



Forsvarsdepartementet

Tildelingsbrev for Forsvarsbygg 2026

19.12.2025

1 Innhold

1.	Innledning	4
2	Hovedprioriteringer i 2026 og fremover	4
3	Mål.....	5
3.1	Forsvarssektorens samfunns mål	5
3.2	Forsvarsbyggs mål.....	6
3.3	Delmål og styringsparameter	6
3.4	Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse	6
3.4.1	Styringsparameter under delmål 1.	6
3.5	Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov...7	
3.5.1	Styringsparameter under delmål 2.	8
3.6	Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig	9
3.6.1	Styringsparameter under delmål 3	9
4	Øvrige føringer.....	11
4.1	Innføring av kategorier for eiendom, bygg og anlegg.....	11
4.2	Investeringsområdet.....	11
4.3	Overordnet føring om forvaltningsområdet.....	11
4.4	Støtte til amerikanske infrastrukturinvesteringer på omforente områder (SDCA)	12
4.5	NATOs investeringsprogram for sikkerhet (NSIP)	12
4.6	Overordnede risikovurderinger	12
4.7	Personell og kompetanse	12
4.8	Rammeavtaler	12
4.9	Strategisk arbeid med leverandørmarkedet.....	12
4.10	Fremskaffelse.....	13
4.11	FNs bærekraftsmål.....	13
4.12	Tillegg om naturmangfold.....	14
4.13	Kulturhistorisk eiendom	14
4.14	Små og mellomstore bedrifter.....	14
4.15	Støtte til Ukraina.....	14
4.16	Forbedring og effektivisering.....	14
4.17	Styrket satsing på forskning og utvikling	15
4.18	Økt innovasjonsevne	15
4.19	Finansieringsordninger og virkemidler for FoU og innovasjon	16
4.20	Forprosjekt Forsvarshistorisk museum.....	16
4.21	Jetdrivstoff.....	16

4.22	Oppfølging av regjeringens arkitekturstrategi	16
4.23	Oppfølging av F25-arbeidet om forvaltningsmodell	16
4.23.1	Utarbeide omforente prioriteringskriterier for verdibevaring	16
4.23.2	Rådgiver for nye behov og ansvarlig for innleie	17
4.23.3	Samarbeid med Forsvarets forskningsinstitutt om fremtidig forvaltning av eiendom, bygg og anlegg	17
4.23.4	Finansieringsmodell forvaltning av eiendom, bygg og anlegg	17
5	Fellesføringer	18
5.1	Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk.	18
5.2	Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring	18
5.3	Redusere konsulentbruken.....	18
6	Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2026	18
7	Budsjettrammer for 2026	19
8	Delegering av fullmakter	20
8.1	Merinntektsfullmakt	20
8.2	Bestillingsfullmakt.....	20
8.3	Fullmakt til nettobudsjettering av salgsomkostninger	21
8.4	Fullmakt til å inngå leieavtaler.....	21
8.5	Fullmakter til å inngå avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret.....	21
8.6	Fullmakt til å avhende gjennom riving av bygg og eiendom	21
8.7	Fullmakt til avhending gjennom salg av fast eiendom.....	21
8.8	Fullmakter knyttet til investeringer	22
8.9	Fullmakter for boliger med fellesgjeld.....	22
8.10	Fullmakt til å behandle erstatningskrav for tingskader	22
8.11	Fullmakt til å overstige bevilgningen på kap. 1710, post 47 mot et tilsvarende mindreforbruk på kap. 1760, post 45	22
9	Statistikk og rapporteringskrav.....	23
9.1	Porteføljen av eiendom, bygg og anlegg	23
9.2	Drift og regnskap	25
9.3	Forebyggende sikkerhet	27
10	Vedlegg	28

1. Innledning

Forsvarsdepartementet viser til Prop. 1 S (2025–2026) Forsvarsdepartementet og Innst. 7 S (2025–2026).

Tildelingsbrevet er utarbeidet på bakgrunn av Stortingets endelige budsjettvedtak av 19. desember 2025 og presenterer de økonomiske rammene for virksomheten i 2026, jf. Reglement for økonomistyring i staten § 7 og Bestemmelser om økonomistyring i staten punkt 1.5.

Forsvarsdepartementet viser også til Prop. 87 S (2023–2023) *Forsvarsløftet – for Norges trygghet - Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036* og Innst. 426 S (2023–2024), Prop. 59 S (2023–2024) *Investeringer i Forsvaret og andre saker* og Innst. 425 S (2023–2024), Prop. 99 S (2024–2025) *Investeringer i Forsvaret og andre saker* og Innst. 338 S (2024–2025) samt Meld. St. 33 (2024–2025) *Status, fremdrift, utfordringer og risiko i gjennomføring av langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036*. Dette tildelingsbrevet stadfester Forsvarsbyggs økonomiske rammer og mål for 2026.

Forsvarsbygg skal påse at etaten har god økonomistyring slik at de økonomiske tildelingene ikke overskrides. Dette innebærer at Forsvarsbygg har et selvstendig ansvar for løpende å planlegge og tilpasse virksomheten til de økonomiske rammene som er vedtatt av Stortinget.

Forsvarsdepartementet understreker at tildelingsbrevet ikke er uttømmende for hvilke oppgaver Forsvarsbygg skal utføre. Utover de prioriteringer og krav som omtales i tildelingsbrevet, legger Forsvarsdepartementet til grunn at den løpende virksomheten videreføres innenfor de føringer som følger av hovedinstruksen til Forsvarsbygg, retningslinjer for sektoren og øvrig regelverk. Videre gir budsjettretningslinjer og krav for 2027 og påfølgende år ytterligere rammer for flerårig planlegging. Endringer eller tillegg i oppdrag og tildelinger i løpet av året vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev. Der ikke annet er omtalt forutsettes det at løpende virksomhet og tidligere gitte oppdrag videreføres i samsvar med gjeldende regelverk og oppdragsbeskrivelser. Det forutsettes også at Forsvarsbygg løpende bistår Forsvarsdepartementet ved behov.

Forsvarsbygg har et ansvar for å informere Forsvarsdepartementet om vesentlige risikoer og avvik knyttet til virksomhetens oppgaver og fremme forslag om mulig korrigerende tiltak, jf. punkt. 1.5.1 i Bestemmelser om økonomistyring i staten. Hendelser og risikoer knyttet til operasjoner og beredskap skal rapporteres uten tap av tid.

2 Hovedprioriteringer i 2026 og fremover

Trygghet og beredskap er en hovedprioritering for regjeringen i 2026. De to viktigste prioriteringene for forsvarssektoren er fortsatt militær støtte til Ukraina og videre styrking av Forsvaret i tråd med langtidsplanen.

Konflikten i Ukraina er en trussel mot europeisk og norsk sikkerhet. En troverdig og effektiv støtte til Ukrainas forsvarskamp er av stor sikkerhetspolitisk betydning for Norge og NATO, og høyt prioritert av regjeringen. Forsvarsektoren skal derfor som en hovedprioritet i 2026 vektlegge å understøtte Ukrainas motstandskamp mot Russland, etter de føringer regjeringen fortløpende beslutter.

Hovedfokus i 2026 og fremover blir gjennomføring av gjeldende langtidsplan for forsvarssektoren, Prop. 87 S (2023–2024) *Forsvarsløftet – for Norges trygghet – Langtidsplan for forsvarssektoren*

2025–2036. Den strategiske innretningen og hovedprioritetene i langtidsplanen ligger fast, men det er behov for endringer for å nå ambisjonene og målene som planen setter for norsk forsvarsevne, jf. Meld. St. 33 (2024–2025) Status, fremdrift, utfordringer og risiko i gjennomføring av langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036. Gjeldende langtidsplan er innrettet for å sikre tilstrekkelig fleksibilitet og handlefrihet til å kunne rebalansere og omprioritere underveis for å nå politisk fastsatte målsettinger. Forsvarssektoren må ha evne til kontinuerlig endring i gjennomføringen av langtidsplanen. Siden Stortinget vedtok langtidsplanen for forsvarssektoren i 2024, er flere viktige forutsetninger endret. Forsvarsdepartementet vil på egnet måte komme tilbake til Stortinget i 2026 med forslag til justeringer i langtidsplanen, som omtalt i Meld. St. 33 (2025–2026).

I 2026 skal forsvarssektoren fortsette arbeidet med gjennomføring av sektorreformen, Forsvarssektoren 25 (F25) som har fokus på å forbedre samhandling i sektoren. Arbeidsgruppene i F25 ser blant annet på roller, ansvar og myndighet for å legge til rette for mindre fragmentering og tydeligere oppgavefordeling mellom virksomhetene. Forsvarsbygg forventes å bidra inn i relevante arbeidsgrupper.

Klimaendringer er en av vår tids største utfordringer, og forsvarssektoren skal også ta ansvar for å redusere klimaavtrykket. Sammensatte trusler og risiko for digitale angrep kan ramme både forsvarssektoren og sivile aktører. Tverrsektorielt samarbeid og totalforsvaret er sentrale stikkord for å møte disse utfordringene. Forsvarsdepartementet viser for øvrig til regjeringens nasjonale sikkerhetsstrategi lansert 08. mai 2025 og nordområdestrategien lansert 26. august 2025. Rask teknologisk utvikling gjør at forsvarssektoren må i større grad legge til rette for innovasjon.

Hovedprioriteringene for Forsvarsbygg i 2026 vil være knyttet til gjennomføringen av langtidsplanen for forsvarssektoren, herunder arbeidet som gjøres med å forbedre samhandlingen i sektoren. Forsvarsbygg skal i større grad ta sin plass som strategisk rådgiver for eiendom, bygg og anlegg og bistå Forsvaret med råd om hva som bør og ikke bør prioriteres. I dette er det sentralt at Forsvarsbygg gir råd om hvordan man kan få dekket behov på en mest mulig kostnadseffektiv måte, slik at vi kan få så mye eiendom, bygg og anlegg ut av midlene etaten er tildelt som mulig. I tillegg til arbeidet med å gjennomføre investeringsprosjekter, vil Forsvarsdepartementet fremheve viktigheten av arbeidet som gjøres med forvaltning av eksisterende eiendom, bygg og anlegg.

3 Mål

3.1 Forsvarssektorens samfunns mål

De sikkerhets- og forsvarspolitiske målene utgjør i sum forsvarssektorens samfunns mål. Norsk sikkerhets- og forsvarspolitikk har som mål å forsvare norsk suverenitet, territoriell integritet, befolkning, demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press ved å bidra til å:

- Forhindre væpnet konflikt og fremveksten av trusler mot norsk og alliert sikkerhet
- Forsvare Norge og allierte mot trusler, anslag og angrep i en alliert ramme
- Fremme norske sikkerhetsinteresser, herunder fred, stabilitet og internasjonal rettsorden

Det norske forsvarskonseptet utgjør en helhetlig tilnærming til forsvar av norsk sikkerhet, i tråd med de sikkerhets- og forsvarspolitiske målene. Forsvarskonseptet og den samlede forsvarsevne består grunnleggende av tre gjensidig avhengige hovedelementer: Forsvarets egeevne, forsvarsevnen gjennom alliert og regionalt samarbeid og kollektiv avskrekkings- og forsvarsevne i rammen av NATO, og den støtten som kan mønstres fra det sivile samfunn, også i rammen av totalforsvaret. Et

bredt omfang av sivile totalforsvarsaktører og mekanismer understøtter både nasjonale og allierte militære styrker som opererer i Norge og norske nærområder.

3.2 Forsvarsbyggs mål

Innenfor målet med norsk sikkerhets- og forsvarspolitik har Forsvarsbygg følgende brukermål:

Brukermål: Dekke forsvarssektorens behov for eiendom, bygg og anlegg i fred, krise og krig		
Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse	Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov	Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig

3.3 Delmål og styringsparameter

For hvert delmål er det utarbeidet styringsparameterne som skal belyse måloppnåelsen og inneholder vesentlige politiske føringer og krav. Det skal rapporteres på delmålene og styringsparameterne i halvårs- og årsrapporten. Dersom måloppnåelsen vurderes som ikke- eller mindre tilfredsstillende, skal det redegjøres for årsaksforhold og det skal informeres om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringene. Gjennom tillitsreformen har etatene i forsvarssektoren fått mer ansvar. Dette innebærer også et større rapporteringsansvar. Det skal rapportere på alle punkter beskrevet i tildelingsbrevet, og legge spesiell vekt på områder som vurderes å ha en moderat eller høyere gjenværende risiko etter at identifiserte tiltak er iverksatt.

3.4 Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse

Forsvarsbygg skal sørge for at eiendom, bygg og anlegg til forsvarssektoren fremskaffes til rett tid, kostnad og ytelse. Dette vil gjøres gjennom kjøp, bygging og leie, i tråd med planene i sektoren og på en måte som er effektiv, rettidig og til avtalt kvalitet. Kvalitetsbegrepet inkluderer klima- og miljøhensyn. Dette innebærer også at Forsvarsbygg skal gi råd til sektoren om hvordan sektorens behov kan dekkes fremover.

Reduksjon av forsvarssektorens klima- og miljøavtrykk skal prioriteres i investeringer og anskaffelser. Forsvarsbygg skal stille klima- og miljøkrav som bidrar til å understøtte at sektoren reduserer negativ klima- og miljøpåvirkning og fremmer klima- og miljøvennlige løsninger og gjenbruk.

Forsvarsbygg skal ha en nullvisjon om ulykker og skader. Arbeidet med sikkerhet, helse og arbeidsmiljø (SHA) skal prioriteres på lik linje med produksjon, økonomi og fremdrift. Som offentlig byggherre har Forsvarsbygg et særskilt ansvar for å sørge for at hensynet til SHA blir ivaretatt i både planlegging og gjennomføring av prosjekter.

3.4.1 Styringsparameter under delmål 1.

Styringsparameter 1	Gjennomføringsevne
Det skal rapporteres på følgende:	

- Prognose for forbruk for hele 2026 etter kontantprinsippet (kun halvårsrapportering) på kap. 1710 post 47.
- Total sluttkostnad for investeringsporteføljen (KAT 1 og KAT 2 prosjekter) siste to årene sett i forhold til samlet styringsramme (P50), gitt i gjennomføringsoppdrag.
- Ferdigstilling av investeringsprosjekter sammenlignet med avtalt dato for «overlevert til bruker». Måltall er 90%

Styringsparameter 2	Effektivitet
Forsvarsbygg skal gjennomføre investeringene på en mest mulig effektiv måte. Staten skal jobbe systematisk med dette. Investeringene skal også gjøres på en måte som sikrer at eiendom, bygg og anlegg kan forvaltes så effektivt som mulig når de tas i bruk, herunder sikre at man vurderer driftskostnadene og gjør livssyklusberegninger, inkl. klima- og miljøtiltak før investeringsbeslutninger fattes. Det skal rapporteres på følgende: - Intern administrasjons- og prosjekteringskostnader på investeringsprosjekter over 200 mill. kroner (P50), som andel av investeringene - Andel standardiserte nybygg i kategorien bofasiliteter, herunder befalsforlegning, bolig og mannskapsforlegning	

Styringsparameter 3	Klima og miljø
Det skal rapporteres på følgende: - Klimagassutslipp fra materialbruk i henhold til TEK17 for overlevert prosjekt. Gjelder alle overleverte prosjekt med Miljøoppfølgingsplan - Andel og antall nybygg med nært nullenergibehov - Antall kvadratmeter restaurert natur og miljøoppdyrking i forhold til beslaglagt areal - Andel gjenbrukte masser av totalt brukte masser.	

Styringsparameter 4	Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø
Det skal rapporteres på følgende: Personskader og hendelser med potensiale i konsekvenskategori 3 – 5 etter Forsvarsbygg sin overordnede risikomatrise rapporteres. - Personskader med alvorlig konsekvens, kategori 3, 4 og 5. - Hendelser med potensiell konsekvens kategori 3, 4 og 5.	

3.5 Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov

Forsvarsbygg skal forvalte eiendom, bygg og anlegg slik at verdiene i sektorens eiendomsmasse ivaretas og at eiendomsmassen også fremover kan fylle sektorens behov, herunder Forsvarets operative behov, i tråd med sektorens planer.

Dette innebærer at porteføljen skal optimaliseres mot brukers behov og vedlikeholdsetterslepet skal reduseres ved effektiv ressursdisponering i henhold til gitt prioritering. Infrastruktur med kritisk funksjon skal sikres høy teknisk standard og ha beskyttelse mot hybride trusler.

Porteføljen skal forvaltes for å kunne møte endrede operative behov både nasjonalt og i alliert ramme. Dette innebærer å ta i bruk eksisterende eiendom i størst mulig grad, og på den annen side å avhende eiendom, bygg og anlegg som sektoren ikke har behov for.

Forsvarsbygg skal videre gi gode råd til sektoren om hvordan sektorens behov kan dekkes.

3.5.1 Styringsparameter under delmål 2.

Styringsparameter 1	Riktig eiendom, bygg og anlegg
Forvaltningen av eiendom, bygg og anlegg skal ivareta forsvarssektorens operative behov og krav. Det er en målsetning at Forsvarsbygg skal gjennomføre forebyggende og prediktivt vedlikehold basert på analyser av overordnede prioriteringer. Koordinert med Forsvaret skal Forsvarsbygg kategorisere porteføljen, se føring punkt 4.1 Det skal rapporteres på følgende: - En vurdering om eksisterende eiendom, bygg og anlegg dekker forsvarssektorens behov, med vurdering fra virksomhetene som utgjør brukergruppen, herunder i henhold til Forsvarets- og NATO sitt planverk	

Styringsparameter 2	Kvaliteten på eiendom, bygg og anlegg skal være tilfredsstillende
Det er en uttalt ambisjon at tilstanden for sektorens eiendom, bygg og anlegg skal forbedres, i tråd med sektorens behov, herunder Forsvarets gjennomføringsplan. Forsvarsbygg skal utvikle sin evne til å etablere, drifte, analysere og kommunisere et oppdatert statusbilde på hele EBA porteføljen. Forenklet tilstandsrapportering fra eget personell skal i størst mulig grad benyttes i den hensikt å få en rask status på eksisterende portefølje. Det skal rapporteres på følgende: - Overordnet status på eiendom, bygg og anleggs-porteføljen, herunder vurdering av datakvalitet - Status på eiendom, bygg og anlegg fordelt på kategorier utarbeidet i henhold til føring i punkt 4.1, inkludert estimert vedlikeholdsetterslep og oppgraderingsbehov innenfor kategorien - Gjennomføringsgrad på planlagt vedlikehold opp imot oppdukkende vedlikehold - Midler benyttet på kategoriene alliert mottak, skyte- og øvingsfelt, flyplass og personellrelatert eiendom, bygg og anlegg (bolig, kvarter og kaserne) - Brukerundersøkelse herunder trendutvikling etter satsning på personellrelatert eiendom, bygg og anlegg	

Styringsparameter 3	Effektiv drift av eiendom, bygg og anlegg
Målsetningen for 2026 er å få opparbeidet metodikken knyttet til føring punkt 4.1 slik at Forsvarsdepartementet kan styre på ambisjon for ulike kategorier fremover.	

Det skal rapporteres på følgende:

- Andel husleieinntekter som benyttes til drift, vedlikehold, eierstyrt utvikling og utskiftning av komponenter (DVUK). Måltall for 2026 er følgende: >75 pst.
- Det skal synliggjøres kostnader til verdibevaring innenfor de opprettede kategoriene utarbeid i henhold til føring i punkt 4.1. Det skal synliggjøres der det er benyttet post 47 midler til renovering, inkludert reanskaffelse der et eksisterende behov videreføres.
- Effekter av gjennomførte tiltak for å redusere klimagassutslipp og energibruk.
- Effekter av gjennomførte tiltak for å ivareta naturmangfold i driften av eiendom, bygg og anlegg
- Andel egenprodusert strøm på porteføljenivå
- Bruk av nylig utarbeidet veileder for sektoren

Styringsparameter 4

Bærekraftig forvaltning av kulturhistorisk eiendom

Forvaltningen av sektorens kulturhistoriske eiendom skal bli mer bærekraftig. Det er viktig både for å ivareta den betydelige verdien mange av byggene har for samfunnet, og for den funksjonelle og verdimessige ressursen de utgjør for sektorens brukere. Særlig festningene representerer også et bånd mellom samfunn og Forsvaret, og har slik også en verdi i totalberedskapssammenheng,

Forsvarsbygg skal i 2026 etablere forsvarssektorens nasjonale festningsverk som en selvstendig portefølje med egne mål og prioriteringer, som kan danne grunnlag for øremerkede midler til drift, vedlikehold og renovering i henhold til føring i punkt 4.4.11. De kulturhistoriske eiendommene for øvrig inngår i den ordinære porteføljen, med de forvaltningsmålene og prioriteringene som ligger til denne. For kulturhistorisk eiendom i operative leire skal vernehensyn så langt som mulig tilpasses funksjonelle behov. Digitalt vern bør vurderes som et supplement for bygningsmasse Forsvaret ikke har behov for.

Det skal rapporteres på følgende:

- Status for etableringen av Festningsporteføljen som en selvstendig portefølje.
- Inntekt og utgift knyttet til festningsporteføljen på drift, vedlikehold, renovering.
- Utleiegrad fordelt på eksterne og interne brukere
- Utvikling i sektorens egen bruk av bygningsmassen

3.6 Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig

Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon med ansvar for at eiendom, bygg, anlegg er beredskapsklar. Dette legger grunnlaget for troverdig avskrekking og sikrer evnen til å understøtte både nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig hvis krevet. Beredskapsarbeidet skal bygge på tett samvirke i rammen av totalforsvaret. Sentralt står solide beredskapsforberedelser, samt oppdaterte og øvde beredskapsplaner. Det forutsettes at Forsvarsbygg samarbeider tett med Forsvaret om ambisjonsnivå og tiltak.

3.6.1 Styringsparameter under delmål 3

Styringsparameter 1

Oppdaterte beredskapsplaner

Forsvarsbygg skal arbeide systematisk mot å oppnå status som beredskapsklar i henhold til Forsvarets direktiv for styrkeoppbygning med fokus på følgende underliggende beredskapsplaner:

- Komplette operativ organisasjonsplan (KOP), inkludert innmelding i Forsvarets rekvisisjonssystem (FRS)
- Hovedplan for styrkeoppbygning (HSO)
- Enhetsplaner for styrkeoppbygning (ESO)

For virksomhetsåret 2026 skal Forsvarsbygg prioritere og rapportere på oppfylingsgraden av KOP del 3, samt utvikle KOP del 4.

Forsvarsbygg skal rapportere på graden av oppdaterte beredskapsplaner som HSO og ESO.

Styringsparameter 2

Sikre leveranser og støtte fra sivil sektor i krise og krig

Forsvarsbygg kjøper de fleste bygg- og anleggstjenester i markedet i fred. I krise og krig vil tilgjengeligheten på disse tjenestene være varierende, og til tider vil de være utilgjengelige. For at Forsvarsbygg skal kunne løse sine oppgaver i krise og krig vil ressurser fra totalforsvaret være avgjørende. Forsvarsbygg må identifisere sitt behov for støtte og gjennomføre de nødvendige beredskapsmessige forberedelser og avtaler med resten av totalforsvaret, innen sitt ansvarsområde.

Forsvarsbygg skal rapportere på hvordan det arbeides med nødvendige verktøy og avklaringer for å understøtte sektorens behov for eiendom, bygg og anlegg i krise og krig.

Styringsparameter 3

Deltakelse på relevante øvelser

Som beredskapsorganisasjon må Forsvarsbygg være utdannet, trent og øvet i sine oppgaver for å være forberedt for krise og krig. Forsvarsbygg skal støtte Forsvarets prioriterte aktiviteter og øvelser, og nytte disse som arenaer for øving av egen organisasjon og der det er relevant, også prioritere samtrening mot andre relevante aktører i totalforsvaret.

Forsvarsbygg skal rapportere på effekten av deltakelse på relevante øvelser både med Forsvaret, allierte og i rammen av totalforsvaret

Styringsparameter 4

Evne til understøttelse av alliert mottak

Forsvarsbygg er en svært viktig aktør når det kommer til understøttelse av alliert mottak og fremføring. Forsvarsbygg skal sammen med Forsvaret utvikle en helhetlig plan for alliert mottak i tråd med NATO planverk og andre bilaterale avtaler. Dette må sees i sammenheng med NATOs nye konsept for Host Nation Support (HNS).

For virksomhetsåret 2026 skal Forsvarsbygg rapportere på fremdrift for helhetlig plan for eiendom, bygg og anlegg til Alliert mottak i tråd med behovene beskrevet i NATO planverk og nytt NATO HNS konsept.

Forsvarsbygg skal støtte Forsvaret i minimum operational requirements (MOR) prosessen og fremme læringspunkter og eventuelle infrastrukturbehov til Forsvaret i det videre arbeidet for å utvikle evne til alliert mottak.

For virksomhetsåret 2026 skal Forsvarsbygg rapportere på sitt bidrag i understøttelsen av det amerikanske luftforsvarets planlagte investeringer i infrastruktur på Rygge flystasjon, med vektlegging av tilrettelegging for å unngå ytterligere forsinkelser i de ulike prosessene.

4 Øvrige føringer

Det skal rapporteres på status i arbeidet med temaene som er omtalt her i halvårs- og årsrapport, med mindre noe annet fremkommer. Se eventuelt tilleggskrav i rapporteringslisten i punkt 9.

4.1 Innføring av kategorier for eiendom, bygg og anlegg

Forsvarsbygg skal med støtte fra Forsvaret utvikle et sett med kategorier for eiendom, bygg og anlegg. Inndelingen skal legge til rette for målrettet styring, prioritering og oppfølging av eiendomsmassen, og danne grunnlag for krav og standarder innen verdibevaring. Kategoriene skal utformes slik at de gjenspeiler funksjonell bruk og kapabilitet blant annet for personellrelatert eiendom, bygg og anlegg, skyte- og øvingsfelt, flyplass og festningsverk.

Basert på dette skal det utarbeides en langsiktig verdibeveringsplan for de ulike kategoriene. Planen skal være Forsvarsbygg sin interne plan, og den skal ferdigstilles innen 31.12.2026.

4.2 Investeringsområdet

Forsvarsdepartementet vurderer, som følge av erfaringer fra tidligere investeringsprosjekter, at det er nødvendig å forbedre driftskostnadsberegningene ved konseptvalg og oppdatert samfunnsøkonomisk analyse i forprosjektet. Forsvarsdepartementet ber om at Forsvarsbygg omtaler status i arbeidet for å forbedre driftskostnadsberegningene ved konseptvalg og oppdatert samfunnsøkonomisk analyse i forprosjektet i årsrapporten.

Forsvarsbygg skal føre en endringslogg for investeringsprosjektene som etaten har ansvar for. For kategori 1 prosjekter vises det til krav om endringslogg i Finansdepartements rundskriv nr. 108 om statens prosjektmodell. Forsvarsdepartementet ber om at Forsvarsbygg fremmer avviks- og endringsanmodninger som innebærer endringer i ytelse, forsinkelser i prosjektet eller utløsning av usikkerhetsavsetning til Forsvaret for alle endringer på investeringsprosjekter det er mottatt oppdrag om. Forsvaret skal på grunnlag av disse, endringsanmodningene, eventuelt fremme endringsanmodningene videre til Forsvarsdepartementet i tråd med ansvarsfordelingen for kategori 1 og kategori 2 prosjekter.

Forsvarsdepartementet skal etablere en kanal for hurtigløp for prosjektgjennomføring, i den forbindelse vil Forsvarsdepartementet utarbeide en veileder i løpet av 2026.

Forsvarsbygg skal videre støtte Forsvaret med å oppfylle Forsvarsdepartementets krav til rapportering av investeringsplan og kategori 1-prosjekter.

4.3 Overordnet føring om forvaltningsområdet

God forvaltning av eksisterende eiendom, bygg og anlegg fordrer et godt samarbeid mellom Forsvarsbygg og brukerne, og særlig Forsvaret som største bruker. Samhandlingen og prioriteringen må bygge på helhetlig prioritering fremfor desentraliserte beslutninger. Arbeidsdelingen mellom etatene innebærer at Forsvaret må definere og prioritere operative behov, mens Forsvarsbygg oversetter dette behovet til tekniske løsninger og gjennomføre tiltak. Forsvarsbygg og Forsvaret må påregne å bruke ressurser på å gå opp prosessen rundt dette i 2026.

4.4 Støtte til amerikanske infrastrukturinvesteringer på omforente områder (SDCA)

Forsvarsbygg skal aktivt bidra i å utvikle og gjennomføre arbeidet med støtte til amerikanske infrastrukturprosjekter på omforente områder i Norge under Tilleggsavtalen om forsvarssamarbeid mellom Norge og USA (SDCA). Forsvaret er gitt en koordinerende rolle for støtte til amerikanske infrastrukturprosjekter, og Forsvarsbygg skal støtte Forsvaret i relevante eiendom, bygg og anleggsbehov, herunder byggteknisk rådgivning, prosjektledelse og støtte til drift.

4.5 NATOs investeringsprogram for sikkerhet (NSIP)

Det er som følge av «NATO 2030» og økt fokus på infrastruktur til alliert mottak forventet en betydelig økning av rammen for NATO-finansierte prosjekter fremover.

Styringsgruppen F25 har besluttet at NSIP skal følge de samme styringslinjer som for nasjonale investeringer vedtatt gjennom F24. Implementeringen vil starte i 2026 etter nærmere dialog mellom Forsvarsdepartementet, Forsvaret, Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg.

4.6 Overordnede risikovurderinger

Både halvårsrapport og årsrapport (del IV) skal inneholde Forsvarsbyggs overordnede risikovurderinger for virksomheten, jf. også punkt 5.2 og 6.2 i hovedinstruksen. Det skal legges vekt på vesentlige avvik fra krav og forventninger i dette tildelingsbrevet. Ved ev. vesentlige avvik skal risikoreduserende tiltak og gjenværende risiko etter tiltak omtales.

4.7 Personell og kompetanse

Forsvarssektoren skal prioritere prosjekter relatert til Forsvarets utdanningsvirksomhet for å gjøre det mulig å øke utdanningsvolumet ved Forsvarets nivådannende utdanninger.

Forsvaret har et stort behov for å beholde militær kompetanse i egen etat for å møte den vedtatte personellveksten i inneværende langtidspan. Det er derfor viktig at Forsvarsbygg som etat med direkte bidrag til Forsvarets operative evne har et bevisst forhold til behovet for militær personell og at dette begrenses til et minimum. Det skal legges til rette for en balansert kompetanseflyt av militært personell mellom Forsvarsbygg og Forsvaret for å dekke Forsvarsbyggs behov for militær personell.

Forsvarsbygg skal i årsrapport for 2026 redegjøre kort for behovet for, og arbeidet med å rekruttere militært personell.

4.8 Rammeavtaler

Forsvarsbygg skal ha oversikt over bruk av rammeavtaler, herunder rutiner og systemer for oppfølging av at rammeavtaler ikke overskrides med hensyn til verdi eller tid. Dette gjelder også samarbeid mellom etatene i forsvarssektoren med hensyn til rammeavtaler som benyttes på tvers av etatene. Riksrevisjonens undersøkelse av bruk og forvaltning av rammeavtaler, Dokument 1 (2024-2025) Etterlevelsrapport om oppfølging og kontroll av rammeavtaler i forsvarssektorens virksomheter har avdekket mangler i rutiner og systemer for dette.

4.9 Strategisk arbeid med leverandørmarkedet

Strategisk samarbeid med internasjonale partnere, norsk industri og næringsliv skal bidra til forsyningssikkerhet og styrket beredskap gjennom langsiktig tilgang til nødvendige varer og

tjenester. Strategisk samarbeid med allierte, norsk industri og næringsliv skal gjøres på en måte som gir en felles forståelse for roller, ansvar og plikter. Forsvarsbygg skal videreføre sin aktive markedsdialog og legge til rette for samarbeidsmodeller som sikrer effektiv gjennomføring av langtidsplanen. Dette er særlig viktig der det skal gjennomføres store utbyggingsprosjekter, eller er en samtidighet i gjennomføringen som ikke kan ivaretas av etablert regionalt leverandørmarked.

4.10 Fremskaffelse

Raske og effektive investeringsprosesser er en kritisk suksessfaktor for å lykkes med implementering av langtidsplanen. Handlingsrommet i statens og forsvarssektorens prosjektmodeller skal utnyttes bedre med hensyn til forenkling og hurtigløp for prioriterte prosjekter. Ved anskaffelser av bygg og eiendom skal flere anskaffelsesstrategier utredes i tidligfaseutredningene, blant annet innleie, offentlig-privat samarbeid og leiefinansieringsmodeller. Hensikten med dette er å undersøke flere løsninger som kan gi positive tids- og kostnadseffekter, samt utnytte mulighetene i markedet.

Ved at etterfølgende prosjektfase kan forberedes mens kvalitetssikring og godkjenning av foregående fase pågår er det allerede hentet ut en effektiviseringsgevinst i konsept- og forprosjektfase. Fokuset på tidseffektivisering bør derfor rettes mer mot gjennomføringsfasen og følges opp i gjennomføringsåret 2026. Det skal gjennomføres en vurdering av hvordan tiden fra gjennomføringsoppdrag fram til kontraktsinngåelse kan kortes ned ved å forberede mer av prosjektetableringen og -gjennomføringen i forprosjektfasen og hvilke anskaffelsesstrategier som gir raskest gjennomføringstid, og eventuelt hvilke konsekvenser det kan ha for kostnad og kvalitet, og eventuelt andre utfordringer.

Forsvarssektoren skal bruke innkjøpsmakten til å redusere negativ klima- og miljøpåvirkning, og der det er mulig også fremme klima- og miljøvennlige løsninger.

4.11 FNs bærekraftsmål

Forsvarsbygg skal integrere og operasjonalisere FNs bærekraftsmål i egne virksomhetsplaner basert på risiko og vesentlighet.

Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som beskrevet i sektorens handlingsplan for klima og miljø. Forsvarsbygg skal vurdere og lede tiltakene som tilfaller etaten. Tiltak skal integreres i det ordinære plan- og budsjettarbeidet til Forsvarsbygg. Forsvaret skal for øvrig støttes i koordinering og oppfølgingen av handlingsplanen.

Forsvarssektoren har i 2025 utarbeidet en strategi for bærekraft som omhandler klima og miljø, sosiale forhold og styring (ESG). Det forventes at Forsvarsbygg styrer sin virksomhet gjennom denne og vurderer måloppnåelse i lys av økonomiske, sosiale og miljømessige konsekvenser. Et resultatrammeverk er under utvikling av FFI for måling av resultater på sosial bærekraft.

Forsvarsbygg skal innarbeide rapporteringsrutiner basert på dette resultatrammeverket i løpet av 2026. Forsvarsbygg skal implementere etatens handlingsplan for likestilling og mangfold.

Forsvarsbygg skal motvirke mobbing og trakassering, herunder seksuell trakassering. Forsvarsbygg skal delta i undersøkelsen om mobbing og seksuell trakassering (MOST) for forsvarssektoren i 2026.

Forsvarsbygg skal arbeide for å motvirke risiko for korrupsjon. Forsvarsbygg skal videre ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i sine leverandørkjeder. Forsvarsbygg skal redusere mulighetene for inhabilitet og innsidehandel i sektoren. Staten skal sørge for tilstrekkelig kompetanse innenfor disse områdene.

4.12 Tillegg om naturmangfold

Arealer som forsvarssektoren benytter skal brukes og forvaltes på en måte som gjør at truede og nær truede arter og naturtyper ivaretas.

Forsvarsbygg skal delta i «direktoratsgruppen for oppfølging av norsk handlingsplan for naturmangfold» og bidra med faglig grunnlag på vegne av forsvarssektoren. Etaten skal videre, i samarbeid med Forsvaret, implementere rutiner for varsling til Statens Naturoppsyn når man har transport til og fra anlegg innenfor villreinområder og i samråd med Forsvaret sørge for at hensynet til villrein implementeres i skytefeltinstruksene til skytefelt- og baner som overlapper med villreinområdene.

4.13 Kulturhistorisk eiendom

Forsvarsbygg skal i 2026 videreutvikle en helhetlig og prioritert plan for festningsverkene, og rapportere på status i henhold til føringer, prioriteringer og ressurseffektiv forvaltning. Hovedprioriteringene er bedre vern av kulturarv av særlig nasjonal verdi og god ressursutnyttelse av porteføljen, herunder at den utgjør en ressurs for forsvarssektoren, jf delmål 2 styringsparameter 4. Planen skal danne grunnlag for framtidig øremerket tildeling på drift, vedlikehold og renovering. Planen skal inkludere en gjennomgang av porteføljen med tanke på avhending av randsonebygg mv i porteføljen, og hvordan inntekter fra salg kan reinvesteres inn i porteføljen og slik bidra til redusert vedlikeholdsetterslep. Forsvarsbygg skal også synliggjøre innsparingspotensial og muligheter for mer ressurseffektiv forvaltning, og plan for gjennomføring av dette. Forsvarsbygg leder også arbeidet med å samordne sektorens arbeid med beredskap for beskyttelse av kulturarv i tilfelle krig og konflikt. Forsvarsbygg bør i planen synliggjøre hvordan beredskap for kulturarv danner grunnlag for prioriteringer for porteføljen.

4.14 Små og mellomstore bedrifter

Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som gjør det enklere for små og mellomstore bedrifter å levere til eiendom, bygg og anleggsprosjekter. Forsvarsbygg skal fortsette arbeidet med ivaretagelse av små og mellomstore bedrifter på markedet med særlig fokus på lokale og regionale leverandører.

4.15 Støtte til Ukraina

Forsvarsbygg skal aktivt bidra i å utvikle og gjennomføre arbeidet med militær støtte til Ukraina i tråd med målsettingene for arbeidet. Forsvaret er gitt en koordinerende rolle for den militære støtten til Ukraina og Forsvarsbygg skal støtte Forsvaret i relevante eiendom, bygg og anleggs - behov, herunder byggeteknisk rådgivning, prosjektledelse og støtte til drift.

4.16 Forbedring og effektivisering

Forsvarssektoren skal i 2026 fortsette arbeidet med å realisere gevinster i henhold til LTP 2025-2036. For perioden 2025-2030 skal det realiseres gevinster på minimum 2,5 mrd. 2024-kroner i sektoren. Minimum 1/3 skal være budsjettgevinster som skal kunne omdisponeres i det årlige statsbudsjettet, mens opptil 2/3 kan være kvantitativt dokumenterbare gevinster (kvalitets- og samfunnsmessige gevinster), som gir effekt i Forsvarets operasjoner, øvrige virksomhet og samfunnet for øvrig.

For 2026 er det samlede kravet til budsjettgevinster i sektoren 147 mill. kroner, mens sektorens krav til annen gevinstrealisering i tråd med LTP er minimum 400 mill. kroner.

Forsvaret skal koordinere arbeidet og Forsvarsbygg skal delta inn i dette. Forsvaret skal i innspillet til revidert nasjonalbudsjett 2026 gi en omforent fordeling av budsjett-gevinstrealiseringskravet for 2026 mellom Forsvaret, Forsvarsbygg, Forsvarsmateriell og Forsvarets forskningsinstitutt. Innspillet skal også inneholde en konkret oversikt over hvilke områder budsjettgevinstene tas ut i budsjettåret 2026. Oversikten i innspillet til revidert nasjonalbudsjett skal være knyttet til gevinstrealiseringsplanene som er rapporteres til Forsvarsdepartementet.

Ny gevinstveileder legges til grunn for rapportering på gevinstrealisering.

Forsvarsbygg skal rapportere til Forsvaret i forkant av halvårs- og årsrapportfristen. Forsvaret konsoliderer rapporteringen fra etatene og sørger for at etatenes rapportering er harmonisert med hverandre.

4.17 Styrket satsing på forskning og utvikling

Tilgang på kunnskap, kompetanse og teknologi blir stadig viktigere. Langtidsplanen legger til grunn en styrket satsing på forskning og utvikling (FoU) for å møte et mer sammensatt trusselbilde, styrke sektorens evne til langsiktig kunnskaps- og teknologiutvikling, og legge til rette for mer samarbeid om åpen, skjermet og gradert forskning. Forsvarssektorens langsiktige FoU-prioriteringer er: 1) Norge skal kunne lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord, og 2) Norge skal utvikle fremtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse.

Forsvarsbygg skal utøve strategisk og innsiktsbasert styring av FoU innenfor eget ansvarsområde og ha oversikt over egne kunnskapsbehov, kunne dele disse med Forsvarsdepartementet, og bidra til forskning og kompetansebygging for sektoren. Forsvarsbygg skal være bevisst på hvilken kanal som velges for forskningsfinansiering. Flere forskningsmidler i forsvarssektoren lyses ut på konkurransebaserte arenaer slik at et større mangfold av aktører kan samarbeide og bidra med forskningsbasert kunnskap og teknologiutvikling av relevans for forsvarssektoren og utviklingen av forsvarsevnen. Forsvarsbygg skal utnytte muligheter som skapes gjennom utlysninger fra Forskningsrådet og andre nasjonale og internasjonale ordninger og virkemidler for finansiering av FoU-aktivitet og søke nye samarbeidsmuligheter.

F25 FoU og innovasjon skal resultere i tiltak som tydeliggjør roller, ansvar og myndighet for å bedre samhandlingen mellom virksomhetene i sektoren, og mellom sektoren og sivil side (næringsliv, industri, akademia, instituttsektor mfl). Basert på konklusjonene fra arbeidet skal Forsvarsbygg gjennomføre relevante utredninger og implementere tiltak.

4.18 Økt innovasjonsevne

Forsvarssektoren skal ha evne til hurtig og målrettet innovasjon. Ambisjonen er å oppnå betydelige fortrinn i Forsvarets operasjoner, i daglig virksomhet i forsvarssektoren og bidra til utslippsreduksjon og klimaomstilling. Effekt fra innovasjon oppnås gjennom utvikling, anskaffelse og adopsjon av ny teknologi og nye løsninger, gjennom endring av prosesser og arbeidsmetodikk for utvikling av forsvarsevnen, i tillegg til nye konsepter og doktriner i Forsvaret.

Forsvarsbygg skal bidra til å etablere en forbedret innretning på innovasjon basert på konklusjonene i F25 FoU og innovasjon og gjennomføre relevante utredninger og implementere tiltak som følge av denne. F25 vil se på tiltak på roller, ansvar og myndighet for å bedre samhandling mellom virksomhetene i sektoren, redusere hindringer i gjennomføring av innovasjon fra nyttig til nyttiggjort, og tydeliggjøre forsvarssektorens samhandlingsarenaer med industri og andre sivile aktører.

Forsvarsbygg skal ta del i innovasjonsprogrammet for forsvarssektoren og støtte Forsvaret i arbeidet med å gjennomføre tiltakene i handlingsplanen for innovasjon. Forsvarsbygg skal særskilt legge til rette for at hele bredden i fremskaffelsesmåter utnyttes for å fremskaffe eiendom, bygg og anlegg til riktig tid slik at innovasjoner får maksimal effekt. Eget regelverk skal gjennomgå i den hensikt å identifisere og fjerne hindringer for innovasjon og det skal etableres insentiver for å styrke kultur for innovasjon, spesielt på ledernivå.

4.19 Finansieringsordninger og virkemidler for FoU og innovasjon

Forsvarsbygg skal bidra til optimal utnyttelse av nasjonale og internasjonale ordninger og virkemidler, samt FoU- og innovasjonssamarbeid i nasjonal og alliert kontekst. Dette kan omfatte veiledning av nasjonale aktører, og støtte til initiering og oppfølging av prosjekter med finansiering fra f.eks. det europeiske forsvarsfondet (EDF) og NATO Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (DIANA). Forsvarsbygg skal støtte Forsvarsdepartementet i forvaltningen og oppfølgingen av EDF, NATO DIANA og FoU-støtteordning for industrien, herunder å bidra med relevansvurderinger av prosjekter når relevant.

4.20 Forprosjekt Forsvarshistorisk museum

Det gis oppdrag til Forsvarsbygg om å lede arbeidet med et forprosjekt om en eventuell flytting av Forsvarshistorisk museum og Forsvarsmuseet til Bankplassen 4. Forsvarsbygg skal i løpet av 2026 fremsende et beslutningsunderlag til Forsvarsdepartementet hvor det tas stilling til om Bankplassen 4 er egnet som nytt lokale tilpasset Forsvarshistorisk museums behov. Beslutningsunderlaget må også inneholde konsekvenser for samlingsmagasinene og vurdere alternativ plassering. Dersom Bankplassen 4 ikke er tilstrekkelig for å dekke Forsvarsmuseums behov, kan bygning 3 på Akershus Festning vurderes i tillegg. Oppdraget går frem til beslutning om helhetlig behov og innplassering er fattet, deretter vurderes oppdrag om videre faser.

4.21 Jetdrivstoff

Forsvarsbygg skal støtte Forsvaret i deres arbeid med jetdrivstoff. Det henvises til Forsvarets tildelingsbrev for 2026 oppdrag nr.4.

4.22 Oppfølging av regjeringens arkitekturstrategi

Forsvarsbygg skal inkludere ny nasjonal arkitekturstrategi «Rom for kvalitet» i det strategiske arbeidet med eiendom, bygg og anlegg. Forsvarsbygg deltar i Forum for stedsutvikling og arkitektur som ledd i oppfølgingen. Særskilte prioriteringer vil være samarbeid med forsvarskommuner om boligprosjekter utenfor leir og gjenbruk av bygg.

4.23 Oppfølging av F25-arbeidet om forvaltningsmodell

Som en del av beslutningene som ble fattet i arbeidet i F25 om forvaltningsmodell for eiendom, bygg og anlegg har dette resultert i endringer og presiseringer av ansvarsforhold innen renovering, innleie og avhending. Nedenfor følger oppdrag relatert til oppfølgingen etter F25. Det vises forøvrig til endringer i hovedinstruksen.

4.23.1 Utarbeide omforente prioriteringskriterier for verdibevaring

Det er besluttet at Forsvarsbygg overtar ansvaret for bruken av renoveringsmidlene på kap. 1710 post 47 (tidligere omtalt som fornyelsesmidler) fra Forsvaret. Med dette får Forsvarsbygg et

helhetlig ansvar for å planlegge og gjennomføre tiltak for verdibevaring av eksisterende eiendom, bygg og anlegg, inkludert levetidsforlengelse og å opprettholde bruksverdi.

For å lykkes i gjennomføringen av denne ansvarsoverføringen er det en forutsetning at Forsvaret og Forsvarsbygg blir enige om hvilke prioriteringer for verdibevaring og levetidsforlengelse som skal ligge til grunn. Dette for at Forsvarsbygg skal kunne gjøre egne vurderinger av prosjekter og fremdrift ut fra et helhetlig perspektiv på verdibevaring i porteføljen.

Prioriteringene bør ta utgangspunkt i hvilket behov som skal dekkes fordelt på f.eks. kategorier, for eiendom, bygg og anlegg differensiering av ambisjonsnivå i de ulike kategoriene, geografisk beliggenhet, sammenheng med andre tiltak i Forsvarets gjennomføringsplan, ivaretagelse av operativ evne, risiko for kostnadskrevende følgeskader, risiko for varig tap/skade av verneverdi, HMS, osv. Etatene skal være omforent om prioriteringene innen 1. april 2026. Prioriteringene eies av etatene. Frem til en omforent prioritering foreligger skal kategoriene alliert mottak, skyte- og øvingsfelt, flyplass og personalrelatert eiendom, bygg og anlegg prioriteres. Se også føring i punkt 4.4.1.

4.23.2 Rådgiver for nye behov og ansvarlig for innleie

Forsvarsbygg sin rolle som sektorens faglige rådgiver for eiendom, bygg og anlegg er styrket ved at Forsvarsbygg på bakgrunn av innmeldte behov fra samtlige etater og Forsvarsdepartementet skal gjennomføre en forenklet utredning i tråd med utredningsinstruksen og anbefaling av alternativene nybygg, renovering eller innleie før brukerne fatter beslutning om nye investeringer. Forsvarsbygg skal sørge for å ha på plass gode rutiner på dette.

Forsvarsbygg har ansvaret for å inngå, forvalte og å si opp leiekontrakter som fastslått i instruks, ref. omtale i hovedinstruksene for etatene. Forsvarsbygg skal ta i bruk veileder for leie av lokaler i det private markedet i arbeidet.

Forsvarsbygg skal som en del av halvårs- og års rapporteringen fremlegge en oversikt over sektorens nye leieforhold.

4.23.3 Samarbeid med Forsvarets forskningsinstitutt om fremtidig forvaltning av eiendom, bygg og anlegg

Forsvarsbygg skal ta initiativ til et samarbeid med Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) om fremtidig innretning av forvaltningen av FFI sin eiendom, bygg og anlegg. Det skal gjennomføres en utredning om muligheten for å samle forvaltningen av eiendom, bygg og anlegg hos Forsvarsbygg, samtidig som FFI sitt behov for hyppige endringer blir ivaretatt.

Forsvarsbygg leder arbeidet og utredningen skal ferdigstilles innen 1. april 2026 og sendes Forsvarsdepartementet for vurdering.

4.23.4 Finansieringsmodell forvaltning av eiendom, bygg og anlegg

Det er i styringsgruppen F25 besluttet å starte arbeidet med å vurdere muligheten og forutsetninger for å implementere ny finansieringsmodell i 2027, og gi anbefalinger til hvordan dette i så fall bør gjennomføres. Det er nedsatt en arbeidsgruppe med deltakelse fra etatene som Forsvarsdepartementet leder og Forsvarsbygg skal bidra inn i dette arbeidet.

5 Fellesføringer

5.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk.

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Forsvarsbygg skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. Forsvarsbygg skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. Forsvarsbygg skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

5.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. Forsvarsbygg skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2026 og det totale antallet ansettelser i virksomheten i 2026. Virksomheten skal også omtale utviklingen i 2026 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2025.

5.3 Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. Forsvarsbygg skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes. Forsvarsbygg skal i årsrapporten for 2026 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Etaten skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2026 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulenttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulenttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

6 Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2026

Styringsdialogen og krav til rapporteringen fremgår av hovedinstruksen for Forsvarsbygg, samt av reglement for økonomistyring i staten. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering.

Under følger en oversikt over viktige frister i 2026 og begynnelse av 2027.

Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	9. januar 2026
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	9. januar 2026
Forklaringer til statsregnskapet for 2025	27. januar 2026
Foreløpig del VI årsregnskap 2025	13. februar 2026

Frist for innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2025	17. februar 2026
Frist for årsrapport 2025 og vedlegg	14. mars 2026
Etatsstyringsmøte	Uke 16/17, april 2026
Møte om risikorapportering	23. april 2026
Frist for budsjettinnspill for 2027	17. april 2026
Frist for foreløpig rapportering om kjente behov for bevilgningsendringer i andre halvår	9. juni 2026
Frist for innspill til nysalderingen av forsvarsbudsjettet for 2025	28. august 2026
Frist for halvårsrapport	4. september 2026
Prop. 1 S (2025–2026) legges frem	Primo oktober 2026
Foreløpig tildelingsbrev for 2027 sendes fra Forsvarsdepartementet	Primo oktober 2026
Etatsstyringsmøte	oktober/ november 2026
Frist for tilbakemelding på foreløpig tildelingsbrev for 2027	Primo november 2026
Leveranse til marskonferansen om 2028-budsjettet	november/desember 2026
Stortinget behandler Prop. 1 S (2027–2028)	desember 2026
Tildelingsbrev sendes ut etter stortingsbehandling av Prop. 1 S (2027–2028)	Innen 31. desember 2026
Årlig risikobasert revisjonsplan, kopi til Riksrevisjonen	8. januar 2027
Årlig rapport om internrevisjonens virksomhet, kopi til Riksrevisjonen	8. januar 2027
Forklaringer til statsregnskapet for 2026	29. januar 2027
Foreløpig del VI årsregnskap 2026	12. februar 2027
Frist for årsrapport 2026 og vedlegg	5. mars 2027

7 Budsjettrammer for 2026

På bakgrunn av Stortingets vedtak av 19. desember 2025 og Innst. 7 S (2025–2026) til Prop 1 S (2025–2026) tildeler Forsvarsdepartementet Forsvarsbygg midler som følger (alle tall i tusen kroner):

Utgift/inntekt	Kapittel	Post	Tittel post	Totalt (i 1 000 kroner)
Utgift	1710	Post 01	Driftsutgifter	8 625 617
		Post 47	Nybygg og nyanlegg	6 060 819
<u>Utgift totalt</u>				<u>14 686 436</u>
Inntekt	4710	Post 01	Driftsinntekter	7 461 795
		Post 47	Salg av eiendom	10 250
<u>Inntekt totalt</u>				<u>7 472 045</u>

Oppfølging av langtidsplanen – personellopstrapping

Som del av langtidsplanens satsning på personellopptrapping i Forsvaret, Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg økes bevilgningen på kap. 1710, post 01 med 19,5 mill. kroner. Bevilgningen skal gå til å styrke Forsvarsbyggs gjennomføringsevne i investeringsprosjekter og den forvaltningsmessige kompetansen.

Amerikanske infrastrukturinvesteringer på omforente områder (SDCA)

For å styrke Forsvarsbyggs bidrag med å tilrettelegge for amerikanske investeringer i infrastruktur på de omforente områdene økes bevilgningen på kap. 1710, post 01 med 8 mill. kroner.

Nye bevilgningsfinansierte aktiviteter

Rådgivning og aktivitet innenfor juridiske tjenester og rådgivningsoppdrag som Forsvarsbygg utfører på vegne av Forsvarsdepartementet vil fra 2026 inngå som en del av bevilgningen. Bevilgningen på kap. 1710, post 01 øker på bakgrunn av det med 7,1 mill. kroner. Midlene øremerkes til dette formålet.

Digitalisering og IKT-løsninger

For å sikre for at Forsvarsbygg fortsatt har tilgang til digitale systemer til bruk innenfor virksomhetsstyring og forvaltning, drift, og vedlikehold som i dag nærmer seg slutten på levetiden. I tillegg til økt satsning innenfor digital transformasjon og modernisering. Bevilgningen på kap. 1710, post 47 øker på bakgrunn av det med 200 mill. kroner.

8 Delegering av fullmakter

8.1 Merinntektsfullmakt

Gjennom Stortingets behandling av Innst. 7 S (2025–2026) til Prop. 1 S (2025–2026) har Forsvarsdepartementet fått fullmakt til å benytte alle merinntekter i 2026, med unntak av militære bøter, til å overskride enhver utgiftsbevilgning under Forsvarsdepartementet. Forsvarsbygg kan på den bakgrunn foreslå å bruke merinntekter til inndekning av eventuelle merutgifter. I tillegg kan Forsvarsbygg foreslå å nytte inntekter for dekning av utgifter til inntektsservervelse, når dette er dokumentert. Prognoser for merinntekter og merutgifter skal inngå i regnskapsrapporteringen.

8.2 Bestillingsfullmakt

Gjennom Stortingets behandling av Innst. 7 S (2025–2026) til Prop. 1 S (2025–2026) har Forsvarsdepartementet fått fullmakt til å foreta bestillinger utover gitte bevilgninger, men slik at samlet ramme for nye bestillinger og gammelt ansvar ikke overstiger følgende beløp:

Kap.	Post	Betegnelse	Samlet ramme
1710		Forsvarsbygg og nybygg og nyanlegg	
	01	Driftsutgifter	550 mill. kroner
	47	Nybygg og nyanlegg	6 500 mill. kroner

Fullmakten delegeres til Forsvarsbygg.

8.3 Fullmakt til nettobudsjettering av salgsomkostninger

For 2026 kan Forsvarsbygg trekke salgsomkostninger ved salg av fast eiendom fra salgsinntekter før det overskytende inntektsføres under kapittel 4710, post 47. I dette ligger at Forsvarsbygg for 2026 kan benytte salgsinntekter til forberedelser til fremtidig avhending, herunder rivning av utrangert eiendom, bygg og anlegg, miljøkartlegging og -opprydding.

8.4 Fullmakt til å inngå leieavtaler

Forsvarsbygg gis med dette fullmakt til utover det enkelte budsjettår, å inngå avtale om leie av eiendom, bygg og anlegg for sektorens brukere med en fremtidig leieforpliktelse på opptil 100 mill. kroner. I saker der fremtidig leieforpliktelse er på 100 mill. kroner eller mer skal saken forelegges for Forsvarsdepartementet for beslutning.

8.5 Fullmakter til å inngå avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret

Forsvarsbygg gis med dette fullmakt til å inngå avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret på følgende vilkår:

- a) Avtaler om kjøp av tjenester skal gjelde anskaffelser til den ordinære driften, eksempelvis leie av kontorutstyr og andre driftsmidler, service- og vedlikeholdsavtaler til etatens utstyr, etc.
- b) Utgiftene i forbindelse med avtalene må kunne dekkes innenfor et uendret bevilgningsnivå på vedkommende budsjettpost i hele avtaleperioden.
- c) For alle avtaler utover budsjettåret, må behovet for oppsigelsesklausuler nøye vurderes. Hensynet til den framtidige handlefriheten skal veie tungt ved vurderingen.

Særlig gjelder dette ved langsiktige avtaler.

8.6 Fullmakt til å avhende gjennom riving av bygg og eiendom

Forsvarsbygg gis med dette fullmakt til å rive bygg og eiendom med teknisk verdi opptil 10 mill. kroner som bruker har sagt opp, sektorens behov er avklart og bygg og eiendom ikke lar seg leie ut til eksterne. For bygg og eiendom med teknisk verdi over 10 mill. kroner, eller av særlig interesse, skal Forsvarsdepartementet konsulteres før riving.

Dersom et objekt ikke kan avhendes, leies ut til eksterne eller rives som følge av restriksjoner, har bruker plikt til fremdeles å leie objektet.

8.7 Fullmakt til avhending gjennom salg av fast eiendom

Forsvarsbygg kan for 2026 avhende fast eiendom, uansett verdi, til markedspris når det ikke foreligger annet statlig behov for eiendommen. Eiendommene skal normalt legges ut for salg i markedet, men kan selges direkte til fylkeskommuner eller kommuner til markedspris, innenfor EØS-avtalens bestemmelser. Dersom eiendommene er aktuelle for friluftsf- eller kulturformål, kan de selges på samme vilkår til Statskog SF dersom ikke fylkeskommuner eller kommuner ønsker å kjøpe eiendommene. Likeledes kan eiendommer som er nødvendige for å oppfylle samfunnets målsetting om å opprettholde en selvfinansiert sivil luftfart, selges direkte til Avinor AS. Dette gjelder følgende eiendoms kategorier:

- Rullebaner, taksebaner med tilhørende sikkerhetsområder, flyoppstillingsplasser og andre arealer og infrastruktur for flyoperasjoner

- Terminal innrettet mot det service- og tjenestebehov som forbrukere og myndigheter har bruk for
- Områder for kollektiv og privat tilbringertjeneste
- Kontorer og lignende
- Eiendommer for fremtidig utbygging

Forsvarsbygg kan avhende fast eiendom til en verdi av inntil 100 000 kr vederlagsfritt eller til underpris når særlige grunner foreligger. Slike saker skal forelegges Forsvarsdepartementet.

8.8 Fullmakter knyttet til investeringer

Forsvarsbygg kan i 2026:

- utarbeide konseptvalgutredninger og sentrale styringsdokumenter for investeringsprosjekter på oppdrag fra Forsvaret, innenfor Forsvarsbyggs økonomiske rammer
- nytte bevilgningene på kapittel 1710, post 47 til å gjennomføre investeringsprosjekter etter oppdrag fra Forsvaret eller Forsvarsdepartementet.
- inkludere gjennomføringskostnader i eiendoms-, bygge- og anleggsprosjekter på kapittel 1710 post 47
- bruke inntil 5 pst. av årlig tildeling på kapittel 1710 post 47 til gjennomføring av konsept- og forprosjektfase
- justere fremdriften på prosjekter der oppdrag er mottatt i den hensikt å tilpasse produksjonen til årlig tilgjengelig ramme, innenfor enkeltoppdragenes ferdigtidspunkt. Endret fremdrift skal koordineres skriftlig med konsekvensbeskrivelse mellom prosjekteier og Forsvarsbygg

8.9 Fullmakter for boliger med fellesgjeld

Samlet gjeld knyttet til eierskap av boliger med fellesgjeld i forsvarssektoren, skal ikke overstige 100 mill. kroner i 2026. Ved behov for å øke fullmaktsgrensen skal saken fremlegges Forsvarsdepartementet.

8.10 Fullmakt til å behandle erstatningskrav for tingskader

Forsvarsdepartementet viser til Justis- og beredskapsdepartementets rundskriv G-01/2017 om behandling av erstatningskrav mot staten mv og gir med dette Forsvarsbygg fullmakt i 2026 til å behandle erstatningskrav og belaste kapittel 4710, post 71 i tråd med føringene i rundskrivet.

8.11 Fullmakt til å overstige bevilgningen på kap. 1710, post 47 mot et tilsvarende mindreforbruk på kap. 1760, post 45

Stortinget har gitt fullmakt til at bevilgningene på investeringsposten under Forsvarsbygg kan overstiges mot et tilsvarende mindreforbruk på investeringsposten under Forsvarsmateriell. Fullmakten gjelder også motsatt vei. Dette skal bidra til at bevilgningen til disse formålene kan ses mer helhetlig for å kunne tilpasse seg endrede forutsetninger og fremdrift for prosjekter gjennom budsjettåret. Forsvarsdepartementet gir med dette, basert på stikkordet «kan nyttes under», Forsvarsbygg anledning til å benytte inntil 1,9 mrd. kr ut over gjeldende tildeling på post 47 til investeringer i eiendom, bygg og anlegg i 2026. De bevilgningsmessige konsekvensene av bruk av stikkordet vil bli håndtert ifm. regjeringens forslag til revidert nasjonalbudsjett 2026 og nysalderingen av budsjettet.

9 Statistikk og rapporteringskrav

Det skal rapporteres på de ulike temaene i henhold til krav og hyppighet som det fremkommer av tabellene nedenfor.

9.1 Porteføljen av eiendom, bygg og anlegg

<i>Tema</i>	<i>Rapporteringskrav</i>	<i>Rapporteringshyppighet</i>
<i>Kvaliteten på eiendom, bygg og anlegg</i>	Forsvarsbygg skal årlig produsere en tilstandsanalyse.	Årsrapport
<i>Eie – lease – leie</i>	Forsvarsbygg skal rapportere på fordeling på eie – lease – leie fordelt på kategoriene formålsbygg og konkurransebygg basert på definisjonene i Retningslinjer for eiendom, bygg og anlegg (REBA).	Halvårs- og årsrapport
<i>Hensyn til samisk kultur og tradisjonelle samiske næringer</i>	Regjeringen er opptatt av å hensynta samisk kultur og tradisjonelle samiske næringer og å ha dialog med berørte reinbeitedistrikt i saker som gjelder militære øvelser og trening. Dette inkluderer etablering av områdereguleringer som både bidrar til forutsigbare rammer for brukere og videre utvikling av berørte skyte- og øvingsfelt. Forsvarsbygg skal rapportere på status i arbeidet.	Halvårs- og årsrapport
<i>Forpliktelsesbilde</i>	Forsvarsbygg skal ha oversikt over status og prognose for alle tildelinger, samt planlagte og pågående prosjekter, herunder hvor mye av bevilgningen på 1710/47 som er forpliktet/kontraktsfestet, slik at Forsvarsdepartementet på kort varsel, og ved behov, kan innhente informasjon. Forsvarsbygg skal gi en samlet fremstilling av prosjektenes samlede forventede produksjon, sett opp mot bevilgningen på 1710/47. Forsvarsbyggs forpliktelsesbilde skal vise andel av rammen fordelt på planlagte, godkjente, kontraherte prosjekter. Forpliktelsesbildet skal vise status inneværende år og minimum de tre neste årene.	Halvårs- og årsrapport
<i>Klima og miljø</i>	Ref. punkt 4.4.9 skal Forsvarsbygg skal gi en fremstilling av resultater av tiltakene for innsatsområdene i sektorens klima- og miljøstrategi.	Halvårs- og årsrapport
<i>NSIP</i>	Det skal rapporteres på følgende:	Halvårs- og årsrapport

	- Antall søknader sendt og sammenlignet med i fjor med prosjektverdi i kroner - Antall søknader innvilget med prosjektverdi i kroner og andel søknader innvilget - Status for finansiering i styringsperioden og prognose fremover (påløpt sammenlignet med budsjett/prognose)	
<i>Juridiske tjenester</i>	Det skal rapporteres på følgende: - Rettslige prosesser hvor Forsvarsbygg er part - Oppsummering av hovedaktivitetene til Advokatene i Forsvarsbygg	Halvårs- og årsrapport
<i>Rådgivningsoppdrag til Forsvarsdepartementet</i>	Det skal rapporteres på følgende: - Status og gjennomføring på avsluttede og igangsatte rådgivningsoppdrag.	Årsrapport
<i>Halvårlig rapportering på KAT2-prosjekter som tidligere var definert som KAT1-prosjekter</i>	Terskelverdien for Kat 1-prosjekter ble hevet fra 200 mill. kroner til 500 mill. kroner for EBA-prosjekter og 500 mill. kroner til 1 mrd. kroner for materiellprosjekter ved Stortingets behandling av Innst. 426 S (2023-2024) til Prop. 87 S (2023-2024). Ved Stortingets behandling av Revidert nasjonalbudsjett, Innst. 540 S (2024-2025) til Prop. 146 S (2024-2025), ble terskelverdien for Kat 1 for EBA-prosjekter hevet fra 500 mill. kroner til 1 mrd. kroner. Forsvaret skal rapportere på KAT2 prosjekter som på tidspunkt for Stortingets vedtak var definert som KAT1 prosjekter. Rapporteringen skal omfatte en kort omtale av prosjektets formål, status, planlagt tidspunkt for ferdigstillelse, overlevering og terminering, samt arbeider og prosesser som skal gjennomføres i prosjektene i 2026 og 2027. I tillegg skal det informeres om prosjektenes kostnadsramme, anslått utbetaling i 2026 og 2027 og forventet gjenstående utbetaling etter 2027. Forsvarsbygg skal bistå i rapporteringen iht. frister og prosess fastsatt av Forvaret.	Halvårsrapport og årsrapport

9.2 Drift og regnskap

<i>Tema</i>	<i>Rapporteringskrav</i>	<i>Rapporteringshyppighet</i>
<i>Personell</i>	Det skal rapporteres på følgende: - Antall ansatte fordelt på ulike personellkategorier: kvinneandel, samlet for etaten, fordelt på militære og sivile. - Spesielt for militære stillinger i etaten: gradsfordeling fordelt på kjønn og alder, fordeling OR/OF i etaten fordelt på kjønn. Antallet militære stillinger og andel ift. totalt antall stillinger. - Antall lærlinger, samlet og fordelt på kategori (militær/sivil), kjønn og fag. - Oversikt over arbeidssted for personell fordelt på sentralitetsklasse. - Oversikt over dødsfall og alvorlige skader totalt og fordelt på kjønn. - Oversikt over flernasjonale samarbeids- og utviklingsfora etaten deltar i.	Årsrapport
<i>Likestilling og diskriminering</i>	Det skal rapporteres på følgende: - Arbeidet med likestilling og mangfold som arbeidsgiver og myndighet jf. Likestillings- og diskrimineringsloven §§ 24 og 26a. - Gjennomføring av etatens egen handlingsplan for likestilling og mangfold.	Årsrapport
<i>Varsling</i>	Forsvarsbygg skal rapportere oversikt over antall meldte saker om mobbing- og seksuell trakassering.	Årsrapport
<i>Effektiv drift /Virksomhetsregnskap / ref. punkt 6.2.3 i hovedinstruksen</i>	- antall utførte årsverk (antall utførte årsverk per 30.6 og 31.12 fordelt på drift, investering og forvaltning, med tilhørende kostnader, ref. Statens personalhåndbok - PM 2019-13) - antall ansatte og forholdstall mellom driftspersonell og stab/ støttefunksjoner - samlet tildeling på post 01-99 - utnyttelsesgrad post 01-29 - driftsutgifter eller driftskostnader - lønnsandel av driftsutgifter eller lønnsandel av driftskostnader - lønnsutgifter eller lønnskostnader per årsverk	Halvårs- og årsrapport

	- utbetalinger som følge av erstatningskrav for tingskader - Konsulentkostnader fordelt på kapittel/post og resultatført/balanseført i henhold til SRS.	
<i>Lønnsvekst og pensjon</i>	- lønnsvekst brutt ned på ulike vekstfaktorer, som lønnsvekst utenfor rammen for lønnsoppgjøret, andre virkemidler under hovedtariffavtalen, etc. endring i pensjonspremie brutt ned på ulike vekstfaktorer som flere ansatte, uttak av tidligpensjon og lønnsvekst utenfor rammen av lønnsoppgjøret	Halvårs- og årsrapport
<i>Forskning og utvikling (FoU)</i>	- bruk av midler på FoU-aktiviteter, brutt ned på formål og FoU-leverandør. Dette skal omfatte både egeninitiert FoU-aktivitet (ref. pkt. 3 i hovedinstruksen) og annen FoU-aktivitet som Forsvarsbygg bruker midler på som følger av etatens ansvarsområde. - kvalitativ vurdering av effekter av FoU-aktivitet i etaten og innenfor etatens ansvarsområde. kvalitativ vurdering av Forsvarsbyggs evne til å bidra til økt leverandørmangfold og samarbeid med sivile aktører.	Halvårs- og årsrapport
<i>Økt innovasjonsevne</i>	- bruk av midler på innovasjon, brutt ned på hovedkategorier av formål. Kvalitativ vurdering av fremdrift og oppnådde effekter av innovasjonsaktivitet i etaten og innen etatens ansvarsområde, samt status på utviklingen av innovasjonsevnen og på ovennevnte tiltak.	Halvårs- og årsrapport
<i>Virkemidler for FoU og innovasjon</i>	Forsvarsbygg skal gjøre en kvantitativ og kvalitativ vurdering av ressursbruk og effekter tilknyttet oppfølging av relevante nasjonale og internasjonale FoU- og innovasjonssatsinger (NATO DIANA, EDF, FoU-støtteordning for industrien m.fl.) som fremmer norske forsvarsinteresser og styrker norsk forsvarsevne og -industri.	Halvårs- og årsrapport
<i>Tilsyn og revisjoner</i>	Antall saker fra Riksrevisjonen og andre tilsyn hvor det er påvist vesentlige feil og	Halvårs- og årsrapport

	mangler med kort redegjørelse for oppfølging.	
--	---	--

9.3 Forebyggende sikkerhet

<i>Tema</i>	<i>Rapporteringskrav</i>	<i>Rapporteringshyppighet</i>
<i>Sikkerhetsstyring</i>	- Det skal redegjøres for hvordan sikkerhetslovens § 4-1 «sikkerhetsstyring» og virksomhetsikkerhetsforskriften Kapittel 2 om sikkerhetsstyring er implementert i Forsvarsbygg. - Det skal redegjøres for hvordan funn i Modenhetsvurderingen av sikkerhetsstyring tilknyttet Forsvarsbygg er fulgt opp.	Årsrapport
<i>Informasjonssikkerhet</i>	- Fullstendig oversikt over skjermingsverdige informasjonssystemer som grunnlag for sikkerhetsstyring - Status på sikkerhetsgodkjenningen per skjermingsverdig informasjonssystem.	Årsrapport
<i>Objekt- og infrastruktursikkerhet</i>	Det skal rapporteres på status for sikring av Forsvarsbyggs egne skjermingsverdige objekter og infrastruktur innenfor de tre klassifiseringsnivåene VIKTIG, KRITISK og MEGET KRITISK. Forsvarlig sikkerhetsnivå for objektene skal vurderes på bakgrunn av det ovennevnte kravsettet og hovedprinsippene i sikkerhetslovens § 7-3 (barrierer, deteksjon, verifikasjon og reaksjon). Rapportering på forsvarlig sikkerhetsnivå omhandler her grunnsikring i normaltilstand. Kravsett tilknyttet andre fagområder i sikkerhetsloven inngår ikke i denne vurderingen. Forsvarsbygg skal rapportere på status for planer for påbygningstiltak for skjermingsverdige objekter og infrastruktur som del av beredskapssystemet (Tiltak som kan iverksettes dersom risikoen øker utover det grunnsikringstiltakene ivaretar)	Årsrapport
<i>Avhengigheter</i>	Det skal redegjøres for hvordan Forsvarsbygg følger opp virksomhetsikkerhetsforskriften: § 12 bokstav f: i hvilken grad virksomheten er avhengig av andre virksomheter for å fungere som den skal.	Årsrapport

	§ 13 andre ledd: Virksomheten skal sende en oversikt over andre virksomheter den er avhengig av for å fungere som den skal, til Nasjonal sikkerhetsmyndighet og det Forsvarsdepartementet som er ansvarlig for det forebyggende sikkerhetsarbeidet i sektoren.	
<i>Sikkerhetsgraderte anskaffelser</i>	Forsvarsbygg skal ha oversikt over sikkerhetsgraderte anskaffelser og sende oversiktene årlig til Nasjonal sikkerhetsmyndighet. Forsvarsbygg bes redegjøre for status for oppfølging av dette kravet. Forsvarsbygg skal redegjøre for rutiner for inngåelse av sikkerhetsavtaler, for kontroll med leverandører og hvor mange kontroller som ble utført i 2026.	Årsrapport

10 Vedlegg

- Illustrativ beskrivelse av investeringsprosessen

Vedlegg 1: Illustrative oversikt over arbeidsdelingen i investeringsprosjekter

Dette er en illustrativ oversikt over arbeidsdelingen i investeringsprosjekter, slik arbeidsdelingen normalt vil være. Det kan være unntak i enkeltprosjekter.

Kategori 1 prosjekter er materiellinvesteringsprosjekter med en kostnadsramme under 1 000 mill. kroner, eiendom, bygg og anleggsprosjekter (inkludert tilhørende innredning) under 500 mill. kroner og digitaliseringsprosjekter under 300 mill. kroner.

Kategori 2 prosjekter er prosjekter under disse terskelverdiene.

Kat 1 prosjekter til understøttelse av Forsvarets nye behov			
NR	Beslutningspunkter	Ansvarlig	Oppgaver
BP 1	Utarbeide og fremsende prosjektide	Alle	Alle etatene kan fremme prosjektideer til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret har ansvar for å vurdere og beslutte å ta inn prosjektideer i utkast til investeringsplan som en del av arbeidet med FGP, som fremsendes departementet
BP 2	Igangsette utarbeidelse av KVV	FD	Vurderer utkast til FGP med tilhørende investeringsplan
		FD	FD sender oppdrag om utarbeidelse av KVV til Forsvaret - Primært som respons på fremsendt FGP med tilhørende investeringsplan
		Forsvaret	Forsvaret som prosjekteier (PE) kan gi oppdrag til FMA og FB om støtte til eller utarbeidelse av KVV
BP3	Sende KVV til KS1	FMA og FB	FMA og FB utarbeider forslag til KVV og sender til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret ferdigstiller og fremsender KVV til FD
		FD	FD vurderer KVV, inngår kontrakt med og oversender materiale til ekstern kvalitetssikrer for prosjekter over 1 mrd. kroner
BP 4	Sørge for politisk godkjenning av konsept	FD	FD velger konsept (med forankring i regjeringen)
		FD	FD setter mål og rammer og gir Forsvaret oppdrag om å utarbeide forprosjekt (SSD) gjennom styringsdialogen (TDB/Sup TDB)
BP 5	Sende SSD til KS 2	Forsvaret	Forsvaret (PE) gir oppdrag til FMA og FB om utarbeidelse av SSD
		FMA og FB	FMA og FB utarbeider SSD og sender til Forsvaret.

		Forsvaret	Forsvaret ferdigstiller og fremsender SSD til FD
		FD	FD vurderer SSD, inngår kontrakt med og oversender materiale til ekstern kvalitetssikrer
BP 6	Storingsvedtak av SSD	FD	FD vurderer saken og fremmer den ev. for Stortinget
		FD	Storingsvedtak om prosjektets mål og rammer
BP 7	Igangsette gjennomføring	FD	FD gir Forsvaret i oppdrag å igangsette prosjektet gjennom styringsdialogen (TDB/Sup TDB)
		FD	Forsvaret gir FMA og FB oppdrag om å gjennomføre prosjektet
		FMA og FB	FB og FMA gjennomfører prosjektet og rapporterer til Forsvaret
BP 8	Godkjenne endringer innenfor P50	Forsvaret	Forsvaret er prosjekteier.
		FMA og FB	FMA og FB rapporterer status og fremdrift til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret rapporter til FD om status i gjennomføringen av prosjektet gjennom den ordinære rapporteringen
		Forsvaret	Forsvaret beslutter løpende endringer innenfor P50 der dette ikke påvirker mål og rammer for prosjektet
		FMA og FB	Justerer i henhold til ev. justerte oppdrag fra Forsvaret.
BP 9	Godkjenne endringer innenfor p85	Forsvaret	Forsvaret er prosjekteier.
		FMA og FB	FB og FMA rapporterer status og fremdrift til Forsvaret

		Forsvaret	Forsvaret beslutter endringer innenfor P85 der dette ikke påvirker mål og føringer for prosjektet, og inndekningen ikke får konsekvenser for andre mål. Forsvaret rapporterer i ordinær rapportering til FD.
		Forsvaret	Hvis endringene påvirker mål og føringer og / eller får konsekvenser for andre prosjekter, informere Forsvaret FD, og begrunner behov for å benytte usikkerhetsavsetning, samt hvordan inndekningen vil påvirke øvrige deler av investeringsplanen
		FD	FD responderer formelt til Forsvaret. Ved behov gir FD nye føringer for prosjektet eller forslag til alternativ inndekning.
		Forsvaret	Ved behov sender Forsvaret revidert oppdrag til FMA og FB.
BP 10	Godkjenne endringer over P85	Forsvaret	Forsvaret er prosjekteier.
		FMA og FB	FB og FMA gjennomfører prosjektet og rapporterer til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret sender et begrunnet forslag om å øke kostnadsrammen, med konsekvensbeskrivelse for øvrig portefølje og mål, herunder forslag til inndekning
		FD	FD har to handlingsalternativer: 1. Gi tilbakemelding til Forsvaret om at kostnadsrammen videreføres og at Forsvaret må redusere ytelse/ambisjonsnivå for prosjektet, eller 2. Sette i gang prosess med å øke rammen gjennom Stortingsbehandling
		FD	FD sender oppdatert oppdrag om gjennomføring til Forsvaret gjennom styringsdialog (TDB/Sup TDB)
		Forsvaret	Forsvaret reviderer oppdraget til FMA og FB

BP 11	Overføring til drift	FMA og FB	FMA og FB overleverer materiellet og eiendom, bygg og anlegg til Forsvaret som tar det i bruk
		FMA og FB	FMA og FB utarbeider termineringsrapport og sender denne til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret ferdigstiller termineringsrapport, og fremsender denne til FD
		FD	Termineringsrapport godkjennes, og prosjektet termineres

Kat 2 prosjekter til understøttelse av Forsvarets nye behov

NR	Beslutningspunkter	Ansvarlig	Oppgaver
BP 1	Utarbeide og fremsende prosjektide	Alle	Alle etatene kan foreslå prosjektideer
		Forsvaret	Forsvaret har ansvar for å vurdere og i ta inn prosjektide i utkast til investeringsplan som en del av arbeidet med FGP
BP 2	Igangsette utarbeidelse av KVV	FD	Vurderer utkast til FGP med tilhørende investeringsplan
		Forsvaret	Forsvaret igangsetter KVV for KAT 2-prosjekter som ligger i investeringsplanen
		Forsvaret	Forsvaret som prosjekteier (PE) kan gi oppdrag til FMA og FB om støtte til eller utarbeidelse av KVV
BP 4	Godkjenne konsept		
		FMA og FB	FMA og FB utarbeider forslag til KVV og sender til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret godkjenner valg av konsept
BP 6	Utarbeide og godkjenne SSD	Forsvaret	Forsvaret (PE) gir oppdrag til FMA og FB om utarbeidelse av SSD
		FMA og FB	FMA og FB utarbeider SSD og sender til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret godkjenner SSD
BP 7	Igangsette gjennomføring	Forsvaret	Forsvaret beslutter igangsetting av prosjektet.
		Forsvaret	Forsvaret gir FMA og FB oppdrag om å gjennomføre prosjektet
		FMA og FB	FMA og FB gjennomfører prosjektet og rapporterer til Forsvaret

BP 8	Godkjenne endringer innenfor P50	Forsvaret	Forsvaret er prosjekteier
		FMA og FB	FMA og FB rapporterer status og fremdrift til Forsvaret og fremmer ev. endringsbehov.
		Forsvaret	Forsvaret rapporter om status i gjennomføringen av prosjektet gjennom den ordinære rapporteringen
		FD	FD tar rapportering til etterretning, eller responderer formelt til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret beslutter løpende endringer innenfor P50 der dette ikke påvirker mål og føringer for prosjektet.
BP 9	Godkjenne endringer innenfor p85	Forsvaret	Forsvaret er prosjekteier.
		FMA og FB	FMA og FB rapporterer status og fremdrift til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret rapporter om status i gjennomføringen av prosjektet gjennom den ordinære rapporteringen
		FD	FD tar rapportering til etterretning, eller responderer formelt til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret beslutter løpende endringer innenfor P85 der dette ikke påvirker øvrig måloppnåelse (forutsatt at prosjektet fortsatt er innenfor KAT 2- definisjonen)
BP 10	Godkjenne endringer over P85	Forsvaret	Forsvaret er prosjekteier.
		FMA og FB	FMA og FB rapporterer status og fremdrift til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret rapporter om status i gjennomføringen av prosjektet gjennom den ordinære rapporteringen
		FD	FD tar rapportering til etterretning, eller responderer formelt til Forsvaret

		Forsvaret	Forsvaret beslutter løpende endringer også over P85 der dette ikke påvirker øvrig måloppnåelse (forutsatt at prosjektet fortsatt er innenfor KAT 2- definisjonen)
BP 11	Overføring til drift	FMA og FB	FMA og FB overleverer materiell og eiendom, bygg og anlegg til Forsvaret som tar det i bruk
		FMA og FB	FMA og FB utarbeider termineringsrapport og sender denne til Forsvaret
		Forsvaret	Forsvaret utarbeider termineringsrapport.
		Forsvaret	Termineringsrapport godkjennes, og prosjektet termineres