

Sikt Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Deres ref.

Vår ref

Dato

24/5486

19. desember 2024

Tildelingsbrev 2025 til Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

På bakgrunn av Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2025, jf. Innst. 12 S (2024–2025) og Prop. 1 S (2024–2025), sender Kunnskapsdepartementet med dette tildelingsbrev til Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør. Tildelingsbrevet er Kunnskapsdepartementets årlige styringsdokument. Eventuelle endringer eller ytterligere tildelinger blir formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev i løpet av 2025.

Tildelingsbrevet og eventuelle supplerende tildelingsbrev skal publiseres på virksomhetens nettsider så snart de er mottatt, jf. [Bestemmelser om økonomistyring i staten](#), pkt. 2.3.2.

Tildelingsbrevet for 2025 består av følgende deler:

1	Innledning.....	2
2	Mål	4
3	Tildeling.....	5
4	Andre forutsetninger og krav	6
5	Rapportering og resultatoppfølging.....	8

1 Innledning

1.1 Regjeringens prioriteringer og forventninger

Utdanning, forskning og innovasjon er sentralt for at Norge skal møte fremtidens utfordringer på en god måte. Økte spenninger i verden, klima- og naturendringer, fremvekst av nye teknologier, samt økt etterspørsel etter kompetent arbeidskraft, forsterker behovet for at universitetene, høyskolene og fagskolene omstiller seg for å bidra til å møte disse utfordringene. De overordnede rammene i regjeringens politikk for forskning, høyere utdanning og kompetansepolitikk er beskrevet i Prop. 1 S (2024–2025) for Kunnskapsdepartementet, programkategori 07.50 og 07.60.

I perspektivmeldingen¹ trekker regjeringen frem kamp om arbeidskraften og behov for omstilling som to av hovedutfordringene i Norge frem mot 2060. Sentrale virkemidler for å møte disse utfordringene er en utdannings- og kompetansepolitikk som bidrar til å kvalifisere og mobilisere flere av de som står utenfor arbeidslivet, samt bedre utdanning og kompetanseutvikling for å møte omstillingene. Regjeringen forventer at Sikt bidrar til å følge opp perspektivmeldingen, utsynsmeldingen² og profesjonsmeldingen³, og langtidsplanen for forskning og høyere utdanning.⁴

Internasjonalisering er en forutsetning for kvalitet i norsk utdanning og opplæring, og bidrar til å gi Norges befolkning verdifull kompetanse for å kunne løse de komplekse utfordringene verden står overfor. Regjeringen ønsker økt deltakelse i EUs program for utdanning og opplæring, Erasmus+, jf. Strategi for norsk deltakelse i Erasmus+ og Det europeiske utdanningsområdet. Regjeringen er også opptatt av å styrke det bilaterale utdanningssamarbeidet med strategisk prioriterte samarbeidsland, inkludert land utenfor EU, jf. regjeringens Panoramastrategi og melding til Stortinget om internasjonal studentmobilitet i høyere utdanning.⁵

Internasjonalt kunnskapssamarbeid har de siste årene samtidig blitt stadig mer krevende i lys av utviklingen i den geopolitiske situasjonen. I arbeidet med å øke forskningssikkerhet og ansvarlig internasjonalt samarbeid, har departementet tatt initiativ til å etablere et mer systematisk kunnskapsgrunnlag for å vurdere av sensitive teknologier. Arbeidet er en forutsetning for å utvikle målrettede og proporsjonale risikoreduserende tiltak både på virksomhets- og myndighetsnivå. Regjeringen legger videre til rette for at det skal bli mer forskningssamarbeid mellom sivil og militær sektor. Samarbeidet skal være frivillig og ivareta akademisk frihet.

Å utvikle ledende forskningsmiljøer innenfor KI står sentralt for samfunnets mulighet til å dra nytte av den verdiskapingen teknologien vil bringe i fremtiden. Nasjonal infrastruktur som muliggjør eksperimentell tungregning- og KI-forskning skal styrke innovasjon i næringslivet og offentlig sektor, samt sikre at teknologien brukes ansvarlig og bærekraftig og i tråd med

¹ [Meld. St. 31 \(2023–2024\) Perspektivmeldingen 2024](#)

² [Meld. St. 14 \(2022–2023\) Utsyn over kompetansebehovet i Norge](#)

³ [Meld. St. 19 \(2023–2024\) Profesjonsnære utdanninger over hele landet](#)

⁴ [Meld. St. 5 \(2022–2023\) Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023–2032](#)

⁵ [Meld. St. 7 \(2020–2021\) En verden av muligheter — Internasjonal studentmobilitet i høyere utdanning](#)

våre verdier. Regjeringen forventer at virksomhetene følger etiske prinsipper for ansvarlig og pålitelig KI, jf. *Fremtidens digitale Norge – Nasjonal digitaliseringsstrategi 2024–2030*⁶.

Norge skal bli verdens mest digitaliserte land, i tråd med Nasjonal digitaliseringsstrategi 2024–2030. Kunnskapsdepartementet forventer at virksomhetene øker innsatsen med datadeling og «Orden i eget hus» (jf. digitaliseringsrundskrivet kap. 1.2⁷). Gjennom KUDAF-programmet har HK-dir utviklet felles spilleregler og tjenester som virksomhetene bør benytte for å dele data for analyse, innsikt og innovasjon, og bidra til en sterkere kultur for samarbeid om data i sektoren.

1.2 Særskilte forventninger

Samarbeid for en bedre kunnskapssektor

For å lykkes i sitt oppdrag, er Sikt avhengig av å samarbeide med en rekke aktører. Departementet forventer at Sikt samarbeider godt med alle interessenter for å sikre gode, brukervennlige og relevante fellestjenester. Det er viktig at Sikt tar tilstrekkelig hensyn til brukerinstusjonenes kapasitetsutfordringer knyttet til mottak av nye tjenester. Departementet forventer også at Sikt har en god dialog med institusjonene om hvilke fellestjenester som bør brukes av alle og prisingen av disse tjenestene.

Sikt er eneste etat under Kunnskapsdepartementet som er representert i SKATE-samarbeidet, og må der ivareta også resten av kunnskapssektoren.

Utviklingsportefølje og risikostyring i virksomheten

Sikt har en ambisiøs utviklingsportefølje, og virksomheten vil også i 2025 være preget av en rekke større utviklingsprosjekter. Departementet vil følge Framtidens opptak gjennom egen rapportering for prosjektet. Også moderniseringen av Forskningsnett og arbeidet med å sette i drift NVA, fortsetter i 2025. Departementet forventer at Sikt har en aktiv og helhetlig risikostyring i virksomheten og sikrer at utviklingsporteføljen realiseres på en planlagt og formålstjenlig måte samtidig som forsvarlig løpende drift ivaretas.

Feide

Feide skal videreutvikles som en løsning for brukere og ansatte i kunnskapssektoren, jf. Nasjonal strategi for eID i offentlig sektor. Departementet forventer at Sikt viderefører det velfungerende samarbeidet med Utdanningsdirektoratet om strategisk utvikling av tjenesten.

Forvaltning av eierskapet i Sigma2 AS

Regjeringen vil frem mot 2030 etablere en nasjonal infrastruktur for kunstig intelligens (KI), hvor superdatamaskiner (tungregning) og norskutviklede språkmodeller utgjør en viktig del, jf. Nasjonal digitaliseringsstrategi 2024–2030. Sigma2 AS står for investering og drift av de største nasjonale superdatamaskinene. Nasjonalbiblioteket skal stå for utvikling og drift av språkmodellene. Departementet forventer at Sikt bidrar til et godt samarbeid mellom Sigma2 og Nasjonalbiblioteket om trening av språkmodeller. Dette arbeidet skal sees i sammenheng

⁶ [Nasjonal digitaliseringsstrategi 2024–2030](#)

⁷ [Digitaliseringsrundskrivet - regjeringen.no](#)

med oppdraget Forskningsrådet har fått om å utrede det nasjonale behovet for tungeregnekraft til formålene forskning, offentlig forvaltning og utvikling og bruk av KI, herunder hvordan en nasjonal infrastruktur for tungregning bør organiseres.

2 Mål

2.1 Målbilde for kunnskapssektoren

Kunnskapsdepartementet har følgende tre overordnede mål for kunnskapssektoren:

- Kunnskap legger grunnlag for demokrati, velferd, omstilling og bærekraft
- Samfunnet og arbeidslivet har tilgang på relevant kompetanse
- Kunnskapssektoren utjevner sosiale og geografiske forskjeller

Virksomhetene spiller en viktig rolle for å nå målene. Det er viktig med godt samspill mellom Kunnskapsdepartementets underliggende virksomheter slik at alle bidrar til hverandres måloppnåelse.

2.2 Mål for Sikt

Mål 1: Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet

Styringsparametere:

- 1.1. Økt brukertilfredshet i alle brukergrupper
- 1.2. Økt bruk og utnyttelse av fellestjenester og infrastruktur gjennom tjenesteutvikling
- 1.3. Internasjonalt samarbeid gir bedre digital omstilling
- 1.4. Systemarkitektur og infrastruktur som følger internasjonale standarder og er tilpasset fremtidige behov

Mål 2: Kunnskapssektoren deler data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping

Styringsparametere:

- 2.1. Tilrettelegger for deling av data for innovasjon og utvikling
- 2.2. Forskningsresultater og forskningsdata er enkelt tilgjengelig
- 2.3. Utvikle nasjonale registre som felles masterdatakilder
- 2.4. Økt bruk av ny teknologi innenfor tungregning, stordata, kunstig intelligens og analyse i kunnskapssektoren

Mål 3: God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren

Styringsparametere:

- 3.1. Høy deteksjonsevne og proaktiv varsling
- 3.2. Forsvarlig håndtering av trusler og hendelser
- 3.3. Færre personvernbrudd i forskningen
- 3.4. Økt kompetanse og bevissthet i sektoren

3.5. Personvern og informasjonssikkerhet er innebygd i tjenestene

3 Tildeling

3.1 Tildeling over kap. 273, post 50

Kunnskapsdepartementet tildeler **442 769 000 kroner** til Sikt. Sikt har ansvar for å prioritere innenfor tildelingen for å nå målene og kravene som fremkommer i tildelingsbrevet. Departementet tar forbehold om at Stortinget kan vedta budsjettendringer i løpet av 2025.

Sammenlignet med saldert budsjett for 2024 er det lagt til grunn en prisjusteringsfaktor på 3,8 pst. for 50-poster i statsbudsjettet for 2025.

Bevilgningen er økt med 20 000 000 kroner for å finansiere regnekraft til trening av språkmodeller hos Nasjonalbiblioteket. Midlene skal tildeles Sigma2 som skal levere denne regnekraften. Satsingen må ses i sammenheng med tildelingen av 20 000 000 kroner til Nasjonalbiblioteket til å etablere en enhet for trening, oppdatering og tilgjengeliggjøring av norske og samiske språkmodeller.

Av bevilgningen er 140 000 000 kroner siste års bevilgning til oppgradering av det nasjonale forskningsnett. Investeringskostnadene skal tilbakebetales til statskassen inkludert rentekostnader på investeringsbevilgningen. Dette innebærer at den årlige bevilgningen til Sikt fra og med 2025 blir redusert med 20 760 000 kroner over den estimerte levetiden til investeringen på 20 år, som Sikt skal dekke inn gjennom brukerbetaling.

I bevilgningen inngår også 72 330 000 kroner til utvikling av nytt IT-system for Samordna opptak. Det er forventet at det nye systemet er ferdig utviklet i 2027. En kritisk suksessfaktor for prosjektet er et tett og vellykket samarbeid mellom Sikt som utvikler av det nye IT-systemet og Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) som har ansvar for gjennomføring av samordnet opptak. Det nye systemet er forventet å gi gevinster for sektoren i 2027–2037 på 6 400 000 kroner årlig, som vil bli tatt inn gjennom en tilsvarende samlet reduksjon i bevilgningen til universitetene og høyskolene, HK-dir og Sikt fra 2027.

Bevilgningen er økt med 4 328 000 kroner som følge av at midlene som Sikt tidligere har fått over kap. 275, post 21 til arbeidet med sektorvist responsmiljø er flyttet til virksomhetsbudsjettet. Sektorvist responsmiljø skal forebygge, oppdage og håndtere IKT-sikkerhetshendelser.

Bevilgningen er redusert med 678 000 kroner som følge av at Sikt har inngått avtale med Direktoratet for forvaltning og økonomistyring om levering av lønns- og regnskapstjenester.

Bevilgningen til NORDUnet-kontingenten utgjør 46 952 000 kroner.

Særskilte samarbeidsoppgaver med Utdanningsdirektoratet

- Sikt bes samarbeide med Utdanningsdirektoratet om leveranser, produkter og tjenester hvor de to virksomhetene har felles eller tilgrensende ansvar. Virksomhetene skal sammen sørge for at samstyringsstrukturen for Sikts tjenester fungerer hensiktsmessig for grunnopplæringen.
- Sikt og Utdanningsdirektoratet skal forberede utvikling av framtidige produkter med generativ KI basert på kommende norske språkmodeller, både med tanke på egne produkter og for å tilrettelegge for et innovativt læremiddelmarked som tar hensyn til små aktører.
- Departementet varsler at det kan komme et oppdrag til Sikt og/eller Utdanningsdirektoratet for en eventuell rolle i implementeringen av *Felles støttetjenester for personvern, informasjonssikkerhet og universell utforming*. Utdanningsdirektoratets utredning kommer i desember 2024 og vil presentere ulike modeller for organiseringen av og innholdet i støttetjenestene. Departementet vil vurdere forslagene i utredningen og eventuell involvering av underliggende virksomheter i etableringen av støttetjenestene. Mulig oppdragsbrev vil komme i 2025.

3.2 Utbetaling

Midlene utbetales til Sikts bankkonto **7694 05 18292** i to rater, hhv. i januar og juni.

3.3 Fullmakter

Stortinget har gitt virksomheten fullmakter som fornyes for ett år av gangen i forbindelse med Stortingets behandling av statsbudsjettet. I tillegg har departementet delegert administrativ fullmakt til virksomheten. Oversikt over delegerte fullmakter er vedlagt.

4 Andre forutsetninger og krav

4.1 Fellesføringer fra regjeringen

4.1.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Sikt skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. Sikt skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. Sikt skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

4.1.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder inkludering og mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. Sikt skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring i 2025 og det totale antallet ansettelser i virksomheten i 2025. Virksomheten skal også omtale utviklingen i 2025 sett opp mot det virksomheten har rapportert for 2024.

4.1.3 Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. Sikt skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes. Sikt skal i årsrapporten for 2025 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulenttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere.

Sikt skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2025 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester.

Dersom utgifter til kjøp av konsulenttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulenttjenester fra andre statlige leverandører, bør dette fremgå særskilt.

4.2 Andre krav

4.2.1 Sikkerhet og beredskap

Styringsdokument for arbeidet med sikkerhet og beredskap i Kunnskapsdepartementets sektor skal ligge til grunn for arbeidet med samfunnssikkerhet, nasjonal sikkerhet, informasjonssikkerhet og personvern. Rapporteringskravene nedenfor gjenspeiler krav som stilles i styringsdokumentet. Med et skjerpet sikkerhetsbilde forutsettes det at Sikt holder seg oppdatert om trusselvurderinger fra nasjonale fagmyndigheter.

For å styrke og utvikle sikkerhetsarbeidet i kunnskapssektoren, har HK-dir fått i oppgave å utvide sitt eksisterende fagmiljø for informasjonssikkerhet og personvern, til å også omfatte samfunnssikkerhet og nasjonal sikkerhet. Fra og med 2025 blir i tillegg oppgaven med å kontrollere om underliggende virksomheter i forsknings- og høyere utdanningssektoren etterlever kravene til sikkerhet og beredskap flyttet fra NOKUT til HK-dir.

Sikt skal i årsrapporten for 2025 rapportere om følgende:

1. Hvordan kartlegger virksomheten egne verdier og avhengigheter med hensyn til nasjonal sikkerhet? Hvis det ikke er gjennomført kartlegging og vurdering av verdier og avhengigheter, hvilke planer har Sikt for dette arbeidet?
2. Når reviderte Sikt sist sin ROS-analyse? Hvilke overordnede områder er identifisert som de med høyest risiko for virksomheten?
3. Beskriv overordnet de viktigste læringspunktene fra krise- og beredskapsøvelser som er gjennomført i 2025.
4. Redegjør for Sikts arbeid med sikkerhetsstyring, herunder etablering av styringssystem for sikkerhet etter sikkerhetsloven, ledelsessystem for informasjonssikkerhet og internkontroll for personvern, inkludert hvordan disse samordnes med hverandre og med virksomhetsstyringen for øvrig.

4.2.2 Informasjonssikkerhet og personvern

Det følger av virksomhets- og økonomiinstruksen at kravene i policy for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning skal ligge til grunn for arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern i Sikt. I lys av det skjerpede trusselbildet internasjonalt, den økende avhengigheten av digital teknologi i samfunnet og den raske teknologiske utviklingen, forventer Kunnskapsdepartementet at Sikt styrker sitt arbeid med å forebygge, oppdage og håndtere alvorlige IKT-sikkerhetshendelser og brudd på personopplysningssikkerheten. I den forbindelse er behovet for tilfredsstillende kontinuitets- og beredskapsplaner særlig viktig.

4.2.3 Krav ved inngåelse av leieavtaler

Som en oppfølging av NSM-rapporten⁸ har Riksrevisjonen satt i gang en bred undersøkelse av statens husleieavtaler. I den forbindelse minner Kunnskapsdepartementet om regelverket som gjelder for inngåelse av slike avtaler. Ved inngåelse av leieavtaler der leieavtalens samlede forpliktelse overstiger 30 mill. kroner skal Statsbygg brukes som rådgiver. Leieavtaler med samlet forpliktelse over 100 mill. kroner, inkludert opsjoner, skal godkjennes av departementet. Disse kravene gjelder også ved forlengelse av eksisterende avtaler. Det vises også til vedlegg til tildelingsbrevet om fullmakter.

5 Rapportering og resultatoppfølging

5.1 Rapportering om resultater

Årsrapport for 2025 skal sendes til Kunnskapsdepartementet (postmottak@kd.dep.no) innen 15. mars 2026, med kopi til Riksrevisjonen og Database for statistikk om høyere utdanning (DBH) (dbh@hkdir.no). Departementet gjør oppmerksom på at årsrapporten skal publiseres på virksomhetens nettside innen 1. mai, jf. [Bestemmelser om økonomistyring i staten](#), pkt. 2.3.3.

⁸ [Gjedrem-utvalgets gjennomgang av Nasjonal sikkerhetsmyndighets leie av Snarøyveien 36](#)

Årsrapporten skal gi et dekkende bilde av virksomhetens resultater og gi departementet grunnlag for å vurdere måloppnåelse og ressursbruk, jf. [Bestemmelser om økonomistyring i staten](#) og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ)s [Veiledningsnotat til årsrapport for statlige virksomheter](#).

Sikt skal rapportere data til DBH. Krav til datarapporteringen og fristene gjennom året finnes på [DBHs nettsider](#).

Sikt skal avlegge delårsregnskap og årsregnskap. Departementet vil i egne brev angi hvilke frister og krav som gjelder for delårsregnskapene og årsregnskapet. Departementet viser til Finansdepartementets rundskriv [R-10/2024](#) når det gjelder rapportering av regnskapsopplysninger til statsregnskapet for 2025.

Sikt skal innen 15. september 2025 melde til Kunnskapsdepartementet hvilke beløp som de faktisk har betalt til NORDUnet i 2025, slik at departementet eventuelt kan foreslå å justere bevilgningen i nysaldering av statsbudsjettet 2025.

5.2 Satsingsforslag for 2027

Sikt kan sende inn eventuelle satsingsforslag i tråd med vedlagte veiledning. Frist for innsendelse av satsingsforslag for 2027 er **1. november 2025**. Forslaget sendes til postmottak@kd.dep.no.

5.3 Styringsdialogen i 2025

Etatsstyringsmøtene skal være en strategisk dialog om institusjonens utvikling. Sentrale temaer i møtet er resultater, ambisjoner, strategiske prioriteringer og utfordringer.

Etatsstyringsmøtet er berammet til **5. mai 2025 kl. 12.00-14.00**. Møtet vil finne sted i Kunnskapsdepartementets lokaler i Kirkegata 18 i Oslo. Vi ber om at strategisk viktige saker og deltakerliste sendes departementet senest to uker før møtedato. Til hver innmeldt sak skal det gis bakgrunnsinformasjon på inntil en halv side.

Med hilsen

Maria Tagmatarchi Storeng (e.f.)

ekspedisjonssjef

Charlotte Rustad

konst. avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Vedlegg og instruks oppgitt nedenfor finnes også på [Kunnskapsdepartementets nettside](#):

- Krav til årsrapport 2025
- Hovedtrekk i styringsdialogen 2025
- Fullmakter 2025
- Veiledning til fremstilling av satsingsforslag for 2027
- Virksomhets- og økonomiinstruks

Kopi

Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse

Utdanningsdirektoratet

Riksrevisjonen

Riksrevisjonen

Utdanningsdirektoratet



Sikt Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Deres ref

Vår ref
24/6098-

Dato
3. mars 2025

Statsbudsjettet 2025, kap. 201, post 21. Supplerende tildelingsbrev nr. 1 til Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør om oppfølging av grunnleggende nasjonal funksjon innenfor forskning og utvikling

Vi viser til Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2025 på Kunnskapsdepartementets område, jf. Innst. 12 S (2024–2025) og Prop. 1 S (2024–2025).

Vi viser også til det ordinære tildelingsbrevet fra Kunnskapsdepartementet til Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør datert 19. desember 2024.

1. Mål for tildelingen

Det er besluttet at det utpekes en grunnleggende nasjonal funksjon (GNF) innenfor forskning og utvikling (FoU). For å finne frem til eventuelle skjermingsverdige verdier innenfor forskning og utvikling som må beskyttes, er det behov for ytterligere avgrensning. For ytterligere detaljer om målet for tildelingen, viser vi til informasjon oversendt i følgebrev på Nasjonalt BEGRENSET nett.

2. Beløp og utbetaling

Kunnskapsdepartementet tildeler med dette **900 000 kroner** til Kunnskapssektorens tjenesteleverandør – Sikt. Midlene tildeles over kap. 201 post 21. Sikt skal samarbeide med Sigma2 AS om bruken av midlene, og skal videreformidle deler av midlene til Sigma2 AS etter behov og i tråd med formålet for tildelingen.

Midlene utbetales til Sikts konto **7694 05 18292** i én rate.

Postadresse
Postboks 8119 Dep
0032 Oslo
postmottak@kd.dep.no

Kontoradresse
Kirkeg. 18
www.kd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
872 417 842

Avdeling
Avdeling for
fellestjenester og
strategiske
satsingsområder

Saksbehandler
Katja Evjen
22 24 74 16

3. Føringer for tildelingen

Midlene skal benyttes i Sikts arbeid med å følge opp avgrensingen av en GNF innenfor forskning og utvikling.

4. Krav til rapportering

Sikt skal inkludere rapportering om bruk av midlene i årsrapporten for 2025 som skal sendes til postmottak@kd.dep.no innen **15. mars 2026**. Vi forutsetter at virksomheten fører prosjektrekskap for disse midlene.

Rapporteringen skal gi en overordnet beskrivelse av måloppnåelse og resultater av tiltaket og bekrefte at midlene er benyttet i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet. Skjermingsverdig informasjon skal håndteres i tråd med kravene i sikkerhetsloven § 5-3.

Med hilsen

Jan Emil Gran (e.f.)
avdelingsdirektør

Katja Evjen
seniorrådgiver

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Riksrevisjonen
Sigma2 AS



Vedlegg til tildelingsbrev – 2025

Krav til årsrapport for Sikt

Kunnskapssektorens tjenesteleverandør (Sikt) skal innen **15. mars 2026** sende årsrapport for 2025 til Kunnskapsdepartementet (postmottak@kd.dep.no) og Database for statistikk om høyere utdanning (dbh@hkdir.no), med kopi til Riksrevisjonen (postmottak@riksrevisjonen.no).

Årsrapporten skal ha følgende struktur, jf. *Bestemmelser om økonomistyring i staten*, pkt. 1.6.1:

1. Leders beretning
2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall
3. Årets aktiviteter og resultater
4. Styring og kontroll i virksomheten
5. Vurdering av fremtidsutsikter
6. Årsregnskap

Årsrapporten skal også inneholde annen informasjon av betydning for departementets styring og oppfølging, jf. *Bestemmelser om økonomistyring i staten*, pkt. 2.3.3. Departementet viser for øvrig til virksomhets- og økonomiinstruks for Sikt og [veiledning om utarbeidelse av årsrapport](#) fra Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ). Departementet gjør oppmerksom på at årsrapporten skal publiseres på virksomhetens nettside innen **1. mai 2026**.

Årsrapporten skal være et strategisk dokument som opplyser om virksomhetens resultater, mål og planer. Rapporten bør vise hva institusjonen har lyktes med, sentrale utfordringer samt hvordan disse skal håndteres. Årsrapporten er også sentral for virksomhetens egen resultatoppfølging og planlegging.

1. Leders beretning

Leders beretning skal signeres og skal svare på følgende:

- Er måloppnåelse og resultater for 2025 tilfredsstillende?
- Er det noen vesentlige forhold, interne eller eksterne, som har hatt betydelig påvirkning på SIKTs resultater?
- Hva er de viktigste prioriteringene for 2026?

Departementet anbefaler å begrense omtalen til to sider.

2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Hensikten med dette kapitlet er å presentere virksomheten for andre lesere av årsrapporten enn departementet og virksomheten selv. Introduksjonen bør inneholde:

- Virksomhetens departementstilhørighet, tilknytningsform og samfunnsoppdrag
- omtale av lokalisering, toppledelsen og organisasjonsstruktur, gjerne i form av et overordnet organisasjonskart. Vesentlige endringer skal omtales.
- Utvalgte hovedtall: Departementet anbefaler at det minimum oppgis antall årsverk, totale inntekter og total tildeling fra Kunnskapsdepartementet og ev. andre inntektskilder.

Departementet anbefaler at presentasjonen holdes innenfor to sider.



3. Årets aktiviteter og resultater

Kapitlet skal inneholde resultatrapportering i henhold til virksomhetens mål og styringsparametere jf. omtale i tildelingsbrevet, samt tildelte midler jf. kapittel 3 i tildelingsbrevet.

Sikt bør i resultatrapporteringen legge vekt på konkrete resultater. Resultatene bør evalueres, særlig dersom det er betydelige endringer fra ett år til et annet. Videre bør Sikt bruke data og relevante kilder til å belyse måloppnåelsen, i lys av utviklingen over tid, ambisjonsnivå, og Sikts strategi.

4. Styring og kontroll i virksomheten

Den første delen av kapitlet skal inneholde rapportering om styring og kontroll i virksomheten. I den andre delen skal virksomheten rapportere på kravene i tildelingsbrevets kapittel 4.

Del 1: Rapportering om styring og kontroll i virksomheten

Virksomheten skal ha opplegg for styring og kontroll som er tilpasset virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet. Opplegg omfatter systemer, rutiner og prosesser knyttet til bl.a. mål- og resultatstyring, risikostyring og internkontroll, budsjett og regnskap, prosjekt- og porteføljestyring, investeringsoppfølging og evaluering. Rapporteringen skal inneholde:

- en beskrivelse av systemet for risikovurdering og at risikovurderingen er gjennomført
- en overordnet vurdering av de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater, og gjennomførte eller planlagte tiltak for å redusere risiko.
- en vurdering om opplegget er godt nok til at:
 - fastsatte mål og resultatkrav nås
 - ressursbruken er effektiv
 - lover og regler overholdes
 - resultat- og regnskapsinformasjonen er relevant og pålitelig
 - vesentlig styringssvikt, feil og mangler avdekkes og håndteres
 - internkontrollen er dokumentert
- omtale av andre vesentlige forhold departementet må kjenne til
- omtale av hvordan ev. merknader fra Riksrevisjonen følges opp

Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav

Vi viser til kapittel 4 i tildelingsbrevet og viser til nummeringen der.

I tillegg skal virksomheten rapportere på:

Oppfølging av Strategi for digital omstilling i universitets- og høyskolesektoren 2021–2025

Departementet ber om en beskrivelse av hvordan Sikt følger opp strategien i samarbeid med UH-institusjonene, HK-dir, Forskningsrådet og NOKUT.

5. Vurdering av fremtidsutsikter

Omtalen bør baseres på virksomhetens strategi, profil og egenart og vise langsiktige ambisjoner. Omtalen bør også dekke planer for utvikling av samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører. Virksomheten må synliggjøre overordnede prioriteringer og eventuell budsjettvirkning av disse.



6. Årsregnskap

Dette kapitlet skal inneholde årsregnskapet med noter og ledelseskommmentarer undertegnet av virksomhetsleder. Opplysningsnoter til årsregnskapet skal ikke tas med i årsrapporten.

Opplysningsnotene er markert i oppgjørspakken fra departementet. Regnskapet skal følge økonomiregelverket, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og de krav

Kunnskapsdepartementet har fastsatt. Departementet vil angi frister og krav for delårs- og årsregnskapet i eget brev.



Vedlegg til tildelingsbrev – 2025

Veiledning til fremstilling av satsingsforslag for 2027

Virksomheten kan sende satsingsforslag for tiltak den vurderer ikke kan dekkes gjennom eksisterende nivå på tildeling over Kunnskapsdepartementets budsjett.

Satsingsforslagene skal nummereres i prioritert rekkefølge og oppsummeres i tabell i begynnelsen av dokumentet, jf. følgende mal for tabell:

Prioritet	Satsingsforslag	2027	2028	2029
1	Eks.1: Driftsmidler	xx mill. kroner	xx mill. kroner	xx mill. kroner
2	Eks.2: Prosjekt	xx mill. kroner	xx mill. kroner	xx mill. kroner

Beløpene skal oppgis sammenlignet med 2026. For eksempel skal en ny satsing på 10 mill. kroner i 2027 med opptrappingseffekt på ytterligere 10 mill. kroner i 2028, oppgis med beløpene 10 mill. kroner i 2027 og 20 mill. kroner i 2028. En satsing som kun har utgifter i 2027, skal ha beløpet 0 i påfølgende år.

Tekstlig omtale av et satsingsforslag skal:

- være på inntil en halv side
- redegjøre for hvordan tiltaket er knyttet til målene for sektoren og institusjonens egne mål og profil
- oppgi beløpet det søkes om, inklusiv merverdiavgift
- besvare relevante spørsmål i [utredningsinstruksen](#)



Vedlegg til tildelingsbrev – 2025

Fullmakter for kunnskapssektorens tjenesteleverandør - Sikt

1 Generelt

Vi viser til bevilgningsreglementet, reglement for økonomistyring i staten, bestemmelser om økonomistyring i staten og virksomhets- og økonomiinstruks for Sikt. Eventuelle tilskuddsordninger må forvaltes i tråd med regelverket i staten.

Departementet kan når som helst trekke tilbake fullmakter. Fullmaktene medfører ingen innskrenkninger i departementets instruksjonsmyndighet.

2 Budsjettfullmakter

2.1 Vedtak om nettobudsjettering

Stortinget gir ved særskilt vedtak samtykke til unntak fra bruttoprinsippet. Unntaket er bekreftet for 2025 ved at det er gitt nettobevilgning under utgiftspost 50 i budsjett for 2025, jf. Innst. 12 S (2024–2025) og Prop. 1 S (2024–2025) for Kunnskapsdepartementet.

Storingsvedtaket innebærer at virksomheten kan disponere eksterne inntekter fullt ut til sitt formål, i tillegg til bevilgningen på 50-post. Sikt disponerer eventuelt positivt årsresultat og har ansvaret for å dekke eventuelt negativt årsresultat.

Institusjoner med unntak fra bruttoprinsippet kan ikke motta eller gi belastningsfullmakter. De må sørge for at andre statsinstitusjoner som skal stille budsjettmidler til rådighet, utbetaler midlene til institusjonenes arbeidskonti hos kontofører.

3 Administrative fullmakter

3.1 Fullmakt til å forvalte statens eierinteresser

Kunnskapsdepartementet gir Sikt fullmakt til å forvalte statens eierinteresser i Sigma2 AS og Nordnet A/S. Sikt skal legge departementets retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser til grunn. For øvrig viser vi til Meld. St. 6 (2022–2024) *Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper*.

3.2 Delegering av innkallelse til generalforsamling i heleide selskap

Kunnskapsdepartementet delegerer med dette til Sikt å innkalle til generalforsamling i Sigma2 AS, jf. aksjeloven § 20-5 første ledd.

Delegeringen gjelder for 2025 og kan ikke delegeres videre. Departementet forutsetter at Sikt holder seg til bestemmelsene i aksjeloven, herunder varsler Riksrevisjonen om generalforsamlinger i Sigma2 AS, jf. aksjeloven § 20-7.

Sikt skal sørge for kjønnsbalanse i styret i overnevnte selskap, jf. aksjeloven § 20-6.

3.3 Fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret

Kunnskapsdepartementet delegerer til Sikt fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester ut over 2025, jf. [rundskriv R-110 av 20. juni 2023](#). Leieavtalene og avtalene om



kjøp av tjenester må gjelde kjøp til den ordinære driften av Sikt, f.eks. leie av lokaler, kontorutstyr og kjøp av renholds- og vaktmestertjenester.

Fullmakten er begrenset oppad til følgende terskelverdier:

- Inntil 50 mill. kroner for brukerfinansierte prosjekter hos Statsbygg
- Inntil 100 mill. kroner for leie av lokaler i markedet. Terskelverdien gjelder summen av fremtidige leieforpliktelser.

For prosjekter som overstiger disse terskelverdiene må saken forelegges Kunnskapsdepartementet før Sikt kan inngå avtaler med Statsbygg eller andre.

Det er en forutsetning for bruk av fullmakten at kostnadene dekkes innenfor uendret bevilgningsnivå for hele avtaleperioden.

Klausul om fremleie ved eventuelt mindre behov for areal skal innarbeides ved inngåelse av nye husleiekontrakter. Det er videre en forutsetning at Sikt nøye vurderer behovet for oppsigelsesklausuler. Hensynet til den framtidige handlefriheten skal veie tungt ved vurderingen. Særlig gjelder dette ved langsiktige avtaler.

Sikt skal bruke Statsbygg som rådgiver der summen av fremtidige husleieforpliktelser er over 30 mill. kroner, jf. [brev fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet av 31.januar 2020](#).

Departementet viser for øvrig til [Instruks om håndtering av bygge- og leiesaker i statlig sivil sektor av 20. januar 2012 nr. 39](#), og sist endret ved kongelig resolusjon 13. januar 2017.

3.4 Fullmakt til å inngå forlik, opptre på statens vegne i forliksrådet eller innrømme erstatningsansvar

Sikt har fullmakt til å inngå forlik eller innrømme ansvar i saker om erstatning opp til 450 000 kroner. I saker som gjelder erstatning over 450 000 kroner, skal saken legges frem for departementet til avgjørelse både i tilfeller hvor Sikt skal dekke dette innenfor egne budsjettammer eller belaste kap. 471, jf. nedenfor.

Erstatning på grunnlag av alminnelige erstatningsregler, med unntak av ansvar i kontraktsforhold og ansvar i forbindelse med statens forretningsdrift, kan belastes Justis- og beredskapsdepartementets kap. 471 Statens erstatningsansvar. Hvis vilkårene i Justis- og beredskapsdepartementets (JD) [rundskriv G-01/2017](#) er oppfylt, kan Sikt belaste på JDs kap. 471. Siden nettobudsjetterte virksomheter ikke kan belaste direkte på kap. 471, må slike saker med nødvendig dokumentasjon sendes Kunnskapsdepartementet som vil foreta belastningen. Øvrige utbetalinger av erstatning må virksomheten dekke innenfor egne rammer.

Sikt har ansvar for juridisk kvalitetssikring av erstatningsrettslige spørsmål før avgjørelse treffes. Departementet forutsetter at Sikt foretar en grundig vurdering av grunnleggende vilkår for erstatning, dvs. ansvarsgrunnlag, økonomisk tap, årsakssammenheng, påregnelighet og adekvans – og eventuelt om det skal inngås forlik uten å erkjenne ansvar.

Saker av prinsipiell betydning eller saker der det kan være tvil om den juridiske vurderingen, skal forelegges Kunnskapsdepartementet, som vurderer om det er aktuelt å be Regjeringsadvokaten om bistand.



Vedlegg til tildelingsbrev – 2025

Hovedtrekk i styringsdialogen for Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Tidsfrist	Tema	Kilde
Desember 2024	Mål, styringsparametere, tildelt budsjettramme for 2025 og andre føringer (Informasjon fra Kunnskapsdepartementet)	Tildelingsbrev for 2025
10. februar 2025	Årsregnskap for 2024 til HK-dir ved DBH (Rapportering fra virksomheten)	Brev om regnskap for 2024
15. mars 2025	<i>Årsrapport 2024</i> og ev. saker til etatsstyringsmøtet (Rapportering fra virksomheten)	Tildelingsbrev for 2024 og 2025
5. mai 2025 kl 12.00	Etatsstyringsmøte mellom Kunnskapsdepartementet og Sikt	Tildelingsbrev for 2025
Juni-august 2025	Skriftlig tilbakemelding fra Kunnskapsdepartementet	Brev til institusjonen
1. juni 2025	Regnskap per 1. tertial 2025 til HK-dir ved DBH (Rapportering fra virksomheten)	Eget brev fra departementet i 2025
1. oktober 2025	Regnskap per 2. tertial 2025 til HK-dir ved DBH (Rapportering fra virksomheten)	Eget brev fra departementet i 2025
Oktober 2025	Mål og foreløpig budsjettramme for 2026	Prop. 1 S (2025–2026)
1. november 2025	Satsingsforslag for 2027	Tildelingsbrev for 2025, jf. vedlegg: <i>Veiledning til fremstilling av satsingsforslag for 2027</i>
Desember 2025	Mål, styringsparametere, tildelt budsjettramme for 2026 og andre føringer (Informasjon fra Kunnskapsdepartementet)	Tildelingsbrev for 2026

Vi viser til fullstendig oversikt over tidsfrister for rapportering av data til HK-dir ved DBH. Krav til datarapporteringen og fristene gjennom året finnes på [DBHs nettsider](#).