

# **HOVEDINSTRUKS FOR STYRINGEN AV KYSTVERKET**

Fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet 22.12.2025

med virkning fra 01.01.2026.

## Innhold

1. Formål.....	3
2. Nærings- og fiskeridepartementets myndighet og ansvar .....	3
3. Kystverkets myndighet, ansvar og oppgaver .....	4
3.1 Ansvar og myndighet .....	4
3.2 Hovedoppgaver .....	5
3.2.1 Sikkerhet og fremkommelighet i farvannet .....	5
3.2.2 Havner .....	5
3.2.3 Beredskap mot akutt forurensning .....	6
3.2.4 Nasjonal sikkerhet, samfunnssikkerhet og beredskap.....	6
3.2.5 BarentsWatch .....	7
3.2.6 Klima, miljø og natur.....	7
3.2.7 Kystkultur.....	8
3.2.8 Nasjonal transportplan .....	8
3.2.9 Kunnskapsgrunnlag.....	8
3.2.10 Bistå statens havarikommisjon for transport og følge opp sikkerhetstilrådinger .....	8
4. Kystverkets interne styring .....	8
4.1 Kystverkets økonomisystem, regnskapsføring og -rapportering .....	9
4.2 Internkontroll.....	9
4.3 Risikostyring.....	9
4.4 Sikkerhet og beredskap i egen etat .....	9
4.5 Evalueringer .....	10
5. Styringsdialogen .....	10
5.1 Tildelingsbrev.....	10
5.2 Årsrapport .....	11
5.3 Rapportering gjennom året .....	11
5.4 Møter og annen kontakt i styringsdialogen.....	11
5.5 Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen.....	11
5.6 Høringsuttalelser .....	11
6. Kontakt med folkevalgte organer og andre departementer .....	11
6.1 Ekstern kommunikasjon .....	12
6.2 Kontakt med Stortinget eller andre folkevalgte organer.....	12
6.3 Kontakt med andre departementer .....	12
6.4 Kontakt med andre statlige virksomheter .....	12
7. Styring og forvaltning av eierinteresser .....	12
8. Administrative standarder og systemer .....	12

## 1. Formål

Formålet med hovedinstruksen er å beskrive hvordan myndighet og ansvar er fordelt mellom Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) og Kystverket. Instruksen omtaler stående krav og forventninger til virksomhetens interne styring. Mer spesifikke og kortsiktige krav gis i de årlige tildelingsbrevene fra departementet.

Økonomi- og virksomhetsstyringen i Kystverket skal følge reglement for økonomistyring i staten.

Formålet med reglementet for økonomistyring i staten er å sikre at:

- Statlige midler brukes og inntekter oppnås i samsvar med Stortingets vedtak og forutsetninger
- Fastsatte mål og resultatkrav oppnås
- Midlene brukes effektivt
- Statens materielle verdier forvaltes på en forsvarlig måte.

Reglementet, gjelder i sin helhet, med mindre Kystverket har fått innvilget unntak. Denne instruksen inneholder tillegg og presiseringer til reglementet.

Instruksen er fastsatt av NFD den 22. desember 2025 i samsvar med reglement for økonomistyring i staten § 3, og trer i kraft fra 1. januar 2025. Instruksen erstatter *Hovedinstruks for styringen av Kystverket* fastsatt av NFD 5. januar 2022.

## 2. Nærings- og fiskeridepartementets myndighet og ansvar

Den ansvarlige statsråd har det politiske og konstitusjonelle ansvaret for Kystverket.

NFD har det overordnede administrative og budsjettmessige ansvaret for Kystverket. Departementets overordnede ansvar følger av § 4 i reglement for økonomistyring i staten. NFD har en alminnelig instruksjonsmyndighet overfor Kystverket.

Departementet fastsetter overordnede mål og indikatorer for Kystverket på bakgrunn av dialog med virksomheten. Foruten evalueringer, vil departementets oppfølging av Kystverkets aktiviteter, inkludert mål, indikatorer og oppnådde resultater, bli ivaretatt gjennom den ordinære styringsdialogen mellom virksomheten og departementet.

Videre har departementet overordnet ansvar for at:

- Kystverket bruker tildelte ressurser effektivt
- Styringsdialogen mellom departement og Kystverket fungerer på en hensiktsmessig måte
- Kystverket rapporterer relevant og pålitelig resultat- og styringsinformasjon
- Det gjennomføres kontroll med virksomheten, og at Kystverket har forsvarlig intern kontroll
- Evalueringer gjennomføres.

### 3. Kystverkets myndighet, ansvar og oppgaver

Kystverkets direktør (Kystdirektøren) beskikkes av Kongen i statsråd for seks år med mulig fornyelse av åremålet etter utlysning.

Kystverket skal bidra til å iverksette vedtatt politikk på de områder som faller inn under Kystverkets ansvarsområder, i tråd med føringene gitt av departementet gjennom styringsdialogen.

#### 3.1 Ansvar og myndighet

Kystverket skal legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig ferdsel i norske kyst- og havområder. Kystverket er en del av totalforsvaret, og har ansvar for nasjonal sikkerhet, samfunnssikkerhet og beredskap innenfor eget ansvarsområde.

Etatens ansvar omfatter maritim navigasjonsinfrastruktur, maritim trafikkovervåkning, statlige fiskerihavneanlegg, farvannstiltak, losordningen og sjøtrafikksentraltjenester, maritim sikring og statens beredskap mot akutt forurensing. Staten skal legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift av havner.

Kystverket skal medvirke i offentlige planprosesser etter plan- og bygningsloven, med formål om å ivareta sjøtransportens interesser. Kystverket skal gi faglige råd, delta i planforum og har innsigelsesmyndighet. Kystverket utøver myndighet etter havne- og farvannsloven, samt deler av forurensningsloven, svalbardmiljøloven.

Kystverkets utøvelse av tilsynsmyndighet skal baseres på vurderinger av risiko og vesentlighet. Tilsyn med kommunene skal utføres i tråd med kommunelovens §§ 30-6 og 30-7. Kystverket skal innen 1. desember hvert år underrette statsforvalteren om planlagte tilsyn for kommende år, og benytte den nasjonale tilsynskalenderen som driftes av statsforvalterens fellesadministrasjon.

Kystverket er en del av totalforsvaret og skal være tilstrekkelig forberedt til å kunne ivareta sitt sektoransvar i hele krisespekteret fra fred til kriser og krig.

Kystverkets deltakelse i internasjonalt arbeid skal rettes inn mot å ivareta sjøsikkerheten og fremkommeligheten for sjøtransport, samt ivareta beredskapen mot akutt forurensning og bidra i relevant internasjonalt sikkerhetsarbeid. Kystverket skal følge med på rettsutviklingen i EU/EØS og informere departementet om viktige regelverksendringer. I tillegg til EØS-arbeidet skal Kystverket prioritere arbeid i FNs sjøfartsorganisasjon IMO og Den internasjonale organisasjonen for maritime navigasjonsinnretninger og -tjenester (IALA). Kystverket er delegert oppgaven å representere Norge og delta i arbeidet i IALA. Kystverkets oppgaver i internasjonale fora vil primært være å ivareta egen sektors ansvarsområde som eksperter/spesialister i møter hvor fagkunnskap er viktig. Prinsipielle spørsmål skal løftes til departementet på egnet tidspunkt.

### 3.2 Hovedoppgaver

Kystverket skal tilrettelegge for effektiv sjøtransport, velfungerende havner, og bidra til oppfyllelse av Norges klima- og miljømål i sektoren, i samspill med øvrige aktører.

Kystverket skal forberede saker for NFD. Departementet fastsetter nærmere krav og frister for innspillene.

#### 3.2.1 Sikkerhet og fremkommelighet i farvannet

- Kystverket skal følge opp plan for gjennomføring av utbedringer i farvannet i tråd med de årlige budsjettproposisjonene, Nasjonal transportplan (NTP), den årlige porteføljeprioriteringen, og innenfor rammene av de årlige tildelte midlene.
- Kystverket skal utøve myndighet i tråd med havne- og farvannsloven med tilhørende forskrifter.
- Kystverket skal ha nødvendig kunnskap om effekter av etatens tiltak, og sørge for at sjøsikkerhetstiltakene er riktig dimensjonert, og driftes så ressurseffektivt som mulig.
- Kystverket skal sørge for at infrastrukturen som etaten har ansvar for er tilpasset fremtidige klimaendringer. Dette forutsetter oversikt over infrastrukturens tilstand og sårbarhet for fremtidige klimaendringer, hvor det er behov for tiltak og hvilke tiltak som gir størst effekt sammenlignet med kostnaden.
- Drift, vedlikehold og fornying av navigasjonsinnretninger samt modernisering av navigasjonsinfrastrukturen generelt, skal prioriteres med utgangspunkt i risikovurderinger og effektiv gjennomføring.
- Kystverket skal sørge for at navigasjonsinnretningene og -tjenestene har oppetid i henhold til IALA-retningslinjer, og gir korrekt informasjon til brukerne.
- Kystverket har ansvar for drift og forvaltning av losordningen og sjøtrafikksentralene.
- Kystverket skal sørge for at den maritime trafikkovervåkingen gir et situasjonsbilde av skipstrafikken langs norskekysten og i norske havområder, som er tilfredsstillende for Kystverkets ivaretagelse av sine ansvarsområder.
- Kystverket har ansvar for drift og forvaltning av radionettinfrastrukturen i kystradiotjenesten.

#### 3.2.2 Havner

- Kystverket skal følge opp plan for gjennomføring av fiskerihavnetiltak i tråd med de årlige budsjettproposisjonene, NTP, den årlige porteføljeprioriteringen og innenfor rammene av de tildelte midlene.
- Kystverket skal forvalte og videreutvikle tilskuddsordningene innenfor sitt ansvarsområde.
- Som statlig etat for havner skal Kystverket ha kunnskap om havnestrukturen og tilgjengelig havneinfrastruktur langs kysten.
- Kystverket skal ivareta hensynet til transportsektoren gjennom aktiv utøvelse av planmedvirkning i tråd med plan- og bygningsloven.

- Kystverkets har ansvar for at regelverket for maritim sikring ivaretas i henhold til gjeldende trussel- og risikobilde. Kystverket skal lede havneberedskapsforumet, som er et samarbeidsforum mellom Kystverket, Forsvaret, statsforvalteren, politidirektoratet og berørte havner for å følge opp havneberedskapsforskriften.
- Kystverket skal lede havneberedskapsforum, i tråd med fastsatte mandat.

### 3.2.3 Beredskap mot akutt forurensning

- Kystverket har ansvar for statens beredskap mot akutt forurensning. Kystverket skal sørge for at statens beredskap mot akutt forurensning er tilpasset det til enhver tid gjeldende risikobildet for skipstrafikken, for å sikre en effektiv håndtering av akutte forurensningshendelser.
- Kystverket er tilsynsmyndighet ved alle tilfeller av akutt forurensning.
- Kystverket skal stille krav til, den kommunale og interkommunale beredskapen mot akutt forurensning og skal yte kommunen nødvendig bistand ved aksjon mot akutt forurensning.
- Kystverket skal så vidt mulig sørge for at privat, kommunal og statlig beredskap samordnes i et nasjonalt beredskapssystem.
- Kystverket har ansvar for den statlige slepeberedskapen. Forsvaret ved Kystvakten har det operasjonelle ansvaret for beredskapen. Kystverkets ansvar innebærer utforming og dimensjonering av beredskapen, samt å føre tilsyn med at Kystvakten utøver det operasjonelle ansvaret i tråd med bestilling fra Kystverket.
- Kystverket skal overvåke skipsvrak som utgjør en høy risiko for miljøskade.
- Kystverket skal ivareta/delta i internasjonale avtaler på området i tråd med føringer fra departementet.

### 3.2.4 Nasjonal sikkerhet, samfunnssikkerhet og beredskap

- Nasjonal sikkerhet, samfunnssikkerhet og beredskap skal være en integrert del av Kystverkets virksomhet jf. punkt 4.3 og 4.4. Nasjonal sikkerhetsstrategi, Samfunnssikkerhetsinstruksen og Strategi for samfunnssikkerhet i transportsektoren av 2020 skal ligge til grunn for arbeidet.
- Kystverket skal bidra i departementets arbeid med å ivareta nasjonal sikkerhet, samfunnssikkerhet og beredskap.
- Kystverket som del av totalforsvaret har ansvar for å delta i relevante prosesser knyttet til utvikling av totalforsvaret, og bidra til nasjonal kontroll over tjenester, funksjoner og infrastruktur som bidrar inn i totalforsvaret.
- Kystverket skal lede sektorvis responsmiljø for maritim sektor, med mål om å styrke den digitale sikkerheten i sektoren.

### 3.2.5 BarentsWatch

- Kystverket skal gjennom BarentsWatch tilby oppdaterte digitale tjenester for datadeling og samhandling om norske havområder, og bidra til at norske hav- og kystområder brukes og forvaltes på en effektiv, bærekraftig og godt koordinert måte.
  - Kystverket skal gjennom BarentsWatch tilby sikre digitale havovervåknings-, beredskaps- og redningstjenester som bidrar til å ivareta sikkerheten i havområdene, gir et felles situasjonsbilde og gjør det mulig å samhandle fortrolig på tvers av etatsgrenser på en effektiv måte.
  - Kystverket skal gjennom BarentsWatch tilby åpent tilgjengelige digitale tjenester for sammenstilling og formidling av offentlige kartbaserte data om kyst- og havområdene.
- Kystverket kan for øvrig gjennom BarentsWatch tilby tjenester for datadeling og samhandling etter behov, forutsatt finansiering av investering og drift og avklaring med NFD. All utvikling som ikke gjelder hav- og kystområder, skal løftes til NFD.
- For å ivareta tverrsektorielle hensyn skal det være en etatsgruppe og departementsgruppe for BarentsWatch. Kystverket skal lede etatsgruppen.
- Hvert femte år skal Kystverket oversende forslag til langsiktig strategi for BarentsWatch til NFD.
- Kystverket skal rapportere resultater, prioriteringer og avveininger mellom ulike sektors ansvarsområde i BarentsWatch i vedlegg til Kystverkets årsrapport.
- Kystverket skal legge frem alle nevnte dokumenter og alle saker av betydning for andre etaters ansvarsområde, til diskusjon i etatsgruppen før oversendelse til NFD. Uenighet mellom etatene løftes til departementsnivå.
- Kystverket som har ansvaret for oppetid og informasjonssikkerhet og har hovedansvar for BarentsWatch sine tjenester. Fagetatene har medansvar for tjenester innen sitt fagområde og har ansvar for at tjenestene bygger opp under etatenes samfunnsoppdrag. Fagetatene har ansvar for deling, kvalitetssikring og oppdatering av data innen sitt ansvarsområde. Fagetatene skal medvirke i forvaltning og utvikling av enkelttjenester som de har et medansvar for.

### 3.2.6 Klima, miljø og natur

- Kystverket skal, innenfor sitt ansvarsområde og i samarbeid med berørte etater, bidra til å nå Norges klimamål og internasjonale klimaforpliktelser. Etaten skal også vurdere effekter og kostnader av tiltak for å redusere klimagassutslipp fra egen virksomhet.

- Kystverket skal, innenfor sitt ansvarsområde og i samarbeid med berørte aktører, bidra til å følge opp nasjonale mål for natur, miljø og naturmangfold.
- Etaten skal bidra til å oppnå eller opprettholde god tilstand i økosystemene, redusere negativ miljøpåvirkning fra egen virksomhet, og sikre at det tas hensyn til naturmangfold og vannkvalitet gjennom myndighetsutøvelse, planlegging, bygging, drift og vedlikehold.

### 3.2.7 Kystkultur

- Kystverket har ansvar for drift og vedlikehold av fyr og fyreiendommer.
- Kystverket skal ivareta kulturhistorien i egen sektor i samarbeid med Kystverkmusea, og sikre vern gjennom bruk for allmenheten.

### 3.2.8 Nasjonal transportplan

- Kystverket skal delta i relevante prosesser i arbeidet med NTP.
- Kystverket har et løpende ansvar for å igangsette, og gjennomføre analyser de selv mener det er behov for. Analysearbeidene må tilpasses tidsplanene for rulleringene av NTP, slik at de inngår i kunnskapsgrunnlaget for meldingsarbeidet, og legges til grunn for Kystverkets forslag til prioriteringer (jf. punkt kunnskapsgrunnlag).
- Kystverket skal optimalisere prosjektene i den til enhver tid gjeldende NTP, og hvert år, i månedsskiftet april/ mai, legge frem for departementet en offentlig porteføljeprioritering.

### 3.2.9 Kunnskapsgrunnlag

- Kystverket skal ha et oppdatert kunnskapsgrunnlag, og nødvendig kompetanse innenfor egne ansvarsområder.
- Kystverket har ansvar for å sikre at de til enhver tid har de analysene de trenger for å gjennomføre sine oppgaver mest mulig kostnadseffektivt. Dette inkluderer analyser som skal legges til grunn for arbeidet med å rullere NTP.

### 3.2.10 Bistå statens havarikommisjon for transport og følge opp sikkerhetstilrådinger

- Kystverket skal på anmodning bistå Statens havarikommisjon for transport. Videre skal Kystverket følge opp relevante sikkerhetstilrådinger fra Statens havarikommisjon for transport. Kystverket skal utarbeide rapport til NFD om hvordan sikkerhetstilrådinger etaten er ansvarlig for, er fulgt opp, og med Kystverkets vurdering av om tilrådingene anses lukket.

## 4. Kystverkets interne styring

Kystdirektøren er ansvarlig for etatens totale virksomhet, herunder økonomiske dispensasjoner og utøvelse av myndighet. Direktøren kan delegere myndighet til faste organisasjonsledd, eller ledere i virksomheten. Slik delegasjon skal være skriftlig.

Kystdirektøren har ansvaret for at mål og resultatkrav fastsatt i tildelingsbrev og andre vedtak og interne styringsdokumenter formaliseres og følges opp innenfor rammen av tildelte ressurser.

Krav til Kystverkets interne styring følger av økonomiregelverket. Virksomheten skal fastsette instruksjoner for egne aktiviteter innenfor rammen av denne instruksjonen og iht. økonomiregelverket.

Kystverket skal arbeide systematisk og kontinuerlig med å identifisere og iverksette tiltak som kan gi en bedre og mer effektiv oppgaveløsning.

NFD kan i de årlige tildelingsbrevene gi mer detaljerte føringer om virksomhetens interne styring og rapportering om slike forhold. Det forutsettes at etaten holder seg oppdatert om, og følger, regelverk av generell karakter som gjelder for virksomheten.

#### 4.1 Kystverkets økonomisystem, regnskapsføring og -rapportering

Kystverkets økonomisystem skal være tilpasset virksomhetens og departementets behov for styrings- og regnskapsinformasjon, og tilrettelagt for obligatorisk rapportering og kontroll.

Kystverket skal utarbeide et virksomhetsregnskap etter periodiseringsprinsippet i henhold til de statlige regnskapsstandardene, jf. rundskriv R-114.

Det skal foreligge rutiner for kontroll og godkjenning av utleggsrefusjoner og oppgavepliktige tilleggsytelser til direktør.

#### 4.2 Internkontroll

Kystverket skal ha tilfredsstillende internkontroll slik at fastsatte mål og resultatkrav følges opp, ressursbruken er effektiv, og virksomheten drives i tråd med gjeldende lover og regler.

Virksomhetens ledelse har ansvar for å påse at internkontrollen er en integrert del av Kystverkets styring og at den fungerer på en tilfredsstillende måte. Virksomheten skal årlig rapportere om tilstanden på internkontrollen, jf. nærmere krav i tildelingsbrevene.

Kystverkets internrevisjon skal innrettes i tråd med Finansdepartementets rundskriv R-117.

#### 4.3 Risikostyring

Risikostyring skal være en integrert del av virksomhetsstyringen, jf. punkt 3.2.4. Kystverket skal årlig utarbeide risikovurderinger om strategiske og operasjonelle risikoer knyttet til de mål og resultater som virksomheten har ansvar for, og iverksette risikoreduserende tiltak der risikoen vurderes å være for høy. Gjenværende risiko etter tiltak skal vurderes, og virksomheten skal ta stilling til om risikoen er akseptabel eller ikke. I forbindelse med større utviklingstiltak eller endringer, skal virksomheten gjennomføre særskilte risikovurderinger.

#### 4.4 Sikkerhet og beredskap i egen etat

Sikkerhet og beredskap skal være en integrert del av Kystverkets virksomhet.

Sikkerhetsstyring skal være en integrert del av virksomhetsstyringen, jf. punkt 3.2.4.

Kystverket skal ha en helhetlig tilnærming til sikkerhetsarbeidet. Kystverket skal ha oversikt over egne verdier og sårbarheter. Sikkerhetsrisikoen knyttet til egne ansvarsområder skal

kartlegges og håndteres. Dette inkluderer vesentlige gjensidige avhengigheter til andre virksomheter og sektorer. Det skal foreligge dokumentasjon av vurderinger av risiko og gjennomførte/ planlagte sikkerhetstiltak.

Virksomheten skal ha oppdaterte beredskapsplaner og delta i eller selv gjennomføre beredskapsøvelser. Øvelser og uønskede hendelser skal evalueres og følges opp.

Kystverkets internkontroll og risikostyring skal være en integrert del av virksomhetens styring og skal basere seg på gjeldende regler, anerkjente standarder, og vurderinger av risiko- og trusselbildet. Sikkerhetstruende hendelser skal varsles i henhold til gjeldende regelverk og rutiner.

Kystverket er underlagt sikkerhetsloven og leverer sentrale tjenester til totalforsvaret. Hensynet til nasjonal sikkerhet skal integreres i beslutninger knyttet til økonomiske virksomhet som investeringer og anskaffelser.

#### 4.5 Evalueringer

Kystverket skal bruke evalueringer systematisk som del av virksomhetsstyringen, jf. bestemmelsene punkt 2.7 i økonomiregelverket. Resultatinformasjon fra gjennomførte evalueringer skal benyttes på en systematisk måte i Kystverkets virksomhetsstyring. Kystverket skal sørge for at det etableres et hensiktsmessig opplegg for evaluering av tilskudd og tilskuddsordningene virksomheten forvalter, i tråd med bestemmelsene pkt. 6.5 i økonomiregelverket. Planlegging, gjennomføring og offentliggjøring av større evalueringer bør tas opp i styringsdialogen med departementet.

### 5. Styringsdialogen

Styringsdialogen mellom NFD og Kystverket er forankret i den årlige Prop. 1 S (fagproposisjonen) og Stortingets behandling av denne, instruksene samt reglement for økonomistyring i staten.

Departementet fastsetter styringsdialogens form og innhold i samråd med Kystverket. Departementet har overordnet ansvar for at styringsdialogen fungerer på en hensiktsmessig måte. Hoveddokumenter og faste møter i styringsdialogen fremgår av styringskalenderen som følger vedlagt de årlige tildelingsbrevene til virksomheten.

Styringsdialogen skal dokumenteres, og NFDs styringssignaler gis alltid skriftlig. Ved uklarheter skal Kystverket ta kontakt med departementet. Departementet oversender referat fra faste møter i styringsdialogen til Riksrevisjonen.

#### 5.1 Tildelingsbrev

I tildelingsbrevet for det aktuelle år formidles Stortingets vedtak og forutsetninger samt andre føringer og forventninger fra departementet. Tildelingsbrevet inneholder en oversikt over de bevilgninger og fullmakter som stilles til Kystverket disposisjon i budsjettåret. Før endelig tildelingsbrev fastsettes, utarbeider departementet et foreløpig tildelingsbrev som sendes til Kystverket til uttalelse. Supplerende tildelingsbrev sendes dersom det i ettertid av

det ordinære tildelingsbrevet oppstår behov for å tildele Kystverket midler eller å gi større oppdrag som ikke fremgår av tildelingsbrevet.

## 5.2 Årsrapport

Kystverket skal utarbeide en årsrapport i overensstemmelse med krav i tildelingsbrev, denne instruksen, bestemmelsene om økonomistyring i staten og tilhørende rundskriv. Årsrapport med årsregnskap skal publiseres på etatens nettsider etter behandling på etatsstyringsmøtet. Videre skal revisjonsberetningen publiseres innen 1. mai og sammen med årsrapporten. Kystverket skal sende kopi av årsrapporten til Riksrevisjonen.

## 5.3 Rapportering gjennom året

Rapporteringskrav og -frister vil gå frem av de årlige tildelingsbrevene. Krav til rapportering gjennom året vil bli tilpasset de styringsbehov departementet til enhver tid har og vil bli vurdert i samråd med Kystverket. Dersom det oppstår alvorlige avvik eller uforutsette situasjoner, må Kystverket straks ta kontakt med NFD uavhengig av fastsatte rapporteringstidspunkter. Etaten skal også varsle om hendelser i tråd med varslingsrutiner.

## 5.4 Møter og annen kontakt i styringsdialogen

Det gjennomføres flere faste møter i løpet av året i styringsdialogen med Kystverket. Departementet fastsetter, i samråd med virksomheten, tidspunkt og dagsorden for møtene. Det utarbeides referat fra alle faste møter med virksomheten. Utkast til referat forelegges etaten før endelig referat ferdigstilles. Kystdirektøren skal som hovedregel delta på møtene.

Det vil være behov for kontakt og møter mellom departementet og Kystverket også ut over de faste møtene som inngår i styringskalenderen. Dersom departementet i møter, eller ved annen kontakt, formidler føringer som har karakter av styring, skal disse oversendes skriftlig til etaten ved referat eller på annen måte. Også annen informasjon som er vesentlig for styringsdialogen skal dokumenteres skriftlig.

## 5.5 Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen

Kystverket skal følge opp merknader fra Riksrevisjonen. NFD stiller ved behov nærmere krav om rapportering om oppfølging av saker fra Riksrevisjonen i de årlige tildelingsbrevene.

## 5.6 Høringsuttalelser

Ved høringer der bare departementet er høringsinstans, vil departementet innhente uttalelser fra underliggende etater etter behov. Hvis Kystverket er angitt som høringsinstans, kan høringsuttalelser gis direkte og med kopi til departementet. Dette gjelder også der virksomheten ubedt gir uttalelse. Saker som reiser prinsipielle spørsmål innenfor virksomhetens ansvarsområde, eller som i stor grad berører virksomheten, bør tas opp med departementet i god tid før høringsuttalelse avgis.

## 6. Kontakt med folkevalgte organer og andre departementer

### 6.1 Ekstern kommunikasjon

Kystverket skal orientere departementet i god tid før offentliggjøring av større utredninger, evalueringer eller rapporter som etaten har utført eller bestilt, jf. også omtale i punkt 5.4 om rask varsling. Dersom det oppstår spørsmål om hvem som bør håndtere en mediehenvendelse, skal etaten raskt ta kontakt med NFD for å avklare spørsmålet.

### 6.2 Kontakt med Stortinget eller andre folkevalgte organer

Ansvarlig statsråd har konstitusjonelt og parlamentarisk ansvar overfor Stortinget, og regjeringen og departementet er overordnet underliggende etater. Som følge av dette skal henvendelser fra Stortinget til underliggende etater normalt skje gjennom departementet. Dette gjelder også dersom folkevalgte ønsker å besøke etaten. Dersom Kystverket blir invitert til, eller på annen måte kontaktet av Stortinget eller folkevalgte, skal departementet orienteres. Departementet skal avklare rammene for et slikt møte og statsråden skal alltid gis anledning til å delta.

### 6.3 Kontakt med andre departementer

Dialog med andre departementer skal formaliseres gjennom styringsdialogen med NFD før ev. avtaler om oppdrag inngås.

### 6.4 Kontakt med andre statlige virksomheter

Kystverket skal i nødvendig utstrekning samarbeide med andre offentlige virksomheter, forvaltningsnivåer og bransje- og brukerorganisasjoner for å ivareta samfunnsoppdraget. I arbeidet med NTP er samarbeid med de øvrige transportvirksomhetene særlig viktig.

## 7. Styring og forvaltning av eierinteresser

Erverv av aksjer, andre verdipapirer eller eiendom må tas opp med departementet på forhånd. Det må deretter gis særskilt bevilgning fra Stortinget til alle slike investeringer. Det skal foreligge egne retningslinjer for Kystverkets forvaltning, som bl.a. inkluderer hvordan styrings- og kontrollmyndigheten skal utøves overfor hvert enkelt selskap/foretak eller grupper av selskaper/foretak. Styring, oppfølging og kontroll skal tilpasses statens eierandel, selskapets egenart, risiko og vesentlighet.

## 8. Administrative standarder og systemer

Det vises til de til enhver tid gjeldene krav i statsforvaltningen.

Nærings- og fiskeridepartementet **22.12.2025**

---

Mette Wikborg

Departementsråd