjennomfører her drifter med ekstra brede kantsoner, mindre hogstflater og inkluderer lukkede hogstformer i deler av tiltakene.

Lukket hogst

Å øke andelen lukket hogst er en tydelig ambisjon i revidert Norsk PEFC skogstandard 2022. I 2025 har vi videreutvikla styring og mål på lukket hogst til å gjelde 10 % av avvirka areal. Her regner vi ikke med skjøtselstiltak som tynning eller hogst av frøtrær etter tidligere frøtrestillingshogster. Resultatet ble en andel på 13 % lukket hogst mot 18 % frøtrestillingshogst (furubestander) og 69 % åpen hogst (gran og barblandingsbestander).

Vi fortsetter arbeidet med å tilpasse våre systemer for både planlegging, rapportering og oppfølging av leverandør på lukkede hogster. Dette inkluderer Statskogs bidrag inn i teknologiprojekter for å tilpasse skogbrukstakster og prognoseverktøy til lukkede hogstformer. Gjennom vårt engasjement i Skogkurs og PEFC Norge er vi med på å videreutvikle kursmaterieell og stiller krav til våre leverandører om hevet kompetanse på lukket hogst.

Landskapsøkologi

I Norsk PEFC skogstandard er det et krav at for sammenhengende teiger over 10 000 dekar produktiv skog skal det utarbeides landskapsplaner som viser at overgripende landskapsøkologiske hensyn ivaretas ved planlegging og forvaltning av skog. Hovedmålet med landskapsplanløsningen er å klargjøre utfordringer, muligheter og interessekonflikter mellom ulike brukerinteresser og utarbeide en langsiktig strategi for forvaltning av teigene for å sikre en bærekraftig ressursforvaltning og et positivt klimabidrag. Dette kravet om landskaps-overgripende forvaltning er styrket med at også mindre eiendommer må få kartfestet minst 5 % avsatt biologisk viktige områder som skal stå urørt.

Miljø- og kvalitetssystemer (MKS)

Statskog har i flere år arbeidet systematisk med miljø- og kvalitetssystemer knyttet til skogbruket. Bakgrunnen for dette er at skogbruk påvirker leveområder og livsmiljø til en rekke arter. Biologisk mangfold og leveområder kartlegges og registreres av skogbruket. Dette er viktig kunnskap og legges til grunn i planlegging og gjennomføring.

Sporskader

De siste årene har det vært en del driftstekniske utfordringer med mildere vintre, mye regn og lite tele i bakken som igjen har ført til kortere driftssesong i områder med bæresvak mark. Med mye nedbør vil også risikoen for kjørespor øke, derfor har Statskog definert sporskader som et vesentlig miljøaspekt og et viktig fokusområde. Alle skogsmaskiner som kjører på Statskogs arealer har nettbrett med Statskogs app hvor leverandør rapporterer sporskader til Statskogs digitale systemer.

Leverandører og miljøkrav

Leverandørene må dokumentere hvordan tildelt oppdrag vil bli løst i forhold til Norsk PEFC skogstandard og Statskogs kvalitetsstandarder. Etterlevelse av miljø- og kvalitetsstandarder kontrolleres årlig gjennom eksterne revisjoner og interne stikkprøver. Dette er et program for å sikre kvalitet i skogbruket som utføres på Statskogs eiendommer. Det stilles også krav om at leverandørene rapporterer i henhold til de miljø- og kvalitetsstandarder Statskog krever.

Myrrestaurering

Tidligere ble mange av landets våtmarker grøftet i håp om at det ville bidra til økt skogproduksjon, men førte ofte til negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer. Utover en gunstig effekt på klima, som nevnt under utslippsregnskapet, vil en tilbakeføring av myra til naturlig tilstand forbedre dens evne til å rense vann og fungere som et naturlig reservoar ved kraftig nedbør. Et fuktigere skogsmiljø bidrar også til at plantene, fuglene, insektene og de andre artene som er avhengige av mye fuktighet trives bedre.

Omdisponering av areal

Eiendomsutvikling

Ved eiendomsutvikling omdisponeres areal til andre formål. Slik omdisponering kan påvirke leveområdene for ulike arter og det biologiske mangfoldet. Planprosessen skjer i henhold til plan- og bygningslovens bestemmelser og innebærer at biologiske verdier undersøkes og vurderes før det treffes vedtak om omdisponering.

POLICY BIOLOGISK MANGFOLD

Tiltak som planlegges eller gjennomføres av Statskog

1. Sikre at biologisk mangfold blir vurdert og hensyntatt i arealplanlegging.
2. Rapportere på årlig omfang av inngrep i biologisk viktige områder, og vurdere konsekvens for biologisk mangfold.

Statskog har i 2025 ikke igangsatt byggeprosjekter som påvirker områder av nasjonal eller regional verdi.

Friluftsliv

Tilrettelegging for friluftslivet gjøres vanligvis gjennom enkle tiltak der naturhensyn er viktig rettesnor og «nullalternativet» også hører med i vurderingene: Ingen tilrettelegging er også tilrettelegging! Risikoen for vesentlige negative virkninger på det biologiske mangfoldet anses derfor som svært begrenset i denne forbindelse.

Konkrete tiltak som klopping og ferdselsstyring kan på sin side begrense slitasje og forstyrrelser. Unntaksvis kan likevel valg av lokalitet for etablering

av tekniske anlegg som rasteplasser og bruer samt trasévalg for løypenett få negative konsekvenser som følge av økt ferdsel. Dette først og fremst i form av slitasje på markdekke og vegetasjon med fare for erosjonsskader og skade på botaniske punktforekomster, men også mulige forstyrrelser av hekke- og kalvingsområder mv. God kunnskap om lokale forhold i egne rekker og hos samarbeidspartnere vil vanligvis være tilstrekkelig til å unngå dette.

Der det måtte bli tale om mer omfattende tekniske anlegg, vil sjekk av artskart og til dels krav om ROS-analyser (risiko- og sårbarhets-analyser) være med og bidra til ivaretagelse av miljøhensyn, herunder biologisk mangfold.

Oppsyn og skjøtsel i utmark

Statskog er opptatt av oppsyn og tilstedeværelse på statsgrunn og styrket dette ved å opprette flere fjelltjenestestillinger i Sør- og Midt-Norge, inkl. Meråker. Dette har vært nødvendig for å kunne ha et tilfredsstillende oppsyn i forbindelse med utøvelse av jakt og fiske på statsgrunn, og for å forebygge og avdekke eventuelle ulovlige inngrep på statsgrunn (ulovlig bygging, forsøpling, forurensning, barmarkskjøring m.m.) Statskog har også behov for et eget feltapparat for å drifte og vedlikeholde våre mange åpne hytter som i mange tilfeller fungerer som viktige sikringshytter langt til fjells for allmennheten. Slike oppdrag krever et kompetent og profesjonelt feltapparat. Fjelltjenesten bistår også politi og Røde Kors i redningsaksjoner, og legger jevnlig ut is- og føremeldinger på sosiale medier noe som bidrar til å trygge ferdselen i fjellet.

Med økt oppsyn og skjøtsel av våre eiendommer bidrar Fjelltjenesten til å redusere tap av biologisk mangfold.

Av skjøtselstiltak som vi årlig utfører kan nevnes slått av gammel slåttemark både på Bredek i Saltfjellet-Svartisen nasjonalpark og ved Dalstuene i Kvænangsbotn landskapsverneområde. Slått utføres etter metodikk utarbeidet av fagkompetanse fra Statsforvalteren. For vernemyndighetene i Troms og Nordland utfører Fjelltjenesten flere store prosjekter med fjerning av tette granplantefelt, som i aller høyeste grad bidrar til å øke det biologiske mangfoldet. Men også skjøtsel av stier og friluftsanlegg er med på å hindre gjengroing, og vil således være positivt for det biologiske mangfoldet.

I tillegg bidrar Fjelltjenesten i stor grad med overvåking av truede og sårbare arter og da spesielt rovfugler. Av prosjekter her kan nevnes intensiv overvåking av kongeørn i Salten og Børgefjell, overvåking av hekkende jaktfalk i Troms og Nordland, overvåking av hønsehauk og registrering av storfugleiker på statsgrunn. Alt av artsdata legges i offentlige baser tilgjengelig for forvaltningen. Dette er med på å øke kunnskapsgrunnlaget og derigjennom en bedre forvaltning av artene. Vi har også oppdrag



for eksterne på privat grunn med å overvåke for eksempel rovfugl i forbindelse med utbyggingsprosjekter som småkraftverk m.m.

Oppsynsvirksomheten avdekker årlig en god del forsøpling på statsgrunn. Mye av dette blir registrert på barmark og lagt opp slik at dette kan transporteres ut med snøscooter vinterstid. De siste årene har vi hatt et økt fokus på henlagte båter på statsgrunn som er ødelagte og som utgjør et forsøplingsproblem. Flere av disse er blitt fraktet ut de siste årene.

Fjelltjenesten tar bevisste valg i forhold til motorisert ferdsel i utmark. I all hovedsak gjennomføres nødvendig transport knyttet til drift og vedlikehold av friluftsanlegg med snøscooter på snødekt mark. Fjelltjenesten benytter i svært liten grad barmarkskjøretøy. Fjelltjenesten har et spesielt fokus på å utnytte kombieffekten, dvs. at vi utfører flere ulike oppgaver for ulike oppdragsgivere på en og samme tur. Dette reduserer det samlede behovet for motorisert ferdsel i naturen, og bidrar til en mer bærekraftig og kostnadseffektiv drift.

Vi registrerer et økende omfang av barmarkskjøring på statsgrunn, både lovlig og ulovlig. Dette resulterer i stygge kjørespor og forringelse av urørt natur.

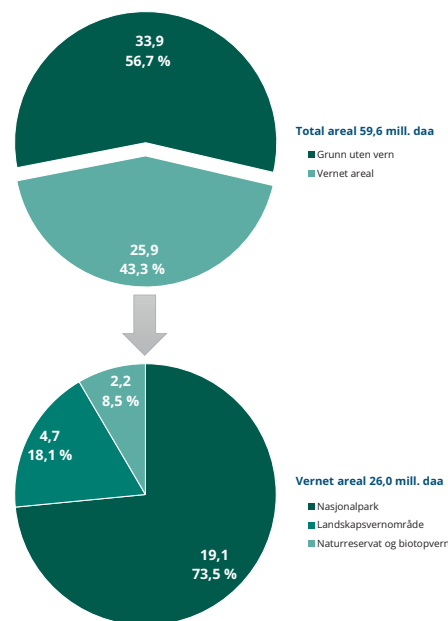
Verneområder på Statskogs eiendommer

26 millioner dekar av Statskogs arealer er vernet i medhold av naturvernlovgivning, dette utgjør 43,3 % av Statskogs samlede areal. I henhold til tall fra Miljødirektoratet per 07.02.2024, er 17,6 % av Norges areal vernet.

Natur kan vernes ut fra ulike formål. De viktigste verneformene på Statskogs eiendommer er nasjonalpark, landskapsvern og naturreservat.

Nasjonalparker er store naturområder med særegne eller representative økosystemer. De kan også være landskap uten tyngre naturinngrep. De store verneområdene sikrer at samspillet i naturen ikke blir forstyrret, og de er en viktig del av arbeidet for å hindre at planter og dyr blir utryddet. Landskapsvern-områder er natur- eller kulturlandskap med stor økologisk, kulturell eller opplevelsesmessig verdi. Til landskapet regnes også kulturminner som bidrar til landskapets egenart.

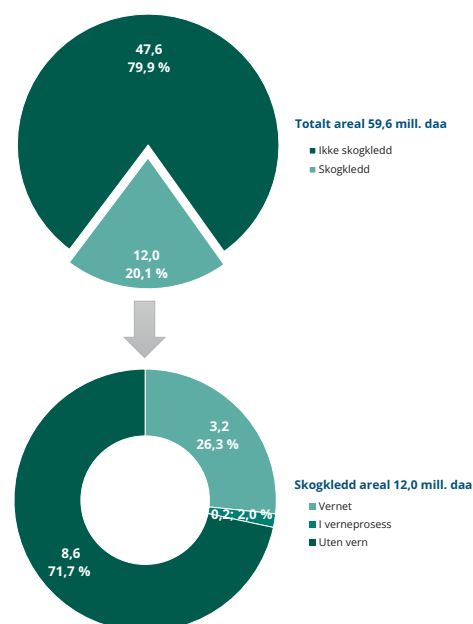
Naturreservater er den strengeste formen for områdevern etter naturmangfoldloven. Dette er områder som inneholder truet, sjelden eller sårbar natur, representerer en bestemt naturtype, har en særlig betydning for biologisk mangfold, utgjør en spesiell geologisk forekomst, eller har særskilt naturvitenskapelig verdi. Biotopvern er opprettholdelse av hele livsmiljøer i et begrenset geografisk område for å beskytte plante- og dyrearter som lever der.



Skogvern

Ved utgangen av 2025 er 26,3 prosent av Statskogs skogkledde arealer underlagt vern og 2,0 prosent av arealene er i verneprosess.

Skogvern er et svært viktig tiltak for å bevare norsk naturmangfold. Det pågår en særskilt verneprosess knyttet til Stortingets vedtak om vern av ti prosent av norsk skog. Vernevedtaket bidrar til å oppfylle internasjonale mål, blant annet målet i FN-konvensjonen om vern og bevaring av områder som er viktige for biologisk mangfold. Statens egne eiendommer blir særlig vurdert for å oppnå disse vernemålene. Statskog har i 18 år samarbeidet med Miljødirektoratet for å bidra til at verneverdige områder i Statskog vernes. Per i dag er det omtrent 400 forskjellige verneområder på Statskogs eiendommer. Ved å bidra med verneområder sørger Statskog for at det blir tatt hensyn til biologisk mangfold og friluftsliv.



Klima

Statskogs mål

Reduksjon i utslipp av klimagasser på 50 % fra 2020 til 2030.
Utnytte skogens evne til å binde CO₂.
Legge til rette for økt produksjon av fornybar energi.

Statskogs fokus

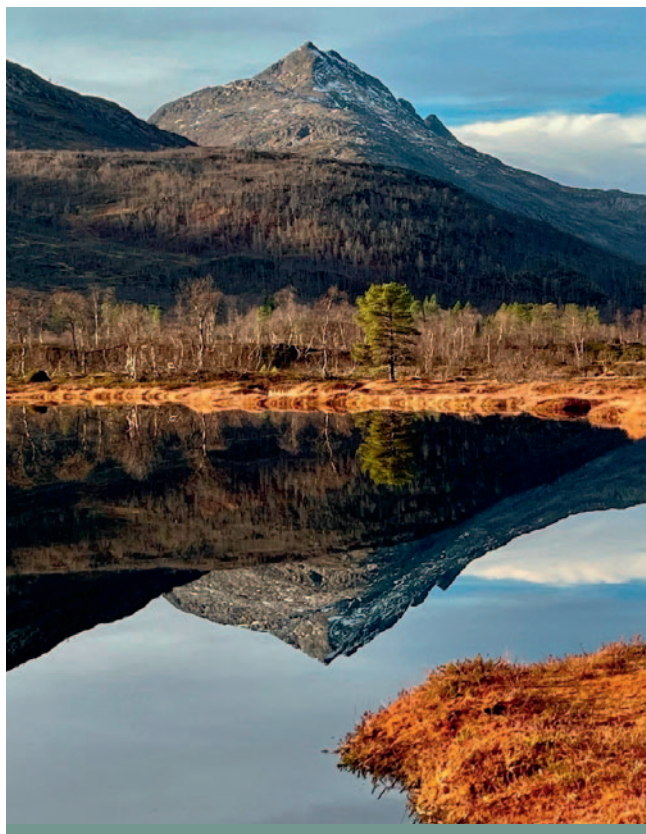
Statskog arbeider med tiltak for å redusere utslipp av CO₂. Skogen har kapasitet til å lagre CO₂ og bidra til å redusere mengden av klimagasser i atmosfæren.

Indikatorer

	2025	2024	2023	2022	2021	Mål 2030
Måloppnåelse restaurert myr (daa/år)	52,5 %	97 %	59 %	106 %	68 %	1 000
Måloppnåelse antall daa gjødslet skogsmark (daa/år)	106 %	105 %	93 %	0 %	88 %	4 000
Foryngelse – oppfylling av standard plantetetthet						
– Sør-Norge (Standard 207 planter/daa)	97 %	95 %	94 %	106 %	96 %	207
– Midt- og Nord-Norge (Standard 185 planter/daa)	127 %	99 %	87 %	99 %	98 %	185
Måloppnåelse gjennomført avstandsregulering (daa/år)	207 %	192 %	127 %	92 %	95 %	6 000
Økning produksjon i GWh på Statskogs eiendommer						
Vindkraft	0	0	0	0	118	
Vannkraft	20,2	17,1	0	30,6	61	

**) Inkludert 2 småkraftprosjekter som nylig er etablert på AS Meraker Brug sin eiendom.*

Foto: Lilli-Grete Bie



Statskog i dag

- Rapporterer CO₂-utslipp fra egen virksomhet etter standard GHG-protocol
- Har kartlagt risiko i skogbruket knyttet til endring i klima
- Gjennomfører kartlegging av klimarisiko i henhold til «Task force on climate related financial disclosure» (TCFD)
- Har gjennomført tiltak for økt karbonbinding over tid gjennom oppfølging av standard for foryngelse, gjødsling og restaurering av myr
- Gjennomfører bærekraftige og stedstilpassede tiltak som gjør skogen bedre rustet til å tåle klimaendringer
- Deltar i bransjesamarbeid som fremmer overgang til produkter med lavt karbonavtrykk
- Legger til rette for produksjon av fornybar energi

Skogen er full av muligheter for å løse klimautfordringene

Statskog skal være en del av løsningen på klimautfordringene. Skog spiller en nøkkelrolle ved å om-danne CO₂ fra atmosfæren til høstbare naturressurser. Ved hjelp av moderne teknologi beregner Statskog hvor mye CO₂ som årlig er tatt opp og lagret i volumet over bakken. Tiltak som økt plantetetthet ved foryngelse, aktiv skogskjøtsel, gjødsling av skogsmark og



Slik påvirker skogen klimaet



restaurering av myr gir økt opptak av CO₂ i skog på kort og lang sikt. Våre prognoser tilsier at opptaket i Statskogs skoger øker betydelig i to-tre tiår framover. Noe av årsaken ligger i omfattende planting i etterkrigstiden.

Skogen lagrer også store mengder karbon under bakken. Disse lagrene er særlig store i våre kalde, nordiske skoger. Statskog sikrer skogjorden som produksjonsgrunnlag for skogressursen og karbonlager. Dette gjør vi gjennom stedstilpassa forvaltning, valg av hogstform og omfattende systemer for å forebygge, oppdage og reparere kjøreskader fra skogsdrift. Statskog legger til rette for forskning og søker å utvikle metoder for å inkludere jordkarbonet i vårt klimaregnskap. Siden 2020 har Statskog også restaurert myrer utenfor skogarealet for å øke karbonlagring på våre eiendommer.

Mål 1 – Reduksjon i utslipp av klimagasser på 50 % fra 2020 til 2030

Fakta om dagens utslipp

Statskogs direkte og indirekte CO₂-utslipp fra virksomheten er beregnet. Tallene viser at det er størst utslipp knyttet til transport av tømmer til industri. Nedgangen i utslipp fra skogbruksvirksomhet skyldes nedgang i tømmeravvirkning. Øvrige områder har mindre vesentlige endringer.

I skognæringen er tømmertransport en stor kilde til utslipp av CO₂. Undersøkelser viser et utslipp på om lag 18 kg CO₂-ekvivalenter per kubikkmeter tømmer som hugges og transporteres inn til skogindustrien.

Transporten av tømmeret fra skogen utgjør mer enn halvparten av de totale klimagassutslippene i kjeden fra frøproduksjon til industri, fordelt på veitransport 47,6 % og jernbanetransport 4,5 %. Sluttavvirkning inklusive terrengtransport står for om lag en tredjedel (31,7 %) av klimagassutslippene, mens tynning inklusiv terrengtransport utgjør 9,2 % og annen avvirkning 1,6 %. Skogkulturtiltakene (inklusive frø- og planteproduksjon, markberedning og skogplanting) står for 3,1 % og bygging og oppgradering av skogsbilveier for 2,3 % av de samlede klimagassutslippene.

Statskog er en desentral organisasjon med ansatte og kontorer fra Agder i sør til Troms i nord. Sammen med en stor utadrettet aktivitet genererer dette et betydelig reisebehov med bil og fly.

Langsiktige tiltak for reduksjon av utslipp

Statskog har lagt til rette for gode digitale nettløsninger som reduserer behovet for reiser og fysiske møter. Statskogs policy er å etablere effektive kommunikasjonsløsninger som reduserer reisebehovet, og at ansatte i organisasjonen vurderer behovet før reiser gjennomføres.

Det arbeides stadig for å få større volum med tømmer over på jernbane og elektrifisering av tømmertransporten. Dette vil ikke bare redusere utslipp av klimagasser fra transport, men også gi andre positive virkninger for trafiksikkerhet, trafikkavvikling og vegslitasje. Reduksjon av utslipp fra tømmertransporten er også mulig gjennom økt bruk av biodrivstoff og

hydrogen, elektrifisering, økning i volum pr. tømmerbil og effektivisering av kjøremønstre. I samarbeid med bransjen ellers vil Statskog utvikle tiltak som gir reduksjon i utslipp av klimagasser fra verdikjeden.

Klimaregnskapet viser at tømmertransport (scope 3) er største kilde til utslipp av klimagasser fra Statskogs virksomhet. Utviklingen av elektriske lastebiler har kommet et stykke på vei, men en overgang til elektrisk tømmertransport krever samarbeid i bransjen. Statskog har startet et forprosjekt i samarbeid med Woodworks for å utrede muligheter og hindringer for elektrisk tømmertransport i Midt-Norge med Meråker som case. Forprosjektet skal utrede alternativer til dagens bruk av fossilt drivstoff i transport av tømmer fra skog til industri med fokus på elektriske tømmerbiler. Forprosjektet er avsluttet og viser at det er god vilje i verdikjeden til å realisere en pilot for elektrisk tømmertransport. Skog- og industripartene uttrykker interesse for å bidra til å redusere risiko og kostnader, blant annet gjennom gunstige og forutsigbare strømpriser ved lading i pilotperioden. Også andre aktører i regionen har signalisert vilje til å bidra gjennom salg av strøm til selvkost, noe som samlet sett legger godt til rette for etablering av en pilot. Samtidig har endringer i transportlederorganiseringen i området ført til en oppsplitting som gjør det krevende å samle tilstrekkelig tømmervolum under en felles logistikkstruktur. Denne situasjonen gjør det vanskelig å sikre stabile rammebetingelser for en elektrisk tømmerbil i drift. På grunn av dette må arbeidet med en pilot inntil videre settes på vent.

Statskog har også et samarbeid med Miljøorganisasjonen Zero. De vil arbeide med dialog med skogbransjen om følgende tema: 1) elektrifisert tømmertransport og 2) bærekraftig biodrivstoff.

Mål 2 – Utnytte skogens evne til å binde CO₂

Fakta om skog og klima

Landets skoger er en del av løsningen ved at levende trær binder CO₂ gjennom fotosyntesen. En skog i vekst bidrar til å redusere mengden karbondioksid i atmosfæren. Statskog avvirket 274 000 m³ tømmer i 2025. Dette er under en tredjedel av volumtilveksten i Statskogs produktive skog i samme periode.

Tiltak

Klimakur 2030 har pekt på viktige klimatiltak som kan gjennomføres i skognæringen. Statskog følger opp dette gjennom å forynge skogen i tråd med standard for plantetetthet og god skogskjøtsel.

Ungskogpleie er blant de mest effektive klimatiltakene vi kan gjennomføre i skogen. Statskog har trappet opp innsatsen betydelig de siste årene og vil fortsette å prioritere dette arbeidet i tiden som kommer.

Gjødsling av skogen gir økt tilvekst og vil bidra til å øke CO₂-opptaket i skogen. I 2025 ble det gjødslet 4 242 daa skogsmark.

Statskog har inngått en avtale med Miljødirektoratet der formålet er å gjenopprette myr på statsgrunn. Restaurering av myr innebærer å tilbakeføre menneskepåvirket myr til naturlig tilstand gjennom å tette til grøfter, heve grunnvannstanden, slik at nedbrytningen av torv reduseres og myra begynner å lagre karbondioksid igjen.

Tømmeret benyttes til å lage fornybare byggematerialer med lang levetid. Ved å bytte ut byggematerialer med stort karbonavtrykk kan klimagassutslippene fra byggesektoren reduseres. Karbon i trematerialer forblir lagret i bygninger og produktene helt til de brytes ned eller brennes opp.

Mål 3 – Legge til rette for økt produksjon av fornybar energi

Behovet for fornybar kraft stimulerer interessen for å investere i ny kraftproduksjon innenfor vind-, sol- og vannkraft. I 2025 ser Statskog at prosjekter først og fremst innenfor vannkraft utvikles og klargjøres for behandling i offentlige konsesjonsprosesser. Det generelle bildet i Statskog er at flest vannkraftprosjekter utvikles i Nord-Norge, mens potensialet for større bakkemonterte solkraftanlegg så langt ligger på Østlandet. I 2025 ble to større solkraftprosjekter på Statskogs eiendommer trukket fra videre konsesjonsbehandling.

På Statskogs grunn er det over tid etablert mange kraftverk som leverer fornybar kraft inn i det norske og nordiske markedet. De fleste er større vannkraftverk, men det er også etablert en del småkraftverk uten regulering og vindkraftverk.

Økt elektrifisering er et viktig tiltak for å redusere utslipp av klimagasser fra ulike sektorer i Norge. Økt elektrifisering gir også økt energieffektivitet.

Prognoser viser at en vellykket omstilling med lavere utslipp vil øke forbruket av kraft i årene framover. Konsesjonsmyndighetene bestemmer i hvor stort omfang det skal gis nye konsesjoner for utbygging av ny fornybar kraft. Statskog vil legge til rette for at gode fornybarprosjekter kan etableres basert på bruk av vannfall, areal og bioressurser.

Klimaregnskap

Statskog fører sitt klimaregnskap i henhold til prinsippene i GHG (Green House Gas Protocol). Arbeidet med klimaregnskap i Statskog er under utvikling og vi rapporterer ordinært for Scope 1 som er våre direkte utslipp, Scope 2 som er våre indirekte utslipp og Scope 3 som er de indirekte utslipp i verdikjeden. Her finner vi også de største utslippene for Statskog med utslipp fra hogst, fremkjøring og transport av tømmer. Målsettingene for egne utslippsreduksjoner er knyttet til det totale utslippet med Scope 1–3.



GreenHouse Gas protocol (tonn CO ₂)		2025	2024	2023	2022	2021	Mål 2030
Scope 1 Direkte	Totalt drivstoff egne biler, snøscooter, motorsag, ATV	134	147	150	141	128	
	Propangass til hytter	8	9	10	8	8	
	Ved	6	6	8	5	7	
	Sum	147	161	169	154	143	
Scope 2 Indirekte	Bruk av elektrisitet i kontorer	15	27	24	5	6	
	Fjernvarme Namsos	4	0,2	0,2	0,2	0	
	Sum	19	27	24	5	6	
Scope 3 Indirekte	Tømmertransport	3 088	3 393	3 677	3 075	2 945	
	Hogst og framkjøring av tømmer	1 177	1 293	1 125	1 173	1 125	
	Personbiler	38	40	42	47	38	
	Elbiler	2	3				
	Helikopter	30	16	19	23	17	
	Flyreiser	71	65	59	57	22	
	Sum	4 404	4 810	4 922	4 375	4 147	
Total		4 569	4 997	5 116	4 534	4 295	2 554

Kilder faktorer: UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting og Norges vassdrags- og energidirektorat.

Det reduserte utslippet skyldes i hovedsak at Statskog gjennomfører et prøveprosjekt med fossilfri skogsdrift i Meråker i 2025. Dette innebærer at alle tjenestebiler fra leverandøren er elektriske, og at

skogsmaskiner og tømmerbiler benytter HVO (Hydrogenated Vegetable Oil). HVO drivstoffet som brukes skal tilfredsstille EN15940, den europeiske standarden for HVO.

Her tallfestetes også fordelene med bruk av trebaserte produkter og en mulighet for å fremme dette materialvalget av klimahensyn. (Holmgren 2023).

Klimaeffekten av tre og trebaserte produkter i tCO ₂ e		2025	2024	2023	2022	2021	Mål 2030
Scope 4	Skog	-2 434 735	-2 347 446	-2 332 956	-2 395 991	-2 412 491	
	Trebaserte produkter	-28 320	-25 439	-26 718	-26 685	-24 708	
	Forhindret utslipp	-251 606	-234 750	-249 454	-237 521	-226 857	
	Total	-2 714 661	-2 607 635	-2 609 128	-2 660 198	-2 664 057	

Klimatilpasning

Skogavdelingen i Statskog har i mange år jobbet med hvordan vi skal møte klimaendringene.

Vi vet at global oppvarming gjør Norge våtere, villere og varmere. Vi har over tid registrert at 100-årsflommen kommer hyppigere og vi har større områder med vindfall enn tidligere. Vintertørke av planter er også et fenomen som har oppstått i det siste.

Værskifte er også en utfordring for oss når vi får kulde sammen med regn etterfulgt av mengder av snø som har ført til virkesskader som toppbrekk.

Statskog har gjennomført en klimarisikoomanalyse. I analysen vurderes mulige risikosituasjoner, hvilke konsekvenser disse har og sannsynlighet for at situasjonen inntreffer.

1. Mer ekstermvær som gir mere skogbrann, snøbrekk og vindfall
2. Økt risiko for råte og angrep av skadedyr som følge av varmere og våtere klima
3. Vindfall som igjen reduserer opptak av CO₂
4. Redusert tilgjengelighet som følge av flom og nedbør
5. Skogen vokser raskere og høyere mot fjellet som følge av varmere klima

Noen konkrete tiltak er iverksatt og fokus på stedstilpasset skogforvaltning er vektet høyt. Ett av tiltakene er å sørge for rett treslag på riktig bonitet, som er et tiltak som bøter på mange av de klimatiske utfordringene vi ser. Større grad av løvinnslag i skogen. Hardere ungskogpleie og tilnærmet tynningsfritt i noen områder.

- foreldet plantemateriale og planter som ikke skyter skudd for tidlig
- bruk av markberedning
- selvforyngene skjerm

Antall skogbranner i Norge har økt de siste årene og Statskog har iverksatt en rekke tiltak. Vi er med på en felles overvåking av skogen i tørre perioder. Vi er veldig bevisste på å avbryte både markberedning og avvirkning i tørkeutsatte områder. Myrrestaurering er også et av tiltakene. Skogsbilveier kan fungere som branngate og derfor veldig viktig i brannutsatte områder.

Statskog jobber kontinuerlig med å skaffe seg kunnskap om hvordan vi skal unngå store verditap fremover som følge av vind, snø, råte, brann, biller og tørke.

Vi har ikke alle svarene i dag og vi er derfor med i omfattende kartlegging, forskning og prosjekter for å finne svar på hvordan vi skal møte utfordringene fremover.

Tiltakene vi har iverksatt kan en finne igjen i vår kvalitetsstandard for å sikre at de som driver for Statskog leverer på våre klimamål.

Noe av det vi jobber med å få oversikt over er:

- overordnet måling av effekten av klimatiltakene på eiendomsnivå.
- hvilken klimateffekt har enkelttiltak som myrrestaurering og lukkede hogster?
- oversikt over CO₂-binding i vernet skog og utilgjengelig skog.
- jordkarbon

Statskogs totale klimateffekt i 2025

Statskogs trebaserte verdikjede har en positiv klimateffekt med et samlet bidrag på 2,7 MtCO₂e i 2025. Hoveddelen av dette bidraget (90 %) kommer fra økt karbonlager i Statskogs 12 millioner dekar skog, hvor avvirkningsraten er lavere enn skogens tilvekst.

Statskogs leveranse av virke, 274 000 m³ i 2025, førte til produksjon av trebaserte produkter som positivt påvirker klimaet. Dette skjer både ved lagring av karbon i produktene, anslått til 0,028 MtCO₂e i 2025, og ved å unngå klimagassutslipp fra alternative produkter. Vedforsyningen fra Statskog bidro til å unngå utslipp på 0,23 MtCO₂e i 2025, hovedsakelig fra fossilt brensel og sement.

Sammenlignet med de positive bidragene har Statskogs egen virksomhet relativt små fossile utslipp, med 0,0045 MtCO₂e i 2025, som utgjør omtrent 0,2 % av de positive bidragene. Denne vurderingen understreker det betydelige potensialet skogen har for å bidra til løsningen av samfunnets klimautfordringer. Dette viser også at skogforvaltning og trebaserte produkter spiller en viktig rolle i karbonlagring og reduksjon av klimagassutslipp. Dette er lagt inn i klimautslippsregnskapet som Scope 4.

Beregningene i Scope 4 er basert på ISO 13391.

Avfallshåndtering

I Statskogs rolle som grunneier til 59,8 millioner dekar skog og utmarksareal, skaper de ulike aktivitetene ulike typer avfall, som håndteres på forskjellige måter.

Hogstavfall

Hogst av skog er den mest omfattende aktiviteten på Statskogs arealer, og produserer store mengder hogstavfall. Treets grener, rot og topp (GROT) blir liggende igjen i skogen mens selve trestammen transporteres ut. Dette inneholder mange næringsstoffer som for eksempel nitrogen, som gjennom årenes løp fungerer som gjødsel i jorda der de nye plantene vokser opp. Det er mulig å hente ut GROT for utnyttelse, men det gjøres ikke i dag.

Avfall fra hogst og avvirkning

Statskogs operative hogst utføres av innleide avtalepartnere. Disse har ansvar for avfallshåndteringen. Denne teksten er hentet fra avtaleverket med leverandøren:

«Opprydding etter drift og utbedring av kjøreskader i terrenget i tråd med Norsk PEFC Skogstandard. Kostnaden med slike tiltak betraktes som en del av kostnadene med hogst og kjøring. Alle typer avfall skal være fjernet etter endt arbeid. Farlig avfall som oljer, væsker, batterier, drivstoffbeholdere og lignende skal leveres til godkjent mottak.»

SB Skog har innlemmet avfallshåndtering i sine operative prosedyrer.



Klimarisikoanalyse

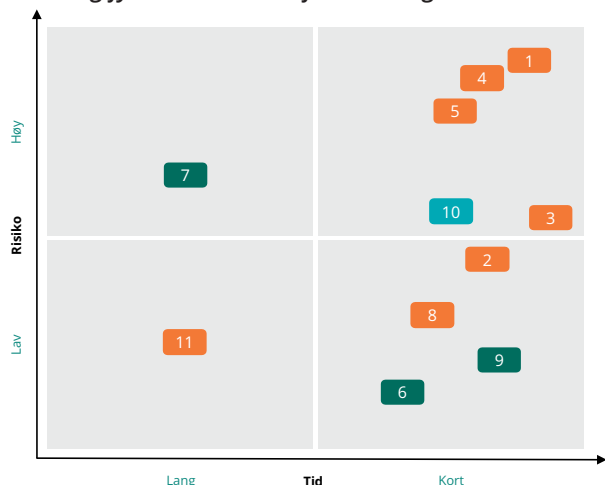
Statskog har kartlagt klimarisiko i henhold til «Task force on climate related financial disclosure» (TCFD), med følgende vesentlighetsanalyse:

Mulighet

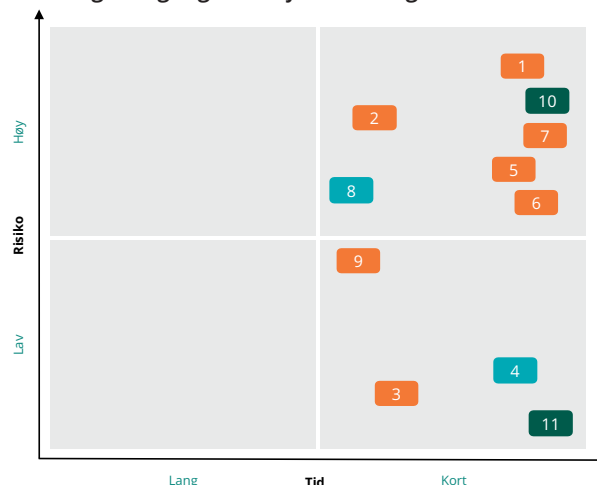
Mulighet og risiko

Risiko

Vesentlig fysisk klimarisiko for Statskog



Vesentlig overgangsrisiko for Statskog



Risikotyper

1. Mer ekstremvær (skogbrann, snøbrekk, vindfall etc.) ødelegger skog og fører til økte kostnader
2. Økte nedbørsmengder hemmer drift. Risiko for å ikke nå frem til enkelte skogressurser*
3. Fysiske skader på infrastruktur som følge av vindfall, erosjon og kjøreskader medfører økte kostnader
4. Redusert tilgjengelighet kan føre til økt behov for nye og flere veier
5. Økt risiko for råte og angrep fra skadedyr som følge av våtere og varmere klima
6. Endring i regn og vind fører til økt tilgang til fornybar energi
7. Skogen vokser raskere og høyere til fjells som følge av varmere klima
8. Anlegg er sårbare for mer ekstremvær. Krever bedre tilrettelegging av friluftsområder og infrastrukturen må oppgraderes og vedlikeholdes (økte kostnader)
9. Endring i preferanser og økt etterspørsel etter snøsikre områder skaper muligheter
10. Sykdom på vilt og endringer i artssammensetning (både nye og tapte jaktmuligheter)
11. Redusert tilgjengelighet til friluftslivsområder grunnet værendringer kan medføre tapte inntekter ifbm. vareleveringer

*Store geografiske forskjeller og lokasjoner (høy grad av diversifisering) bidrar til å redusere risiko.

Risikotyper

1. Økte reguleringer fra EU for skogbruk/naturbruk endrer måten man får drifte skogen. Mindre lønnsom drift, hvis man i det hele tatt får drive, og usikkerhet knyttet til inntekter
2. Begrenset mulighet til å utnytte naturarealer og ressurser reduserer inntektsgrunnlaget
3. Omdømmerisiko, bl.a. som følge av investeringer i «feil» energityper gir økt risiko for tapte inntekt
4. Skjerpede krav til rapportering, resultatoppnåelse etc. øker kostnader og krever mer ressursbruk
5. Variert ressurstilgang fører til usikkert inntektsgrunnlag
6. Strengere prising av klimagassutslipp kan medføre økte kostnader
7. Kommunale bestemmelser for å redusere fare for ras og erosjon/avrenning øker kostnader for forebygging og vedlikehold
8. Økte muligheter for salg av jakt etter enkelte arter, men redusert interesse og etterspørsel for andre arter gir mer usikkert inntektsgrunnlag
9. Krav til energieffektivitet og miljøsertifisering av egne bygninger
10. Endring i energipriser og økt etterspørsel etter areal for fornybar energi og kraftkrevende virksomhet gir økt potensiell inntekt
11. Økt etterspørsel etter friluftslivstilbud og ressurser grunnet endrede reisemønstre gir muligheter for økte inntekter

Selskapet er også godt i gang med tiltak for å håndtere klimarisikoelementene. Dette gjelder spesielt innen skogbruksområdet som har en egen «Strategi for et bærekraftig og innovativt skogbruk» med en egen handlingsplan med konkrete tema for å redusere klimarisiko:

- frost og tele
Foredlet plantemateriale, markberedning, skjerm av bjørk
- tørkestress og mye vann
Rett treslag på rett bonitet
- skogbrann
Rett treslag på rett bonitet, myrrestaurering, blandingsbestand, innslag av lauv

- stormskader og snøbrekk
Riktig ungskogpleie
- kjøreskader
Kunnskap, kommunikasjon, planlegging og vannkart
- sopp og insektskader
Biologisk behandling av stubber, rett treslag på rett bonitet, blandingsbestand
- hardere ungskogpleie og tynningsfritt (stedstilpasset)
- stedstilpasset skogforvaltning som maksimerer verdiproduksjonene

Tilgang til jakt, fiske og friluftsliv

Statskogs mål

Sikre allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv.

Statskogs fokus

I Norge er inaktivitet en stor helseutfordring. Forskning på fysisk aktivitet og helse gjennom livsløpet antyder at helsetilstanden til de fysisk aktive vil være langt bedre enn de fysisk inaktive.

Fysisk aktivitet forebygger sykdom og plager, gir bedre fysisk funksjon, flere friske leveår og forebygger for tidlig død. Gjennom tilrettelegging av tilbud for jakt, fiske og friluftsliv ønsker Statskog å bidra til god helse og livskvalitet.

Indikatorer

	2025	2024	2023	2022	2021
Antall solgte småviltkort	37 089	31 611	24 730	27 916	26 974
Antall dagskort	27 417	22 337	17 194	20 187	19 321
Antall periodekort	9 672	9 274	7 536	7 729	7 473
Antall unike småviltjegere	18 373	16 426	14 260	15 306	14 832
Antall jaktdager småvilt	65 252	59 816	56 658	56 127	56 965
Antall solgte fiskekort	26 347	23 006	20 394	17 056	20 921
Antall dagskort	19 645	17 045	14 654	11 667	14 469
Antall periodekort	6 702	5 961	5 710	5 389	6 452
Antall fiskere	15 751	13 692	12 707	10 866	12 273
Antall døgn hytteutleie*	10 078	9 268	8 649	9 056	9 627
Antall døgn pr. hytte	80	74	70	100	108

* Statskog Meraker AS med i tallene fra 2023.

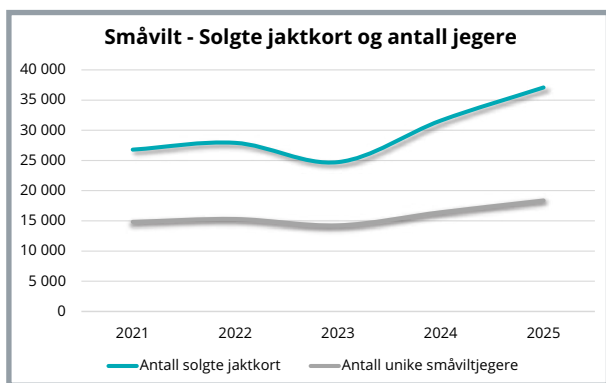
Statskog i dag

- Tilrettelegger for aktiviteter og naturopplevelser for å fremme god helse og livskvalitet
- Gratis tilgang til buer og åpne husvære som turmål for korte og lengre turer
- Gratis fiskekort for unge og eldre
- Informasjon gjennom nettportalen www.godtur.no for enkel tilgang til turforslag og inatur.no for salg av jakt, fiske og hytteutleie
- Gjennomfører rekrutteringstiltak



Foto: Torkel Skoglund





Landets største tilbyder av jakt og fiske

Statskog er landets største tilbyder av jakt- og fiskemuligheter. Statsallmenning utgjør om lag 26 millioner dekar i Sør- og Midt-Norge. Her forvaltes jakt og fiske av lokale fjellstyrer. På de øvrige 34 millioner dekar statsgrunn i Sør- og Nord-Norge forvaltes jakt og fiske av Statskog.

Alle som bor i Norge og har bodd i Norge siste år har en rett til jakt og fiske hos Statskog. Statskog sikrer allmennheten lik tilgang til jakt og fiske på statsgrunn utenfor statsallmenning, og har markedsstilpassede priser for jakt og fiske uten å være prisledende.

Fiskemuligheter for alle

Statskog har over 60 000 fiskevann og forvalter fisket i Nordland og Troms, samt på store områder med statsgrunn utenfor statsallmenning i Sør- og Midt-Norge. Snaut 14 000 fiskere har løst fiskekort på vår grunn i året som gikk. I tillegg kommer alle fiskere over 67 år og under 20 år som fisker gratis, og har benyttet Statskogs fiskemuligheter. Fiskemulighetene spenner fra vann som rangeres blant det ypperste i Norge, til nærliggende, barnevennlige vann som er fulle av bitevillig småfisk.

I tillegg kan Statskog tilby laksefiske i Saltdalselva, Kvænangselva, Vefсна, Beiarelva, Sørelva, Draugelva, Lommervassdraget, Lysebotnvassdraget, Rostaelva, Oksfjordvassdraget, Ånderelva, Forsåvassdraget, Øvre Øyensåa, Bogna, Aursunda, Stjørdalselva, Forra, Ågårdselva, Divielva og Målselva. De tre sistnevnte er forpaktet bort til lokale jeger- og fiskerforeninger.

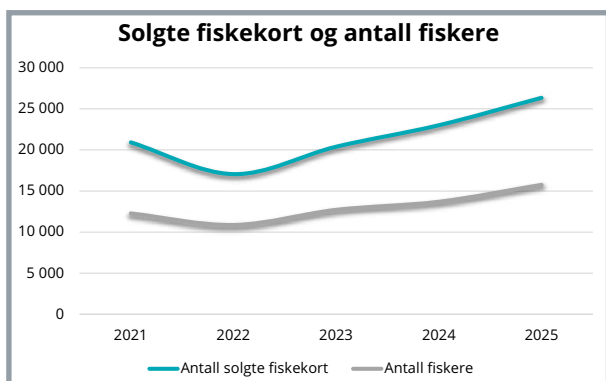


Foto: Stian Sundsvik

Finn din favorittperle!

Statskog er landets største forvalter av jakt og fiske, og legger til rette for friluftsliv på store områder i landet. Gjennom å beskrive konkrete opplevelser ønsker Statskog å synliggjøre verdier knyttet til friluftsliv og gjøre det enklere for folk å ta del i dem. 12 konkrete turforslag fra sør til nord, samt 10 fiskeperler i ulike landsdeler kan du finne på statskog.no. Dette er knallbra områder med fiske som både frister sportsfiskeren og passer til hele familier. For de som bruker sommeren til å drømme om jakta til høsten, kan beskrivelsene av 10 nasjonale jaktperler være til inspirasjon og oppbygging av lengsel.

Rekruttering til høstingsbasert friluftsliv

Statskog gjennomfører tiltak for å sikre rekruttering, blant annet gjennom lavterskeltilbud som ungdomskort og opplæringsjakt. Vi jobber aktivt med rekruttering av nye jegere og fiskere både alene og sammen med andre, spesielt Norges Jeger- og Fiskerforbund. Småviltjegere under 20 år betaler halv pris for jaktkort. Fiskere under 20 år og over 67 år fisker gratis med stang og håndsnøre i våre fiskevann. Etter et initiativ fra Norges Jeger- og Fiskerforbund tilbyr Statskog et gratis jaktkort til alle som har tatt jegerprøven i løpet av inneværende år. Mange av de som tar jegerprøven kommer seg aldri ut på jakt og vi håper dette kan bidra til å snu trenden.

En langsiktig satsing på inatur.no sammen med viktige samarbeidspartnere viser en svært positiv utvikling både i antall tilbud i portalen og omsetning av jakt-, fiske- og hyttetilbud. Statskog er største eier i inatur.no og har brukt betydelige ressurser siden 2003 på å tilgjengeliggjøre egne og andres tilbud innen jakt og fiske. Statskog har et godt samarbeid med blant andre Norges Fjellstyresamband og Norges Jeger- og Fiskerforbund rundt portalen, som befester sin posisjon som «Markedsplassen for jakt, fiske og hytteutleie». Dette bidrar til mer tilgjengelig jakt og fiske for folk flest, og utvikler verdiene både for Statskog og andre grunneiere som disponerer jakt- og fiskeressurser.

Høstingsprosjektet 2025–2028

Statskog og Norsk institutt for naturforskning (NINA) gjennomfører et av tidenes mest omfattende forskningsprosjekter for å forstå hvordan jakt påvirker bestandene av rype og skogsfugl. Prosjektet innebærer å bruke 64 jaktfelt over hele landet som et stort forskningslaboratorium i perioden 2025–2028. Områdene representerer ulike geografiske og økologiske forutsetninger, og det gjennomføres omfattende taksering, fangstrapportering og systematisk testing av ulike uttaksnivåer – fra fredning til kraftig jaktuttak. Hensikten er å generere store mengder data om hvordan jakt alene påvirker bestandene, isolert fra andre faktorer som klima, predasjon og habitatendringer.

Etter tre år med variert jakttrykk skal forskerne analysere datamaterialet for å se om det finnes systematiske trender som viser hvordan ulike

høstingsnivåer påvirker utviklingen av rype- og skogsfuglbestandene. Resultatene kan gi grunnlag for å justere fremtidig forvaltning, slik at jakttrykket tilpasses bærekraftige nivåer. Prosjektet styrker kunnskapsgrunnlaget i norsk viltforvaltning og er i tråd med Statskogs mål om å bidra til kunnskapsbasert og langsiktig bærekraftig jaktutøvelse.

Utleiehytter

Hytta er en viktig base og utgangspunkt for friluftsliv og rekreasjon for mange. Statskog hadde i 2025 totalt 126 forskjellige husvære til utleie på korttid, det vil si fra døgnleie og oppover. Dette er en økning på en hytte fra året før. Den lave økningen skyldes at det i 2025 var færre hytter som var tilgjengelig på korttidsleie, og det var få hytter som ble tatt ut av porteføljen. En av de nye hyttene som ble tilgjengelig for leie i 2025 var Valbrekka i Sarpsborg. Hytta har enkel standard, men ble veldig populær når den ble klar for utleie. Hele 98 døgn ble det belegg her. Hytta ligger i Ågårdselva naturreservat, rett ved en av de beste fiskeplassene i lakseelva Ågårdselva. Hyttene i Meråker blir mer og mer kjent og utleien fortsetter å øke. Det er de store hyttene som har mest belegg, Torpberget med 153 døgn, en økning på 44 døgn fra 2024. Sagvika hadde 116 utleiedøgn, en økning på 16 døgn fra 2024. Den hytta med flest utleiedøgn er Valsjøhytta som ligger i Rendalen. Den hadde 184 utleiedøgn, tett fulgt av Elgstølen i Rendalen og UFO-hytta i Hessdalen med 182 og 172 døgn.

Spennet i standard er stort. Noen har høy standard med vann, avløp og innlagt strøm, men de fleste er enkle med solstrøm, propan og vedfyring. Alle er fullt utrustet med kjøkkenutstyr og det som trengs for et trivelig opphold og mange har historisk sus fra tidligere tiders skogsdrift, jakt og fiske. Hyttene leies enkelt via nettportalen inatur.no. Leieprisene er relativt lave, og bidrar til å gjøre norske turområder tilgjengelig. Våre utleiehytter er enkle og tradisjonelle, men likevel spesielle for mange – mange ønsker å oppleve stillhet, mobilfri sone og enklere standard enn hjemme.

Statskogs utleiehytter er veldig populære og mye brukt med mange utleiedøgn og fornøyde kunder. Totalt hadde vi 10 078 utleiedøgn på hyttene i Statskog i 2025 mot 9 268 døgn i 2024.

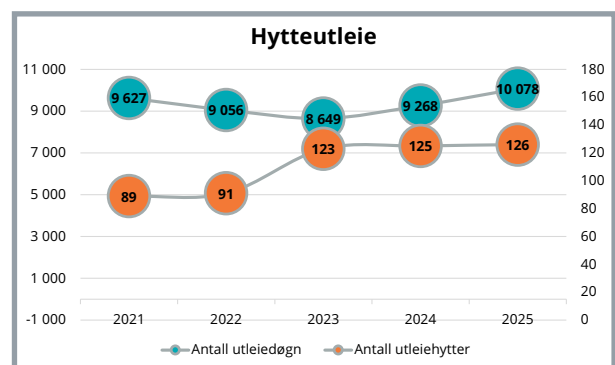




Foto: Stian Sundsvik

Statskogs tilrettelegging for friluftslivet

Statskog jobber nasjonalt, regionalt og lokalt med tilrettelegging for bærekraftig bruk av norsk natur. Dette inkluderer åpne buer i skog- og fjelltrakter, rimelige utleiehytter, jakt- og fiskekort til overkommelige priser, hengebruer, gapahuker, skilting, kloppler, rasteplasser, sykkelritt på skogsbilvegene våre og landsdekkende samarbeid om digitale turportaler. Tilrettelegging for enkelt friluftsliv inngår som en del av de sektorpolitiske oppgavene Statskog skal utføre i henhold til avtale med Landbruks- og matdepartementet. Tilbudet om jakt, fiske og hytteutleie hører på sin side med til virksomheten som regnes å være en del av Statskogs forretningsmessige drift.

For å stimulere og inspirere til friluftsliv, har Statskog i tillegg etablert tilskuddsordningen «Statskogmillionen». Statskog har tradisjon for å være med på ulike friluftslivsarrangementer sammen med lokale og regionale aktører. Det siste har det vært mindre av i kjølvannet av pandemien, men pågangen etter utleiehytter har til gjengjeld vært stor og økende.

Åpne buer

Vi tilbyr 140 åpne husvære for gratis rast eller kortere opphold. De fleste er enkle, ettroms bygninger med historisk sus fra tidligere tiders skogsdrift og utmarksbruk. Noen få er gamle slåttebuer eller gårdshus og andre er opprinnelig bygd som jakt- og fiskebuer eller

oppført i seinere år som lokale turmål og rastebuer for å fremme friluftslivet. Betydelige ressurser trengs her årlig til drift og vedlikehold, og det er også i 2025 arbeidet videre med fokus på brannsikkerhet.

Bruer og kloppegging

For å trygge ferdselen og gjøre det mulig å komme fram, har Statskog og forgjengeren Statens skoger bygd mer enn 70 bruer. Dette har skjedd dels i egen regi, men ofte også i samarbeid med – eller på oppdrag fra andre. De fleste er hengebruer for gangtrafikk over vassdrag i Nord-Norge, ofte langs gamle ferdselsårer og merka turruter i tilknytning til verneområder. Lange strekninger over myr er også klopplagt for å begrense slitasje på markdekket og gjøre det framkommelig. Fjelltjenesten har også i 2025 utført slike oppgaver på oppdrag fra andre aktører og erstattet flere gamle og slitne bruer med nye.

Veger, parkeringsplasser, gapahuker og raste- og fiskeplasser

Det omfattende nettet av skogsbilveger og fjellveger på Statskogs eiendommer har stor betydning for folks muligheter til å komme seg ut på tur. Langs vegene og ved innfallsportene til utmark og fjellvidder er det anlagt et stort antall parkeringsplasser, raste- og fiskeplasser med benker, bord og ildsteder og bygd mange titalls gapahuker. Vegnettet fungerer flere steder i seg selv som turveger og populære sykkelruter.

Informasjon på nett og tavler, via skilt og trykksaker

Å gjøre mulighetene for friluftsliv på Statskogs eiendommer kjent gjennom informasjon i mange former, er en vesentlig del av tilretteleggingsarbeidet. Fra lang tid tilbake har det vært satset på informasjonstavler med kartoppslag og områdeinformasjon, særlig ved innfallsporter langs vegnettet. Dette har tradisjonelt vært supplert av egne brosjyrer om utleiehytter, trykte jakt- og fiskeguider og turkart med videre. Kart og områdeinformasjon er fortsatt aktuelt, dels i samspill med andre aktører med oppgaver i de samme traktene, så som fjellstyrrer, nasjonalparkforvaltning, friluftsråd og turlag. Store deler av denne informasjonen presenteres nå i digital form bl.a. på statskog.no og UT.no, både når det gjelder kart og tilrettelagte tilbud av ulike slag. Områdeoppslag og skilting av så vel vegnett som turløyper er likevel stadig en viktig del av den fysiske tilrettelegginga.

Friluftslivets år 2025

I 2025 var det duket for et nytt Friluftslivets år, ti år etter tilsvarende feiring og fokus på friluftslivets mangfoldige betydning i 2015. Paraplyorganisasjonen Norsk Friluftsliv fikk i oppdrag fra Klima- og miljødepartementet å stå for sentral planlegging og koordinering for gjennomføring av friluftsåret.

Norsk Friluftsliv gikk under forberedelsene til markeringsåret ut med en oppfordring til alle om «å sette ekstra søkelys på inkludering og mangfold». Dette ønsket Statskog å være med og bidra til, med mål om at flere skal føle seg omfattet av begrepet «Friluftsliv for alle» og ha muligheter til «å finne sin friluftsglede» slik Norsk Friluftsliv formulerte et viktig mål for året.

Følgende innsatspunkter ble prioritert for å gjøre flere av tilbudene hos Statskog lettere tilgjengelig også for dem som har funksjonsnedsettelse og er avhengige av rullestol:

- 1. Ruste opp og tilpasse noen utvalgte utleiehytter** som er velegna baser for naturopplevelser i våre fire regioner fra Sør-Norge til Troms. Tilrettelegge uteområde og adkomster for opphold og aktivitet i tillegg til det bygningsmessige.
- 2. Gradere opp en rekke raste- og fiskeplasser** langs skogs- og fjellvegene med robuste benksett og noen steder gapahuk for ly om værgudene ikke skulle spille på lag. Robuste Statskog-bålpanner et pluss. Solid adkomststi og HWC er noe som stedvis savnes.
- 3. Skilt og info som viser veg til turmål og på det enkelte anlegg.** Supplere både pekarskilt og stedsskilt for vegnett, utleiehytter, åpne husvære og andre tilrettelagte anlegg. Behov for informasjon til de mange som ikke er kjent verken i nærnatur eller ødemark.

I tillegg til de tre punktene over, ble det inngått en avtale med Det norske Skogselskapet om å arrangere «Barnas Skogdag» sammen med de 16 regionale

skogselskapene på ulike steder i landet som et felles prosjekt i anledning Friluftslivets år. I gjennomføringen inviterte vi med en lang rekke lokale aktører i tillegg til Norsk Orientering. Dette ble godt besøkte og trivelige familiearrangementer.

Jakt- og fiskepodden

Statskogs podcast er etablert som landets største friluftspodcast og passerte totalt fem millioner avspillinger i 2025. Podcasten er gratis tilgjengelig på alle ordinære flater, samt vises som TV-sendinger på Naturkanal1. Disse er blant kanalens mest populære. Podcasten gis ut i samarbeid med Norges Jeger- og Fiskerforbund (NJFF).

Statskogmillionen

Nær 1 400 tiltak og aktiviteter for friluftsliv landet rundt har nå fått bidrag fra «Statskogmillionen». Statskog bidrar med 5 000 eller 10 000 kroner til om lag 150 tiltak årlig, totalt en million kroner hvert år. Totalt er det nå tildelt 8 460 000 kroner fordelt på 1 395 bidrag. Aktivitetene som får en håndsrekning, er fordelt over hele Norge. Små summer kombinert med frivillig innsats gir viktige bidrag til friluftslivet. På statskog.no ligger en oversikt over alle tildelinger med beskrivelse av hver enkelt.



Statskogmillionen på statskog.no

Statskogs TV-konsept

Statskog har utviklet egne TV-konsept som skal bidra til inspirasjon rundt friluftsliv og innsikt i hvordan Statskog utøver sin samfunnsrolle. Konseptet «Vilt Hekta» er en forlengelse av Jakt- og fiskepodden og bygger på trioen i podcasten for å spre inspirasjon og kunnskap om jakt, fiske og friluftsliv. I tillegg er konseptet «Med naturen som arbeidsplass» etablert. Dette går dypere inn i Statskogmedarbeideres hverdag, og synliggjør spesielt hvordan statsforetaket legger til rette for ferdsel og friluftsliv på måter som mange ikke kjenner til. Seriene har gjennom to sesonger fått sterk og bred eksponering gjennom TV, YouTube og sosiale medier. Begge serier har om lag en million avspillinger. Nye sesonger av begge serier ble spilt inn i 2025 og er planlagt vist våren 2026.

Strade Statskog

Statskog har om lag 7 500 kilometer skogsbilvei som er portaler inn til gode friluftsopplevelser. Statskog har etablert sykkelrittkonseptet «Strade Statskog» som en paraply og merkevare for norske sykkeleventyr. Første ritt ble etablert i 2017, «Strade Statskog Classico» mellom Steinkjer og Namsos. Et nytt ritt ble etablert i Troms i 2022, «Strade Statskog Blåtind». I 2023 ble sykkelarrangementet «North East Gravel» innlemmet som aktivitet under samme merkevare. Sykkelarrangementene er blant landets mest attraktive.





Stedstilpasset drift og utvikling

Statskogs mål

Legge til rette for lokal og regional verdiskaping.

Statskogs fokus

Statskog skal legge til rette for lokal og regional verdiskaping på foretakets eiendommer. Informasjon, råd og synspunkter fra samarbeidspartnere er viktig for vår virksomhet. Det er derfor etablert flere samarbeidsavtaler og arenaer for samarbeid på ulike områder. Kunnskap om lokale forhold, kultur og synspunkt gir grunnlag for å forvalte skog og eiendom i samsvar med lokale og regionale oppfatninger og behov.

Statskog i dag

- Møter med eier, årlig foretaksmøte og to kontaktmøter
- Kontaktmøte med Sametinget i henhold til samarbeidsavtale
- Har formaliserte samarbeidsavtaler og kontaktmøter med nasjonale og regionale interessenter
- Etablert regionutvalg i Troms og Nordland
- Har dialogmøter med brukere, kunder og rettighetshavere i forbindelse med konkrete prosjekter, saker og tiltak
- Faste møter med leverandør av entreprenørtjenester på skog for oppfølging av miljøavvik, planting, ungsogpleie og arbeidsforhold til utenlandsk arbeidskraft. Utveksling av kunnskap og informasjon

Samarbeidsavtaler

Sametinget

Sametinget og Statskog har hatt samarbeidsavtale i mange år. Partene er i dialog om å videreføre avtalen. Formålet med samarbeidsavtalen er å etablere forutsigbare rammer for kontakt mellom Statskog SF og Sametinget. Partene har i samsvar med avtalen minst ett årlig kontaktmøte.

Norske Reindriftsamers Landsforbund (NRL)

Samarbeidsavtalen mellom Norske Reindriftsamers Landsforbund og Statskog ble forlenget for fem nye år i 2021. Avtalen bygger på partenes virksomhet innen bruk og forvaltning av natur. Avtalepartene har i samsvar med avtalen minst ett årlig samarbeidsmøte. I tillegg avholdes møter mellom representanter for lokallag av NRL og ansatte på Statskogs regionkontorer.

Den Norske Turistforening (DNT)

og Norges Fjellstyresamband (NFS)

I henhold til samarbeidsavtalen på området friluftsliv, avholdes årlig dialogmøte. Partene utveksler informasjon om sitt arbeid knyttet til friluftsliv og kan drøfte felles prioriteringer. I tillegg har regionkontorene møter og samarbeid med sine respektive lokallag og fjellstyrer.

Norges Fjellstyresamband (NFS)

I samsvar med samarbeidsavtalen avholder Norges Fjellstyresamband og Statskog dialogmøter hvert år. Samarbeidsavtalens formål er å legge til rette for at statsallmenningene forvaltes effektivt og med høy kvalitet til beste for rettighetshavere, eier, lokalt samfunn og storsamfunn i et langsiktig perspektiv.

Norges Jeger- og Fiskerforbund (NJFF)

Formålet med samarbeidsavtalen mellom Norges Jeger- og Fiskerforbund og Statskog er å sikre en bærekraftig forvaltning av ressurser og ivaretagelse av biologisk mangfold. Partene skal også tilrettelegge jakt og fiske slik at allmennhetens tilgang ivaretas. I tillegg til sentrale møter, avholdes også møter regionalt mellom fylkeslag i NJFF og Statskog.

Zero

Avtalen innebærer at Statskog støtter ZEROs arbeid med klimaløsninger fra norsk skog.

Miljødirektoratet

Formålet med avtalen mellom Miljødirektoratet og Statskog er å gjennomføre oppgaver og tiltak i forbindelse med skogvern. Partene har ulike roller, men ønsker å bidra til nasjonale prosesser der Statskogs grunn er involvert i skogvern.

Verdikjeden Skog og Tre

Samarbeid om grønn verdiskaping mellom tre-industrien, Treforedlingsindustriens bransjeforening, Maskinentreprenørenes forbund, Fellesforbundet, Norges Skogeierforbund, Norskog, Norsk Bioenergiforening og Statskog. Målet med samarbeidet er å fremme en næringspolitikk som gjør den skogbaserte verdikjeden konkurransedyktig og gir økt verdiskaping fra skogen. Dette bidrar også til å nå Norges klimamål.

Kartverket

Statskog har en samarbeidsavtale med Kartverket. Avtalen regulerer arbeid rettet mot komplettering, kvalitetsheving og oppdatering av informasjon i datasett som Kartverket er tillagt ansvar for.

Skogselskapet

Statskog har en samarbeidsavtale med Skogselskapet. Vi skal sammen skape begeistring for skogen og et naturvennlig friluftsliv. Vi skal også bidra til å øke allmennhetens kunnskap om skogen, bærekraftig skogbruk og skogens rolle som klimavinner.

Regional drift og utvikling

Det er etablert arenaer for å samordne ulike samfunnsinteresser ved drift og utvikling av Statskogs eiendommer.





Foto: Stian Sundsvik

Regionutvalg Troms

Regionutvalget i Troms består av politikere oppnevnt av regionrådene i Troms, samt representanter fra Norges Jeger- og Fiskerforbund og Norske Reindriftsamers Landsforbund. Regionutvalget behandler saker som gjelder Statskogs forvaltning slik som kommunale planer, friluftsplan med mer. Utvalget gir verdifulle innspill og bidrag til Statskogs forvaltning og drift.

Regionutvalg Salten

Regionutvalget i Salten består av politikere oppnevnt av Nordland fylkeskommune og representanter fra Norges Jeger- og Fiskerforbund og Norske Reindriftsamers landsforbund. Utvalget gir uttalelser til reguleringsplaner, jakt og fiske og til utviklingsprosjekter i Nordland. Utvalget gir verdifulle innspill og bidrag til Statskogs forvaltning og drift.

Verdiskaping med Statskog

Målsettingen med ordningen er å bidra til næringsutvikling og stimulering til friluftsliv. Statskog forvalter selv ordningen og mottar og behandler søknader. Regionutvalgene gir innspill til hvordan midlene bør prioriteres.

Forum Finnemarka

Dette er en samarbeidsarena for helhetlig bærekraftig forvaltning av naturområdene begrenset av Tyrifjorden/Holsfjorden, Lierelva og Drammenselva. I 2016 ble en bredt sammensatt arbeidsgruppe enige om å etablere et enkelt forum. Dette for å være i forkant av utviklingstrender som økt befolkningsvekst og stadig større oppmerksomhet på helse og bruk av naturområder som arena for rekreasjon og velvære, både i forhold til nye og gamle aktivitetsformer. Samarbeidet skal bidra til en balansert og helhetlig utvikling av området, basert på interessene til grunneiere, frivillige organisasjoner og offentlige etater.

Samarbeidsgruppe for Kulturminnet

Kongsberg Sølverk

Gruppen omfatter deltakelse fra de sentrale aktørene i området Gruveåsen, slik som Norsk Bergverksmuseum, regional forvaltningsmyndighet, Kongsberg kommune og Statskog. Gruppen har ikke noen formell myndighet, men fungerer som et ressursforum for spørsmål knyttet til fredning og ivaretagelse av kulturminner i området.

Nordlandsruta

Det arbeides med å ruste opp og utvikle «Nordlandsruta», ei vandringsrute på 650 km fra Børgefjell i sør til Bjørnfjell i nord langs Kjølen i Nordland fylke. Dette er et samarbeid mellom Nordland fylkeskommune, friluftsrådene i Nordland, fem regionale turistforeninger, Nordland nasjonalparksenter, Nordnorsk Reiseliv, lokale reiselivsbedrifter, Nasjonalparkforvaltningen, Sametinget, flere reinbeitedistrikter, kommuner og Statskog. I tillegg er det en rekke samarbeidspartnere på svensk side. Prosjektet ledes av Salten friluftsråd. Prosjektet har en kostnadsramme på 5,5 millioner kroner. Statskog har bidratt til prosjektet med 2,2 millioner kroner.

Forvaltningsrådet i Røros

Rådet er en samarbeidsarena for forvaltning av vilt og fisk på Statskogs eiendommer i Røros kommune. I tillegg til Statskog er fjellstyrene i Røros, Røros jeger- og fiskerforening og Røros kommune representert i rådet. Rådet skal drøfte alle forhold som sikrer en bærekraftig forvaltning av vilt og fisk gjennom jakt og fiske, herunder kortordninger, priser, begrensninger osv. Rådet ble opprettet etter et forlik i 2003 om forvaltning og drift av Femundsmarka og Røros vestre statsskoger. De rettigheter innbyggerne i Røros fikk fastlagt i Rørosloven fra 1901 er en viktig premiss for forvaltningen.

Andre samarbeidsordninger

Det er etablert mange samarbeidsordninger mellom private grunneiere og Statskog innenfor vilt- og fiskeforvaltning. Statskog er med i flere elveeierlag som organiserer forvaltningen av fiskeressurser og salg av fiskekort. Grunneierorganisering over eiendomsgrenser er også et redskap for å styrke en helhetlig forvaltning av storvilt og småvilt, og legge til rette for et godt tilbud til jegere.

Ordninger innenfor viltforvaltning dekker områder med teigblanding mellom private og Statskog, og der man har teiger med statsallmenninger og innkjøpt statsgrunn. Innenfor skogbruket er det organisert samarbeid mellom grunneierne om bygging og vedlikehold av skogsbilveger gjennom etablering av felles veiselskaper med mer. Etablering og drift av stier, klopper, bruer, rasteplasser og andre installasjoner i forbindelse med friluftsliv, utføres ofte i et samarbeid mellom ulike frivillige organisasjoner, idrettslag, kommuner og Statskog.

Likestilling og mangfold

Statskogs mål

Like muligheter for alle.

Statskogs fokus

Statskog arbeider for at alle skal ha like muligheter til å bidra og til å delta i fellesskapet, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, seksuell orientering og

funksjonsnedsettelse. Vi skal ha en mangfoldig arbeidsstyrke der mennesker med ulike alder, kjønn og bakgrunn deltar, styrker verdiskaping og bidrar til økonomisk og sosial bærekraft.

Indikatorer

	2025	2024	2023	2022	2021
Antall årsverk	123,1	122,7	123,1	109,8	109,9
Antall ansatte	129	127	128	115	113
Midlertidig ansatte	1	1	2	2	2
Antall ansatte alder under 30	5	4	4	6	4
Antall ansatte alder 30–39	21	20	20	18	16
Antall ansatte alder 40–49	30	35	33	27	28
Antall ansatte alder 50–59	44	37	41	36	39
Antall ansatte alder over 60	29	31	31	26	26
Andel kvinner %	35 %	35 %	33 %	36 %	35 %
Andel menn %	65 %	65 %	67 %	64 %	65 %
Antall ansatte med annen nasjonalitet	0	0	0	0	0
Antall i styret	7	7	7	7	7
Andel kvinner %	57 %	43 %	43 %	43 %	43 %
Andel menn %	43 %	57 %	57 %	57 %	57 %
Antall i ledelsen	14	14	14	14	14
Andel kvinner %	29 %	29 %	29 %	29 %	25 %
Andel menn %	71 %	71 %	71 %	71 %	75 %

Eierstyring og etiske retningslinjer

Statskog følger statens retningslinjer for eierstyring og har etiske retningslinjer som fremmer likestilling. Disse retningslinjene gjennomgås med alle ansatte. Det er identifisert ubalanse mellom kjønnene i enkelte lederstillinger og virksomhetsområder, og Statskog legger vekt på kjønnsbalanse i alle ansettelsesprosesser.

Rekruttering og kjønnsbalanse

I 2025 har Statskog gjennomført seks tilsetninger, fordelt likt mellom kvinner og menn (tre kvinner og tre menn). Andelen kvinner i ledelsen er fortsatt lavere enn kvinneandelen totalt. Rekrutteringene i 2025 har sammenheng med nyopprettede stillinger,

noe turn-over og et generasjonsskifte. Det er mange søkere til stillinger i Statskog. Tilsvarende for 2024 var det også tre kvinner og tre menn blant nyansatte. I tillegg har Statskog hatt to avtaler om arbeidstrening i 2025.

Oppfølging av aktivitetsplikten

Statskog har i løpet av året hatt dialog med ansatte om rekrutteringsspmål og andre områder der det kan være risiko for diskriminering eller hindringer for likestilling. Det er ikke identifisert områder som krever særskilte tiltak. Lønnsstatistikken viser ingen forskjeller mellom kvinner og menn i lønn eller øvrig godtgjørelse, og denne er drøftet med tillitsvalgte.



Stillingsgruppe	Nivå	Kvinner	Menn	Kvinnerns andel av menns lønn (gj.snitt)	Øvrig godtgjørelse
	Adm. dir/finansdirektør	0	100 % (2)	1 959 000	Ingen forskjell
2-3	Avdelings-/region-/fagsjef	19 % (5)	81 % (21)	102 % 1 161 000/1 133 000	Ingen forskjell
4,1	Seniorkonsulent	43 % (16)	57 % (21)	100 % 827 000/825 000	Ingen forskjell
5,2	Konsulent 2	28 % (11)	72 % (29)	98 % 704 000/720 000	Ingen forskjell
5,1-6-7	Konsulent	54 % (13)	46 % (11)	98 % 668 000/682 000	Ingen forskjell
Totalt		45	84		

Lønns- og arbeidsvilkår

Statskog søker å oppnå mangfold i alder, kjønn, funksjonsevne og kulturell bakgrunn ved utlysning av stillinger. Lønns- og arbeidsvilkår er kjønnsnøytrale, og lønnspolitikken baseres på objektive kriterier.

Fleksible ordninger

Statskog har kjernetid fra kl. 09.00 til 14.30, med fleksibel arbeidstid utover dette. Permisjons- og arbeidstidsordninger legger til rette for at både kvinner og menn kan kombinere arbeids- og familieliv. I 2025 hadde 14 ansatte frivillig redusert stilling (12 i 2024). Det har vært 7 personer i fødselspermisjon i 2025, hvorav 2 kvinner og 5 menn.



Foto: Per Martin Gismervik

Arbeidstakerrettigheter og HMS

Statskogs mål

Sikre et godt arbeidsmiljø og gode arbeidstakerrettigheter for alle.

Statskogs fokus

Full sysselsetting og anstendig arbeid er en integrert del av FNs bærekraftagenda. Statskog skal bidra til et anstendig arbeidsliv som fremmer grunnleggende

og universelle arbeidstakerrettigheter, jobbskaping og sysselsetting, sosial beskyttelse og sosial dialog mellom partene i arbeidslivet.

Indikatorer

	2025	2024	2023	2022	2021
Sykefravær total	4,57 %	3,49 %	2,95 %	4,60 %	4,50 %
Egenmeldt fravær	0,99 %	1,10 %	1,56 %	1,54 %	0,66 %
Legemeldt fravær	3,57 %	2,39 %	1,40 %	3,06 %	3,84 %
Meldte arbeidsskader	3	6	2	3	4
Sykefraværsdager p.g.a. arbeidsskade	20	23	0	1	1
Antall møter i SSU	7	4	2	7	5
Antall saker i SSU	12	15	14	29	27
Antall møter i AMU	11	8	5	8	8
Turnover	3,8 %	3,8 %	2,3 %	3,4 %	4,2 %
Andel ansatte med medarbeidersamtale	88 %	89 %	85 %	92 %	98 %
Andel faste ansatte	99 %	99 %	99 %	99 %	99 %

Statskog i dag

- Gode samarbeidsarenaer mellom ledelse og ansatte
- Oppdaterte og iverksatte etiske retningslinjer
- Gjennom innkjøp og samarbeid med leverandører arbeider vi aktivt for å sikre arbeidstakerrettigheter
- Alle ansatte tilbys årlige medarbeidersamtaler

Overenskomster

Statskog har to overenskomster. En for ansatte organisert i SAN (Tekna, NJ, NITO og Naturviterne) og én organisert i NTL/Parat. Overenskomstene omhandler blant annet arbeidstid, godtgjøringer, lønnsbestemmelser, lønnsutbetaling, ekstra fridager, lønn under sykdom og permisjoner, lønn under repitisjonsøvelser samt pensjon og gruppelevesforsikring. Det forhandles om overenskomstene hvert andre år.

Ansattes medvirkning i styrende organer

To styremedlemmer i Statskog velges av og blant de ansatte. I tillegg finnes et sentralt samarbeidsutvalg (SSU) mellom ledelse og ansatte med fire faste medlemmer fra ledelsen, fire fra de ansatte og hovedverneombud. SSU behandler saker som orientering fra ledelsen, årsregnskap, omorganisering og HR-saker.

Det er fem lokale arbeidsmiljøutvalg (AMU) som dekker hele Statskogs organisasjon. I 2025 behandlet SSU blant annet årsregnskap, endring i tjenestekjøp fra SNO, kjøreløype Fjelltjenesten, sikkerhetsinstruks for ansatte utenfor Fjelltjenesten, godtgjørelse til ledende personer, HMS-rapport, Statens eierskapsrapport, budsjett, arbeid i lønnsutvalg og sykefravær.

Arbeidstakerrettigheter og arbeidsmiljø

Statskog respekterer og støtter et anstendig arbeidsliv hvor grunnleggende arbeidsstandarder og rettigheter, inkludert internasjonalt anerkjente arbeidstakerrettigheter, samt at arbeidsmiljøloven og likestillingsloven etterleves.

Gjennom etiske retningslinjer forplikter ansatte seg til å fremme likestilling, et inkluderende arbeidsmiljø og ta avstand fra alle former for usaklig forskjellsbehandling og trakassering. Alle skal behandles med verdighet, likhet og gjensidig respekt.

Statskog krever at ansatte hos SB Skog og eventuelle underleverandører som direkte medvirker til å oppfylle avtalen om skogsdrift, har lønns- og arbeidsvilkår i samsvar med § 5 i forskrift om lønns- og arbeidsvilkår i offentlige kontrakter, av 8. februar 2008 nr 112.



ARBEIDET MED ÅPENHETSLOVEN

Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) trådte i kraft 1. juli 2022. Statskog publiserte sin første redegjørelse i henhold til denne i 2023.

En viktig del av loven er plikten til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger hos leverandører i verdikjeden. Det betyr å kartlegge og vurdere faktiske og mulige negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som virksomheten enten har forårsaket eller bidratt til, eller som er direkte knyttet til virksomhetens forretning, produkter eller tjenester gjennom leverandørkjeder eller forretningspartnere. I tillegg skal det iverksettes egnede tiltak for å stanse, forebygge eller begrense negative konsekvenser.

Det er gjennomført en risikobasert tilnærming til dette og noen spesifikke innkjøpsområder er prioritert for videre kartlegginger. Som del av arbeidet er det også utarbeidet retningslinjer for ansvarlig forretningspraksis og etiske retningslinjer for leverandører. I tillegg er det opprettet en egen varslingskanal for kritikkverdige forhold som både ansatte i Statskog og leverandører til foretaket kan benytte. Ingen varsel er meldt i 2025.

For å ytterligere innarbeide åpenhetsloven i organisasjonen utarbeides nå innkjøpspolicy, veiledning og løsning for dokumentasjon av ivaretagelse av etiske retningslinjer (Supplier Code of Conduct) med de krav og forventninger vi stiller til leverandører.

Årlige medarbeidersamtaler

Ansatte gjennomfører årlige medarbeidersamtaler med nærmeste leder. Det er et mål at samtalen skal bidra til å gi den enkelte økt mening i egen arbeidshverdag, gjennom å tydeliggjøre hvordan den ansattes bidrag knytter seg til Statskogs overordnede mål og strategi.

Kompetanseutvikling

Flere deler av organisasjonen utfører årlig en behovsanalyse der det legges en plan for opplæring og arbeid med å dekke kompetansegap. Enkelte avdelinger gjennomfører årlige kompetanseløft for å møte autorisasjonskrav.

Helse, miljø og sikkerhet

Statskog jobber systematisk med HMS i hele virksomheten. En årlig HMS-rapport legges fram for styret, ledergruppen og SSU. HMS-håndbok og avviksskjema er tilgjengelig på intranettet.

Alle AMU har verneombud og verneleder, og hovedverneombudet deltar i SSU.

Pensjonsordning

Statskog har innskuddspensjon. Det spares 7 % for lønn mellom 0–7,1 G, og 18,1% for lønn mellom 7,1 og 12 G.

Forsikringsordninger

Statskog har gode forsikringsordninger for sine ansatte. Vi gir de ansatte trygghet gjennom ulike personalforsikringsordninger. Dette inkluderer yrkesskade-, ulykke- og gruppelivsforsikring i tillegg til reise- og behandlingsforsikring.

Turnover

Turnoveren i 2025 var lav, 3,8 %. Av de sju som sluttet gikk to av med pensjon.

Sykefravær

Statskog sitt sykefravær har i 2025 vært på 4,57 %. Dette følges tett opp av ledelsen og er tema på hvert SSU-møte.

Innovasjon, teknologi og kompetanseutvikling

Statskogs mål

Utvikle og dele kompetanse.
Være en foretrukken samarbeidspart.
Ta i bruk ny kunnskap.

Statskogs fokus

Innovasjon og utvikling av ny teknologi og kompetanse er viktig for å nå mål. Statskog legger vekt på samarbeid om teknologi- og kompetanseutvikling inn i de bransjer og verdikjeder foretaket opererer.

Indikatorer – Kostnadsoversikt

Prosjekt	2025	2024	2023	2022
Skogbransjen; Woodworks, NIBIO, Airforestry m.m.	4,0	3,5	2,5	2,5
Geoskog og egne løsninger på eiendom-, ressurs- og viltforvaltning	5,8	6,1	4,0	3,8
Inatur – investering i utvikling av teknologi	7,1	10,1	9,4	9,1

Tall i millioner kroner.

Statskog i dag

- Deltar aktivt i bransjesamarbeid
- Intern kompetanseutvikling
- Inatur Norge AS
 - Brukeropplevelse, kundereise og tilbyrderfunksjonalitet
 - Forhøyet sikkerhetsnivå
 - Oppdatering av kart- og bildeteknologi

Statskogs eiendomsløsning (Seil)

Foretaket har etablert et eget verktøy for å ivareta oversikt over eiendommer, kontrakter og rettigheter. Løsningen er integrert mot matrikkelen, grunnboken og flere av Statskogs fagsystemer.

Databasen med oversikt over konsernets eiendommer, eiendomsregisteret i Seil (ER) danner også grunnlaget for Statskogs øvrige fagsystem – i skogbruket, i jakt- og fiskeforvaltningen, oversikt over rettigheter i statsallmenningene osv.

Pågående utviklingsprosjekter

Teknologi- og kompetanseutvikling

Statskog har spilt en sentral rolle i utviklingen av verdensledende teknologi innen skogbruket, kjent som Geoskog. Denne banebrytende teknologien deles aktivt med andre aktører i den norske skognæringen, slik at de kan dra nytte av de effektive og rasjonelle løsningene den tilbyr. Geoskog støtter ikke bare en rasjonell og effektiv drift, men har også

avgjørende betydning for å ivareta miljøhensynene i vår skogsdrift.

Forvaltningsgruppen arbeider kontinuerlig med å forbedre Geoskog, noe som innebærer oppdatering av koden i samsvar med ny PEFC-skogstandard. Samtidig fokuseres det på å forbedre fjellskogprognosen og lukkede hogstformer. Denne dedikasjonen til kontinuerlig forbedring sikrer at Geoskog forblir i forkant av utviklingen, samtidig som det møter de stadig skiftende kravene innen bærekraftig skogforvaltning. På denne måten fortsetter Statskog å være en pålitelig bidragsyter til både den nasjonale og globale skogbransjen.

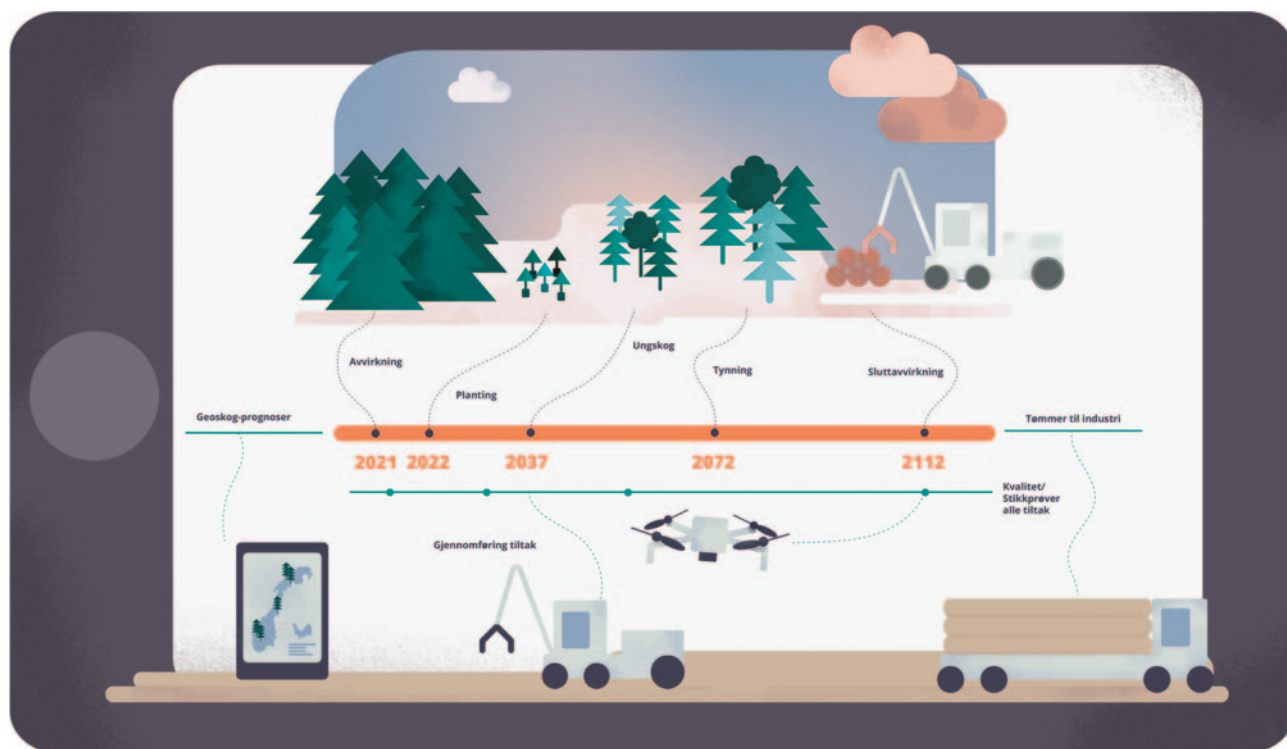
AirForestry – tynning av skogen med droner

Statskog har inngått samarbeidsavtale med det svenske selskapet AirForestry. Selskapet utvikler en teknologi som gjør det mulig med dronebasert tynning av skog. Dersom teknologien lykkes, vil tynningen kunne foregå ved bruk av droner. Testperioden varer i tre år og i løpet av perioden er hovedmålet å etablere en pilot i Meråker. Formålet med testpiloten er å videreutvikle et bærekraftig skogbruk med særskilt fokus på miljøhensyn, fossilfri drift og et godt og lønnsomt arbeidsmiljø for skogeieren.

WoodWorks!

Cluster er en nasjonal skog- og trenæringsklynge med rundt 75 partnere fra hele verdikjeden – fra skog og industri til bygg, forskning og forvaltning. Klyngen samarbeider bredt, både nasjonalt og internasjonalt,





og også med aktører innen havbruk, jordbruk, solenergi og infrastruktur.

Målet er å firedoble medlemmenes verdiskaping innen 2050 gjennom digitalisering, industrialisering av trebaserte byggløsninger og utvikling av nye produkter basert på trefiber og restråstoff. Samarbeidet skal sikre bærekraftig råstofftilgang og redusere CO₂ utslipp.

Midt-Norge har sterke råstoff-, industri- og kunnskapsmiljø, og klyngen bygger på en etablert samarbeidskultur. Sammen styrkes innovasjon, markedsorientering og det grønne skiftet.

Norwegian Wood Cluster

Statskog er medlem av Norwegian Wood Cluster (NWC), et samvirkeforetak med 35 medlemmer og en del av Norwegian Innovation Cluster siden 2021. NWC jobber for å bli en internasjonalt ledende klynge innen bærekraftig, industrialisert trebygging, med sterk posisjon i det skandinaviske markedet for klimavennlige bygg og høyverdiprodukter internasjonalt.

Klyngens hovedmål er å:

- utvikle klimavennlige bygg- og boligløsninger for vekstområder
- modernisere industrielle prosesser i den skogbaserte verdikjeden
- utvikle digitale plattformer for effektiv bruk av bioråstoff

- etablere et nasjonalt kompetanseprogram for skog- og trenæringen
- redusere miljøavtrykket og skape sirkulære bygg- og boligløsninger

Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) – SmartForest

SmartForest skal posisjonere norsk skogsektor i forkant av digitaliseringen som gir store effektivitetsgevinster i skogsektoren, økt produksjon, redusert miljøpåvirkning og betydelige klimagevinster. SmartForest vil resultere i en rekke innovasjoner og være katalysatoren for en internasjonalt konkurranse-dyktig skogteknologisk sektor i Norge. De grunnleggende komponentene for å oppnå dette er på plass; en enhetlig og engasjert skogsektor, et ledende FoU-miljø og en serie progressive data- og teknologiselskaper. Statskog finansierer et doktorgradsarbeide innenfor SFI – SmartForest.

Digital frontløper i Meråker

Digitale teknologier gir store muligheter for å effektivisere skogforvaltningen for å bedre virkesforsyning og for å optimere produksjonen av andre økosystemtjenester slik som rekreasjon og bevaring av biodiversitet. Det utvikles mange ulike digitale løsninger for skogbruket i ulike prosjekt, som SmartForest. For at Statskog skal få nytte av disse løsningene må teknologier og metoder videreutvikles, implementeres, og testes innenfor Statskog sin organisasjon samtidig med at det bygges ytterligere digital kompetanse i organisasjonen. Dette kan



oppnås ved etablering av en digital frontløper (pilot) der teknologier og metoder testes og vurderes for videre implementering i hele organisasjonen.

Fokusområder er:

- kartlegging av ulike økosystemtjenster (virke, biodiversitet, og rekreasjonsverdi) ved hjelp av droner og annen fjernmålingsteknologi
- bruk av hogstmaskindata til operering av verdikjeden
- kartlegging av skogsbilveinettet og planlegging av vedlikehold ved hjelp av informasjonsteknologi
- implementering og optimering av lukkede hogster med støtte i digitale teknologier

Risky Roads – Flomskaderisiko

Flomskader på skogsveier koster grunneiere og samfunnet store summer hvert år, og klimautviklingen tilsier økte problemer fremover. Risky Roads har som mål å utvikle en databasert metode for å identifisere de mest flomutsatte gjennomløpene i skogsvegnettet. Metoden skal være egnet for større områder, detaljert nok til å finne alle relevante gjennomløp og risikoer, kunne integreres i GIS-verktøy for skog- og vegforvaltning, og benytte nasjonal høydemodell samt kostnadsberegning av konsekvenser. Vegeiere får kunnskap om alle disse elementene, som hver for seg gir nyttig informasjon for vegeiers beslutninger. Samlet danner dette et grunnlag for en risikoanalyse av samtlige gjennomløp og hjelper til med å rangere hvilke gjennomløp som bør prioriteres først for å redusere risikoen for flomskader mest mulig. Risikoanalysen setter skogsvegeier i stand til å gjøre målrettede tiltak, og en betydelig del av flomskadekostnadene vil kunne unngås i fremtiden. Metodikk og resultater vil komme alle skogsvegeiere til gode.

Skogskolen

Skogbruket i Norge har samarbeidet tett siden 2020 for å etablere en digital plattform for å styrke kompetansen på tvers av konkurranselinjer og posisjon i verdikjeden. Bransjens utøvende aktører ønsker i fellesskap å heve det skogfaglige kompetansenivået i alle sine ledd i skogbruket, gjennom felles satsing på ny formidlingsteknologi og inkluderende samarbeid om kompetanse- og kursutvikling. Denne fellessatsingen på e-læring heter SKOGSKOLEN. De som står bak SKOGSKOLEN er Allskog, AT Skog, Glommen Mjøsen Skog, Norskog/Nortømmer, Viken Skog, Statskog og Skogkurs. Prosjektfasen ble avsluttet i overgangen til 2023 og er nå i full drift. I overkant av 10 000 kurs er gjennomført fordelt på 3 700 personer på den digitale plattformen.

Næringssamarbeid

Statskog deltar i en rekke næringssamarbeid som Verdikjeden skog og tre, Skogselskapet, Tenk Tre, ZERO og ulike næringsklynger i skogbruket. Statskog jobber også tett opp mot EUSTAFOR. EUSTAFOR er en sterk «stemme» for bærekraftig

bruk av skogressursene og er anerkjent som en betydningsfull organisasjon for europeiske statlige skogforvaltninger. Hvert år arrangeres det en konferanse hvor de europeiske statlige skogeierorganisasjonene treffes og utveksler erfaringer og utfordringer.

Samarbeid og kompetanseheving – fast eiendom

Som stor grunneier har Statskog et bevisst forhold til å bygge og dele kompetanse innen fagområdet fast eiendom. Et eksempel på dette er samarbeid med Bondelaget, FeFo, Opplysningsvesenets fond (OVF), Norges Skogeierforbund og NORSKOG om å utarbeide standard grunneieravtaler ved etablering av infrastruktur til energi. Statskog har en løpende samarbeidsavtale med Kartverket og har deltatt i arbeidet med Kartverkets prosjekt «Masterplan matrikkel», hvor det er etablert en strategi for datakvalitet i matrikkelen.

Foretaket har søkelys på kvalitetsheving av opplysninger om eiendommenes innhold og utstrekning, slik at statens eiendommer kan fremstå så korrekt som mulig, både i interne registre og i de nasjonale basisregistrene matrikkel og grunnbok. Dette i samsvar med nasjonal geodatastrategi, hvor det heter at sentrale data – slik som eiendomsdata fra matrikkelen – må ha svært høy kvalitet, siden mange prosesser i samfunnet er avhengig av dem. (KMD 2018: Alt skjer et sted. Nasjonal geodatastrategi fram mot 2025.)

Eget utviklingsarbeid

Statskogs rolle som grunneier til 59,8 millioner dekar skog og utmark krever oversikt og kontroll over eiendommene. Det gjelder alt fra eiendomsgrenser og rettigheter til skogressurser, 7 500 kilometer med skogsbilvei og alt annet.

Foretaket har investert tungt i digitalisering og løsningsutvikling for å kunne ha tilgjengelig oversikt over alle arealene. Det har vært krevende å finne standard IT-løsninger for å løse oppgavene, og foretaket har utviklet mye selv.

Inatur Norge AS

Inatur Norge AS er et datterselskap i Statskog-konsernet (67 %), og driver webportalen www.inatur.no, som selskapet har utviklet i egen regi siden starten i 2002. Selskapet formidler jakt- og fiskekort og hytteutleie, og hadde en portalomsetning på kr 220 millioner i 2025. En viktig forutsetning for videre vekst for selskapet er å videreutvikle teknologien i webportalen og dette fortsetter selskapet med i 2025, hvor de har prioritert følgende utviklingsområder:

- brukeropplevelse, kundereise og tilbyderfunksjonalitet
- forhøyet sikkerhetsnivå
- oppdatering av kart- og bildeteknologi

Kulturminner

Statskogs mål

Ta vare på kulturminner som grunnlag for kunnskap, bruk og opplevelse.

Statskogs fokus

Gjennom å ta vare på kulturminner bidrar Statskog til kunnskap om tidligere tiders levesett og sikrer ressurser som også kan inngå i opplevelsesturisme.

Indikatorer

	2025	2024	2023	2022	2021
Antall verna anlegg med en eller flere bygninger	35	35	35	35	35
Antall bygninger omfattet av vernevedtak	59	59	59	59	59
Antall verna anlegg i bruk til drifts- eller friluftslivsformål	33	33	33	33	33

KLIPP FRA AKTIVITETEN I 2025

Kjørerbua med stall på Furubakken i Femundsmarka, Røros

Arbeidet med å sette i stand stallen som henger sammen med kjørerbua på Furubakken, tok til i 2022, hundre år etter at anlegget ble bygd etter en heftig hauststorm med mye vindfall. Bua er reparert flere ganger, bl.a. i 1946–47. Nytt tak lagt på stallen i 1974 og ytterligere istandsetting i 1989. Dermed hester i stallen i 1995 da fløytingsanleggene i Langtjønn-vassdraget ble restaurert. Mange råteskadde takåser skifta i 2023, nytt tak lagt i 2024 (se årsrapporter). Etter reparasjoner av yttervegg, innredning og golv i stallen i 2025, er vi nå så godt som i mål.



Alle foto: Sjur Åsgård



Statskog i dag

- Har rutiner for registrering og hensyn til kulturminner innebygd i planverktøy for skogsdrift
- Utfører årlig omfattende tilsyns-, vedlikeholds- og restaureringsarbeid på et stort nettverk av dammer og renner innenfor det freda kulturmiljøet Kongsberg Sølvverk
- Forvalter 29 anlegg med en eller flere bygninger som inngår i landsverneplan for Statskog av 2017 og i tillegg seks bygningskomplekser i fredningsområdet Kongsberg Sølvverk
- Utarbeider forvaltningsplaner for de vernede bygningene og foretar vedlikehold og mer omfattende reparasjoner ut fra prioriteringer basert på disse
- Ivaretar en lang rekke eldre bygninger i skog- og fjelltrakter ut over de som har formell vernestatus, med sikte på at anleggene skal kunne brukes som et tilbud og en opplevelseskvalitet for friluftslivet

Statskogs landsverneplan for kulturhistoriske bygninger omfattet 29 forskjellige bygningskomplekser på nasjonalt nivå ved utgangen av 2025. I tillegg kommer seks anlegg med en eller flere bygninger innenfor det freda kulturmiljøet Kongsberg Sølvverk. Formålet med bygningsvernet er å sikre et utvalg

kulturminner som kan bidra til forståelse av det norske samfunnets historie og utvikling. Samtidig er Statskog opptatt av «vern gjennom bruk» og at bygninger med vernestatus så langt som mulig brukes til egnede formål som gir nytteverdi og opplevelseskvaliteter.

Nesten to tredjedeler av bygningene, 35 av 59 er små, enkle husvære med ett rom: Ljørkoier, fløterhusvære og ulike uthus. 15 bygninger er tidligere driftshusvære med flere rom, som forststuer, skogstuer og lignende. Øvrige ni bygninger tilhører Skogvoktergården på Storjord i Salten, fjellgårdene Inner-Brede, Granneset og Eiteråfjellet i Helgeland og Skrivargarden på Drevsjø i Sør-Norge.

Restaureringsløft til vedlikeholdsnivå

I en verna bygningsmasse der eldste hus antas oppført rundt 1800, kreves år om annet mer omfattende utbedringer og tiltak ut over ordinært vedlikehold. For å kunne handtere dette, har Statskog fra og med 2020 satt av ei årlig ramme der prioriterte anlegg ut fra tilstandsanalyser tildeles midler for å bringe disse opp mot vedlikeholdsnivå. Etter avsluttet jobb på fjellgården Eiteråfjellet i Vefsn og betydelig takarbeid på Furubakken i Røros og Gærbikkhytta i Kvæningen i 2024, ble det i 2025 først og fremst gjort reparasjoner på stallen på Furubakken og forberedelser til større løft på utvalgte anlegg i 2026.

KLIPP FRA AKTIVITETEN I 2025

Kulturminner og hensyn til samfunnssikkerhet og friluftsliv

De mange dammene i Sølvverksskogene er sentrale kulturhistoriske dokumenter fra bergverkstida, men også viktige for friluftsliv og opplevelser. Å bevare disse kvalitetene og samtidig innfri dagens krav til sikring mot dambrudd, er en stor utfordring. Se årsrapportene for 2023 og 2024 med krevende arbeider for større flomkapasitet, flomløp i fast fjell mv.

For arbeidet med kulturminnene er tilkomst med nødvendige maskiner og utstyr avgjørende. Knutevegen, sentralt i verneområdet, er slik viktig både for kulturminneforvaltning og friluftsliv. Den lå dels på eldre steinfyllinger der utrasinger hadde undergravd vegen. Etter tidkrevende planlegging og avklaringsrunder er det i 2025 gjort omfattende oppgraderinger for bæreevne og trafikksikkerhet. Siste stykket opp mot Knutehytta planlegges ferdigstilt i 2026.

Foto: Kjetil Syrstad



Begge foto: Fredrik Høgmoen

KLIPP FRA AKTIVITETEN I 2025

Akvedukter – Renner på bakken og renner på bukker i Sølverksskogene

Akvedukt (fra latin aqua «vann» + ducere «å lede») beskrives som bygd kanal, bru, tunnel eller rørledning for å transportere vann over avstand. Ofte tenkes nok her på romernes monumentale byggverk i mur for vannforsyning til byer.

Om enn i en annen skala, er forsyningssystemet til

Sølverket imponerende nok.

De hadde bruk for all nedbør

som kunne fanges til drift av

hjulstuer, pumper, heiser og

pukkverk, så fra nærmere

40 dammer ble trerennen

bygd langs høydekurvene

slik at de dyrebare dråpene

kunne føres så langt som

mulig. Ved kryssing av

daler, måtte renna få bein

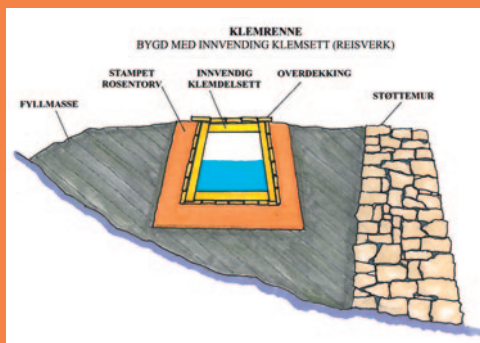
å stå på. Løsningen ble såkalt

bukkerenne/klaverenne

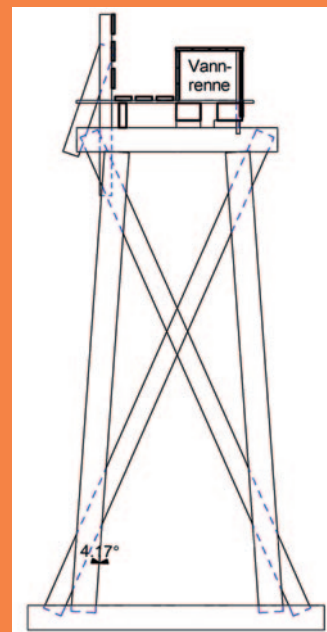
som i Fortunadalen og over

vegen til Haus Sachsen

fra Knutevegen.



Prinsippskisse for renne i terreng med sidefall og støttemur: Trerenna omgitt av stampet torv. Skisse produsert av Per Jostein Sagvolden (2016). (hentet fra side 4 i pdf «9 sept 16 P J Sagvolden prinsippskisse renner»)



Prinsippskisse bukkerenne med gangbane. «Rennekasse» 71x55 cm utvendig (bxh). Kongsberg Prosjektservice (2023). (Utsnitt av prosjektegning).

Sølverksskogene

Et område på 30,6 km² ble i 2003 fredet som Kulturmiljø Kongsberg Sølverk, nesten alt på Statskogs grunn. Det sies å være Nord-Europas største teknisk industrielle kulturminne.

Sølverkets skoger har i tillegg til alle gruveåpningene svært mange kulturminner fra mer enn 300 år med bergverksdrift. Blant annet nærmere 40 damanlegg

som i sin tid via et nett av renner forsynte store vasshjul som gjennom et sinnrikt maskineri med stag og overføringer drev pumper, heiser og pukkverk.

Som grunneier har Statskog gjennom en årrekke brukt mange millioner kroner på sikring av gruveåpninger og dammer samt vedlikehold og reparasjon av bortimot ti kilometer med renner som fortsatt er vannførende.

KLIPP FRA AKTIVITETEN I 2025

Krevende å ta vare på trerennene som var sølverkets «blodårer»

Å skulle holde ved like nær 10 km med vannførende renner, er opplagt ikke «bare plankekjøring», selv om arbeidet også inkluderer nettopp dette... Det imponerende nettet av trerenner med spesialtorv som utvendig tetting og lokk av furuplank, krever nærmest kontinuerlig oppfølging og blir ikke mindre utfordrende å holde i stand om klimaet byr på mer ekstremnedbør.

I 2025 er det brukt om lag 5 250 løpemeter furubord med stor andel kjerneved til reparasjonsarbeider nær parkeringsplassen/ Sachsenkrysset på Knutevegen. Der ble 190 meter av Davidsdamrenna og 200 meter av Øvre renne, inkludert 55 meter bukkerenne, restaurert.

I hovedbildet skimtes den restaurerte klaverenna for Øvre renne med gangbane. Åpent overløp fra denne kommer inn fra nedre høyre hjørne i bildet og går inn i standard renne med dekke av tretrammer før den møter tilsvarende overdekte renne fra Davidsdam som kommer inn fra høyre under klaverenna. Fra kummen av tre føres vannet fra Davidsdamrenna gjennom sil (detaljebilde) ned og under vegen. Overløp fra silen går ut til venstre i trerenne og rør under vegen til en dam.



Begge foto: Sebastian Røkeberg



KLIPP FRA AKTIVITETEN I 2025

Restaurering av bukkerenne og murer ved Sachsenkrysset 1

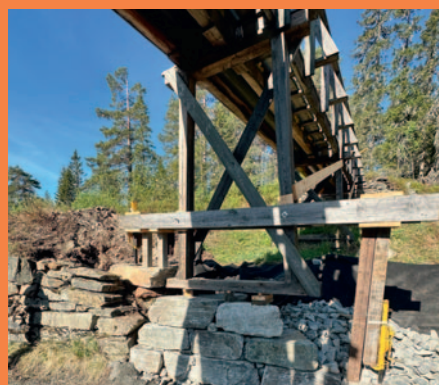
Der vegen mot Haus Sachsen tar av fra Knutevegen, ligger en parkeringsplass som er et svært mye brukt turutgangspunkt. Noen meter opp i sidevegen møter en «Øvre renne» som går på bukkebru over vegen.

Klaverenna hadde over år fått setninger som ga problemer med redusert vannføring og lav vannstand i de nedenforliggende dammene. Murfundament og bukker som renna hviler på,

samt punkter av sidemurene ellers, var også preget av elde og dels betydelige setninger. Deler av murene ble derfor i 2025 plukket ned for ny oppføring med tilstrekkelig drenering og helning. Bukkene som renna hviler på, ble rettet opp og utbedret, samtidig som rekkverk og gangbane på siden av renna ble reparert. Med rehabiliterte murer, danner renna nå en flott portal for besøkende som vil oppleve bygningsmiljøet på Haus Sachsen samt det omkringliggende kultur- og naturmiljøet i Gruveåsen og Knutefjellet.



Begge foto: Øystein Skjelbred

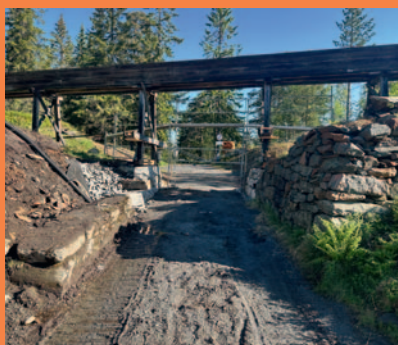


KLIPP FRA AKTIVITETEN I 2025

Restaurering av bukkerenne og murer ved Sachsenkrysset 2

Glimt fra restaureringen av murer, bru og tilstøtende renner: To lignende bukkebruer i Fortunadalen, rett vest for prosjektet ved Sachsenkrysset, ble restaurert i henholdsvis 2021 (Davidsdamrenna) og 2023 (Øvre renne), omtalt i respektive årsrapporter.

Kulturminneområdet omfatter også et stort antall farlige gruveåpninger. Statskog har ansvar for nærmere 200 sikringsgjerdene rundt disse og må dels ekstramerke på vinteren og utbedre etter snøskader og vindfall. I tillegg fordres vegetasjonsrydding innenfor og langs gjerdene med intervaller på fire til seks år. Dette er fulgt opp som vanlig i 2025.



Alle foto: Øystein Skjelbred

Langsiktig areal- og ressursforvaltning

Statskogs mål

Effektiv forvaltning og langsiktig lønnsomhet.

Statskogs fokus

Statskog legger en langsiktig tidshorisont til grunn ved forvaltningen av skogressursene og det jaktbare viltet. Innhenting av ressursoversikter gjennom taksering gir et godt grunnlag for planlegging

og gjennomføring. Det legges stor vekt på en kunnskapsbasert tilnærming som sikrer bærekraftig høsting av naturens overskudd. Kunnskap og bærekraft er avgjørende både for Statskogs omdømme og anseelsen til jakt og fiske i samfunnet over tid.

Indikatorer

	2025	2024	2023	2022	2021
Antall m ³ hogst i 1 000	274	267	276	238	228
Antall km taksert rypeterreng	5 009	4 059	3 150	2 094	1 789
Antall felte liryper	20 003	18 199	10 705	13 745	12 815
Antall felte fjellryper	12 219	10 296	7 341	9 104	6 907
Antall felte skogsfugl	2 911	2 889	1 633	2 043	2 237
Antall felte elg	1 047	1 007	950	981	1 071
Antall kg elgkjøtt	116 650	107 490	104 211	119 458	129 932
Uttak av rypebestand (mål max 15 %)	4,1 %	5,3 %	3,2 %	3,8 %	4,8 %

Fra 2023 inkluderer hogst Statskog Meraker AS.

Statskog i dag

- Skogbruket er sertifisert i henhold til bærekraftig virksomhet
- Sikrer råstofftilgang fra bærekraftig skogbruk til industrien
- Har systemer for bærekraftig forvaltning av jaktbart vilt- og fiskeressurser
- Strategi for langsiktig og bærekraftig forvaltning av skogressursen
- Kvalitetsstandard for skogbruksvirksomheten i Statskog
- Miljørapport skog

Ny rekord i omfang av rype- og skogsfugltaksering

I forkant av hver jaktsesong registrerer Statskog tetthet og kyllingproduksjon for rype og skogsfugl gjennom linjetaksering. Til sammen har Statskog med hjelp fra frivillige gjennomført taksering langs definerte linjer i terrenget som til sammen tilsvarer 5 009 kilometer. Rypetakseringen utgjør 3 022 kilometer, skogsfugltakseringen 1 987 kilometer. Dette er en økning på 950 kilometer fra i fjor og hele 2 915 kilometer mer enn i 2022. Økningen skyldes en ekstra innsats i områder der vi tidligere ikke har taksert og økt taksering i Høstingsprosjektet. Det innhentes også fangstrapporter under og etter jaktsesongen.

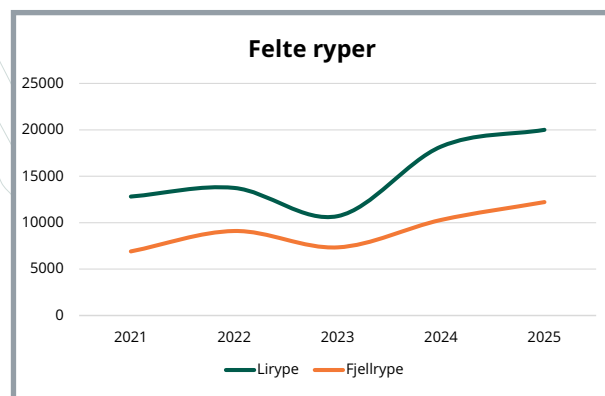




Foto: Stian Sundsvik

Basert på takstresultater og løpende innrapportert fangst gjøres nødvendige reguleringer av jakttid og jakttrykk. Takseringsresultatene brukes aktivt for å sikre et bærekraftig jakttrykk.

Mens svake rypetall i 2023 førte til omfattende stengninger i Sør-Norge, viste 2024 sesongen en gledelig utvikling. Den positive utviklingen fortsatte i 2025. Statskogs områder i Nord-Norge viste høy tetthet av ryper og god kyllingproduksjon i Nordland og store deler av Troms. Unntaket var Nord-Troms, som hadde så svake tellinger at vi valgte å ikke åpne for jakt. Statskog har taksert rypebestanden systematisk i Nordland og Troms i to tiår. Årets tall var de sterkeste vi har registrert i hele denne perioden og fortsatte den hyggelige utviklingen fra 2024, med unntak av de nordligste delene av Troms.

Statskog har nær dialog med forskningsmiljøene i Norge i forbindelse med utvikling av ulike forvaltningssystem. Takseringsdata for rype og skogsfugl bearbeides og sikres for fremtiden i Hønsefuglportalen, en forvaltningsportal som er utviklet av Statskog, Norsk institutt for naturforskning (NINA) og Finnmarkseiendommen (FeFo). Øvrige parter i samarbeidet rundt Hønsefuglportalen er i dag Miljødirektoratet, Universitetet i Innlandet, Nord Universitet og Norges Fjellstyresamband. Statskog sto i 2025 for halvparten av takseringene innmeldt i Hønsefuglportalen, som har nådd 10 000 takserte km.

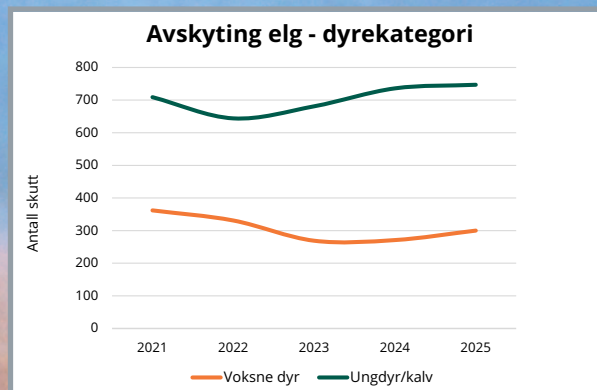
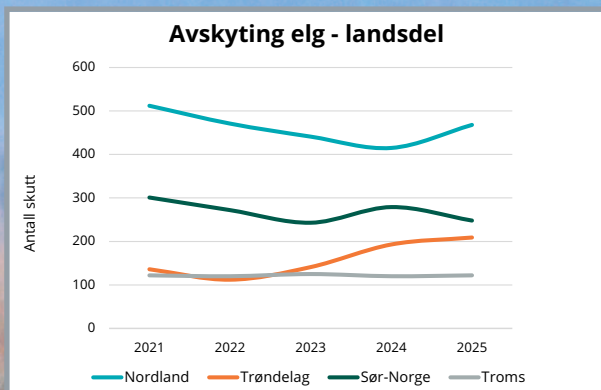
Med bakgrunn i doktorgradsarbeidet til Statskogs egen fagsjef for jakt og fiske har vi lagt om vår

hønsefuglforvaltning. Vi takserer kyllingproduksjon og tetthet, og måler innsats og uttak. Basert på disse tallene regulerer vi uttaket av ryper og skogsfugl slik at høstingen er bærekraftig over tid. Vi har gått vekk fra dagskvoter som et reguleringsverktøy og bruker nå antall jegere og jaktdager i hvert jaktfelt som mål på uttaket. Er jaktuttaket i et jaktfelt høyt over tid og kyllingproduksjonen lavere enn det som skal balansere bestanden, så stenger vi feltet for jakt det året.

Endret prismodell for mer bærekraftig elgforvaltning

Storvilt forvaltes etter flerårige bestandsplaner, enten alene eller i samarbeid med private grunneiere. Kommunale målsetninger for hjorteviltforvaltning, samt lokale forhold, legges til grunn for utformingen av planene. Planene legger videre føringer for årlige kvoter fordelt på kjønn og alder.

Statskog har utviklet Storviltportalen som forvaltningsverktøy og digitalt bindeledd mellom Statskog og jegerne som jakter på de ulike jaktfeltene. Portalen gir jegerne oversikt over til enhver tid tilgjengelig kvote, nødvendige dokumenter, kart, eget jaktlag m.v. Statskog sørger for en oversikt over årlig tildeling av dyr, felte dyr og medlemmene på de ulike jaktlagene. Vi har valgt en tradisjonell forvaltningsmodell for elg der vi legger hovedvekten av avskytingen på unge dyr; kalver og ungdyr, mens vi sparer produksjonsdyr. Vi erfarer at det i deler av landet er mangel på gamle okser, synkende slaktevekter og lavere produktivitet i stammene enn tidligere.



Sammen med beiteskader på skog og trekelg-problematikk gjør dette at vi nå ser på nye grep for å bedre kondisjonen på elgstammen. Etter flere år med høyere avskyting og økt predasjon fra ulv, synker elgbestandene i Sør- og Øst-Norge. Vi har fortsatt en økning i elgstammene i Nordland og deler av Troms. Våre forvaltningsverktøy gjør det mulig for oss å dreie innsatsen mot der det er nødvendig slik at vi tar ut nok dyr i forhold til beitegrunnlaget.

Statskog har utviklet en ny prismodell som skal dempe uttaket av store og sterke dyr som er verdifulle for en frisk elgstamme. Enkelt sagt gjør vi det dyrere å felle de største dyrene, billigere å felle de minste dyrene. Vi gjør det også mer attraktivt å felle alle dyrene som blir tildelt jaktlaget.

Kilosprisen deles grovt sett inn i tre grupper. De 25 % største dyrene innen hver kategori er i høy prisklasse. De 25 % minste dyrene i hver kategori er i lav prisklasse. Resterende 50 % av dyrene er i normal prisklasse. Justeringene gir et sterkere incentiv til å felle dyr som ikke bør avles på.

Kunnskapsbasert forvaltning og bærekraftig høsting av fjellets nomade

Villreinen i Norge har en historie som strekker seg 10 000 år tilbake i tid, fra isen trakk seg tilbake og frem til i dag. Vi finner rester etter tidligere tiders fangst av villrein på sentrale steder i norske fjell i form av fangstgroper og ledegerder i stein. Det som tidligere var store sammenhengende fjellområder er i dag fragmentert av infrastruktur, regulerte vannmagasin, hytter, løyper og annen bebyggelse. Dette har ført til at villreinen sine fjell er delt inn i 23 villreinområder, fra Agder i sør til

Trøndelag i nord. Norge er det eneste landet i Europa som fortsatt har bestander av europeisk fjellrein.

Gjennom Bern-konvensjonen har Norge påtatt seg et internasjonalt forvaltningsansvar for villreinen. Statskog har en sentral rolle i forvaltningen som grunneier på store villreinområder, hvor jakt forvaltes av lokale fjellstyrer. I tillegg forvalter Statskog jakt på villrein i Setesdal Ryfylke, Snøhetta, Knutshø, Rondane (nord og sør) samt Reinheimen og Breheimen. Statskog er representert i en rekke utvalg og råd knyttet til forvaltning av den norske villreinstammen.

Fiskeforvaltning

Statskog har over 60 000 fiskevann og forvalter fisket i Nordland og Troms, samt på store områder med statsgrunn utenfor statsallmenning i Sør- og Midt-Norge. Langt overveiende fiskes det for lite i våre vann, men vi har også eksempler på det motsatte. Vi solgte nesten 3 350 flere fiskekort i 2025 enn året før. Dette var faktisk det høyeste tallet siden 2013. Vi kultiverer mange vann og kanaliserer midler som skulle gått til pålagt fiskeutsetting over til tynningsfiske, fangst og utsetting av villfisk og forbedring av gyteområder.

Statskog bidrar betydelig til kunnskapsutvikling og systemer for å sikre bærekraftig forvaltning av norsk natur. Innen lakseforvaltning har Miljødirektoratet svært gode kunnskapsmiljø og analysegrunnlag. Miljødirektoratet evaluerer vanligvis laksesesongen i starten av juli, og innfører deretter begrensninger i laksefisket om det er nødvendig. I 2025 anså direktoratet svikten i innsig av laks så stor, at en egen krisebestemmelse ble tatt i bruk for å stenge laksefisket. Det overordnede hensynet er å unngå



alvorlig skade på laksebestandene. I forbindelse med den rutinemessige midtveisevalueringen av laksesesongen i begynnelsen av juli, ble det foretatt en ny vurdering av situasjonen og noen elver ble åpnet for fiske igjen, deriblant Stjørdalselva.

Verdiskaping fra skogen – lokale, nasjonale og globale ringvirkninger

Trevirke fra norske skoger skaper betydelige ringvirkninger i lokalsamfunn, inngår i nasjonale verdikjeder og bidrar til det globale skiftet fra svart til grønt karbon. Som en sentral aktør i skogsektoren har Statskog en viktig rolle i å legge til rette for bærekraftig ressursutnyttelse og økt verdiskaping.

Statskog samarbeider bredt med næringsaktører, forskningsmiljøer og forvaltning. Gjennom kunnskapsdeling og felles utviklingsprosjekter bidrar vi til innovasjon, mer effektiv bruk av skogressursene og styrkede verdikjeder. Dette arbeidet er grunnleggende for å sikre en moderne og bærekraftig skogsektor.

Fornybart trevirke erstatter utslippstunge byggematerialer og binder opp grønt karbon i bygningsmassen vår. Gjennom videreforedling kan tømmerstokken sikre bærekraftige råstoffer til grønn prosesskjemi, produksjon av husdyrfôr og næringsmiddelindustri.

Som en stor grunneier, særlig i nord, er vår levering av virke til markedet avgjørende for lokal treforedling. Omfattende miljøstyringssystemer, sertifiseringer og fokus på bærekraft skal sikre forbrukere trygghet om bærekraften i produktene fra skogbruket.

Langsiktig forvaltning av skogressursen

Langsiktig forvaltning av skogressursen handler om å ivareta skogen som en bærekraftig og fornybar ressurs for framtidige generasjoner. Dette innebærer en balansert tilnærming der hensynet til biologisk mangfold, klima, økonomi og rekreasjon blir vektlagt.

God forvaltning krever planlegging og tiltak som sikrer at skogen kan produsere tømmer og andre økosystemtjenester på en bærekraftig måte. Dette inkluderer hogst, planting av nye trær, og bevaring av viktige naturtyper. Skogen spiller også en viktig rolle i karbonfangst og klimatilpasning, noe som gjør en langsiktig strategi enda viktigere i møte med klimaendringer.

Skogbruk har et langsiktig perspektiv ettersom det tar betydelig tid før et frø blir til et hogstmodent tre. Denne prosessen strekker seg over en tidsramme på 80–120 år. I løpet av denne langsomme, men nødvendige utviklingen, gjennomgår skogen en rekke spesifikke tiltak for å sikre optimal vekst og økonomisk bærekraft.

I tillegg til økonomiske hensyn inkluderer skogbruk også vurderinger av friluftsliv- og miljøaspekter. Planleggingen tar hensyn til bevaring av naturlige økosystemer, opprettholdelse av biologisk mangfold,

og ivaretagelse av viktige miljøfunksjoner. Dette innebærer også å balansere skogbruksaktiviteter med hensyn til offentlighetens muligheter for friluftsliv, slik at skogen kan nytes som rekreasjonsområde samtidig som den forvaltes bærekraftig.

Dermed representerer skogbruk en kompleks balanse mellom økonomiske, miljømessige og samfunnsmessige hensyn, der det langsiktige perspektivet er avgjørende for å sikre sunn skog og bevare skogens rolle som en verdifull ressurs for kommende generasjoner.

God informasjon om skogressursen er avgjørende for å kunne ta gode beslutninger og Statskog har investert betydelig i skogressurskartlegging. De ti siste årene har Statskog taksert ca. 2 millioner dekar produktiv skog inkludert miljøregistreringer som omfatter ca. 40 % av vår produktive skog.

Geoskog er et viktig verktøy for Statskog. Her er det jobbet med forbedringer av verktøyet. Det er utbedret små feil og sett på muligheter til å lage bedre prognoser for arealer som blir avsatt til lukket hogst. Det er blitt mye fokus på alternative hogstmetoder til flatehogst, og Norsk PEFC skogstandard har spisset kravet til skognæringa innen dette området. NIBIO har vært svært delaktig i feilsøk og vurderinger av ny metodikk knyttet til selektiv hogst og fjellskoghogst.

Statskog har en skogressursbase som er sammensatt av skogbruksplaner av ulike etableringsdato. Basen består dermed av både nye og gamle takster. Alle bestand er likevel framskrevet til og med vekstsesongen 2022 og ajourholdes i Statskogs digitale verktøy. Dette sikrer høy kvalitet på planlegging og gjennomføring av hogst.

Statskog og NIBIO skal undersøke hvor godt data-simuleringer av skogvolum og hogst stemmer med virkeligheten. Formålet er å bidra til en mer presis hogst gjennom bedre skjøtsel, reduserte kjøreskader og mindre svin.

Ved å samarbeide med forskningen kan Statskog bidra til at norske skoger forvaltes på en måte som opprettholder både naturens og samfunnets behov. Dette innebærer forskning, utvikling av gode driftsmodeller og opplæring for å sikre en helhetlig og bærekraftig forvaltning.

Fram mot 2030 skal Statskog

- øke skogens evne til å binde CO₂
- tilpasse skogbruket til et endret klima
- bevare det biologiske mangfoldet i skogen
- maksimere verdiproduksjonen gjennom stedstilpasset skogforvaltning
- bidra til innovasjon og utvikling

Økonomisk resultat og fordeling

Statskogs mål

Legge til rette for lokal og regional verdiskaping der Statskog har eiendom.

Statskogs fokus

I henhold til Statskogs vedtekter skal eiendommene drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

Statskog i dag

- Kortsiktige økonomiske mål vurderes i en langsiktig tidshorisont
- Regional organisering med ansatte fordelt utover landet
- Vi skaper økonomiske ringvirkninger i de områdene vi har vår aktivitet
- Vi bidrar med økonomiske midler til friluftstiltak over hele landet
- Forutsigbar leverandør av tømmer til industrien

Statskogs regionale drift

Statskogs eiendommer er spredt over store deler av Norge. Vår regionale organisering med ansatte fordelt utover landet gir skatte- og avgiftsinntekter til kommunene vi er lokalisert i. Antall medarbeidere er høyest i Trøndelag, som har sammenheng med at hovedkontoret ligger i Namsos og oppkjøpet av AS Meraker Brug der ansatte inngår fra 2023.

Vår regionale drift bidrar til sysselsetting og verdiskaping i og utenfor foretaket, noe som skaper ringvirkninger i de verdikjedene vi er en del av.

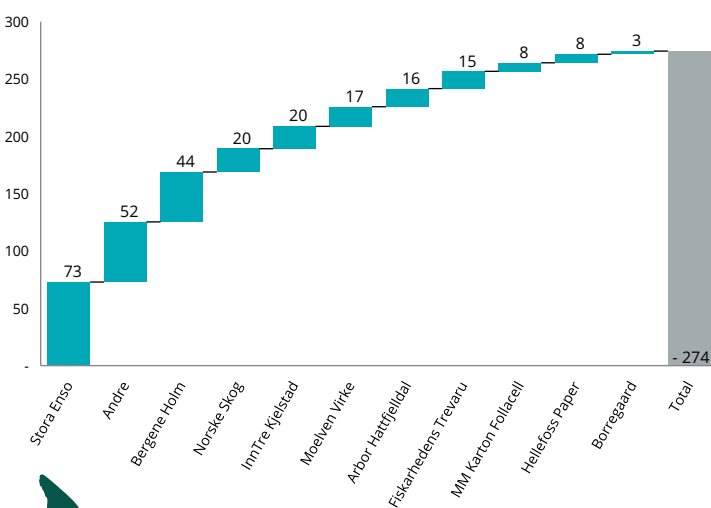
De største skogeiendommene ligger i Innlandet fylke, og hogstvolumet i 2025 på 140 tusen kubikkmeter utgjorde 51 % av hogsten i hele Statskog. Vi hadde skogsdrift i 32 kommuner i 2025.

Fordeling på fylke	Antall medarbeidere totalt i Statskog			Tømmerhogst 1000 m ³			Antall kommuner med skogsdrift		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Agder	2	1	1		2	8		1	1
Akershus				3	7	3	1	1	1
Buskerud	6	5	5	25	15	20	3	3	2
Innlandet	33	34	33	140	152	174	12	12	15
Nordland	26	25	25	31	32	27	4	5	6
Østfold				7	8	7	2	1	2
Rogaland				3			1		
Telemark				9	4	1	1	1	1
Trøndelag	43	44	47	56	47	36	8	11	10
Troms	19	18	17						
Sum	129	127	128	274	267	276	32	35	38

Tømmerleveranse til kunder i 2025

Statskog er den største skogeieren i Norge og er en stabil og forutsigbar leverandør av tømmer til industrien. Av et totalt tømmervolum på 274 tusen kubikkmeter i 2025 utgjorde skurtømmer og massevirkeandelen henholdsvis 45 og 41 prosent. Skurtømmeret ble levert til lokale sagbruk rundt om i hele landet der Statskog har eiendommer. Trøndelag har en komplett verdikjede innen skognæringa der det oppnås god avsetning for både skurtømmer og massevirke. Når det gjelder massevirke er situasjonen en helt annen i Sør-Norge, der går mesteparten av virket ut av landet, da det er få avtakere av massevirke i Innlandet fylke. De største kundene i 2025 var Stora Enso (Sverige) og Bergene Holm.

Tømmerleveranse i 1000 m³



Verdier skapt og fordelt

Av en samlet omsetning i 2025 på 638 MNOK er 33 MNOK beholdt i foretaket. Av fordelte verdier på 638 MNOK er 334 MNOK (55 %) kjøp av varer og tjenester fra leverandører. En vesentlig del av dette er kjøp av entreprenørtjenester i skogbruket,

slik som avvirkning, transport, tømmeromsetning, investering i vei og anlegg samt etablering av ny skog gjennom foryngelse og skogskjøtsel. Statskog har en desentral organisering, lønn og godtgjørelser til medarbeidere utgjør 131 MNOK (22 %). Utbytte til eier er på 98 MNOK.

Beløp i 1000 NOK		2025	2024
Inntekter og resultatandeler		638 531	504 134
Driftskostnader skog	Til leverandører skog	173 664	165 896
Driftskostnader øvrig virksomhet	Til leverandører øvrig virksomhet	160 204	137 304
Lønn og sosiale kostnader	Til medarbeidere	131 228	127 621
Finanskostnad	Til lånegivere	27 419	16 396
Utbytte	Til eier	97 800	33 500
Skatt og arbeidsgiveravgift	Til stat og kommuner	15 657	12 313
Fordelte verdier		605 971	493 031
Beholdt verdi		32 560	11 103

Bidrag til samfunnsnyttige formål

Statskog gir hvert år bidrag til samfunnet, blant annet gjennom disse ordningene:

Statskogmillionen

Dette er Statskogs støtteordning for friluftsliv og bruk av norsk natur. Vi spiller på lag med frivilligheten og organisasjonene i Norge. Sammen skaper vi mye livskvalitet og folkehelse. Statskog gir ut

en million kroner fordelt på 5 000,- og 10 000,-. Hvert eneste år får aktiviteter i hele landet slik støtte fra Statskog.

En oversikt over alle som har fått tilskudd finnes her:
<https://statskog.no/statskogmillionen>



	2025	2024	2023	2022	2021
Beløp tildelt – 1 000 kroner	995	1 000	1 000	1 000	1 010
Antall tildelinger	170	160	164	164	170

Verdiskaping med Statskog

Vi skaper verdier i samspill med samfunnet der Statskog er grunneier. Statskog samarbeider med næringsliv og lokalsamfunn for å skape vekst og utvikling. Det bidrar til attraktive og livskraftige lokal-samfunn. Verdi skapningsprogrammet finansieres delvis av statsforetaket og delvis av Grunneierfondet.

Tabellen viser hvilken andel Statskog SF bidrar med. Se årsregnskap for Grunneierfondet for mer informasjon. Les mer om verdiskaping på statsgrunn her:
<https://statskog.no/verdiskaping>



	2025	2024	2023	2022	2021
Beløp tildelt – mill. kroner	13,8	12,8	12,2	5,8	2,0
Antall tildelinger	65	50	69	21	18

STYRET



Styreleder har ordet

Virkomheten i Statskog er kompleks, forventningene høye og samfunnsoppdraget viktig. Å forvalte store deler av norsk natur fordrer at vi er ambisiøse, fordi verdien av vårt arbeid gir store ringvirkninger for staten og det norske fellesskapet. Som ny styreleder er det spennende å se at selskapet er ambisiøst og fremoverlent i møte med utfordringer og muligheter. La meg nevne noen eksempler.

I 2025 startet Statskog et flerårig forskningsprosjekt sammen med NINA. Dette er historiens mest omfattende undersøkelser av hvordan lirype og skogsfugl påvirkes av ulike høstingsnivå. Forskningsprosjektet er unikt i verdenssammenheng og følges med argusøyne. Resultatene vil gi verden økt kunnskap for bærekraftig høsting.

Dette hadde ikke vært mulig uten en nasjonal utmarksforvalter som kan bruke store deler av Norge som forsøkslaboratorium. Statskog innfrir her ambisjonen om verdensledende forvaltning av rype og skogsfugl og gjør at Norge tar en internasjonal posisjon innen viltforvaltning.

Statskog søker å optimalisere egen verdiskaping, og samtidig være en katalysator for kvalitets- og effektivitetsløft i de næringene og sektorene vi arbeider innenfor når det er naturlig. Dette gjør vi på en rekke områder. Dronesatsing i skogen er et slikt eksempel.

Skogbruket var en arbeidsintensiv næring med øks, handsag og hest. Etter hvert kom motorsag og traktor inn og revolusjonerte næringa. Med ekstremt effektive hogstmaskiner og lassbærere ble næringa igjen revolusjonert.

Gjennom stadige fremskritt blir norsk tømmer og klimavennlig råstoff fra skogen konkurransedyktig internasjonalt, og legger grunnlag for redusert bruk av olje, stål og betong.

I 2027 skal vi teste ut dronebasert tynning i norsk topografi, nærmere bestemt i Meråker. Fram til da er det fullt trykk på maskinutvikling, kartlegging med avanserte sensorer og utvikling av intelligente løsninger.

Mye skal klaffe for at vi skal innfri ambisjonene om dronebasert hogst. Likevel håper og tror vi at bruk av ny teknologi i skogbruket bidrar til bedre økonomi, redusert miljøavtrykk og avvirkning mer i tråd med samfunnets forventninger.



TROND F. MELLINGSÆTER
Styreleder

Norge preges av spredt eierskap og små eiendommer. Ut fra sin størrelse kan Statskog gjøre løft som både kommer selskapet og samfunnet til gode. Innen jakt og fiske har vi utviklet systemer og kvalitet som høster internasjonal anerkjennelse og styrker høstingens posisjon inn i framtiden. Fjelltjenesten vår spiller en meget viktig rolle for mange i noen av våre mest sårbare naturområder. Våre eiendomsforvaltere håndterer titusener av kundeforhold og rettigheter med høy kvalitet i svært effektive, pålitelige systemer. Vi legger også til rette for fornybar energi og eiendomsutvikling som skaper betydelige lokale og nasjonale ringvirkninger. Utviklingsløpene våre innen skogsdrift styrker egen virksomhet og bidrar til konkurransekraft for hele den norske skognæringen.

Statskog forvalter store verdier på vegne av staten og leverer gode resultater for 2025. Høy interesse og forventninger til statsforetaket bekrefter viktigheten i det norske samfunnet, og gir inspirasjon i arbeidet som kommer.

Styremedlemmene



TROND F. MELLINGSÆTER

Styreleder

- Født: 1965
- Adm. direktør i Reitan Eiendom AS
- Bosatt i Trondheim
- Mangeårig Norgessjef for Danske Bank
- Jobberfaring fra Norges Bank, Nærings- og energidepartementet, ECON og Enova
- Utvalg av styreerfaring: Finansnæringsens Hovedorganisasjon, Kavlistiftelsen og Cicero
- Utdannet samfunnsøkonom fra Universitetet i Oslo og Master of Management fra BI
- Lederutdanning fra INSEAD og Harvard Business School.
- Styreleder i Næringsforeningen i Trondheimsregionen
- Oppnevnt som styreleder i 2025
- Deltatt på 3 av 3 styremøter i 2025

TONE REIERSELMOEN

Nestleder

- Født: 1968
- Director People Leadership and Capabilities, Hydro
- Bosatt i Jevnaker, Hadeland
- Tidligere leder for Forretningsmessig styring i Storebrand
- Andre styreverv i Skogkurs, Skogbrand, Nortømmer, DNT Oslo og Omegn, Storebrand Bank
- Medlem av styret i Statskog fra 2023
- Siviløkonom NHH
- Deltatt på 5 av 6 styremøter i 2025



OLE JOHAN EIRA

Styremedlem

- Født: 1985
- Selvstendig næringsdrivende, reindrift
- Bosatt i Lavangen kommune, Troms
- Styremedlem i NRLs ungdomsutvalg sju år, varamedlem i områdestyre Troms to år, styremedlem og nestleder i TRF i seks år. Nåværende styreleder i Gielas Reinbeitedistrikt
- Oppnevnt som styremedlem i Statskog i foretaksmøte juni 2017
- Deltatt på 6 av 6 styremøter i 2025





ELLEN TVEIT KLINGENBERG

Styremedlem

- Født: 1962
- Adm.dir. Heimdal Eiendom AS
- Bosatt i Trondheim
- Juridisk embetseksamen, økonomifag BI
- Utvalg av styreerfaring: Nestleder styret Nasjonalmuseet, Næringsforeningen i Trondheimsregionen, Nidarosdomens og Erkebispegårdens Restaureringsarbeider, styreleder Kunsthall Trondheim
- Styreleder Museene i Sør-Trøndelag, styret i Schrøder Stiftelsen
- Jobberfaring fra Trondheim kommune, regionsjef Bane Nor Eiendom/NSB Eiendom, Konserndirektør eiendomsutvikling og samfunnskontakt Heimdal Gruppen
- Oppnevnt som styremedlem i Statskog i foretaksmøte 2019
- Deltatt på 6 av 6 styremøter i 2025

EVA CHRISTINE SKAGESTAD

Styremedlem

- Født: 1972
- Adm. direktør ved Skogkurs
- Bosatt på Lillehammer
- Jobberfaring fra Statsforvalteren i Innlandet og som fagsjef i Maskinentreprenørenes Forbund
- Andre styreverv: Velg Skog, Utviklingsfondet for skogbruk og Skogtiltaksfondet
- Utdannet forstkandidat fra Norges miljø-og biovitenskapelige universitet (NMBU)
- Tilleggsutdanning i personalutvikling og ledelse fra BI
- Oppnevnt som styremedlem i 2025
- Deltatt på 3 av 3 styremøter i 2025



ANN-HEGE HANSTAD

Styremedlem (ansattrepresentant)

- Født: 1980
- Eiendoms konsulent ved Statskogs regionkontor i Troms
- Ansatt i Statskog siden 2009 med oppgaver innen skogbruk, friluftsliv, utleiehytter og eiendomsforvaltning
- Utdannet forstkandidat fra Norges miljø-og biovitenskapelige universitet (NMBU) i 2005
- Valgt som ansattrepresentant i 2025
- Deltatt på 3 av 3 styremøter i 2025

ØYSTEIN SUNDNES

Styremedlem (ansattrepresentant)

- Født: 1991
- Advokat hos Konsernadvokaten i Statskog
- Bosatt i Steinkjer
- Mastergrad i rettsvitenskap ved Universitetet i Bergen (2015)
- Ansatt i Statskog fra 2015
- Hovedtillitsvalgt for ansatte med medlemskap i Norges Juristforbund
- Medlem av Sentral Samarbeidsutvalg i Statskog (SSU) fra 2021, vara siden 2019
- Valgt som vara ansattrepresentant i 2019. Rykket opp til fast plass i styret fra høsten 2019
- Deltatt på 6 av 6 styremøter i 2025





Styremøter i 2025: Utvalgte styresaker

Februar	5. februar (Værnes) • Avsjekk strategi • Eiendomsutvikling. Status og planer • Kapitalforvaltning. Status og planer
April	3. april (Namsos) • Årsregnskap og bærekraftrapport • HMS-rapport • Lederlønnrapport • Redegjørelse om åpenhetsloven • Status i utviklingsprosjekter
Mai	14. mai (Digitalt) • Forskning: Høstingsprosjektet på rype og storfugl • Kvartalsregnskap Q1
September	2. september (Namsos) • Konstituering og planlegging av styrets arbeid • Orientering om Statskogs virksomhet til nye styremedlemmer • Halvårsregnskap Q2
November	4. november (Meråker) • Befaring i Meråker og orientering om region Midt-Norge • Orientering om kommunikasjonsarbeidet • Kvartalsregnskap Q3 • Resultatforventninger til budsjett 2026 • Lønnsvurdering AD
Desember	8. desember (Oslo) • Budsjett 2026 • Avvirkningsstrategi 2027–2030 • Økonomien i statsallmenningene • Status eiendomsutvikling i Sør- og Midt-Norge • Landbruks- og matdepartementet orienterer

Styrets årsberetning

Statens begrunnelse for eierskapet i Statskog SF er å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv. Selskapets virksomhet drives i Norge og har hovedkontor i Namsos.

Statskog har et omfattende samfunnsoppdrag som statens grunneier, Norges største skogeier og landets største forvalter av fellesgoder innen friluftsliv, jakt og fiske. Måten oppdraget løses på har store ringvirkninger.

Lønnsomheten fra konsernets ordinære drift er forbedret over flere år og har gjort selskapet mer robust i møte med svingninger i tømmer- og kraftmarked. Dette muliggjør også investeringer i systemer, kompetanse og tilstedeværelse som styrker bærekraften i selskapets virksomhet. Årets økonomiske resultat er meget godt. Sammenlignet med 2024 er resultatet forbedret med 86 millioner. En stor del av økningen skyldes engangsinntekter fra skogvern, men også en solid utvikling i selskapets kjernevirksomhet knyttet til skogsdrift er blant årsakene til det gode resultatet.

Statskogs skogsdrift skal bidra til lokal og nasjonal verdiskaping og et positivt klimabidrag, samtidig som hensynet til friluftsliv og miljøverdier ivaretas. Planlegging og drift gjennomføres på et bredt kunnskapsgrunnlag og gjennom bruk av avanserte, digitale systemer som sikrer løpende oppdateringer.

Statskog avvirker betydelig mindre enn tilveksten i selskapets produktive skog. Etter en periode med lavere avvirkning vil andelen hogstmoden skog igjen øke og gi rom for økt avvirkning over tid. Statskogs beregninger viser rom for å doble uttaket av tømmer i perioden fram mot 2050. Foretaket bidrar bredt og aktivt i nasjonalt og internasjonalt samarbeid rundt utvikling og forskning innen skog- og treindustrien.

Statskog legger stor vekt på å reetablere ny skog etter hogst og har gjennomført planting i tråd med foretakets planer (2,5 millioner planter). Statskog bruker innleide entreprenører til avvirkning og omsetning av tømmer, ungsogpleie og skogkulturtiltak i form av etablering av foryngelse på avvirkningsarealene. I dag utfører SB Skog AS og Allskog disse tjenestene til Statskog, og avtalene går ut i 2026. Statskog har startet forberedelsene til en ny anbudskonkurranse, og planlegger å velge leverandør i løpet av 2026.

Alle leverandører må være sertifisert etter ISO 9001 og ISO 14 001 og ha forsvarlige systemer for internkontroll. Leverandørene dokumenterer hvordan oppdraget løses innenfor Norsk PEFC skogstandard og Statskogs kvalitetsstandarder. Etterlevelse av miljø- og kvalitetsstandarder kontrolleres årlig gjennom eksterne revisjoner og interne stikkprøver.

Om lag 10 % av all elektrisk kraft som produseres i Norge utnytter ressurser og arealer hvor Statskog er grunneier. Foretaket legger til rette for at store og små kraftaktører skal kunne utvikle foretakets ressurser til ny fornybar kraft i årene som kommer.

Aktiviteten innen eiendomsforvaltning i 2025 viser et stabilt nivå. Oppfølging av avtalene gir løpende leieinntekter, og er vesentlig for å sikre selskapets langsiktige eiendomsverdier. Samtidig er Statskog aktiv i å utvikle nye forretningsmodeller som bidrar til å øke verdier på statsgrunn. Dette utviklingsarbeidet skjer over flere år og gir over tid god avkastning, men inntektene vil kunne svinge i takt med markedsmessige konjunkturer.

Innen jakt, fiske og hytteutleie viser utviklingen på totalnivå relativt stabile inntekter i 2025. Langsiktig og bærekraftig forvaltning innebærer naturlige variasjoner i det årlige jakttrykket og dermed inntektsnivået fra denne delen av virksomheten.

Salg av jaktkort, fiskekort og utleie av egne hytter skjer via webportalen www.inatur.no, en salgsløsning som drives av Inatur Norge AS. Statskog er initiativtaker og majoritetseier i selskapet. Inatur har hatt en forretningsmessig positiv utvikling de siste årene, og har styrket sin evne til å tilgjengeliggjøre stadig flere jakt-, fiske- og hyttetilbud for flere tilbydere og kjøpere. Dette er også et viktig bidrag i Statskog sitt oppdrag om å sikre allmennhetens tilgang til jakt og fiske.

I 2025 startet Statskog et flerårig forskningsprosjekt sammen med NINA (Norsk Institutt for Naturforskning). Dette er historiens mest omfattende undersøkelser av hvordan liryte og skogsfugl påvirkes av ulike høstingsnivå. Forskningsprosjektet er unikt i verdenssammenheng og følges med argusøyne. Resultatene vil gi verden økt kunnskap for bærekraftig høsting. Forskningsprosjektet hadde ikke vært mulig uten en nasjonal utmarksforvalter som kan bruke store deler av Norge som forsøkslaboratorium. Statskog innfrir her ambisjonen om verdensledende forvaltning av rype og skogsfugl og gjør at Norge tar en internasjonal posisjon innen viltforvaltning.

Statskog rapporterer særskilt til eier (Landbruks- og matdepartementet) om resultatene av delegerte myndighetsoppgaver og sektorpolitiske oppgaver. Bærekraftsrapporteringen skjer i henhold til den internasjonale standarden Global Reporting Initiative (GRI). Dette er et viktig ledd i profesjonaliseringen av selskapet, og en aktiv tilpasning til forventninger fra eier og samfunnet generelt. I 2025 har foretaket fortsatt veien mot å kunne rapportere i henhold til den internasjonale CSRD-standard (Corporate Sustainability Reporting Directive).





Redegjørelse for årsregnskapet

Statskogkonsernet hadde en brutto omsetning på 618,7 millioner kroner i 2025, og et driftsresultat på 140,7 millioner kroner. Resultatet før skatt var 133,8 millioner kroner og årets resultat ble 131 millioner kroner.

Morselskapet Statskog SF hadde en brutto omsetning på 352 millioner kroner i 2025 og et driftsoverskudd på 58,7 millioner kroner. Resultatet før skatt var 127,8 millioner kroner og årets resultat ble 130,3 millioner kroner.

Totalkapitalen i Statskogkonsernet var 4 917 millioner kroner pr. 31.12.2025. Egenkapitalen utgjorde 4 402 millioner kroner. I morselskapet Statskog SF var egenkapitalen 4 420 millioner kroner pr. 31.12.2025.

Resultatregnskapet for konsernet i 2025 viser inntekter og driftsresultat på høyere nivå enn i 2024. En hovedårsak til differansen var at Statskogkonsernet fikk skogvernerstatninger på 96,7 millioner kroner i 2025. De løpende driftsinntektene i 2025 var også høyere enn i 2024. Dette skyldes i hovedsak høyere tømmerpriser enn i 2024, og høyere inntekter fra energiavtaler, primært som følge av noe høyere strømpriser gjennom hele året, sammenlignet med 2024.

Alle virksomhetsområdene i Statskog viser en langsiktig positiv utvikling. Løpende inntekter fra festeavtaler og annen utleie av areal økte i 2025. Totalresultatet fra skogsdriften gikk også opp på grunn av høyere tømmerpriser. Inntektene fra jakt og fiske økte i 2025 sammenlignet med 2024.

Netto endring i kontantstrømmer for konsernet er positiv med 100,7 millioner kroner, og positiv for morselskap med 138 millioner kroner. Det er positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter både i konsernet og i morselskapet. Negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i konsernet skyldes nedbetaling av langsiktig gjeld og utbetaling av utbytte til eier. Hovedårsaken til vesentlig avvik mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i morselskap skyldes i det vesentlige nedskrivning av anleggsmiddel og oppgjør av konsernmellomværende samt resultatandel i datterselskaper og tilknyttede selskaper (minus 80,4 millioner kroner).

Statskogkonsernets resultat fra den løpende ordinære driften, eksklusive engangsinntekter og engangskostnader, viser en langsiktig positiv trend over flere år, så også i 2025.

Styret har fortsatt fokus på å øke løpende inntekter i foretaket og har arbeidet systematisk med å forbedre

lønnsomheten fra løpende drift. Selskapet fortsetter å følge den langsiktige planen for lønnsomhetsutvikling i årene som kommer. Finanspostene i konsernet ga et tilfredsstillende resultat i 2025. Foretakets forvaltning av likviditet er preget av forsiktig risikoprofil med begrenset tapspotensial. Statskogs finansielle stilling er tilfredsstillende. Foretaket fikk et ansvarlig lån fra eier i forbindelse med kjøpet av aksjene i AS Meraker Brug. Selskapet har god langsiktig kontantstrøm fra den løpende driften, og forventer ingen problemer med å betjene lånet. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, jf. regnskapsloven § 3-3. Det bekreftes at disse forutsetningene er til stede. Deler av foretakets virksomhet er eksponert for markedsrisiko. Dette gjelder først og fremst skogbruksvirksomheten, hvor tømmerpriser er utsatt for variasjoner over tid. Energiinntektene er også gjenstand for variasjoner sammen med kraftprisene. Foretaket har solid likviditet. Foretaket er ikke eksponert for direkte valutarisiko, og har begrenset kredittrisiko i sin virksomhet.

Eierstyring og selskapsledelse

Styrets arbeid er basert på statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene gir retningslinjer som klargjør rolledelingen mellom eier, styre og ledelse i Statskog SF. Statens prinsipper for eierstyring og selskapsledelse bygger på Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Anbefalingen er brukt og gjelder så langt den passer iht. statsforetaksloven og Statskogs vedtekter. Gjeldende prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er vedlegg til årsrapporten. Styret gjennomførte seks styremøter i 2025. Det er tegnet styre- og ledelsesansvarsforsikring som dekker erstatningsansvar for inntil kr 50 millioner.

Arbeidsmiljø og personal

Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet drives i samsvar med lover og forskrifter. Foretaket avgir årlig en HMS-rapport. Sykefraværet i 2025 var på 4,57 %, mot 3,5 % i 2024. Det ble registrert tre HMS- avvik i 2025 mot seks i 2024. Et av avvikene førte til sykefravær av kort varighet. Statskog har i overenskomster med fagforeningene avtalt bestemmelser som regulerer helse, miljø og sikkerhet og arbeidstid. 77 % av alle ansatte er organisert.

Etiske retningslinjer

Etiske retningslinjer gjelder for alle ansatte, og alle andre som handler på vegne av Statskog. Retningslinjene forteller hvilke forventninger foretaket har til den enkeltes opptreden i ulike situasjoner og sammenhenger, internt og eksternt.

Strategiarbeid og lederskap

Statskog arbeider systematisk med mål- og resultatoppfølging. Statskogs avdelinger fastsetter mål, tiltak og planer med utgangspunkt i selskapets overordnede mål og strategier. Det gjennomføres årlige mål- og utviklingssamtaler med alle ansatte.

Likestilling og mangfold

Statskogs permisjons- og arbeidstidsordninger legger til rette for at kvinner og menn kan kombinere arbeids- og familieliv på en god måte. Ved utlysning av stillinger søker Statskog å oppnå mangfold i alder, kjønn, funksjonsnedsettelse og kulturell bakgrunn. Lønns- og arbeidsvilkår skal ikke favorisere kjønn. Statskogs lønnspolitikk har kjønnsnøytrale kriterier for lønnsfastsettelse. I 2025 ble det ansatt seks personer hvorav tre kvinner og tre menn. I Statskogs styre er det 4 kvinner og 3 menn.

Lønnskartlegging

Statskog har gjennomført kartlegging av lønnsforhold fordelt etter kjønn i henhold til Arbeidsmiljølovens § 26. Kartleggingen er redegjort for i årsrapporten i kapitlet «Likestilling og mangfold». Kartleggingen viser at det ikke er noen forskjell mellom kjønnene når det gjelder godtgjørelse innen de enkelte stillingskategoriene.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven har som formål å fremme norske virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Styret arbeider med kartlegging og rapportering, og rapporten er gjort tilgjengelig på Statskog sine nettsider.

Forskning og utvikling

Statskog legger vekt på å gjennomføre kunnskapsbasert drift og samarbeider med en rekke sentrale forskningsinstitusjoner i Norge. En viktig del av arbeidet er knyttet til forenklet innsamling og bruk av data, samt høyere datakvalitet.

Statskog utvikler verktøy for effektiv og kvalitetssikret forvaltning av eiendommene. Systemene er tett integrert mot basisregistrene matrikkel, grunnbok og folkeregister, slik at også andre enn Statskog drar nytte av foretakets kvalitetsheving av eiendomsinformasjonen. Forbedringstiltakene og teknologiutviklingen bidrar til egen og andres forsknings- og fagutvikling. Samtidig legger det grunnlag for en effektiv drift på kort og lang sikt.

Statskog har en aktiv rolle i å løfte kunnskap og bærekraft innen det norske skogbruket. Sammen med sentrale samarbeidspartnere deltar selskapet aktivt med ulike forskningsprosjekter for å effektivisere skognæringa innenfor bærekraftige rammer. Spennet i prosjektene er stort og inkluderer bruk av ny teknologi, bedre utnyttelse av ulike kilder av tilgjengelige data og bedre samarbeidsløsninger mellom aktørene i verdikjeden. Det overordnede målet med prosjektene er å sikre en mere effektiv og bærekraftig nasjonal skognæring.

Ytre miljø

Statskog påvirker, og blir påvirket, av endringer i klima og biologisk mangfold. Utvikling av kunnskap







innenfor naturforvaltning og skogbruk er viktig for å kunne møte utfordringene.

Disse perspektivene har ligget til grunn for foretakets strategi, som er en overordnet ramme for Statskogs bærekraftige verdiskaping i årene som kommer.

Statskog gjennomfører risikoanalyser og det foreligger en analyse av klimarisiko innenfor alle virksomhetsområder i selskapet i tråd med anbefalingene fra TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Foretaket planlegger arbeid med naturrisikovurdering i 2026, i tråd med TNFD (Task Force on Nature-related Financial Disclosure). Selskapet har en langsiktig ambisjon om å rapportere i henhold til standarden CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Skogen spiller en viktig rolle i å nå klimamålene. Samtidig representerer hogst selskapets høyeste risiko for å påvirke det ytre miljø negativt. Statskog arbeider systematisk med miljø- og kvalitetssystemer for å redusere risikoen. Skogbruksvirksomheten er miljøsertifisert og oppfyller kravene i ISO 14001, med forvaltning av egne skogressurser i samsvar med Norsk PEFC skogstandard.

Statskog er sertifisert som gruppelem i henhold til Forest Stewardship Council® (FSC®-C119489) fra 3. januar 2014 med eiendommene Statskog Børresen AS og Statskog Sølverket. Denne sertifiseringen omfatter all virksomhet på eiendommene. FSC®-sertifiseringen er et konkurransefortrinn på det internasjonale markedet. Det er også et kvalitetsbevis som garanterer at alle ledd i prosessen er bærekraftig og i tråd med FSC® sine kriterier fra hogst til ferdig produkt.



Statskog er bevisst på miljø- og samfunnsansvar, og legger stor vekt på å drive et godt og forsvarlig skogbruk. Styret oppfatter at rammeverket som ligger i landets høyeste sertifiseringsnivå, sammen med øvrige interne retningslinjer og rutiner, gir gode forutsetninger for å lykkes med dette.

Fremtid

Statens begrunnelse for eierskapet i Statskog SF er å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennheten adgang til jakt, fiske og friluftsliv. Samfunnsutfordringer knyttet til fornybar energiproduksjon, bærekraft, naturforvaltning og folkehelse gjør at virksomhetsområder som energiutvikling, skogsdrift, jakt, fiske og annet friluftsliv blir stadig viktigere.

Statskog arbeider aktivt med å utvikle rollen som grunneier. Selskapet driver finansielt solid og tilpasser sin virksomhet til de oppdrag og forventninger som eier har til selskapet.

I mange lokalsamfunn er Statskog en stor grunneier, med vesentlig betydning for en rekke ulike interessentgrupper og samfunnet som helhet.

Statskog er bevisst det ansvaret som følger med en slik posisjon og ønsker i større grad både selv, og i samarbeid med andre, å skape lokal utvikling.

Krig i Ukraina og politisk uro gir grunnlag for usikkerhet i Europa og verden. Styret er allikevel av den oppfatning at foretakets virksomhet ikke er utsatt for vesentlig risiko i en slik grad at det vil påvirke fremtidig bærekraftig drift eller verdier i foretakets balanse. Med bakgrunn i dette mener styret det er grunnlag for å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn for årsregnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen er tilstede.

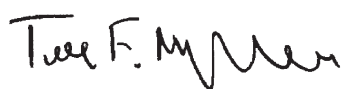
Det har ikke oppstått vesentlige hendelser etter 31.12.2025 og frem til styrets behandling av årsregnskapet som har innvirkning på årsregnskapet for 2025.

Resultatdisponering

Styret foreslår overfor foretaksmøtet følgende disponering av årets resultat for Statskog SF i 2025 (tall i 1 000 kroner):

Utbytte	97 800
Annen egenkapital	32 560
Totalt disponert	130 360

Namsos, 18. mars 2026



Trond F. Mellingsæter
Styreleder



Tone M. Reierselmoen
Nestleder



Ellen Tveit Klingenberg



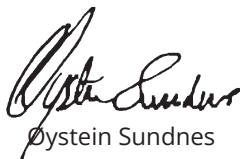
Ole Johan Eira



Eva Christine Skagestad



Ann-Hege Hanstad



Øystein Sundnes



Gunnar Lien
Administrerende direktør

ÅRSREGNSKAP

Foto: Nina Elisabet Mosesen Hansen



Resultatregnskap

KONSERN

(Beløp i 1000 kroner)

STATSKOG SF

2025	2024		Note	2025	2024
618 755	464 028	DRIFTSINNTEKTER	1, 3, 5	352 081	280 707
173 047	166 044	Varekostnad	2	89 172	92 073
144 133	141 000	Lønnskostnad	4	133 882	130 495
139 315	117 058	Annen driftskostnad	5	65 057	56 101
21 506	20 098	Avskrivning på varige driftsmidler	10	5 270	4 912
478 002	444 201	SUM DRIFTSKOSTNADER		293 381	283 581
140 754	19 827	DRIFTSRESULTAT		58 699	-2 874
-4 068	-287	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttede selskap	6	80 416	37 263
22 593	27 925	Finansinntekt	7	14 111	9 489
-14 834	-16 396	Finanskostnad	7	-14 774	-16 313
-12 585		Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	6	-12 585	
1 961	13 129	Verdiendring av markedsbaserte plasseringer	8	1 961	13 129
-6 933	24 371	SUM FINANSPOSTER		69 129	43 569
133 821	44 198	ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		127 828	40 696
2 751	-1 066	Skattekostnad på ordinært resultat	9	-2 532	-3 908
131 070	45 264	ÅRSRESULTAT		130 360	44 603
		Overføringer og disponering av resultat:			
710	661	Minoritetens andel av årsresultatet	14		
97 800	33 500	Utbytte	14	97 800	33 500
32 560	11 103	Annen egenkapital	14	32 560	11 103
131 070	45 264	SUM DISPONERT		130 360	44 603

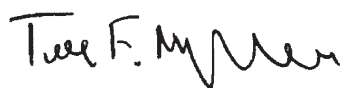
Balanse

KONSERN		(Beløp i 1000 kroner)		STATSKOG SF	
2025	2024	EIENDELER	Note	2025	2024
		ANLEGGSMIDLER			
10 724	10 724	Fallrettigheter	10	10 724	10 724
20 414	22 731	Andre immaterielle eiendeler	10		
31 138	33 455	Sum immaterielle eiendeler		10 724	10 724
4 185 475	4 172 255	Skogeiendommer og tomter	10	111 835	101 279
114 865	135 733	Bygninger	10	31 907	31 844
16 353	14 720	Maskiner, inventar og kunst	10	15 320	13 442
4 316 694	4 322 708	Sum varige driftsmidler		159 062	146 564
		Investeringer i datterselskap	6	4 421 479	4 341 412
44 186	60 891	Investering i tilknyttede selskap	6	3 900	17 193
238 671	119 084	Investeringer i aksjer og andeler	11	159 374	115 074
1 021	911	Andre fordringer		1 021	911
283 877	180 886	Sum finansielle anleggsmidler		4 585 773	4 474 590
4 631 709	4 537 049	Sum anleggsmidler		4 755 559	4 631 878
		OMLØPSMIDLER			
16 177	17 917	Varer	12	4 241	4 560
48 898	44 142	Kundefordringer		23 358	23 652
		Fordring konsernselskap	5	70 131	71 558
67 462	64 756	Andre fordringer		33 308	47 698
	93 950	Markedsbaserte plasseringer	8		93 950
153 278	52 490	Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	144 124	6 080
285 815	273 255	Sum omløpsmidler		275 163	247 497
4 917 524	4 810 304	SUM EIENDELER		5 030 722	4 879 376



KONSERN		(Beløp i 1 000 kroner)		STATSKOG SF	
2025	2024	GJELD OG EGENKAPITAL	Note	2025	2024
		EGENKAPITAL			
3 685 000	3 685 000	Selskapskapital	14	3 685 000	3 685 000
19 253	19 253	Annen innskutt selskapskapital	14	19 253	19 253
3 704 253	3 704 253	Sum innskutt egenkapital		3 704 253	3 704 253
4 354	4 128	Minoritetsinteresser	14		
693 441	660 880	Annen egenkapital	14	726 241	693 681
697 796	665 008	Sum opptjent egenkapital		726 241	693 681
4 402 049	4 369 261	Sum egenkapital		4 430 495	4 397 934
		GJELD			
9 201	20 603	Utsatt skatt	9	6 470	14 001
3 337	4 812	Andre avsetninger for forpliktelser		2 901	2 738
12 538	25 415	Sum avsetning for forpliktelser		9 371	16 738
270 000	280 000	Ansvarlig lån	15	270 000	280 000
282 538	305 415	Sum langsiktig gjeld		279 371	296 738
		KORTSIKTIG GJELD			
29 407	31 782	Kassekreditt	13		81 902
		Leverandørgjeld		24 221	28 178
		Kortsiktig gjeld til konsernselskap	5	134 548	2 364
14 078		Betalbar skatt	9	4 999	
12 121	13 350	Skyldig offentlige avgifter		7 186	7 279
97 800	33 500	Utbytte	14	97 800	33 500
79 531	56 996	Annen kortsiktig gjeld	16, 17	52 103	31 480
232 938	135 628	Sum kortsiktig gjeld		320 857	184 703
4 917 524	4 810 304	SUM GJELD OG EGENKAPITAL		5 030 722	4 879 376

Namsos, 18. mars 2026



Trond F. Mellingsæter
Styreleder



Tone M. Reierselmoen
Nestleder



Ellen Tveit Klingenberg



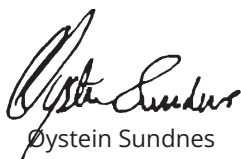
Ole Johan Eira



Eva Christine Skagestad



Ann-Hege Hanstad



Øystein Sundnes



Gunnar Lien
Administrerende direktør

Kontantstrømoppstilling

KONSERN			STATSKOG SF	
(Beløp i 1000 kroner)				
2025	2024		2025	2024
		Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
133 821	44 198	Resultat før skatt	127 828	40 695
	-4 029	Årets betalte skatter		
21 507	20 099	Årets ordinære avskrivninger	5 270	4 912
12 585		Nedskrivning finansielle anleggsmidler	12 585	
13 654	1 231	Nedskrivning av anleggsmidler		
	-1 184	Gevinst/tap salg av anleggsmidler		
-1 926	-13 129	Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler	-1 926	-7 637
4 068	287	Ikke utbetalt resultatandel datter- og tilknyttede selskap	-80 416	-37 263
1 740	-1 064	Endring i varebeholdning	319	-435
-4 756	2 285	Endring i fordringer	294	-593
-2 375	1 137	Endring i vareleverandørgjeld	-5 939	5 374
19 132	933	Endring i andre tidsavgrensningsposter	26 729	-133 020
197 450	50 762	Netto likviditetsendring fra virksomheten	84 744	-127 967
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
-27 204	1 603	Investering i varige driftsmidler	-18 068	126
276	-18 154	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	301	-21 704
93 950	10 612	Innbetaling ved salg av aksjer	96 934	
-119 587	-103 795	Utbetaling ved kjøp av aksjer	-33 965	-101 871
-110		Endring i andre langsiktige investeringer	1 317	3 200
-52 675	-109 734	Netto likviditetsendring fra investeringer	46 519	-120 249
		Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
-484		Utbytte fra datterselskap		150 000
		Innbetaling av kassekreditt	2 157	81 902
-10 000	-10 000	Låneopptak	-10 000	-10 000
		Utbetaling til konsernselskap	48 125	18 378
-33 500	-183 100	Betalt utbytte	-33 500	-183 100
-43 984	-193 100	Netto likviditetsendring fra finansiering	6 782	57 180
100 791	-252 072	Netto endring likvider i året	138 044	-191 037
52 488	304 560	Likviditetsbeholdning 01.01.	6 080	197 116
153 278	52 488	Likviditetsbeholdning 31.12.	144 124	6 080

Regnskapsprinsipper Statskog SF og Statskog konsern

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapslovens regnskapskapittel og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Anvendte prinsipper er i henhold til tidligere år. Alle beløp i notene er i 1 000 kroner med mindre annet er angitt.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Statskog Glomma AS, Statskog Børresen AS, Statskog Meraker AS og Inatur Norge AS. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Ved ulike prinsipper

endringer i selskapsregnskapene til datterselskaper er dette korrigeret som prinsippendring mot egenkapitalen til konsernet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapene, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Eventuell goodwill avskrives over forventet levetid.



Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Midlertidig eierskap utover 50 % og uvesentlige eierandeler er ikke konsolidert inn, men behandlet etter egenkapitalmetoden forutsatt at dette ikke har betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Beste estimat

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare kostnadsføres løpende.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Driftsinntekter

Aktivitet på egen grunn klassifiseres som ordinær driftsinntekt og inntektsføres på leveringstidspunktet eller når den er opptjent. Honorar for aktivitet som drives for andre offentlige etater føres brutto som ordinær driftsinntekt. Kostnader relatert til disse aktivitetene fremkommer under ordinære driftskostnader. Ved salg med lang kredittid og rente lavere enn markedsrenten, foretas neddiskontering av salgssum og fordring med basis i renten på 3-årig statsobligasjoner.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet inkluderer betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22 % ut fra midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier samt fremførbare underskudd og effekt av gjennomsnittsligning for skogbruket som eksisterer på balansedagen. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Eiendeler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets slutt klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som knyttes til varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler selv om de forfaller mer enn et år etter regnskapsåret. Øvrige eiendeler klassifiseres som omløpsmidler.

Omløpsmidler

Kortsiktige plasseringer omfatter verdipapirer og fondsandeler styrt som en handelsportefølje og vurderes til gjeldende markedsverdi på avslutningstidspunktet. Verdiendringer av plasseringene resultatføres på egen linje i resultatregnskapet. Fordringer fastsettes til pålydende med fradrag for forventet tap. Beholdning av tømmer verdsettes til laveste av tilvirkningskost og forventet salgspris. Tilvirkningskost omfatter direkte lønn og direkte kostnader relatert til tømmerdriften. Øvrige beholdninger verdsettes til anskaffelseskost med fradrag for ukurans.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Aksjer klassifiseres som anleggsmidler dersom investeringene anses å være av langsiktig art.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes og balanseføres til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost og justeres for resultatandel og egenkapitaltransaksjoner. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Konsernbidrag fra datterselskap føres mot bokført verdi samme år som det er avsatt i givers regnskap. Utbytte fra datterselskap, hvor mor ikke har 100 % eierskap, blir inntektsført det regnskapsår utbyttet blir utbetalt fra datterselskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet. Andre langsiktige aksjer er vurdert til kostpris. I de tilfellene den virkelige verdi er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående er det foretatt nedskrivning.

Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om tjenestepensjon. Selskapets og konsernets pensjonsordning tilfredsstiller krav i denne lov. Foretaket har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Noter

NOTE 1 – DRIFTSINNTEKTER

	KONSERN		STATSKOG SF	
Pr. virksomhetsområde:	2025	2024	2025	2024
Skog	238 876	197 363	94 939	83 771
Annet tjenestesalg og grunneieroppgaver i statsallmenning	34 437	37 007	34 436	37 003
Sektorpolitiske oppgaver for Landbruks- og matdepartementet	16 250	15 745	16 220	15 700
Eiendomsutvikling	19 499	13 949	14 604	9 703
Jakt, fiske og hytteutleie	63 950	59 920	49 750	42 454
Grunninntekter	47 620	46 408	39 034	37 845
Energi	51 473	48 212	35 212	35 137
Skogvernerstatning	96 773	0	47 015	0
Annet	49 879	45 424	20 869	19 093
Sum	618 755	464 028	352 081	280 707
Pr. geografisk område:				
Norge	618 755	464 028	352 081	280 707
Sum	618 755	464 028	352 081	280 707
Inkludert i driftsinntekter er offentlige tilskudd til driften med følgende beløp:				
Ordinære statstilskudd til skogkultur og veier	8 939	15 153	4 069	8 445
Andre offentlige tilskudd	1 463	323	1 418	238
Sum inntektsførte tilskudd og statsbidrag	10 402	15 476	5 487	8 683



**NOTE 2 – SKOGKULTUR, VEGER, TAKST OG SKOGFOND**

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader til skogkultur og veger	60 105	56 812	31 961	35 241
Mottatt statsbidrag	-8 939	-15 153	-4 069	-8 445
Sum kostnader skogkultur og veger	51 166	41 659	27 892	26 796
Skogfond				
Skogfond pr. 01.01	34 759	21 703	18 884	13 211
Avsatt skogfond	40 500	51 383	14 788	28 041
Benyttet av skogfond	44 351	38 327	19 672	22 368
Skogfond pr. 31.12.	30 908	34 759	14 000	18 884

Ved avvirkning av tømmer skal det etter gjeldende regler avsettes midler øremerket til tiltak for ressursregistrering skogkultur og veger. Bruken av midlene er nærmere definert i «Forskrift om bruk m.v. av skogavgift». Skogavgiftsfond forvaltes av Statens Landbruksforvaltning. Statskog SF forvaltet selv sine midler t.o.m. 2019 gjennom retningslinjer gitt av Landbruk- og matdepartementet.

NOTE 3 – SEKTORPOLITISKE OPPGAVER

Ved opprettelsen av Statskog SF ble det samtidig besluttet at statsforetaket skulle videreføre Direktoratet for Statens skoger sitt arbeid med delegerte myndighetsoppgaver og sektorpolitiske oppgaver. Dette arbeidet omfatter lovpålagte forvaltningsoppgaver knyttet til rettighetsforvaltning i statsallmenning, annen forvaltning i henhold til fjellova, og Statskogs oppsynsarbeid og sektorpolitiske oppgaver knyttet til kontakt med reindriftsnæring, og tilrettelegging for friluftsliv.

Oppdragets omfang blir årlig definert som en del av Stortingets budsjettbehandling. For 2025 utgjør dette kr 16,250 millioner i Statsbudsjettets kapittel 1161 – Post 70.

Regnskap for sektorpolitisk oppdrag:	2025	2024
Inntekter (bevilget ramme)	16 250	15 831
Allmenningsskogbruk	1 907	2 550
Oppsyn, tilstedeværelse og brukerkontakt i Nordland og Troms	6 190	6 120
Tilrettelegging for allment friluftsliv	7 084	5 998
Samarbeid med reindrift og forvaltning	437	380
Statens kulturhistoriske eiendommer	289	434
Andre kostnader	343	349
Oppdragets kostnader	16 250	15 831
Resultat	0	0
Spesifikasjon av kostnader		
Fakturerte timekostnader*	12 496	12 152
Kostnader til fjelltjenestens feltapparat*	2 045	2 082
Innkjøpte varer og tjenester	1 709	1 597
Sum kostnader	16 250	15 831

**Oppdraget utføres til kostnadsdekning, dvs. uten fortjeneste. Timekostnaden som benyttes gir Statskog dekning av relevante kostnader med et forholdsmessig påslag for overheadkostnader. Fjelltjenestens operative timer belastes med et tillegg for å dekke bruk av tjenestebiler, ATV og snøscootere.*



Foto: Dag H. Karlisen



NOTE 4 – LØNSSKOSTNADER OG YTELSE
TIL LEDENDE ANSATTE, STYRET OG REVISOR

	KONSERN		STATSKOG SF	
Kostnadsførte lønns- og personalkostnader:	2025	2024	2025	2024
Lønn	113 852	109 537	105 355	101 154
Arbeidsgiveravgift	12 636	12 888	11 781	11 979
Pensjonskostnad*	14 319	14 383	13 693	13 580
Annen godtgjørelse	1 705	1 524	1 433	1 114
Annen personalkostnad	1 620	2 668	1 620	2 668
Sum lønnskostnad	144 133	141 000	133 882	130 495
Antall ansatte	138	136	129	127
Antall årsverk	131	131	123	123

Ledende ansatte 2025	Lønn/ honorar	Pensjon	Natural- ytelser	Sum
Administrerende direktør	2 187	180	20	2 387
Finansdirektør	1 869	180	23	2 072
Styret	1 141			1 141
Sum	5 197	360	43	5 600

*Ved arbeidsgivers oppsigelse av arbeidsforholdet har administrerende direktør rett til etterlønn tilsvarende 6 måneders fastlønn.

Ledende ansatte 2024	Lønn/ honorar	Pensjon	Natural- ytelser	Sum
Administrerende direktør	2 100	169	23	2 292
Finansdirektør	1 791	169	19	1 979
Styret	1 114			1 114
Sum	5 005	338	42	5 385

	KONSERN		STATSKOG SF	
Honorar til revisor (beløpene er ekskl. mva)	2025	2024	2025	2024
Ordinært revisjonshonorar	746	721	421	400
Andre attestasjonstjenester	5	6	5	6
Skatte- og avgiftsmessig bistand	64	88	64	88
Annen bistand utenfor revisjon	195	236	170	236
Sum	1 010	1 051	660	730

Pensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om tjenstepensjon.

Selskapets og konsernets pensjonsordning tilfredsstiller krav i denne lov.

Pensjonsforpliktelsen til selskapet og konsernet er dekket gjennom en innskuddsordning.

For denne innskuddsordningen kostnadsføres årets premie som totalt beløper seg til kr 9 139'.

Ordningen omfatter 129 personer pr. 31.12.2025.

Årlig innbetaling til ordninger utgjør 7 % av lønn mellom 0 G og 7,1 G og 18,1 % av lønn mellom 7,1 G og 12 G.

NOTE 5 – INTERNE TRANSAKSJONER
STATSKOG SF

	2025	2024
Kjøp av tjenester Inatur Norge	3 876	3 274
Salg av tjenester til Inatur Norge	187	183
Sum	4 063	3 457
Konsernmellomværende		
Fordringer		
Statskog Børresen	2 696	3 250
Statskog Glomma	45 686	46 505
Statskog Meraker	11 749	11 803
Inatur Norge	10 000	10 000
Sum	70 131	71 558
Gjeld		
Statskog Børresen	29 445	532
Statskog Glomma	96 378	54
Statskog Meraker	8 724	1 778
Sum	134 548	2 364

Gjeld inneholder bankinnskudd fra datterselskap, som inngår i konsernkontoordning.

NOTE 6 – INVESTERINGER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP
KONSERN

Selskap	Forretnings- kontor	Eier- andel	Historisk kostpris	Bokført verdi 01.01.	Andel resultat	Egen- kapital overført	Ned- skrivning	Bokført verdi 31.12.
Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter:								
Vann og vind								
Muoidejohka Kraft AS	Beiarn	40,0 %	14 280	15 047	-1 709			13 338
Meraker Kraft AS	Meråker	35,0 %	19 096	28 648	-1 702			26 946
Krutåga Kraft AS	Hattfjelldal	28,5 %	6 487	10 585			-10 585	
Eiendomsutvikling								
Vaset Utb.selskap AS	Vestre Slidre	34,9 %	650	4 138	-656	-52		3 430
Andre								
Meråker Alpinsenter AS	Meråker	47,2 %		3				3
Bogafjell Vest Utv. AS	Sandnes	40,0 %	1 000	2 458		-2 000		458
Skogkraft AS	Steinkjer	34,0 %	816					
Reisa Villakssenter	Storslett	22,0 %	22	12				12
Sum tilknyttede selskap			44 015	60 891	-4 068	-2 052	-10 585	44 186



STATSKOG SF

Selskap	Forretnings- kontor	Eier- andel	Historisk kostpris	Bokført verdi 01.01.	Andel resultat	Merverdi, utbytte og andre ek-effekter	Ned- skrivning	Bokført verdi 31.12.
Datterselskap								
Statskog Glomma AS	Namsos	100 %	1 591 621	1 439 740	80 896	-777		1 519 860
Statskog Børresen AS	Namsos	100 %	177 977	183 085	5 001	-119		187 967
AS Meraker Brug	Meråker	100 %	2 665 325	2 710 242	-3 067	-2 308		2 704 867
Inatur Norge AS	Namsos	67,1 %	8 102	8 344	1 446	-1 006		8 784
Sum			4 443 025	4 341 412	84 277	-4 210		4 421 479

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet:

Vann og vind

Krutåga Kraft AS	Hattfjelldal	28,5 %	6 487	10 585			-10 585	
------------------	--------------	--------	-------	--------	--	--	---------	--

Eiendomsutvikling

Vaset Utb.selskap AS	Vestre Slidre	34,9 %	650	4 138	-656	-52		3 430
----------------------	---------------	--------	-----	-------	------	-----	--	-------

Andre

Bogafjell Vest Utv. AS	Sandnes	40,0 %	1 000	2 458		-2 000		458
Reisa Villakssenter	Storslett	22,0 %	22	12				12

Sum			9 523	17 194	-656	-2 052	-10 585	3 900
------------	--	--	--------------	---------------	-------------	---------------	----------------	--------------

Sum DS og TS			4 452 548	4 358 606	83 620	-6 262	-10 585	4 425 378
---------------------	--	--	------------------	------------------	---------------	---------------	----------------	------------------

NOTE 7 – FINANSINNTÉKT OG FINANSKOSTNAD

	KONSERN		STATSKOG SF	
Finansinntekt	2025	2024	2025	2024
Renteinntekt bank	21 966	17 311	12 997	9 489
Realisert gevinst aksjer utenfor konsern		10 612		
Annen finansinntekt	627	3	1 114	
Sum finansinntekt	22 593	27 925	14 111	9 489
Verdiendring markedsbaserte aksjer	1 961	13 129	1 961	13 129
Finanskostnad				
Annen finanskostnad	12 813	208	12 757	157
Annen rentekostnad	2 020	16 188	2 017	16 155
Nedskrivning aksjer	12 585		12 585	
Sum	27 419	16 396	27 359	16 313

NOTE 8 – ANDRE MARKEDSBASERTE Plasseringer

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2025	2024	2025	2024
Bokført verdi pr. 01.01.	93 950	42 093	93 950	36 311
Tilgang/avgang	-95 910	44 219	-95 910	50 000
Verdiendring	1 960	7 637	1 960	7 637
Bokført verdi pr. 31.12.	0	93 950	0	93 950
Porteføljesammensetning				
Rentefond		100 %		100 %

NOTE 9 – SKATTER

	KONSERN		STATSKOG SF	
Skattepliktig resultat	2025	2024	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	133 821	44 198	127 828	40 695
Permanente forskjeller	-102 990	-51 849	-40 541	-28 791
Resultatandel datter- og tilknyttede selskaper	4 069	-287	-80 416	-37 263
Endring i midlertidige forskjeller	29 889	9 990	16 155	9 479
Mottatt (+)-ytet (-) konsernbidrag	0	-3	0	15 597
Anvendelse av fremførbart underskudd	-793	-3 039	-302	0
Sum	63 993	-283	22 724	-283
Betalbar skatt 22 %	14 078	0	4 999	0
Skattekostnad				
Betalbar skatt	14 078	0	4 999	0
Effekt på avgitt/ikke resultatført konsernbidrag	0	0	0	-3 431
Endring utsatt skatt	-11 327	-1 066	-7 531	-477
Effekt inntektsføring ikke balanseført utsatt skatt	0	0	0	0
Sum skattekostnad ordinært resultat	2 751	-1 066	-2 532	-3 908
Betalbar skatt				
Skatt på årets skattepliktige resultat	14 078	5 462	4 999	0
Skatteeffekt av mottatt/ytet konsernbidrag	0	4 042	0	3 431
Endring i fremførbart underskudd	0	-9 504	0	-3 431
Betalbar skatt ordinært resultat	14 078	0	4 999	0
Skatt på ekstraordinær kostnad	0	0	0	0
Betalbar skatt	14 078	0	4 999	0
Utestående fordringer	-358	-691	-250	-583
Varebeholdning	-300	-300	0	0
Pensjoner	-1 021	-911	-1 021	-911
Driftsmidler	-28 901	-13 478	-577	-302
Gevinst og tapskonto	51 794	58 444	44 888	50 997
Avsetninger	-32 746	-24 726	-13 925	-3 951
Sum midlertidige forskjeller	-11 532	18 338	29 115	45 250
Fremførbart underskudd	0	-774	0	-283
Urealisert gevinst/tap aksjer utenfor fritaksmodellen	293	18 673	293	18 673
Midlertidig forskjell knyttet til merverdier	52 390	55 943	0	0
Grunnlag ikke utlignet	665	1 466	0	0
Grunnlag utsatt skatt	41 816	93 646	29 408	63 640
Utsatt skatt/ (-) skattefordel -22 %	9 201	20 603	6 470	14 001
Avvik skattekostnad				
22 % beregnet skatt av resultat før skatt	29 440	9 724	28 122	8 953
Skattekostnad i resultatregnskapet	2 751	-1 066	-2 532	-3 908
Sum	26 689	10 790	30 654	12 861
Forklart avvik				
22 % av permanente forskjeller	-22 658	-11 407	-8 919	-6 334
Resultatandel datterselskap og tilknyttede selskaper (skatteeffekt)	895	-63	-17 692	-8 198
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-146	-442	0	0
Øvrige effekter	-4 779	1 142	-4 043	1 671
Sum	-26 689	-10 790	-30 654	-12 861
Netto avvik	0	0	0	0



NOTE 10 – IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER

KONSERN

	Maskiner, inventar og kunst	Bygninger	Skog og tomter	Fallretter	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	78 350	210 442	4 174 419	14 944	62 102	4 540 257
Tilgang	5 580	4 533	11 056	0	6 035	27 204
Avgang	216	15 468	0	0	0	15 684
Anskaffelseskost 31.12.	83 714	199 507	4 185 475	14 944	68 137	4 551 777
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-67 361	-84 643	0	-4 220	-47 724	-203 948
Bokført verdi pr. 31.12.	16 353	114 865	4 185 475	10 724	20 414	4 347 831
Årets ordinære avskrivninger	3 705	9 449			8 353	21 506
Årets nedskrivning		13 654				13 654
Avskrivningssatser	10–33 %	3–5 %				

Statskog Konsern har inngått langsiktige leieavtaler for ulike bygg og kontorlokaler. I tilknytning til disse kontraktene er det i 2025 kostnadsført 7 317 i leiekostnader. Tilsvarende tall for 2024 er 6 756.

STATSKOG SF

	Maskiner, inventar og kunst	Bygninger	Skog og tomter	Fallretter	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	75 424	51 211	101 279	10 724	238 638
Tilgang	5 580	1 933	10 556		18 069
Avgang	216	60	0		276
Anskaffelseskost 31.12.	80 788	53 084	111 835	10 724	256 632
Akkumulerte avskrivninger	-65 468	-21 176			-86 644
Bokført verdi pr. 31.12.	15 320	31 907	111 835	10 724	169 786
Årets ordinære avskrivninger	3 461	1 809			5 270
Avskrivningssatser	10–33 %	3–5 %			

Statskog SF har inngått langsiktige leieavtaler for ulike bygg og kontorlokaler. I tilknytning til disse kontraktene er det i 2025 kostnadsført 6 795 i leiekostnader. Tilsvarende tall for 2024 er 6 313.

NOTE 11 – INVESTERING I AKSJER OG ANDELER

Selskapsnavn			KONSERN		STATSKOG SF	
	Aksje-kapital	Eier-andel	Kost-pris	Bokført verdi	Kost-pris	Bokført verdi
Langsiktig plassering i obligasjoner			235 060	235 060	156 735	156 735
Namdal Investor AS	3 850	8,5 %	654	200	654	200
Inam AS	1 630	9,2 %	255	0	255	0
Hattfjelldal Kraft AS	1 550	6,0 %	2 597	2 410	2 597	2 410
Øvrige aksjeposter			263	1 002	244	29
Sum			238 889	238 671	160 545	159 374

NOTE 12 – VARER

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2025	2024	2025	2024
Andre beholdninger	2 148	2 112	606	188
Tømmer	247	1 221	247	861
Utviklingskostnader hytteområder	13 411	14 214	3 018	3 141
Vann- og vindkraftprosjekter	370	370	370	370
Sum	16 177	17 917	4 241	4 560

NOTE 13 – BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2025	2024	2025	2024
Bundne midler skattetrekk	5 493	6 331	4 998	6 080
Øvrige bankinnskudd og kontanter	147 786	46 160	139 126	0
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	153 278	52 490	144 124	6 080
Kassekreditt	0	0	0	-81 902
Sum likvider	153 278	52 490	144 124	-75 822

Konsernet har konsernkontoordning.

De heleide datterselskapenes bankbeholdning er inkludert i morselskapet sine tall.

NOTE 14 – EGENKAPITAL**KONSERN**

	Selskaps-kapital	Annen innskutt selskaps-kapital	Minoritets-interesser	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2025	3 685 000	19 253	4 128	660 880	4 369 261
Årets resultat			710	130 360	131 070
Ekstraordinært utbytte			-484	0	-484
Avsatt utbytte			0	-97 800	-97 800
Egenkapital pr. 31.12. 2025	3 685 000	19 253	4 353	693 442	4 402 049

STATSKOG SF

	Selskaps-kapital	Annen innskutt selskaps-kapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2025	3 685 000	19 253	693 681	4 397 934
Årets resultat			130 360	130 360
Avsatt utbytte			-97 800	-97 800
Egenkapital pr. 31.12. 2025	3 685 000	19 253	726 241	4 430 495



NOTE 15 – ANSVARLIG LÅN

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2025	2024	2025	2024
Ansvarlig lån	270 000	280 000	270 000	280 000
Sum ansvarlig lån	270 000	280 000	270 000	280 000

Statskog SF har et langsiktig lån med Landbruks- og matdepartementet. Renten på det ansvarlig lånet fastsettes på markedsmessige vilkår. Påløpte renter avregnes og betales årlig. Lånet skal tilbakebetales i løpet av 2037 og det skal betales et årlig minimumsavdrag på kr 10 millioner hvert år fra og med 2023.

NOTE 16 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	KONSERN		STATSKOG SF	
	2025	2024	2025	2024
Regnskapsmessig avsetning	39 135	33 054	21 623	15 538
Avsetning lønn og feriepenger	14 839	14 291	13 949	13 371
Forskudd fra kunder	7 574	6 198	1 213	824
Annen kortsiktig gjeld	17 985	3 452	15 318	1 747
Sum annen kortsiktig gjeld	79 531	56 996	52 103	31 480

NOTE 17 – SØLVVERKEIENDOMMEN

Kongsberg Sølvverk er et tidligere gruveselskap som ble opprettet i 1623, og hører til Norges eldste og mest kjente bergverk. Verket regnes også som Norges største bedrift i førindustriell tid og nådde et omfang av om lag 1 000 km gruveganger, 300 sjakter og mellom 1 500 og 2 000 skjerp. Kongsberg Sølvverk var i kontinuerlig drift til 1958. Sølvverket er fredet som kulturmiljø etter kulturminneloven.

Statskog SF er grunneier i størstedelen av området. Foretaksmøtet gjorde i 2004 følgende vedtak i sak 05/04: «Statskog SF er ansvarlig for vedlikehold av dammer og renner i Kongsberg og Flesberg kommuner på eiendommer hvor Statskog SF har grunnbokshjemmelen [...] Foretaksmøtet aksepterer at dette har betydning for fremtidig resultat og utbytte».

Statskogs administrasjon har gjort en omfattende vurdering av kostnadene knyttet til vedlikehold av dammer og renner, og sikring av gruveåpninger. Omfanget av kostnadene er i størrelsesorden kr 8–11 millioner pr. år de neste 10 årene, og deretter minst kr 4–7 millioner pr. år. Disse kostnadene har ingen sluttdato. Det er ikke gjort noen avsetning for denne forpliktelsen i Statskogs regnskaper. Dette vurderes som en del av de løpende kostnadene i Statskog. Kostnaden var i 2022 lavere og skyldes at en del aktiviteter av ulike årsaker ble utsatt.

Kostnader de siste årene

Tabellen under viser påløpte kostnader til sikring og vedlikehold av dammer, renner og kulturminner i Sølvverkseiendommen.

År	2025	2024	2023	2022	2021
Kostnad i hele 1 000 kr	7 756	8 480	9 489	6 829	9 493

Statskog utfører løpende tilsyn og vedlikehold av dammer og renner i tillegg til arbeid med utredning av tiltak på dammer samt søknader ovenfor respektive myndigheter.

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) stiller krav til dameiere, blant annet krav til system for internkontroll for vassdragsanlegg. Informasjon om dammene er innhentet siden første del av 2000-tallet, og sammenstilt med hydrologiske utredninger. Dammene er videre klassifisert etter bruddkonsekvens og tildelt konsekvensklasse av NVE. I Kongsberg har Statskog i dag 41 dammer fordelt på konsekvensklasse 0–3.

Arbeidet med å innfri NVE sine sikkerhetskrav er spesielt krevende i Sølvverkseiendommen, fordi området er et fredet kulturmiljø, og alle sikkerhetstiltak må godkjennes av vernemyndigheten. I tillegg er det et overlappende naturreservat i Sølvverket som også skaper utfordringer for å få gjennomført nødvendige tiltak for å ivareta sikkerheten. Hensynene til kulturminnevern og skogvern er kostnadsdrivende.



Revisjonsberetning for Statskog SF



KPMG AS
Sjøgangen 6
N-7010 Trondheim

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Statskog SF

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Statskog SF, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen

© KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Kristiansand
Arendal	Stavanger
Bergen	Trondheim
Drammen	Tynset
Hamar	

Penneo Dokumentnøkkel: E1G03-Z8Z1L-E9BIQ-SGZDN-P5KDQ-MQFHQ



øvrige informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert





tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Trondheim

KPMG AS

Yngve Olsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: E1G03-Z8Z1L-E98IQ-SGZDN-P5KDQ-MQFHQ

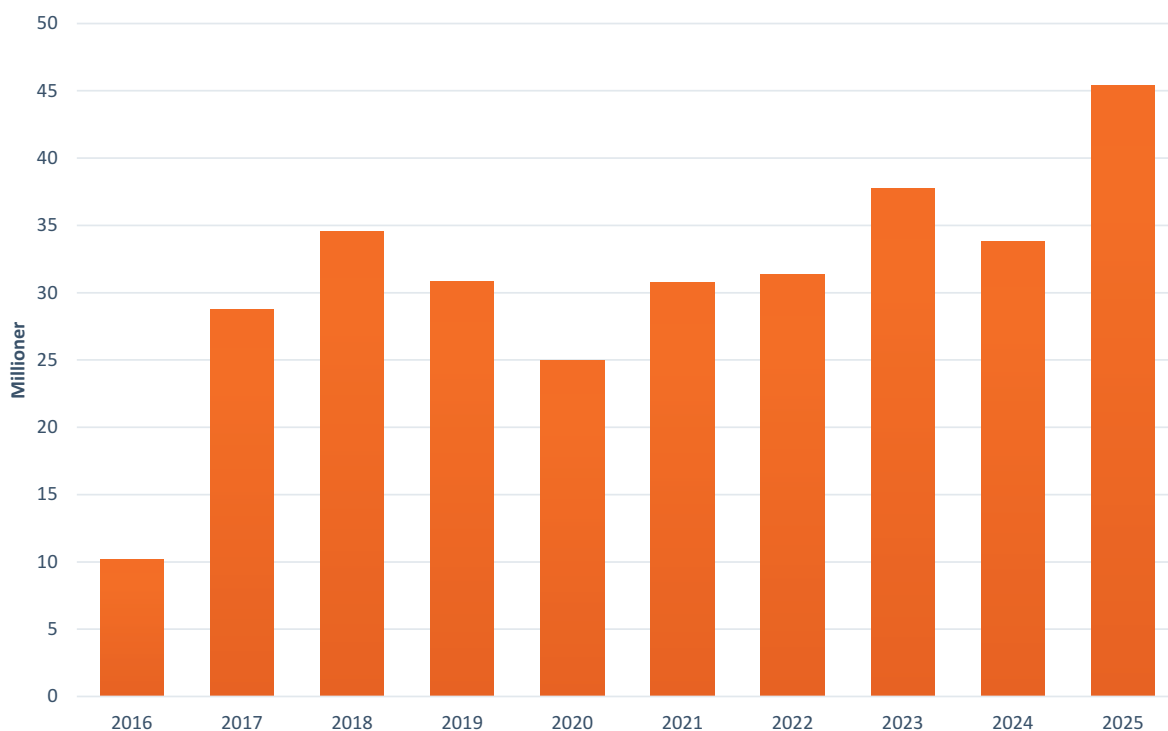
GRUNNEIERFONDET

Regnskap for Grunneierfondet

(Beløp i 1 000 kroner)

	2025	2024
Inntekter fra feste- og rettighetsforhold	34 334	33 162
Overført fjellstyrene ihht. fjellova	-13 171	-12 552
Eiendomsutvikling	13 103	4 304
Fallrettigheter	17 027	15 164
Grus og malm	5 331	3 141
Arealavståelser (arealsalg og innløsning)	2 048	133
Andre inntekter	5 981	1 343
Inntekter	64 653	44 693
Forvaltning av feste- og rettighetsforhold	-10 394	-11 648
Eiendomsutvikling	-2 665	-2 464
Fallrettigheter	-176	-328
Grus og malm	-437	-345
Veier	-1 745	-1 214
Arealavståelser	-904	-57
Eiendoms- og rettighetssikring (grenser, jordskifte m.m.)	-17 723	-15 169
Ivaretagelse av grunneierinteressene (Innspill kommunens arealdel m.m.)	-437	-390
Arbeid med næringsutvikling m.m.	-321	-593
Ikke inntektsgivende grunneieroppgaver (håndtering av bruksretter m.m.)	-5 221	-5 621
Kostnader	-40 023	-37 830
Finans	3 209	3 013
Årsresultat	27 839	9 877
Overføringer og anvendelse av årsresultatet		
Tilskudd til Norges Fjellstyresamband	-6 100	-6 000
Tilsagn om tilskudd til tiltak i statsallmenning	-10 135	-7 806
Overføring til Grunneierfondskapital	-11 604	3 929
Sum overført	-27 839	-9 877

Grunneierfondskapital



Balanse for Grunneierfondet

EIENDELER (Beløp i 1000 kroner)	2025	2024
Finansielle anleggsmidler (obligasjoner)	23 600	17 211
Langsiktig fordring (utlån)	-	1 900
Kortsiktig fordring	13 102	
Annen fordring	-	109
Markedsbaserte plasseringer	16 270	5 278
Bank	10 058	26 666
Sum eiendeler	63 029	51 164

Gjeld og grunneierfondskapital (Beløp i 1000 kroner)	2025	2024
Grunneierfondskapital	45 384	33 780
Kortsiktig gjeld – innvilgede tilskudd som ikke er utbetalt	17 645	12 939
Annen kortsiktig gjeld		4 445
Sum gjeld og grunneierfondskapital	63 029	51 164

Namsos, 18. mars 2026

Trond F. Mellingsæter

Trond F. Mellingsæter
Styreleder

Tone M. Reierselmoen

Tone M. Reierselmoen
Nestleder

Ellen Tveit Klingenberg

Ellen Tveit Klingenberg

Ole Johan Eira

Ole Johan Eira

Eva Christine Skagestad

Eva Christine Skagestad

Ann-Hege Hanstad

Ann-Hege Hanstad

Øystein Sundnes

Øystein Sundnes

Gunnar Lien

Gunnar Lien
Administrerende direktør

Nærmere om Grunneierfondets regnskap for 2025

Statsallmenningene utgjør et areal på 26,6 millioner dekar. I disse områdene har lokale gårdsbruk opparbeidet bruksretter. Eksempler på slike rettigheter er rett til seter, rett til beite og rett til uttak av trevirke. Omfang og type rettigheter kan variere fra statsallmenning til statsallmenning. Forvaltningen av disse områdene reguleres i fjellova og statsallmenningsloven.

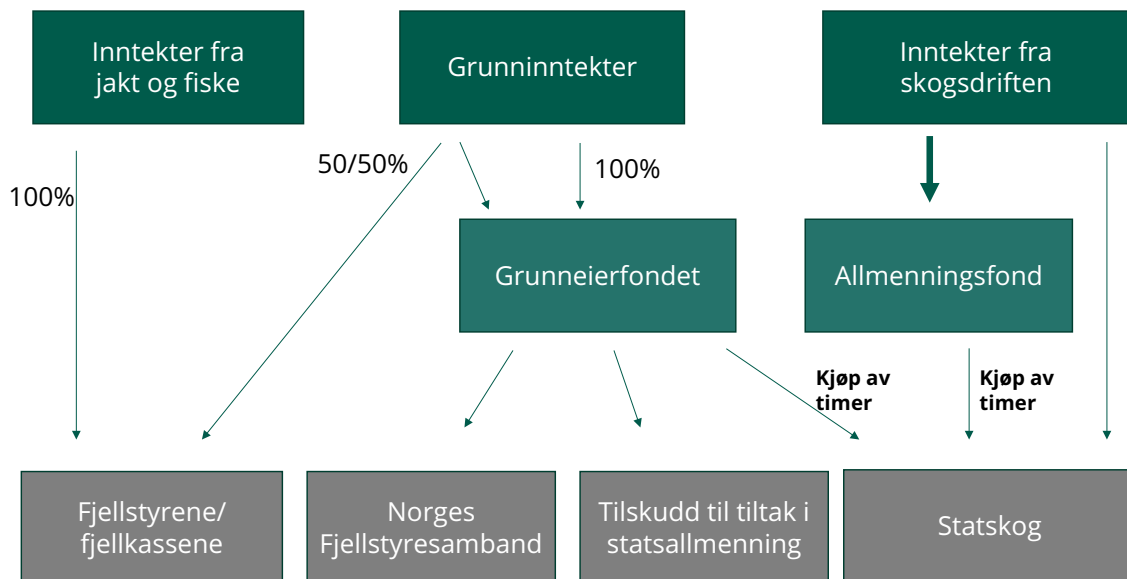
Den praktiske forvaltningen av statsallmenningen er fordelt på flere organ:

- Statskog SF er grunneier i statsallmenningene og utfører grunneieroppgavene. Økonomien som Statskog administrerer i statsallmenningene for grunneieroppgavene forvaltes gjennom Grunneierfondet.
- Statskog SF forvalter skogsdrift i samråd med allmenningsstyrene. I statsallmenninger med bruksrett til trevirke

hvor det ikke er allmenningsstyrer administrerer Statskog denne bruksretten. Økonomien knyttet til skogbruket og bruksretten til trevirke administreres av Statskog i samråd med allmenningsstyrene gjennom allmenningsfondene der det er slikt fond. Der det ikke er allmenningsfond tilhører skogbruksøkonomien Statskogs regnskap.

- Statskog SF utfører også forvaltningsoppgaver delegert fra Landbruks- og matdepartementet.
- Fjellstyrene er tillagt administrasjonen av bruksrettene til beite og seter. Forvaltningen av jakt, fangst og fiske utføres av de enkelte fjellstyrene. Det er i dag 93 fjellstyrene i Norge. Hvert fjellstyre har sin egen fjellkasse.
- Allmenningsstyrene forvalter bruksretten til trevirke i de statsallmenninger hvor dette er aktuelt. Det er i dag 65 allmenningsstyrer.

Figuren under skisserer hovedlinjene i flyten av inntekter fra ressursene i statsallmenningene:



Inntektene fra jakt- og fiskeproduktene går direkte til det enkelte fjellstyres fjellkasse og forvaltes i sin helhet av fjellstyret. Inntektene fra skogsdriften går til allmenningsfondene. Deler av inntektene fra skogsdriftene går direkte inn i Statskogs regnskaper.

Deler av grunninntektene i statsallmenningene tilfaller Grunneierfondet. Grunneierinntektene i statsallmenningene kommer fra festetomter, arealleie, eiendomsutvikling, bortleie av fallretter og salg av grus og mineraler. Halvparten av festeinntektene fra hytter og hoteller tilfaller fjellstyrene. Dette utgjorde kr 13,2 millioner i 2025.

Grunneierfondet benyttes til:

- tilskudd til fellesorganisasjonen for fjellstyrene, Norges Fjellstyresamband
- tilskudd til tiltak i statsallmenningene, etter samråd med Norges Fjellstyresamband
- innløsning av private særretter til fiske
- grunneieroppgaver i statsallmenningene; eiendomsdrift og -utvikling, eiendoms- og rettighetssikring, saksbehandling etter fjelloven m.m.

Ingen av grunninntektene i statsallmenning går direkte inn i Statskogs regnskaper. Grunneierfondet finansierer Statskogs utførelse av grunneieroppgaver i statsallmenningene basert på timeforbruk. Timeprisen innebærer kostnadsdekning uten fortjeneste for Statskog SF.

Grunneierfondet viser for 2025 et årsresultat kr 27,8 millioner. Årsresultatet er disponert på følgende måte:

- tilskudd til Norges Fjellstyresamband kr 6,1 millioner
- tilskudd til tiltak i statsallmenning kr 10,1 millioner
- overført til grunneierfondskapital kr 11,6 millioner

Grunneierfondskapitalen økte med kr 11,6 millioner i løpet av 2025, til kr 45,4 millioner.

Inntektene i 2025 er høyere enn i 2024. I 2025 kom det en engangsinntekt etter salg av en utviklingsrett i en statsallmenning. Dette er hovedårsaken til inntektsøkningen. De løpende arealinntektene økte i 2025. Kostnadene økte fra 2024 til 2025 i tråd med lønns- og prisvekst og prioriterte satsinger.

Statskogs innsats i statsallmenning er knyttet til å skape nye inntekter eller å sikre de eksisterende inntektsstrømmene, samt tradisjonelle grunneieroppgaver som eiendoms- og rettighetssikring.

NOTE A – Inntekter i Grunneierfondet

Dette er grunneierinntekter fra statsallmenningene. Øvrige inntekter, for eksempel fra jakt og fiske, går direkte til de enkelte fjellstyrene. Inntektene til Grunneierfondet kommer fra følgende kilder:

- feste- og leieforhold – Inntekten fra festetomter og annen arealleie gikk opp til kr 34,3 millioner kroner i 2025 fra kr 33,2 millioner i 2024. Det er en oppgang fra 2024 som i hovedsak skyldes effekten av regulering av festeavgifter. Halvparten av inntektene fra festeavtaler knyttet til hytter og hoteller går videre til fjellstyrene i henhold til fjellova. Dette utgjorde kr 13,2 millioner i 2025.
- eiendomsutvikling – Dette er i andelen av prosjektverdiene knyttet til eiendomsutvikling i statsallmenningene. Det ble realisert større verdier i 2025 enn i 2024.
- kraftproduksjon – Inntektene fra fallrettigheter stammer fra kraftproduksjon på om lag 70 kraftverk på statsallmenning. Inntektene økte fra kr 15,2 millioner i 2024 til kr 17 millioner i 2025. Veksten skyldes oppreguleringer av grunneiervederlaget fra kraftprodusentene.
- grus og mineraler – Uttak av grus var noe høyere i 2025 enn i 2024.
- arealavståelser – Inntekter fra arealavståelser i statsallmenninger i henhold til fjellova. Inntektene i 2025 er høyere enn i 2024 på grunn av høyere arealavståelsesaktivitet.





Foto: Anna Maria Øvergård

- andre inntekter i 2025 skyldes innbetaling av en erstatning fra Forsvaret fra skader under en tidligere militærøvelse. Tilsvarende kostnader er en del av eiendoms- og rettighetssikring.

NOTE B – Forvaltning av feste- og rettighetsforhold

Kostnadene med forvaltning av feste- og rettighetsforhold i statsallmenning er i hovedsak knyttet til arbeidet med kontrakts-, rettighets- og eiendomsforvaltning. Enkelte av arbeidsoperasjonene gir grunnlag for å kreve kunden for inndekning av sakskostnader, og slike inntektsposter er bokført som «festeinntekter» selv om inntektene stammer fra Statskogs saksbehandling. Forvaltningskostnadene er særskilt knyttet til følgende forhold:

- innkreving av festeavgift
- innløsning av festetomter til boligformål
- regulering av leie, overføring av festerett, oppfølging av utløpende avtaler mv.
- nye leieforhold og endringer i eksisterende leieforhold
- avklaring av eiendomsgrenser og rettighetsforhold
- kartfesting, arkiv, tinglysing og andre systembehov

NOTE C – Tilskudd til tiltak

I formålet for tilskudd til tiltak heter det: Bruk av midler fra Grunneierfondet til tiltak skal være i tråd med fjellovas § 12. Midler til tiltak skal brukes i prosjekter som:

- bidrar til lønnsom næringsvirksomhet m.m.
- utvikler infrastruktur som indirekte bidrar til utvikling av lønnsomme arbeidsplasser

Det er ingen begrensninger på hvem som kan søke om midler, men tiltaket skal være i statsallmenningene eller på grunnlag av ressurser fra statsallmenningene. Hvilke tiltak som skal få støtte avgjøres av Statskog i samråd med fjellstyrene og Norges Fjellstyresamband. Tilsagnet gis 1. mai og gjelder ut påfølgende år. Midlene utbetales når prosjektet er dokumentert ferdig og revidert regnskapsrapport er levert og godkjent.

Tilskudd i statsallmenning i 2025

Det er gitt tilsagn om tilskudd til tiltak i statsallmenning på kr 10,1 millioner i 2025, mot sum tilsagn i 2024 på kr 7,8 millioner. Tiltakene deles opp i 2 hovedgrupper:

- A: Tiltak som bidrar til næringsutvikling i statsallmenning. En stor del av disse tilskuddene går til restaurering og oppussing av fjellstyrehytter. I 2025 ble det også gitt tilskudd til et slakteanlegg i Lierne og ny utleiehytte i Gausdal statsallmenning.
- B: Infrastrukturtiltak som indirekte bidrar til næringsutvikling. Eksempler på dette er tilskudd til restaurering av bruer og seterveger.

Om lag 50 % av søkerne som fikk tilsagn om tilskudd i 2025 var fjellstyrer.

Revisjonsberetning for Grunneierfondet



KPMG AS
Sjøgangen 6
N-7010 Trondheim

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til Grunneierfondet

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Grunneierfondet som består av balanse per 31. desember 2025 samt resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av fondets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av fondet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til fondets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulssteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansund	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: PH341-O72AV-LJ726-8V3NZ-NUGYS-PL PDA





Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av fondets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om fondets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at fondet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Trondheim

KPMG AS

Yngve Olsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnr.: PH341-072AV-L726-8V3NZ-NUGYS-PLPDA

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Statskog SF er organisert som et statsforetak, og følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse innenfor de rammer som foretakets eierskap og organisasjonsform setter.

Videre følger Statskog SF statens prinsipper for godt eierskap:

1. Aksjonærer skal likebehandles.
2. Det skal være åpenhet knyttet til statens eierskapsutøvelse og selskapets virksomhet.
3. Eierbeslutninger og vedtak skal foregå på generalforsamling.
4. Styret er ansvarlig for å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene, staten stiller forventninger til selskapets resultater.
5. Kapitalstrukturen i selskapet skal være tilpasset selskapets formål og situasjon.
6. Styresammensettingen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskapets egenart.
7. Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal herunder ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne.
8. Styret bør ha en plan for eget arbeid, arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling og evaluere sin virksomhet.
9. Lønns- og incentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapet og fremstår som rimelige.
10. Selskapet skal arbeide målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar.

Statskog SFs verdigrunnlag framgår av foretakets konsernstrategi. Etske retningslinjer er utarbeidet og offentliggjort på foretakets nettsider. Statskog SFs samfunnsansvar omtales i årsrapporten.

2. Virksomhet

Statskog SFs formål følger av foretakets vedtekter § 2:

«å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjell- eiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde. Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.»

Statskog SFs konsernstrategi omtales i foretakets årsrapport. Mål og rammer for virksomheten i foretaket fremgår videre av stortingsdokumenter og vedtak i Stortinget, se www.regjeringen.no og www.stortinget.no.

3. Selskapskapital og utbytte

Statskog SF eies i sin helhet av staten, som står fritt til å bestemme utbyttensnivået i foretaket. Kapitalforhøyelse behandles i foretaksmøtet.

Statskog SFs styre påser at selskapets mål, strategi og risikoprofil er tilpasset foretakets kapitalsituasjon. Investeringer finansieres gjennom en kombinasjon av tilbakeholdt kapital, låneopptak og eventuell ny innskutt egenkapital fra eier.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Statskog SF eies i sin helhet av staten ved Landbruks- og matdepartementet (LMD), og har derfor ikke retningslinjer for likebehandling av eiere.

Foretaket gjør transaksjoner med selskaper som er nærstående til staten som Statskog SFs eier. Alle slike transaksjoner foregår på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper.

Statskog SFs styreinstruks fastslår at et styremedlem ikke må delta i behandlingen eller avgjørelsen av spørsmål som har slik særlig betydning for egen del eller for noen nærstående, eller i spørsmål der medlemmet må anses å ha fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken. Det samme gjelder for daglig leder. Det overnevnte følger også av foretakets etiske retningslinjer.

5. Fri omsettelighet

Statskog SF er organisert som et statsforetak under LMD og har ikke omsettelige eierandeler.

6. Foretaksmøte og generalforsamling

LMD utøver som eier den øverste myndighet i Statskog SF gjennom foretaksmøtet. Foretaksmøtet avholdes innen utgangen av juni hvert år. Revisor er til stede i foretaksmøtet.

Før styret treffer vedtak i en sak som antas å være av vesentlig betydning for foretakets formål eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken skriftlig forelegges foretaksmøtet.

7. Valgkomite

Statskog SF har ingen valgkomité.

Valg av eieroppnevnte styremedlemmer skjer i foretaksmøtet.



8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Statsforetaksloven fastsetter at statsforetak ledes av styre og administrerende direktør.

For selskaper med forretningsmessige mål har eier som et utgangspunkt lagt vekt på å velge representanter med bred erfaring fra næringsliv, industri og andre relevante områder, slik at styret samlet sett representerer den ønskede kompetanse ut fra foretakets formål og virksomhetsområde.

Stortinget har lagt til grunn at aktive politikere, herunder stortingsrepresentanter, statsråder og statssekretærer, samt embets- og tjenestemenn som innenfor sitt saksområde har regulerende eller kontrollerende myndighet overfor foretaket eller har til behandling saker av vesentlig betydning for foretaket, ikke velges inn i styrene.

Statskog SFs styre skal i henhold til vedtektene bestå av fem til åtte medlemmer som velges av foretaksmøtet. Ansattes styrerepresentanter velges av og blant de ansatte i henhold til regelen i statsforetaksloven § 20 med tilhørende forskrifter.

Administrerende direktør og ledende ansatte i Statskog SF er ikke medlem av styret. Med unntak av ansattes representanter er styremedlemmene uavhengig av virksomheten og eier. Styremedlemmer velges for en periode på to år og kan gjenvelges.

Årsrapporten inneholder informasjon om Statskog SFs styremedlemmer.

9. Styrets arbeid

Styret i Statskog SF setter opp årsplaner for sitt styrearbeid. Det avholdes styremøter når det er nødvendig, normalt fem ganger i året.

Det er vedtatt en styreinstruks for styrets arbeid og saksbehandling, som også inneholder en instruks for daglig leder.

Styret har vurdert det slik at det ikke er hensiktsmessig å etablere revisjons- og kompensasjonsutvalg for foretaket.

Styret evaluerer sitt eget arbeid og kompetanse årlig.

10. Risikostyring og internkontroll

Risikostyring og internkontroll er en integrert del av all virksomhet i Statskog SF. Ansvaret ligger her på ledere i alle områder av organisasjonen.

Risikostyring og internkontroll er blant annet regulert gjennom retningslinjer i foretakets økonomiske styringssystem, sertifisering i henhold til gjeldende standarder på forretningsområdet Skog, samt etablert HMS-avvikssystem. Videre foretar konsernrevisor en årlig risikoanalyse av foretakets virksomhet.

Risikohåndtering gjennomføres for øvrig som en integrert del av normal forretningsdrift.

Risikostyring og internkontroll er en integrert del av styrets arbeid. Styret har det overordnede ansvaret for at Statskog SF har hensiktsmessige systemer for risikostyring og internkontroll.

Internkontrollen inkluderer etterlevelse av foretakets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Foretaket offentliggjør sitt årsregnskap i årsrapporten. Regnskapet utarbeides i henhold til krav i lover og forskrifter og avlegges basert på gjeldende regnskapsprinsipper og innen de tidsfristene som er fastsatt av styret.

Styret foretar en årlig gjennomgang av foretakets viktigste risikoområder og den interne kontroll.

11. Godtgjørelsen til styret

Staten som eier fastsetter styrets godtgjørelse. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig. Eiervalgte styremedlemmer har normalt ikke tilleggsoppgaver for foretaket.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Statskog SF følger retningslinjene for lederlønninger i statlig eid virksomhet. Styret har utarbeidet en erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretaket.

Lederlønningene fastsettes ut fra prinsipp om at lønningene skal være konkurransedyktige, men foretaket skal ikke være lønnsledende.

Administrerende direktør og øvrige ledere godtgjøres i dag med fastlønn.

Inngåelse av pensjonsavtaler følger de til enhver tid gjeldende retningslinjer fra eier.

13. Informasjon og kommunikasjon

Statskog SF er et statsforetak og opererer ikke i verdipapirmarkedet. Foretaket offentliggjør sitt årsregnskap i årsrapporten.

14. Selskapsovertakelse

Statskog SF er et statsforetak tilhørende under LMD. Salg av eierandeler vil innebære omdanning av selskapsform som krever lovendring gjennom samtykke fra Stortinget.

15. Revisor

Revisor oppnevnes av foretaksmøtet, som også fastsetter revisors honorar.

Revisor deltar i styremøter som behandler årsregnskapet.

Styret og revisor gjennomfører minst ett årlig møte uten at administrerende direktør eller andre fra foretakets ledelse er til stede.

Styret orienterer om revisors godtgjørelse i foretaksmøtet.



Vedtekter for statsforetaket Statskog SF

Vedtekter for statsforetaket Statskog SF, med endring fra foretaksmøte den 25. november 2022.

§ 1

Foretakets navn er Statskog SF.

§ 2

Foretakets mål er å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde.

Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

§ 3

Statskog SF sitt forretningskontor er i Namsos.

§ 4

Statskog SF hører under Landbruks- og matdepartementet.

§ 5

Statens innskudd i Statskog SF er kr 3 685 000 000.

§ 6

Foretakets styre skal bestå av fem til åtte medlemmer som velges av foretaksmøtet. Styrets sammensetning og de ansattes styrerepresentasjon fremgår av statsforetaksloven kapittel 5.

§ 7

Ordinært foretaksmøte holdes hvert år innen utgangen av juni måned. På det ordinære foretaksmøtet skal følgende saker behandles og avgjøres:

a) Fastsette Statskogs resultatregnskap og balanse

b) Anvendelse av årsoverskudd eller dekning av underskudd i henhold til den fastsatte balanse, herunder utdeling av utbytte

c) Valg av styre

d) Andre saker som blir forelagt foretaksmøtet til uttalelse eller som i henhold til lov eller vedtekter, hører inn under foretaksmøtet

§ 8

Før styret treffer vedtak i en sak som antas å være av vesentlig betydning for foretakets formål eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken skriftlig forelegges foretaksmøtet.

Statskog SF har fullmakt til å selge innkjøpt eller opprinnelig statseiendom for inntil 30 millioner kroner pr. år, og utover dette selge eiendommer etter fjellovas § 13 annet og tredje ledd. Statskog SF har fullmakt til å kjøpe skogeiendommer for til sammen inntil 30 millioner kroner pr. år. Forslag om kjøp og salg av grunneiendommer ut over dette skal forelegges departementet.

Statskog SF kan ikke uten departementets samtykke være deltaker i et selskap eller i annet samarbeidsforhold der Statskog har et ubegrenset ansvar for den felles virksomhets samlede forpliktelser, eller for deler av disse.

§ 9

Foretakets aktiva, herunder fremtidige inntekter, kan ikke pantsettes.

Eiendommer som foretaket kjøper kan imidlertid stilles som pant for lån foretaket tar opp i forbindelse med kjøpet eller for nødvendige investeringer på den aktuelle eiendom.

§ 10

Statskog SF kan ta opp lån eller gi garantier for til sammen inntil 30 millioner kroner. Låneopptak og garantistillelse ut over dette skal forelegges departementet.

§ 11

Foretaket skal følge allmennaksjeloven §§ 6-16a Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i noterte selskaper, 6-16b Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i noterte selskaper og Forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer. Retningslinjer i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16a og forskriften skal legges frem for godkjenning for ordinært foretaksmøte fra og med 2022. Retningslinjene skal også inneholde en redegjørelse om hvordan «Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel» er fulgt opp i foretakets heleide datterselskaper. Lønnsrapport i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b og forskriften skal senest legges frem for ordinært foretaksmøte fra og med 2023.

INDEKS FOR BÆREKRAFT

ALLMENNE STANDARDOPPLYSNINGER

SIDE

Organisasjonsprofil

102-1	Organisasjonens navn	1, 4
102-2	Viktigste varemerker, produkter og tjenester	10-19
102-3	Lokalisering av hovedkontor	4
102-4	Lokalisering av virksomhet	9
102-5	Eierskap og selskapsform	4
102-6	Foretakets markeder og virksomheter	10-19
102-7	Organisasjonens størrelse	4, 42
102-8	Antall ansatte, fordelt på ansettelsesform, lokalisering og kjønn	46
102-9	Beskrivelse av foretakets verdikjeder	10-19
102-10	Viktige endringer i foretaket og verdikjeden	12-21
102-12	Eksterne bærekraftprinsipper	23
102-13	Medlemskap i bransjesamarbeid, organisasjoner etc.	44-45

Strategi

102-14	Uttalelse fra styreleder og administrerende direktør	7, 65
--------	--	-------

Etikk og integritet

102-16	Verdier, prinsipper og standarder for virksomheten og implementering i organisasjonen	4-5, 48-49
--------	---	------------

Virksomhetsstyring

102-18	Virksomhetsstyring	5, 70-75, 102-103
--------	--------------------------	-------------------

Interessentdialog

102-40	Oversikt over interessentgrupper	23, 44-45
102-41	Organisering og kollektive avtaler	11, 48-49
102-42	Identifisering av interessenter	23
102-43	Dialog med interessenter	23, 44-45
102-44	Vesentlige tema i interessentdialog og håndtering av disse i organisasjonen	25
102-45	Enheter som inngår i finansregnskap	80

Rapportering

102-46	Prosess for å definere rapportens innhold	22-23
102-47	Identifiserte vesentlige tema og avgrensninger	22-23
102-49	Endring av rapport	23
102-50	Rapportperiode	1
102-51	Tidspunkt for forrige rapport	2024
102-52	Rapporteringssyklus	Årlig
102-53	Kontaktperson for rapport	Siste side
102-54	Uttalelse om rapportering i henhold til CSRD-standard	22
102-55	Innholdsfortegnelse	102-103
102-56	Revisjon – Rapporten er ikke eksternt revidert	



SPESIFIKKE OPPLYSNINGER

SIDE

Miljø

304-3	Naturområder vernet eller restaurert	28, 31
304-2	Beskrivelser av vesentlig belastning på biologisk mangfold som følge av virksomhetens drift	28-31
308-1	Nye leverandører vurdert ut fra miljøkriterier	21
305-1	Direkte utslipp av klimagasser	35
305-2	Indirekte utslipp av klimagasser	35

Verdiskaping

201-1	Direkte økonomiske verdier skapt og fordelt	62-63
201-4	Finansiell støtte mottatt fra offentlig myndighet	82

Sosiale og samfunnsmessige forhold

401-1	Turnover	48
403-1	Ansatterepresentasjon i samarbeidsorgan som gjelder HMS	48-49
404-3	Regelmessig tilbakemelding på prestasjoner og utvikling	48-49
403-4	Tema innenfor helse, miljø og sikkerhet som dekkes av formelle avtaler med fagorganisasjoner ...	48-49
405-1	Representasjon i styrende organer og blant ansatte fordelt på kjønn, alder og andre relevante indikatorer	5, 46, 48
414-1	Leverandører vurdert ut fra samfunnsansvarskriterier	21

RAPPORTERING BÆREKRAFT – STATSKOGS TEMA

Miljø

Ivaretagelse av biologisk mangfold	28-31
Klima	32-37

Sosiale og samfunnsmessige forhold

Tilgang til jakt, fiske og friluftsliv	38-43
Stedstilpasset drift og utvikling	44-45
Likestilling og mangfold	46-47
Arbeidstakerrettigheter og HMS	48-49
Innovasjon, teknologi og kompetanseutvikling	50-53
Kulturminner	54-57

Verdiskaping

Langsiktig areal- og ressursforvaltning	58-61
Økonomisk resultat og fordeling	62-63



Statskog SF

Organisasjonsnummer
966 056 258

Administrerende direktør
Gunnar Lien

Postadresse
Postboks 63, sentrum
7801 Namsos
Telefon 74 21 30 00

Kontakt

Konserncontroller
Ronald Gåsvær
rgs@statskog.no

Kommunikasjonssjef
Trond Gunnar Skillingstad
tgs@statskog.no



SCAN ME

Miljørapport Skog

Trio Media 04/26 • Foto: Sjur Åsgård

