



°CICERO

Styrets beretning  
2025



# Innhold

Innledning	4
Forskning og publisering	6
Kommunikasjon og samfunnskontakt	8
Personal	10
Økonomiske nøkkeltall	12
Framtidsutsikter	13
Styret	15
Årsregnskap (13 sider)	16
Revisjonsberetning	29

# Innledning

CICERO Senter for klimaforskning er en uavhengig stiftelse som ble opprettet av regjeringen i 1990. CICEROs mandat er å drive forskning, utredning, rådgivning og informasjon om klimarelaterte nasjonale og globale miljøspørsmål og nasjonal og internasjonal klimapolitikk med sikte på å fremskaffe kunnskap som kan bidra til å redusere klimaproblemet og å styrke det internasjonale klimasamarbeidet.

CICERO er det ledende nordiske, tverrfaglige klimaforskningsinstituttet, og blant de ledende på verdensbasis. CICERO framskaffer grunnleggende kunnskap om klimasystemet, om hvordan klimagassutslipp bidrar til global oppvarming og effekten av klimaendringene på natur og samfunn lokalt, regionalt, nasjonalt og globalt. Vi følger med på og analyserer utslipp fra land, regioner og globalt og utarbeider scenarioer for framtidige utslipp og klimaendringer. CICERO forsker på hvordan samfunnet kan tilpasse seg til de klimaendringene som er uunngåelige og hvordan vi kan redusere utslipp og omstille samfunn for å hindre ytterligere klimaendringer. Vi forsker på beslutningsprosesser og virkemidler i klima- og energipolitikken lokalt, nasjonalt og globalt, deres fordelingsvirkninger, legitimitet og aksept, internasjonale klimaforhandlinger og hvordan klima, natur og arealbruk må sees i sammenheng. CICEROs klimaundersøkelse gjennomføres hvert år blant 4000 respondenter. CICERO har et omfattende nasjonalt og internasjonalt forskningssamarbeid.

CICERO vokser og hadde ved utgangen av 2025 i overkant av hundre ansatte. Vi har forskere med samfunnsvitenskapelig og naturvitenskapelig bakgrunn. Vi har rekruttert mange nye medarbeidere i løpet av de siste årene. CICERO har god kjønnsbalanse, med noe overvekt av kvinner. Mange av våre ansatte kommer fra et annet opprinnelsesland enn Norge.

Instituttsektoren i Norge er mangfoldig, og CICERO er blant de instituttene som har sterkest akademisk profil. Det betyr at våre ansatte leverer forskning av høy akademisk kvalitet og at hoveddelen av våre inntekter kommer fra prosjekter fra Norges Forskningsråd, EU eller andre kilder. Dette er prosjekter som vi vinner i sterk konkurranse med andre forskningsmiljøer. CICERO har en lav andel oppdragsinntekter, men ambisjon om å styrke dette arbeidet og å se vår grunnforskning, anvendte forskning og oppdrag i sammenheng.

I mange av prosjektene som finansieres av Norges forskningsråd (NFR) eller EU har vi et verdifullt samarbeid med partnere i næringslivet og i offentlig sektor.

CICERO har i en årrekke bidratt til FNs klimapanel (IPCC) og i tillegg er en av våre forskere med i ledelsen der. CICERO har fem forskere som er valgt ut som forfattere til den neste hovedrapporten (AR7) samt to forskere som skal bidra til nye metoderapporter. I forhold til antall ansatte er CICERO det forskningsmiljøet i verden som har flest bidragsyttere til FNs klimapanel.



weather

me hot

Jana Sillmann under CICEROdagen 2025  
Foto: Eilif Ursin Reed.

# Forskning og publisering

## Forskning

CICERO har forskere med både natur- og samfunnsvitenskapelig bakgrunn, og mange av forskningsprosjektene er tverrfaglige. Forskningen er organisert i tre forskningsavdelinger:

Klimasystem og utslipp, Politikk, økonomi og samfunn og Atmosfære og klimaeffekter. Hver avdeling er delt inn i forskningsgrupper.

CICERO har fått tilslag på flere nye prosjekter fra Norges forskningsråd, EU, offentlige forvaltning, privat næringsliv og ulike oppdrag i 2025.

I årets tildelinger fra Norges forskningsråd fikk vi tilslag på ni prosjekter. CICERO leder tre og er samarbeidspartner i seks. De nye prosjektene som vi leder selv spenner fra å studere ENOVAs virkemiddelbruk, via Indias energi- og klimapolitikk, til norske husholdninger energibehov og -forbruk.

CICERO har over tid økt antallet EU-søknader betraktelig, og har utvidet vår portefølje til 13 aktive prosjekter i 2025. Vi leder et EU-prosjekt med forskning på utslippsreduksjoner av hydrogen og er partner i to nyere EU-prosjekter som startet opp i 2025. Vi fikk i starten av 2026 også tilslag på enda et CICERO-ledet EU-prosjekt som starter



Astrid Arnslett og Tom Erik Julsrud i passiar. Arendalsuka.

Foto: Eilif Ursin Reed.

opp i 2026. Prosjektet RealESMs hovedmål er å sette oss bedre i stand til å forstå regional klimautvikling de neste tiårene, og å forutse både ekstreme enkelthendelser og lengre perioder der klimaendringer og naturlige svingninger trekker i samme retning.

CICERO er samarbeidspartner i to av seks sentre for kunstig intelligens som startet opp i 2025. Vi deltar også som samarbeidspartner i tre av tre transportsentere som fikk tilslag i 2025.

CICERO har i løpet av 2025 ansatt fire forskere for å øke kapasiteten innen forskningstemaer med god prosjekttilgang og innen strategisk viktige områder.

## Publisering og formidling

CICERO har en sterk akademisk profil og er blant instituttene som har høyest publiseringsrate per forskerårsverk i Norge, og instituttet har mange publikasjoner i høyt rangerte internasjonale tidsskrifter. CICERO har registrert 132 vitenskapelige publikasjoner i 2025, og publiseringspoeng for året anslås før endelig rapportering til ca 2,07 poeng per forskerårsverk (mot 1,86 i 2024). Dette er høyere enn de siste to årene. Over 45% av publikasjonene i 2025 ble publisert i tidsskrifter og forlag på nivå 2.

I tillegg til vitenskapelige artikler, publiserte CICEROs forskere flere rapporter og andre publikasjoner i 2025. Eksempler på dette er finnes på instituttets hjemmeside.

## Forskningssamarbeid

CICERO har et utstrakt nettverk av nasjonale og internasjonale samarbeidspartnere. Viktige deler av nettverket er etablert gjennom arbeidet i FNs Klimapanel, og gjennom EU- og NFR-finansierte prosjekter, gjennom deltakelse i nasjonale og internasjonale nettverk og komitéer samt gjennom gjesteforskeropphold. CICERO både mottar og initierer henvendelser om samarbeidsprosjekter.

På nasjonalt plan har CICERO formelle tilknytninger til institutter i Forskningsinstituttenes fellesarena, Miljøalliansen, CIENS, Norsk klimaservicesenter (KSS), Fram-senteret og Norsk senter for klimatilpasning (NORADAPT). Vi er i tillegg en sentral partner i forskningscenteret Include (Forskningscenter for sosialt inkluderende energiomstilling, FME), samt at vi deltar i en rekke prosjektsamarbeid og uformelle forbindelser gjennom nettverk. Regjeringen har i 2025 oppnevnt langsiktige sentre innen kunstig intelligens og innen transportforskning. CICERO er med i flere av disse i samarbeid med andre forskningsinstitutt, universitet, samt offentlig og privat virksomhet, se

# Kommunikasjon og samfunnskontakt

CICEROs oppgave er også å formidle klimaforskning og kommunisere med de som bruker forskningen vår. Dette er nedfelt i vår formålsparagraf. I 2006 ga Stortinget CICERO i tillegg en spesiell nasjonal oppgave knyttet til informasjon og forskningsformidling.

I tillegg til aktivitetene beskrevet nedenfor, har CICERO en omfattende kommunikasjons- og formidlingsaktivitet overfor næringsliv, offentlige organer, kommuner og organisasjoner gjennom våre forskningsprosjekter. CICERO ble i 2025 nevnt ca 2.300 ganger i trykte og digitale medier, og CICEROs nettside hadde ca 128.500 besøkende.

## CICEROdagen

CICEROdagen er en møteplass for alle som er opptatt av klima. Her presenterer CICERO oppdatert kunnskap på tvers av hele instituttets bredde. I 2025 ble arrangementet avholdt den 6. mai på Rebel i Oslo. Det ble gjennomført totalt 19 arrangementer fordelt på tre parallelle spor. Anslagsvis 1000 mennesker deltok i løpet av dagen. I tillegg var ca 800 mennesker innom den digitale sendingen. Det er en økning i antall deltakere fra året før.

CICEROdagen 2025 ga oss veldig mange positive tilbakemeldinger fra beslutningstakere og ansatte fra næringslivet, departementer, direktorater, organisasjoner og politiske partier, og dette har styrket vår relasjon til flere samfunnsaktører.

Opptak av alle arrangementene finnes her: [CICEROdagen 6. mai 2025](#)

## Arendalsuka

Arendalsuka er en viktig arena for CICERO og en populær festival for forskerne å delta på. CICERO er blant de mest etablerte aktørene i Arendal og blant de ledende forskningsinstitusjonene med tanke på antall arrangementer og oppslutning. I 2025 gjennomførte vi ti arrangementer over to dager på Altingets scene i bakgården til

Grid-Arendal. I tillegg deltok CICEROs ansatte med innlegg på 5 eksterne arrangementer.

Opptak av alle arrangementene finnes her: [Arendalsuka 2025](#)

## KLIMA

Magasinet Klima hadde elleve digitale utgaver i 2025. Hver utgave har et eget tema. I 2025 har vi blant annet løftet frem fremtidens matsystem, stortingsvalget, norsk klimapolitikk, 1,5-gradersmålet og fremtidens drivstoff. Flere av sakene ble plukket opp av fagpresse/øvrige medier som har ønsket å lage egne saker om temaene. Antall abonnenter er 11 000 og åpningsraten ligger mellom 30 og 40 prosent, noe vi anser som bra for denne type nyhetsbrev.

**Acer-saken**  
Samlingsrikt vedtak om å melde Norge inn i Acer og EUs  
Faksimile fra Frifagbevegelse, 31/10-23




Faksimile fra regjeringens pressekonferanse om strøm, 31/1-25



© 2011 energidepartementet

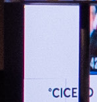
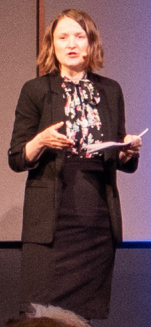
**Ot.prp. nr. 43**  
(2010-11)

Om lov om produksjon, omforming, overføring, omsetning og fordeling av energi m.m. (Energiloven)



CICERO

CC-BY 4.0 © European Union 2011 - Source: EP



Fullt hus med Torbjørg Jevnaker under CICERODagen.  
Foto: Eilif Ursin Reed

# Personal

CICEROs antall årsverk øker jevnt og vi hadde i 2025 totalt 90,3 årsverk. CICERO fortsatte rekrutteringen i 2025 og i løpet av 2025 har vi fått åtte nye medarbeidere. Sju har sluttet i løpet av året, hvorav fire var i timelønnede stillinger.

Av CICEROs 103 ansatte 31. desember hadde 68 doktorgrad (hvorav 63 i hovedstilling). Av disse var én ansatt i administrativ stilling og én i ledelsen. CICERO hadde totalt sju stipendiater i 2025 fordelt på alle tre forskningsavdelinger. Alle CICEROs stipendiater i 2025 var kvinner. CICERO hadde to Professor II i bistilling tilknyttet CICERO i 2025, hvorav en kvinnelig.

Gjennomsnittsalderen for ansatte på CICERO i 2025 var 45,3 år. Tallene for alle ansatte inkluderer bistillinger og timelønnede. Det ble tatt ut totalt 30,7 månedsværk foreldrepermisjon i 2025, hvorav 26,1 månedsværk av kvinner og 4,6 av menn. Både i 2025 og tidligere år, er erfaringen at kvinner og menn tar ut anslagsvis like store del av foreldrepermisjonen

## Arbeidsmiljø og miljøtiltak

Styret vurderer fortsatt arbeidsmiljøet ved CICERO som godt. Sykefraværet i 2025 er stabilt og endte på 3,72 prosent (mot 3,76 i 2024). Andel av det totale sykefraværet er fordelt med 75 prosent for kvinner og 25 prosent for menn. CICERO gjennomfører arbeidsmiljøundersøkelse annen hvert år, og gjennomførte en ny arbeidsmiljøundersøkelse høsten 2024 som ble fulgt opp i 2025. Neste undersøkelse holdes etter flytting høsten 2026.

Det er ikke rapportert om skader eller ulykker ved arbeidsplassen i løpet av året.

CICERO oppdaterte i 2024 policyen for reiser og reduksjon av utslipp, med et formål å redusere CICEROs fotavtrykk knyttet til arbeidsreiser. Det skal i løpet av 2026 settes et langtidsmål for reduksjon av utslippene og policyen legges ut åpent på CICEROs hjemmeside.

CICERO har vært Miljøfyrtårnbedrift siden 2011 og ble resertifisert sist i 2023. CICERO legger vekt på gjenbruk, og ca. 80 % av alle møbler er kjøpt brukt. Dette har både en betydelig miljømessig gevinst og en kostnadsbesparelse. CICERO flytter høsten 2026 til Campus Ullevål, og i planleggingen fram mot flyttingen er det bevissthet rundt valg av gjenbruk og bærekraftige løsninger.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Ansatte i løpet av året	107	103	101	103	99	87	85	87	80	73
Ansatte pr. 31.12	103	100	97	91	92	81	81	80	77	71
Årsverk	90,3	88,3	81,1	80,3	72,2	70,9	67,5	65,1	64,3	59,0
Forskerårsverk	66,0	62,9	57,4	57,3	49,9	50,0	47,8	46,6	45,8	41,4

Tallene inkluderer både korttidsansatte, vikarer og fulltidsansatte.

## Likestilling og arbeid for å hindre diskriminering

CICERO tilstreber å få en lik kjønnsmessig fordeling i de ulike stillingskategoriene og i ledelsen. CICERO har eksempelvis en god kjønnsbalanse på gruppeledernivå med fire kvinner og fire menn.

Per 31.12.25 besto styret av fem kvinner og tre menn.

CICERO arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av kjønn, alder, nedsatt funksjons- evne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, språk, politisk syn, medlemskap i arbeidstaker-organisasjon, livssyn eller seksuell orientering. CICEROs policydokumenter gjennomgås med de tillitsvalgte jevnlig og presenteres for alle ansatte. Det er godt samarbeid mellom samarbeidsutvalget på CICERO (SUC) og ledelsen.

Fra 1. januar 2020 ble det endrede krav til redegjørelse for likestillingsarbeidet. Det er i samarbeid med AMU og SUC utarbeidet en egen redegjørelse og tiltaksplan for likestilling ved CICERO. Oppdaterte tall for likestilling og kjønnsbalanse for 2025 ligger i tabellen over og legges som eget dokument på CICEROs hjemmeside.

For hovedandelen av ansatte som er forskere ser det slik ut for 2025 når det gjelder lønn og lønnsforskjeller: Forsker I – kvinner har 97,7 % (mot 96,1 % i 2025) av menns lønn, for Forsker II er tallet 100,7 % mot 99,8 i 2024. Når det gjelder

kategori Forsker I, er det flere menn med lengre ansiennitet etter opprykk til Forsker I. De siste årene har flere av CICEROs kvinner i Forsker II-kategori fått opprykk og i 2025 hadde vi tre opprykk blant de kvinnelige forskerne.

Kvinner på CICERO har 91,8 % av menns gjennomsnittslønn i 2025 (mot 90,5 % i 2024). Lønnsforskjellene skyldes i hovedsak at det er ansatt flest kvinner de siste årene, og at flere av dem er yngre og tidlig i karriereløpet.

De totale årsverkene på 90,3 fordelte seg med 53,9 på kvinner og 36,4 på menn. CICERO hadde sju doktorgradsstipendiater i 2025 - alle var kvinner. I 2025 var det fem som jobbet redusert stilling/deltid, hvorav en mann og fem kvinner. CICERO har ingen ansatte som jobber ufrivillig deltid.

Av 66 forskerårsverk som ble utført ved CICERO i 2025, ble 39,1 utført av kvinner og 25,9 av menn. CICEROs ledergruppe besto i 2025 av tre kvinner og tre menn.

CICERO vil publisere stiftelsens årsrapport i henhold til Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) innen 30. juni 2025.

	<b>Kjønnsbalanse totalt i 2025</b>	<b>Andel av total %</b>	<b>Midlertidige ansatte (antall) Per 31.12.24*</b>	<b>Deltid ***</b>	<b>Foreldrepermisjon, Antall mnd. Totalt</b>
Menn	36,4 årsverk (40 ansatte)	40,8 %	0	1	4,6
Kvinner	53,9 årsverk (63 ansatte)	59,2 %	6	5	26,1

\* Alle er PhD-stipendiater (CICERO har kun kvinnelige stipendiater per 31.12.23)

\*\* Bistillinger, timelønnede og ansatte med hovedstilling annet sted er ikke medtatt. Dette punktet er ment å få frem ufrivillig deltid. På CICERO er dette primært ansatte i ønsket redusert stilling knyttet til omsorg for barn.

\*\*\* Gjelder hele eller deler av året.

# Økonomiske nøkkeltall

CICERO har en ekstraordinær egenkapital etter salget av datterselskapet CICERO Shades of Green i 2022. Styret har besluttet at midlene fra dette salget i årene fremover, om lag 200 mill. kr i 2022, skal finansiere spesielle tiltak og strategiske prosjekter i tråd med styrets retningslinjer for bruk. I årsregnskapet er midlene skilt ut som «Egenkapital med selvpålagte restriksjoner». I denne beretningen kalles de heretter «Towards2050-midlene». Det er fra styret og CICEROs side satt av en planlagt sum fra T2050-midlene til bruk hvert år. T2050-midlene er ikke inntekter, men framgår i rapporteringen som et negativt driftsresultat. Finansinntektene totalt dekker det negative driftsresultatet i 2025.

- Driftsresultatet for ordinær virksomhet (ekskl. Towards2050-midler) viser et overskudd på 0,7 mill. kr.
- Årets resultat før skatt for ordinær virksomhet (ekskl. Towards2050-midler) viser et overskudd på 5,2 mill. kroner.
- Driftsresultatet for Towards2050-midler viser et underskudd på 19,2 mill. kroner
- Årets resultat før skatt for Towards2050 viser et underskudd på 2,0 mill. kroner

CICEROs regnskap for 2025 viser et samlet driftsresultat på -18,5 mill. kroner (-18,8 mill. kr. i 2024). Årsresultat 2025 er positivt med 3,1 mill. kroner (15,9 mill. kr. i 2024). Resultat før skatt viser kr 3,2 mill. kroner. Årsresultatet for 2025 overføres til annen egenkapital og fordeles mellom ordinær drift og ekstraordinære poster.

Medya Temelli Fenerciog Erik Tollefsen feirer en vellykket CICEROdag.  
Foto: Eilif Ursin Reed

Totale inntekter 2025 er 134,3 mill. kroner. (133 mill. kroner i 2024). Grunnbevilgningens andel av dette utgjorde 9,2 % (10,7% i 2024). Grunnbevilgningens andel av inntekter etter fradrag av midler til andre er 11,2% (13,7% i 2024). CICERO har god likviditet og soliditet. Egenkapitalandelen er 81,6 %.

Driftsresultatet utgjør -13,7 % av inntekter og årsresultat utgjør 2,3 % av inntekter.

Inntekter fra internasjonale oppdragsgivere utgjorde i 2025 10,3 % av totale driftsinntekter. Tilsvarende andel i 2024 var 12,9 %. Norges forskningsråd utgjorde den største kilden til driftsinntekter med 70,1 % i 2025. (71,1% i 2024).

CICERO har levert selvangivelse siden skatteåret 2008. Skatteetaten har vurdert CICERO til å være delvis skattepliktig. Forutsetningen om fortsatt drift ligger til grunn for avleggelsen av årsregnskapet.



# Framtidsutsikter

CICEROs strategi for 2025 – 2030 understreker at CICEROs styrker skal videreutvikles og forsterkes. Nå er verden sterkere preget av rivalisering og mindre av globalt samarbeid enn tidligere. Norge og Europa skal ruste opp for å styrke sikkerhet og beredskap. Langsomme og ekstreme klimaendringer er utfordringer som må løses i en beredskapssammenheng. Desinformasjon og polarisering er også en utfordring for klimaomstillingen. Klimautfordringene får mindre plass i offentligheten og i politiske prioriteringer. CICERO vil bidra til å løse de nye samfunnsutfordringene og hele tiden søke å forstå nye endringer og rammebetingelser for klimaforskning og klimapolitikk. CICERO vil også arbeide aktivt med å styrke sitt arbeid med KI i perioden, både gjennom egne strategiske satsinger og deltakelse i pågående KI-sentre.

CICERO har lang erfaring med tverrfaglig klimaforskning som vi ønsker å utvikle videre. Omstilling til et lavutslippssamfunn og tilpasning til de klimaendringene som ikke kan avverges, vil kreve nye sammenstillinger av kunnskap og forskning fra ulike disipliner. CICERO ønsker å bidra sterkt i dette arbeidet både på lokalt, nasjonalt og internasjonalt nivå. Vi tar sikte på å ha god kjennskap til de viktigste sektorene i klimaomstillingen og være en god samarbeidspartner for kunnskapsmiljøer innenfor de ulike sektorene.

En viktig del av CICEROs mandat er å formidle forskning til publikum og viktige samfunnsaktører. I en offentlighet som er preget av betydelig desinformasjon er det viktig at alle kan være trygge på at det CICERO formidler er vitenskapelig og forskningsbasert. CICERO vil fortsette å prioritere forskningsformidling høyt.

CICERO er et konkurranseutsatt forskningsinstitutt, og vår prosjektutvikling styres i stor grad av utlysninger fra Forskningsrådet og EU. Vi arbeider derfor systematisk med å utvikle nye forskningsspørsmål og prosjektideer. Vi har stor bredde i forskningsnettverk nasjonalt og internasjonalt. Det er viktig for vårt faglige utviklingsarbeid, men også for å vinne prosjekter i ulike utlysninger.

CICERO er et av få internasjonale forskningsinstitusjoner som er representert i FNs klimapanelts ledelse og i alle tre arbeidsgruppene i AR7 (The Physical Science Basis; Impacts, Adaptation and Vulnerability; Mitigation of Climate Change). Dette arbeidet forventes å være ferdig mot slutten av 2029 og gir oss en unik mulighet til å være med å utvikle forskningsfronten både innenfor hvert av hovedområdene og i skjæringsfeltet mellom dem. CICERO bruker interne strategiske ressurser på deltakelsen og arbeider aktivt med å overføre kunnskapen til resten av organisasjonen for å utvikle nye prosjektidéer og -søknader for fremtidig forskningsfinansiering.

T2050-midlene bidrar til å styrke CICEROs forskningsvirksomhet de neste 15 – 20 årene gjennom utvikling som ikke umiddelbart kan omsettes i prosjektsøknader knyttet til utlysninger. CICERO har egenfinansierte flerårige strategiske satsinger knyttet til alternative drivstoff, forståelse av klimarisiko, befolkningens oppslutning om klimapolitikk, handelsbarrierers påvirkning på internasjonal klimapolitikk, klimatilpasning og infrastruktur knyttet til videreutvikling av CICEROs modellverktøy. Det er også et nasjonalt og globalt behov for å utvikle forskning i skjæringspunktet mellom natur og klima. Klimaendringer, tap av naturmangfold og nedbygging av arealer henger tett sammen, kan ikke løses hver for seg og er omfattet av internasjonale avtaler. Både nasjonale og lokale myndigheter etterspør utvikling av kunnskap på dette området, noe CICERO blant annet bidrar til gjennom en rammeavtale med KLD.

Vi har i dag en stor del av inntektene våre fra prosjekter i Forskningsrådet, men søker samtidig nye inntektskilder og fortsetter å utvikle oppdragsvirksomheten vår. Prosjekter i EU og fra andre kilder krever en egenandel fordi våre timepriser i Forskningsrådet ikke dekkes fullt ut. En betydelig del av vår grunnbevilgning benyttes til slike egenandeler.



Selfie-tid under Arendalsuka, med Kristin Halvorsen og Tale Hungnes fra Fremtiden i våre hender. Foto: Eilif Ursin Reed

# Styret

Fra og med 2022 oppnevnes CICEROs styre av en styreoppnevningsskomite. Styreoppnevningsskomiteen består av Idar Kreutzer (leder), Karoline Andaur (WWF), Sandrine Benard (Miljødirektoratet), Øystein Prytz (Universitet i Oslo) og Agnes Landstad (Forskningssinstituttens Fellesarena).

## Ansvarsforsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige erstatningsansvar for skade på tredjemanns person, ting eller formueskade. Forsikringen gjelder for enhver fysisk person som tidligere, nåværende eller fremtidig er medlem eller varamedlem i styret, daglig leder og leder som kan pådra seg personlig ledelsesansvar. Forsikringssummen er på kr 10 000 000,-.

## Styret hadde følgende sammensetning 01.01.24 – 31.12.25:

Jens Ulltveit-Moe, Umoe (styreleder), Hanne Rønneberg (nestleder), Per Gunnar Røe, UiO (medlem), Lena M. Tallaksen, UiO (medlem), Georg Riekeles, European Policy Center (medlem), Stina Billinger, Syre (medlem), Solveig Aamodt (ansattvalgt styremedlem) og Astrid Arnslett (ansattvalgt styremedlem).

Styret hadde i 2025 sju møter.

## Nytt styre fra 01.01.26

Styreoppnevningsskomiteen har utnevnt følgende styre for perioden 01.01.26 – 31.12.27: Hanne Rønneberg (styreleder), Henrik Urdal, PRIO (nestleder), Lena M. Tallaksen, UiO (medlem), Georg Riekeles, European Policy Center (medlem), Stina Billinger, Syre (medlem), Helge Jordheim, UiO (medlem), Kjetil Houg, Folketrygdfondet (medlem), Solveig Aamodt (ansattvalgt styremedlem) og Kjetil Aas (ansattvalgt styremedlem).

Styret i CICERO Senter for klimaforskning, Oslo, 09. april 2026

Sign.

Christine Tørklep  
Direktør

Sign.

Hanne Rønneberg  
Styreleder

Sign.

Henrik Urdal  
Nestleder

Sign.

Solveig Aamodt  
Ansattvalgt styremedlem

Sign.

Kjetil Houg  
Styremedlem

Sign.

Lena M. Tallaksen  
Styremedlem

Sign.

Kjetil Aas  
Ansattvalgt styremedlem

Sign.

Stina Billinger  
Styremedlem

Sign.

Georg Riekeles  
Styremedlem

Sign.

Helge Jordheim  
Styremedlem

# List of Signatures

Page 1/1



## Årsregnskap 2025\_CICERO\_VEDTATT 09.04.26.pdf

Name	Method	Signed at
Jordheim, Helge	BANKID	2026-04-15 07:49 GMT+02
Riekeles, Georg Emil	BANKID	2026-04-20 18:08 GMT+02
Urdal, Henrik	BANKID	2026-04-15 22:46 GMT+02
Rønneberg, Hanne	BANKID	2026-04-15 05:37 GMT+02
Aas, Kjetil Schanke	BANKID	2026-04-15 09:05 GMT+02
Tørklep, Christine	BANKID	2026-04-14 22:55 GMT+02
STINA BILLINGER	BANKID	2026-04-20 09:13 GMT+02
Houg, Kjetil	BANKID	2026-04-19 23:01 GMT+02
Aamodt, Solveig	BANKID	2026-04-19 20:03 GMT+02
Tallaksen, Lena Merete	BANKID	2026-04-16 13:55 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 019CFA6151E3401F86430CA902B90F35

# Årsregnskap 2025

## CICERO SENTER FOR KLIMAFORSKNING STI

Confidential, Veiby, Tone, 14.04.2026 14:55:39



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
019CFA6151E3401F86430CA902B90F35

# Resultatregnskap

## CICERO SENTER FOR KLIMAFORSKNING STI

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Prosjektinntekter		117 920 319	114 829 043
Offentlig tilskudd	2	16 378 387	18 135 132
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3</b>	<b><u>134 298 706</u></b>	<b><u>132 964 175</u></b>
Innkjøp FoU og andre tjenester		32 853 540	35 250 121
Lønnskostnad	4, 5	99 499 237	94 200 670
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	2 463 893	2 699 367
Annen driftskostnad	4	17 934 392	19 643 183
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>152 751 062</u></b>	<b><u>151 793 342</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>-18 452 355</u></b>	<b><u>-18 829 167</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	8	5 593 116	4 575 009
Annen finansinntekt	8	10 267 817	6 212 562
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	8	6 751 913	24 557 704
Annen rentekostnad		8 976	1 976
Annen finanskostnad		998 290	642 380
<b>Resultat av finansposter</b>		<b><u>21 605 580</u></b>	<b><u>34 700 919</u></b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b><u>3 153 225</u></b>	<b><u>15 871 751</u></b>
Skattekostnad på resultat	9	33 792	-297 415
<b>Årsresultat</b>		<b><u>3 119 433</u></b>	<b><u>16 169 166</u></b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til egenkapital med selvpålagte restriksjoner		0	6 169 166
Avsatt til annen egenkapital		5 118 032	10 000 000
Overført fra egenkapital med selvpålagte restriksjoner		1 998 599	0
<b>Sum overføringer</b>	<b>10</b>	<b><u>3 119 433</u></b>	<b><u>16 169 166</u></b>



# Balanse

## CICERO SENTER FOR KLIMAFORSKNING STI

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
IT-nettsider	6	0	644 635
Utsatt skattefordel	9	229 041	262 833
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>229 041</b>	<b>907 468</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	2 465 361	2 746 472
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 465 361</b>	<b>2 746 472</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	7	15 000	15 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 709 402</b>	<b>3 668 940</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	21 412 863	12 623 755
Opptjente, ikke-fakturerte driftsinntekter		6 315 650	7 270 370
Andre kortsiktige fordringer		14 787 792	1 212 851
<b>Sum fordringer</b>		<b>42 516 305</b>	<b>21 106 977</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	8	270 964 487	281 194 909
<b>Sum investeringer</b>		<b>270 964 487</b>	<b>281 194 909</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	32 935 355	43 406 926
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>32 935 355</b>	<b>43 406 926</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>346 416 147</b>	<b>345 708 812</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>349 125 549</b>	<b>349 377 752</b>



# Balanse

## CICERO SENTER FOR KLIMAFORSKNING STI

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Grunnkapital		50 000	50 000
Sum innskutt egenkapital		<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner		217 565 153	219 563 752
Annen egenkapital		67 101 837	61 983 806
Sum opptjent egenkapital		<u>284 666 991</u>	<u>281 547 558</u>
Sum egenkapital	10	<u>284 716 991</u>	<u>281 597 558</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		13 836 226	11 947 651
Forskudd fra kunder		27 336 082	32 169 982
Skyldig offentlige avgifter		9 628 333	8 922 747
Annen kortsiktig gjeld		13 607 917	14 739 815
Sum kortsiktig gjeld		<u>64 408 558</u>	<u>67 780 194</u>
Sum gjeld		<u>64 408 558</u>	<u>67 780 194</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>349 125 549</u>	<u>349 377 752</u>



# Balanse

## CICERO SENTER FOR KLIMAFORSKNING STI

Oslo, den 9. april 2026

Styret i CICERO SENTER FOR KLIMAFORSKNING STI

---

Christine Tørklep  
Direktør

---

Hanne Rønneberg  
styreleder

---

Henrik Urdal  
nestleder

---

Solveig Aamodt  
styremedlem

---

Lena Merete Tallaksen  
styremedlem

---

Georg Emil Riekeles  
styremedlem

---

Hanna Stina Lovisa Billinger  
styremedlem

---

Kjetil Houg  
styremedlem

---

Kjetil Schanke Aas  
styremedlem

---

Helge Jordheim  
styremedlem



# Kontantstrømoppstilling

## CICERO SENTER FOR KLIMAFORSKNING STI

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		3 153 225	15 871 751
Periodens betalte skatt	9	0	-47 204
Ordinære avskrivinger	6	2 463 893	2 699 367
Endring i kundefordringer	11	-8 789 108	-686 479
Endring i opptjente ikke-fakturerte inntekter		954 720	3 324 361
Endring i leverandørgjeld		1 888 575	-5 653 891
Endring i mottatt forskudd fra kunder		-4 833 900	-10 429 774
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-14 001 251	4 468 880
Verdiendring fond	8	14 646 139	-19 371 535
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-4 517 707</b>	<b>-9 824 524</b>
 <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6	-1 538 147	-1 816 206
Endring markedsbaserte fond	8	-4 415 717	-3 424 009
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-5 953 864</b>	<b>-5 240 215</b>
 <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Endring i langsiktig gjeld		0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
 <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>			
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynne		-10 471 571	-15 064 739
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutte	12	43 406 926	58 471 665
		<b>32 935 355</b>	<b>43 406 926</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Salgsinntekter

Salgsinntekter og tilskudd inntektsføres når de er opptjent.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives hvis verdifall ikke ansees å være forbigående.

### Kortsiktige investeringer i markedsverdidbaserte verdipapirer

Kortsiktige investeringer i markedsverdidbaserte finansielle instrumenter er vurdert til markedsverdi. Mottatte utdelinger, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Pensjoner

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Stiftelsens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Pensjonsordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, og i tråd med NRS 6 pkt 21-23 er forpliktelsen ikke balanseført. Se nærmere omtale i note 5.

### Skatt

Etter endelig vedtak i skatteklagenemnda 11. september 2014 er CICERO Senter for klimaforskning vurdert å være delvis skattepliktig. Skatteberegning foretas for den delen av driften som anses å være skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt. Utsatt skatt/skattefordel beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og -tap knyttet til kjøp og salg i utenlandsk valuta føres som finansinntekt/-kostnad.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.



## Note 2 Offentlige tilskudd

Årets grunnbevilgning er på kr 14 339 295 (14 230 132 i 2024). Grunnbevilgningen skal disponeres til de formål og aktiviteter som er listet opp i Retningslinjer for statlig grunnfinansiering av forskningsinstitutter og forskningskonsern, fastsatt ved kongelig resolusjon 19. desember 2008 og revidert av Kunnskapsdepartementet. Tilskuddet til nasjonale oppgaver er på kr 4 056 000 (3 905 000 i 2024).

Det er ikke knyttet tilbakebetalingsforpliktelser til tilskuddene. Udisponert del av bevilgningen overføres til neste år og balanseføres under annen kortsiktig gjeld, forskudd fra kunder.

Udisponert tilskudd fra 2025 overføres til 2026.

Tilskuddsgiver	Overført fra 2024	Bevilget 2025	Benyttet tilskudd 2025	Overført neste år
Basisbevilgning fra Norges forskningsråd	0	14 339 295	12 322 387	2 016 908
Tilskudd fra Klima- og miljødepartementet	0	4 056 000	4 056 000	0
<b>Sum offentlig tilskudd</b>	<b>0</b>	<b>18 395 295</b>	<b>16 378 387</b>	<b>2 016 908</b>

## Note 3 Driftsinntekter

Per finansieringskilde	2025	2024
Norges forskningsråd	70,1 %	71,1 %
Offentlig forvaltning	15,2 %	13,2 %
Næringsliv	3,7 %	2,3 %
Utlandet	10,3 %	12,9 %
Annet	0,8 %	0,5 %
<b>Sum</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Per virksomhetsområde	2025	2024
FoU	129 342 784	127 870 421
Informasjonsvirksomhet	4 955 922	5 093 754
<b>Sum</b>	<b>134 298 706</b>	<b>132 964 175</b>

Geografisk fordeling	2025	2024
Norge	120 055 836	115 281 742
Europa	14 063 668	17 389 630
Øvrig	179 203	292 803
<b>Sum</b>	<b>134 298 706</b>	<b>132 964 174</b>



**Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	77 653 237	72 288 597
Arbeidsgiveravgift	12 281 175	11 819 918
Pensjonskostnader	7 265 561	7 486 040
Andre ytelser	2 299 263	2 606 115
<b>Sum</b>	<b>99 499 237</b>	<b>94 200 670</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 90,3 88,3

Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelse overfor ansatte, daglig leder eller styremedlemmer i 2025.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 605 393	0
Pensjonsutgifter	307 218	0
Styrehonorar	0	415 000
Annen godtgjørelse	1 998	0
<b>Sum</b>	<b>1 914 609</b>	<b>415 000</b>

**OTP**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Se nærmere omtale i egen note nedenfor.

**Revisor**

Kostnadsført honorar til revisor for 2025 ekskl. mva fordeler seg slik:

Lovpålagt revisjon	265 500
Utarbeidelse av årsregnskap og ligningspapirer	75 000
Annen bistand	49 000
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>389 500</b>

**Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Stiftelsens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Pensjonsforpliktelsene for ansatte er dekket ved en kollektiv pensjonsforsikring i Statens pensjonskasse.

Pensjonsordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, og i tråd med NRS 6 pkt 21-23 er forpliktelsen ikke balanseført. I 2022 ble det innført hendelsesbasert premiemodell. Lønnsøkning for ansatte som er født i 1962 eller tidligere vil medføre en endringspremie.

Av den totale årlige pensjonspremien på kr 7 305 589,- som er 9,36 % av pensjongivende inntekt, dekkes kr 5 745 437,- av selskapet mens resterende 2 % dekkes av den ansatte.

Stiftelsen ble 17.06.2013 medlem av Fellesordningen for AFP (tariffestet ordning). Premiesatsen er 2,7 % i 2025 og gjelder alle ansatte til og med fylte 61 år. Premiekostnaden til Fellesordningen for AFP var på kr 1 545 566,- i 2025.



Note 6 Varige driftsmidler

	IT-nettsider	Inventar	Kontorutstyr og software	EDB-anlegg	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	2 578 560	1 193 518	2 217 092	11 689 579	17 678 749
Tilgang	0	0	0	1 598 147	1 598 147
Avgang	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>2 578 560</b>	<b>1 193 518</b>	<b>2 217 092</b>	<b>13 287 726</b>	<b>19 276 896</b>
Akk. av- /nedskrivninger 31.12	2 578 560	1 165 468	1 915 692	11 151 815	16 811 535
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>28 050</b>	<b>301 400</b>	<b>2 135 911</b>	<b>2 465 361</b>
Årets avskrivninger	644 635	46 238	68 507	1 704 513	2 463 893
Avskrivningsplan Økonomisk levetid	Lineær 3 år	Lineær 3-5 år	Lineær 3 år	Lineær 3 år	

Note 7 Investering i aksjer

Foretaksnavn, adresse	Eierandel	Stemmeandel	Bokført verdi
CIENS AS, Gaustadalléen 21, 0349 Oslo	12,5 %	12,5 %	15 000

Note 8 Markedsbaserte verdipapirer

Selskap	Historisk kostpris 31.12	Akkumulert verdiendring	Markedsverdi pr 31.12
DNB Obligasjon	9 219 668	3 116 669	12 336 337
Verdipapirfond Storebrand	110 968 533	18 537 400	129 505 933
Grieg Portefølje	107 467 949	21 654 269	129 122 218
<b>Sum</b>	<b>227 656 150</b>	<b>43 308 338</b>	<b>270 964 488</b>

Selskap	Markedsverdi 01.01	Beholdnings- endring	Verdijusteringer (gevinst/tap/ renter mm)	Markedsverdi 31.12
Verdipapirfond Storebrand	148 615 203	-36 353 684	17 244 414	129 505 933
DNB Obligasjon	11 650 606	-1 050 460	1 736 191	12 336 337
Grieg Portefølje	120 929 100	5 931 355	2 261 763	129 122 218
<b>Sum</b>	<b>281 194 909</b>	<b>-31 472 789</b>	<b>21 242 368</b>	<b>270 964 488</b>

Markedsbaserte investeringer er bokført til virkelig verdi.

Årets verdiendringer på kr 21 242 368,- er resultatført under følgende i årsregnskapet:

Re-investert renteinntekt på fond kr 4 417 520,- er ført som annen renteinntekt.

Gevinst ved realisasjon av andeler på kr 10 072 935,- er ført som annen finansinntekt.

Verdiendring på fond kr 6 751 913,- er ført som verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler.



## Note 9 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	33 792	-297 415
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>33 792</b>	<b>-297 415</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	3 153 225	15 871 751
Permanente forskjeller	-5 574 152	-17 223 637
Endring i midlertidige forskjeller	914 562	283 724
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-1 506 366</b>	<b>-1 068 162</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-1 511 854	-752 481	759 373
Fordringer	-150 000	-150 000	0
Gevinst - og tapskonto	620 757	775 946	155 189
<b>Sum</b>	<b>-1 041 097</b>	<b>-126 535</b>	<b>914 562</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 574 528	-1 068 162	1 506 366
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	2 574 528	0	-2 574 528
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 041 097</b>	<b>-1 194 697</b>	<b>-153 600</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-229 041</b>	<b>-262 833</b>	<b>-33 792</b>

1) Iht vedtak i Skatteklagenemda 11.09.2018 (referanse 2011/253007) er kun deler av inntektene til CICERO Senter for klimaforskning skattepliktig. Inntekt uten erverv til formål er dermed trukket ut av grunnlaget for beregning av årets skattepliktige inntekt/underskudd. Av permanente forskjeller utgjør andel alminnelig inntekt uten erverv til formål kr 10 573 174 i 2025 og kr 11 191 560 i 2024.

## Note 10 Egenkapital

	Grunnkapital	Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	50 000	219 563 752	61 983 806	281 597 558
Overføring av resultat til annen egenkapital			5 118 032	5 118 032
Overføring av resultat fra egenkapital med selvpålagte restriksjoner		-1 998 599		-1 998 599
<b>Pr 31.12</b>	<b>50 000</b>	<b>217 565 153</b>	<b>67 101 837</b>	<b>284 716 991</b>

Årets resultat før skatt for ordinær drift er 5 118 032 kroner. Årets resultat før skatt for Towards2040 er -1 998 599 kroner.



#### Note 11 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	21 562 863	12 773 755
Avsetning til tap	150 000	150 000
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>21 412 863</b>	<b>12 623 755</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

#### Note 12 Bankinnskudd

	2025	2024
Bundne skattetrekkmidler	4 394 164	3 959 922

Bankbeholdning i utenlandsk valuta er oppført til kurs pr. 31.12.2025.



Til styret i Cicero Senter For Klimaforskning Sti

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til Cicero Senter For Klimaforskning Sti.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Balanse per 31. desember 2025</li><li>• Resultatregnskap for 2025</li><li>• Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025</li><li>• Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og</li><li>• Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapskikk i Norge.</li></ul>
---	--

#### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik Lie  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Erik Helge Lie

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-155606

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-04-28 17:01:26 UTC



QES

 bankID



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette viser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.